

# Informe Anual 2005

El Grupo FCC  
Áreas de actividad  
Responsabilidad social corporativa  
Gobierno corporativo  
Cuentas anuales



Informe Anual

2005



## Sumario

Carta del Presidente	2
Carta del Consejero Delegado	4
Órganos de Gobierno	7
Estrategia	9
El Grupo FCC en cifras: Datos consolidados	11
Áreas de actividad del Grupo FCC	19
Servicios	21
Construcción	43
Cemento	77
Inmobiliaria	85
Otros sectores	90
Responsabilidad social corporativa	93
Gobierno corporativo	187
Cuentas anuales, informes de gestión e informes de auditoría	241
Personal Directivo	393

# Carta del Presidente



## Señoras y señores accionistas:

La memoria e informe anual de este año, que tienen en sus manos, cuenta con una gran novedad: el Informe de **Responsabilidad Social Corporativa 2005**, el primero que FCC ha elaborado. Se ha confeccionado de conformidad con la Guía 2002 del Global Reporting Initiative (GRI) y constituye una presentación equilibrada y razonable del desempeño económico, ambiental y social de nuestra empresa.

Con su publicación, queremos resaltar el compromiso y los valores que guían a las personas que trabajan en FCC, plasmados en acciones y programas concretos que se extienden por todas las actividades que desarrollamos.

Este compromiso no es fruto de una práctica novedosa, sino del pleno convencimiento que tiene toda la organización de su capital importancia en una sociedad desarrollada y social y medioambientalmente comprometida y que, además, es intrínsecamente una fuente de creación de valor para los accionistas.

Este Informe de Responsabilidad Social Corporativa estoy seguro que será perfeccionado en los próximos años, con más y mejor información, pues ilusión y profesionalidad les sobra al amplio equipo encargado de su redacción.

Las cuentas han sido elaboradas por primera vez de acuerdo con las **Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)**, de acuerdo con la normativa europea y la ley española. Este proceso de adaptación se ha efectuado con total normalidad, ya que fue iniciado por FCC en octubre de 2002 y en el mismo han estado involucradas todas las líneas de negocio de la compañía.

Incluye también este volumen el **Informe Anual de Gobierno Corporativo**, aprobado en la sesión que el Consejo de Administración celebró el 31 de marzo y oportunamente comunicado a la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Se detalla la estructura societaria de la compañía y las funciones de cada una de las comisiones delegadas del Consejo de Administración: Comisión Ejecutiva, Comité de Estrategia, Comité de Auditoría y Control y Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Este es el tercer Informe de Gobierno Corporativo que ha elaborado el Consejo de Administración, en su afán de lograr una mayor transparencia, competitividad y eficiencia de la compañía.

Como ven ustedes, FCC acompaña perfectamente una gestión cada año más eficaz y rentable con una evolución de sus estructuras y métodos de trabajo.

Todo ello sería imposible de conseguir si no contáramos con unos empleados ejemplares, a los que quiero darles las gracias en nombre del Consejo de Administración, por su esfuerzo y lealtad.

**Marcelino Oreja Aguirre**  
Presidente



# Carta del Consejero Delegado

## Señoras y señores accionistas:



El ejercicio 2005 marca un punto de inflexión en la larga y exitosa historia empresarial de FCC. Tras muchos años de un crecimiento fundamentalmente orgánico, se ha iniciado un período que combina dicho desarrollo con una política de inversiones corporativas en las áreas estratégicas tradicionales de la compañía, con el objetivo de lograr duplicar la cifra de negocios y el resultado bruto de explotación (Ebitda) en tres años. Esta estrategia tiene una premisa básica: mantener la saneada estructura financiera de la sociedad, de modo que siga teniendo uno de los ratios de apalancamiento más bajos del sector.

Desde que el **nuevo plan estratégico** se puso en marcha y hasta finales del ejercicio se efectuaron seis operaciones inversoras, centradas en las áreas de servicios y cemento, con un montante de más de mil millones de euros. El acierto de estas inversiones estoy seguro que se reflejará positivamente en las cuentas de resultados y en los balances de los próximos años.

La **cifra de negocios** consolidada en el 2005 ascendió a 7.090 millones de euros, sin que en la misma tuvieran apenas incidencia las inversiones efectuadas a lo largo del año, sólo parcialmente consolidadas. Esta facturación supone un incremento del 12% respecto a la del anterior ejercicio y duplica ampliamente la lograda en el ejercicio de 1998. Además, hemos incrementado la cartera de obras y servicios pendientes de ejecutar a fin de año en un 25%, hasta situarla en 20.497 millones de euros, todo un récord en FCC.

Los tres grandes pilares estratégicos de FCC tuvieron un excelente comportamiento en 2005. En las distintas actividades de **servicios** la contratación superó los 4.000 millones de euros y, como hitos más significativos, destaca la renovación de prácticamente todos los contratos de saneamiento urbano que salieron a concurso, como es el caso de Valencia, Oviedo y Bilbao; se logró el primer contrato de gestión integral de agua en Italia y la filial Cemusa ganó el concurso de mobiliario urbano de la ciudad de Nueva York, que próximamente empezará a gestionar. La cifra de negocios en estos sectores alcanzó los 2.800 millones de euros, con un crecimiento anual del 19%.

La cifra de negocios de **construcción** creció un 7,2%, hasta los 3.347 millones de euros, mostrando una continua aceleración a lo largo del ejercicio y especialmente en el último trimestre, gracias al fuerte ritmo de ejecución de grandes obras. Durante 2005 FCC Construcción contrató obras por importe de 3.954 millones de euros, entre ellas algunas tan significativas como el soterramiento de la M-30 en su tramo sur, la ampliación del puerto de El Musel, en Gijón, o el tramo Siete Aguas-Buñol de la línea de alta velocidad Madrid-Levante.

**Cementos Portland Valderrivas** terminó el ejercicio con una cifra de negocios de 978,4 millones de euros, un 10,3% más que el año anterior, gracias a la fortaleza del mercado español y a la recuperación de la actividad en Estados Unidos. A finales de 2005 lanzó una oferta pública de compra de acciones sobre la totalidad del capital de Cementos Leonesa, que ya en este año 2006 finalizó con gran éxito al acudir a la misma más del 96% de los títulos.

El **beneficio bruto de explotación (Ebitda)** se ha acercado a los mil millones de euros (988,9 millones, exactamente), que representa un margen del 13,9% sobre la cifra de negocios. Del total, el 45,9% corresponde a las actividades de servicios, el 31,6% a cemento y el 19,4% a construcción.

El **beneficio neto atribuido a la sociedad dominante** ha tenido un crecimiento anual del 16,3%, hasta situarse en 421,4 millones de euros. La evolución de ambos niveles de beneficio a lo largo del último quinquenio es muy satisfactoria, por cuanto han crecido con unas tasas anuales acumulativas del 9,54% y 14,28%, respectivamente.

Al mismo tiempo que FCC lograba estos resultados, se está implantando un nuevo modelo de información económico-financiera, denominado **Proyecto Integra**, que soportará de forma integrada todos los procesos económico-financieros del Grupo, para simplificarlos, mejorar la gestión y obtener una información homogénea y más fiable.

En este volumen del Informe Anual, encontrarán ustedes el primer **Informe de Responsabilidad Social Corporativa** que presenta FCC para poner en valor nuestro compromiso de servicio con la sociedad. Este informe se ha redactado siguiendo los estándares internacionales más relevantes y en él han participado todas las unidades de negocio del Grupo, que han sentado las bases de una estrategia de responsabilidad corporativa común.

De aceptarse la propuesta de **dividendo** que se someterá a la aprobación de la Junta General de accionistas, se satisfará un dividendo complementario de 0,848 euros, que unido al retribuido a cuenta el pasado mes de enero, supondrá un dividendo total de 1,614 euros por título; es decir, el 50% del beneficio neto atribuido.

A finales de 2005 el Grupo FCC daba empleo a 67.562 personas, con un incremento de 3.960 **puestos de trabajo** en un año. Las cuestiones relacionadas con la formación de nuestro personal, tanto en lo que se refiere a incrementar sus conocimientos profesionales como a la seguridad en el trabajo, son un motivo de atención permanente, ya que el poder contar con unos buenos profesionales en nuestra plantilla creemos que es una condición indispensable para conseguir una empresa eficiente y en constante desarrollo.

A todos ellos quiero darles las gracias por su trabajo, al igual que a los accionistas por las constantes muestras de apoyo y confianza con que me distinguen.

**Rafael Montes Sánchez**  
Consejero Delegado

# Órganos de Gobierno



Edificio social de FCC. Barcelona

## Consejo de Administración

**Marcelino Oreja Aguirre**

**Presidente**  
Consejero dominical

**Rafael Montes Sánchez**

**Consejero Delegado**  
Consejero ejecutivo

**B 1998, S.L.**

Representante:

**Esther Koplowitz Romero de Juseu**

Consejera dominical

**Dominum Desga, S.A.**

Representante:

**Esther Alcocer Koplowitz**

Consejera dominical

**Dominum Dirección y Gestión, S.A.**

Representante:

**Alicia Alcocer Koplowitz**

Consejera dominical

**EAC Inversiones Corporativas, S.L.**

Representante:

**Carmen Alcocer Koplowitz**

Consejera dominical

**Fernando Falcó y Fernández  
de Córdoba**

Consejero dominical

**Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón**

Consejero independiente

**Juan Castells Masana**

Consejero dominical

**Felipe Bernabé García Pérez**

Secretario General

Consejero ejecutivo

**Francisco Mas Sardá Casanelles**

Consejero independiente

**Antonio Pérez Colmenero**

Director General de Recursos

Humanos y Medios

Consejero ejecutivo

**Robert Peugeot**

Consejero dominical

**Cartera Deva, S.A.**

Representante:

**José Aguinaga Cárdenas**

Consejero dominical

**Ibersuizas Alfa, S.L.**

Representante:

**Luis Chicharro Ortega**

Consejero dominical

**Ibersuizas Holdings, S.L.**

Representante:

**Pedro Agustín del Castillo  
Machado**

Consejero dominical

**Larranza XXI, S.L.**

Representante:

**Lourdes Martínez Zabala**

Consejera dominical

**Francisco Vicent Chuliá**

Secretario (no Consejero)

## Comisión Ejecutiva

**Presidente**

Rafael Montes Sánchez

**Vocales**

Esther Alcocer Koplowitz en representación  
de Dominum Desga, S.A.

Fernando Falcó y Fernández de Córdoba

José Aguinaga Cárdenas en representación  
de Cartera Deva, S.A.

Juan Castells Masana

**Secretario (no Vocal)**

José Eugenio Trueba Gutiérrez



---

## Comité de Auditoría y Control

Presidente	Fernando Falcó y Fernández de Córdoba
Vocales	Francisco Mas Sardá Casanelles Juan Castells Masana Pedro Agustín del Castillo Machado, en representación de Ibersuizas Holdings, S.L. Luis Chicharro Ortega, en representación de Ibersuizas Alfa, S.L.
Secretario (no Vocal)	José María Verdú Ramos

---

## Comité de Nombramientos y Retribuciones

Presidenta	Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A.
Vocales	Fernando Falcó y Fernández de Córdoba Rafael Montes Sánchez Antonio Pérez Colmenero José Aguinaga Cárdenas, en representación de Cartera Deva, S.A. Robert Peugeot
Secretario (no Vocal)	José María Verdú Ramos

---

## Comité de Estrategia

Presidenta	Esther Koplowitz Romero de Juseu, en representación de B 1998, S.L.
Vocales	Esther Alcocer Koplowitz, en representación de Dominum Desga, S.A. Fernando Falcó y Fernández de Córdoba José Aguinaga Cárdenas, en representación de Cartera Deva, S.A. Luis Chicharro Ortega, en representación de Ibersuizas Alfa, S.L. Pedro Agustín del Castillo Machado, en representación de Ibersuizas Holdings, S.L. Lourdes Martínez Zabala en representación de Larranza XXI, S.L. Robert Peugeot

---

## Comité de Dirección

Presidente	Rafael Montes Sánchez
Vocales	Fernando Falcó y Fernández de Córdoba Ignacio Bayón Marín José Luis de la Torre Sánchez Antonio Gómez Ciria José Ignacio Martínez-Ynzenga y Cánovas del Castillo José Mayor Oreja Antonio Pérez Colmenero José Eugenio Trueba Gutiérrez José Luis Vasco Hernando
Secretario (Vocal)	Felipe Bernabé García Pérez

---

# Estrategia

En abril de 2004, FCC presentó un Plan Estratégico, basado en conjugar el crecimiento orgánico con el corporativo, a fin de aprovechar su gran potencial inversor y centrado en sus tres pilares básicos: Construcción, Servicios y Cemento.

El objetivo era duplicar en tres años la cifra de negocios, para situarla entre 10.000 y 12.000 millones de euros; incrementar la presencia internacional para lograr que, de la cifra de negocios, un 35 ó un 40% tuviera su origen fuera de España y multiplicar también por dos el resultado bruto de explotación (Ebitda), hasta llegar al entorno de los 1.500 millones de euros.

Esta progresión en la facturación y en los beneficios, según se indicó en la presentación del Plan, se quería lograr sin sobrepasar un apalancamiento del 50% a fin de mantener la solvencia financiera del Grupo.

Al finalizar el ejercicio 2005, el Plan estaba plenamente en marcha. Entre finales de 2005 y principios de 2006 se habían invertido en seis operaciones 1.012 millones de euros, el 53% en Servicios y el 47% en Cemento.

Estas inversiones corporativas han sido las siguientes: Grupo Logístico Santos (128 millones de euros), Cementos Portland Valderrivas (157 millones de euros), Marepa (50 millones de euros), Entemanser (65 millones de euros), Abfall Service AG (ASA) (279 millones de euros) y Cementos Lemona (333 millones de euros).

Todas estas inversiones se han efectuado tras un profundo análisis y teniendo siempre como horizonte la rentabilidad futura del activo adquirido y su complementariedad con las actividades tradicionales de la empresa.

Tras estas inversiones, y gracias al elevado *cash-flow* generado (981,1), la deuda neta de FCC apenas ha variado sustancialmente, al pasar de 270 millones de euros al finalizar el ejercicio de 2004, a 403 millones de euros al terminar 2005. Lo mismo, lógicamente, ha sucedido con el apalancamiento, que ha pasado de un 9,9% en 2004 a un 13,4% a finales de 2005, datos estos que evidencian la todavía muy alta capacidad de inversión con que cuenta el Grupo FCC.

Hay otras operaciones que ya han sido analizadas y cuya formalización se espera para los próximos meses.

Paralelamente a estas adquisiciones, la sociedad está realizando un profundo esfuerzo de modernización de sus estructuras organizativas, tales como la implantación de un nuevo modelo de gestión económico-financiero; la actualización, con considerables inversiones, de la estructura de las tecnologías de la información; la aplicación decidida de las recomendaciones de buen gobierno corporativo y la implantación, en todo el Grupo, de un modelo de desarrollo sostenible, logrado con las mejores prácticas de responsabilidad social corporativa.

Todas estas iniciativas contribuirán al objetivo de colocar a FCC en la vanguardia de las empresas mejor gestionadas, política que ayudará a la creación de valor para los accionistas, y para la comunidad en general.





## El Grupo FCC en cifras

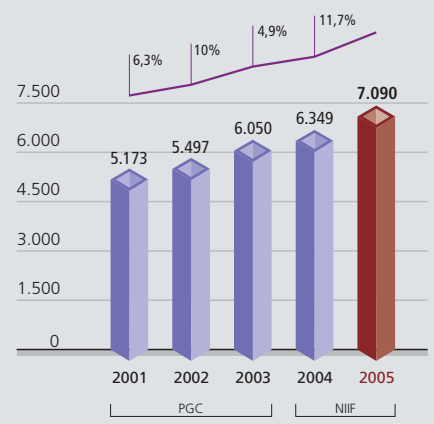




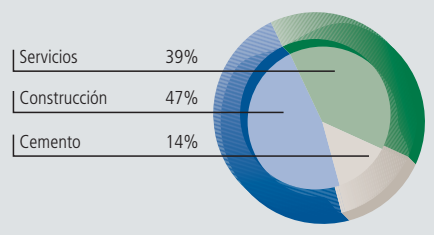


# El Grupo FCC en cifras:

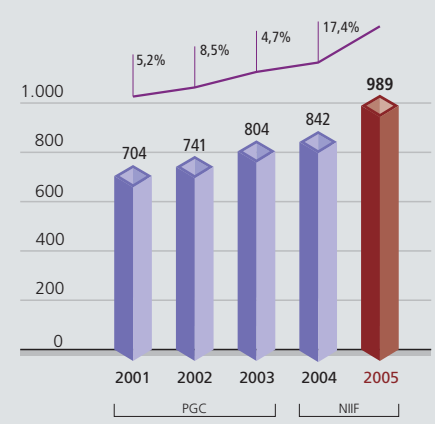
**Cifra de negocios**  
Millones de euros



**Distribución por actividades**



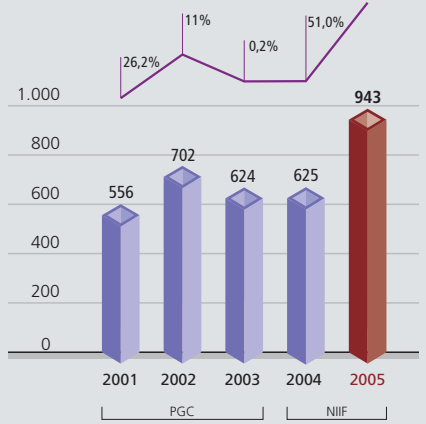
**Beneficio bruto de explotación (Ebitda)**  
Millones de euros



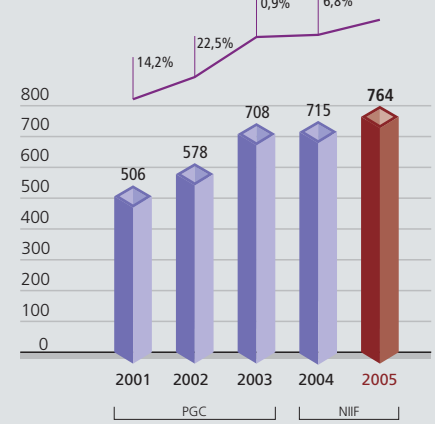
**Cartera de obras y servicios**  
Millones de euros



**Inversiones**  
Millones de euros



**Recursos generados después de impuestos**  
Millones de euros

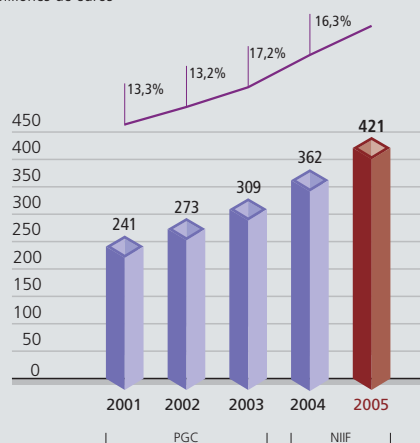


# Datos consolidados

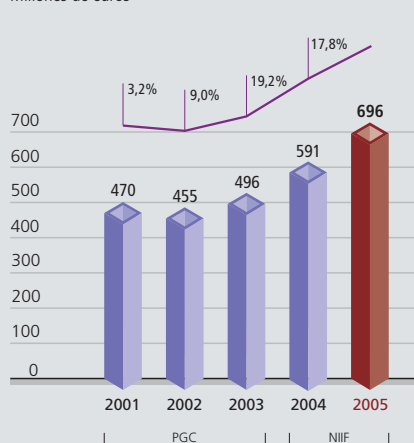
PGC: Datos según normas del Plan General Contable

NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

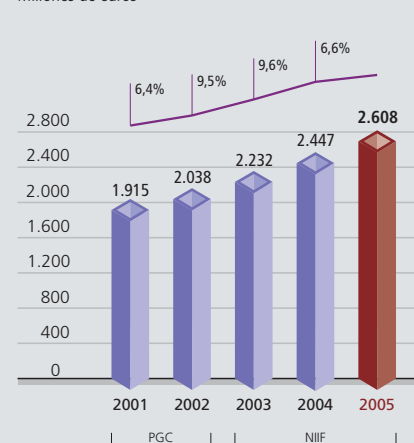
**Beneficio neto atribuido a la sociedad dominante**  
Millones de euros



**Beneficio antes de impuestos**  
Millones de euros



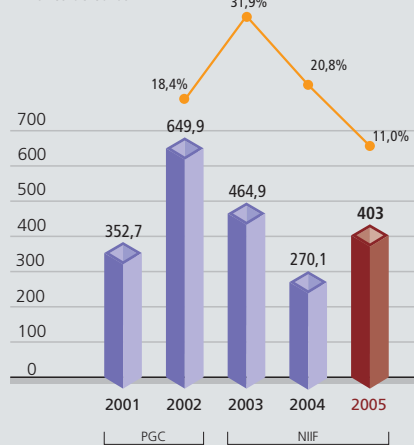
**Patrimonio neto**  
Millones de euros



**Contratación de obra y servicios**  
Millones de euros



**Endeudamiento financiero y % s/patrimonio neto**  
Millones de euros



Endeudamiento % S/Patrimonio neto

## Evolución de la acción

La cotización de FCC terminó el ejercicio en 47,9 euros/acción, lo que ha supuesto un incremento del 35,2% con respecto al año anterior y un comportamiento sustancialmente mejor que la evolución del IBEX 35 que cerró con una revalorización del 18,2%.

## Capitalización bursátil

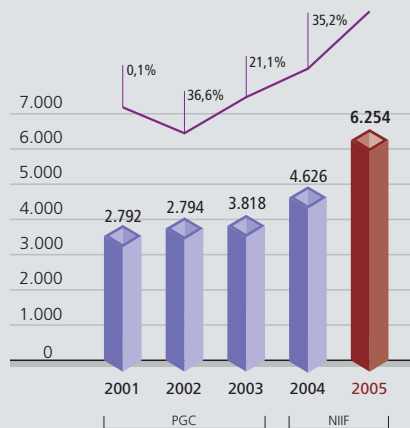
La capitalización bursátil a cierre de ejercicio alcanzó los 6.254 millones de euros, frente a los 4.626 millones de euros de 2004.

## Negociación

El volumen de acciones negociadas en el año fue de 80,8 millones, con un promedio diario de 317.079 títulos. El importe medio efectivo negociado por sesión ascendió a 13,6 millones de euros, lo que supone un incremento del 36% sobre el del ejercicio anterior.

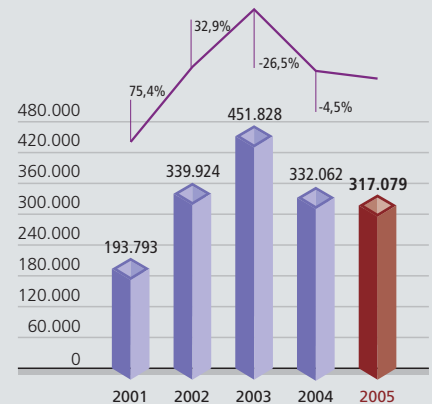
### Capitalización bursátil

Millones de euros



### Volumen negociado

Media diaria de títulos



## Dividendo

Si se aprueba la propuesta que se someterá a la Junta General de accionistas, el dividendo total distribuido será de 1,614 euros por acción. Este importe se distribuye en un pago a cuenta de 0,766 euros/acción abonado el 9 enero de 2006 y un pago complementario de 0,848 euros/acción que se liquidará en el mes de julio.

El importe total del dividendo con cargo al ejercicio 2005 representa un *pay-out* del 50% y supone un incremento del 18,6% respecto al pasado año.

## Autocartera

En el año 2005, la sociedad ha incrementado su autocartera en 343.537 títulos representativos de un 0,26% de su capital total. La posición final a 31 de diciembre ascendía a 1.094.342 acciones, el 0,838% del capital social.

## Accionariado

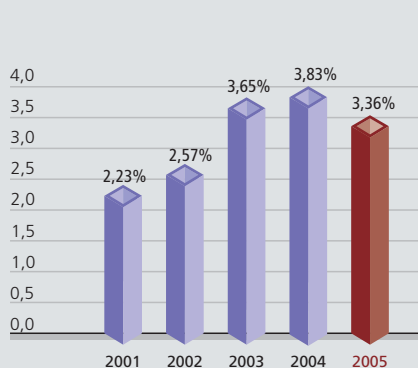
Las acciones de FCC, S.A. están representadas por anotaciones en cuenta y cotizan en las cuatro bolsas españolas. Según los datos que obran en los registros de la CNMV los accionistas más relevantes de la compañía son los siguientes:

B 1998, S.L.	59.871.785	45,855%
Acciona, S.A.	19.657.500	15,055%
Azate, S.L.	8.654.815	6,628%

El Consejo de Administración poseía a 31 diciembre 2005, directa o indirectamente, 68.688.095 acciones, que representan un 52,61%, de las que 68.526.600 acciones pertenecen a B 1998, S.L. y a su filial 100% Azate, S.L. El resto se distribuye entre los distintos miembros del Consejo, sin que ninguno de ellos posea individualmente más de un 0,03% del capital social de la compañía.

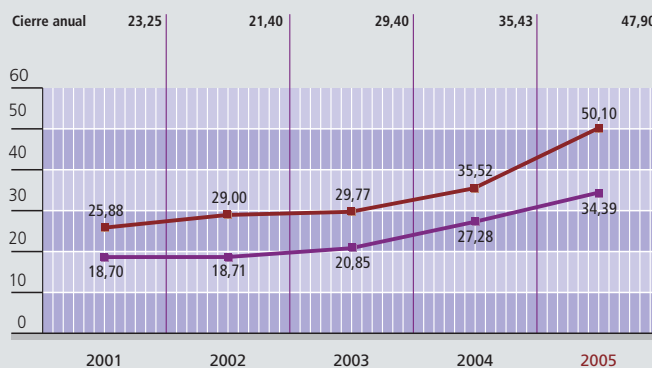
### Rentabilidad de la acción por dividendo

Calculada con la cotización al cierre del ejercicio



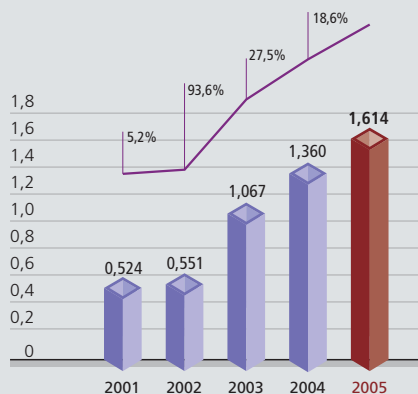
### Cotización de las acciones: máxima, mínima y cierre anual

Euros



### Dividendo por acción

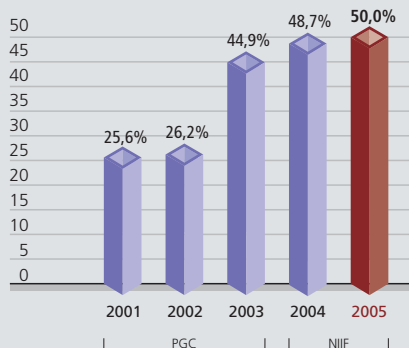
Euros



### % Pay-out

(Dividendo s/resultados dominante)

Millones de euros



PGC: Datos según normas del Plan General Contable

NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera





# Evolución histórica de las principales magnitudes

<b>ACTIVO</b> <i>(Millones de euros)</i>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>4.201</b>	<b>3.506</b>
Inmovilizado material	2.182	1.929
Activos intangibles	956	654
Inversiones en empresas asociadas	512	472
Activos financieros no corrientes	184	155
Otros activos no corrientes	367	296
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>4.739</b>	<b>3.958</b>
Existencias	509	373
Deudores y otras cuentas a cobrar	3.121	2.715
Otros activos financieros corrientes	67	121
Tesorería y equivalentes	1.042	749
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>8.940</b>	<b>7.464</b>

<b>PASIVO</b> <i>(Millones de euros)</i>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>2.608</b>	<b>2.447</b>
Patrimonio atribuido accionistas soc. dom.	2.232	2.031
Capital social	131	131
Ganancias acumuladas y otras reservas	1.780	1.626
Resultados del ejercicio	421	363
Dividendo a cuenta	(100)	(89)
Intereses minoritarios	376	416
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.547</b>	<b>1.017</b>
Deudas entidades de crédito y otros pasivos no corrientes	811	493
Provisiones no corrientes	415	331
Otros pasivos no corrientes	321	193
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>4.785</b>	<b>4.000</b>
Deudas entidades crédito y otros pasivos financieros corrientes	832	762
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	3.922	3.211
Provisiones corrientes	31	27
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>8.940</b>	<b>7.464</b>

Datos según Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

<b>ACTIVO</b> <i>(Millones de euros)</i>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>
Accionistas por desembolsos no exigidos	—	—	—
<b>Inmovilizado</b>	<b>2.977</b>	<b>2.874</b>	<b>2.488</b>
Inmaterial	585	598	410
Material	1.731	1.596	1.415
Financiero	639	661	625
Acciones sociedad dominante	11	3	25
Gastos de establecimiento	11	16	13
Fondo comercio consolidación	191	255	368
Gastos a distribuir varios ejercicios	39	42	34
<b>Activo circulante</b>	<b>3.833</b>	<b>3.630</b>	<b>3.254</b>
Existencias	429	429	356
Deudores	2.705	2.481	2.106
Inversiones financieras temporales	391	427	466
Tesorería	293	276	307
Ajustes por periodificación	15	17	19
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>7.040</b>	<b>6.801</b>	<b>6.144</b>

<b>PASIVO</b> <i>(Millones de euros)</i>	<b>2003</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>
<b>Fondos propios</b>	<b>1.846</b>	<b>1.646</b>	<b>1.291</b>
Capital	131	131	120
Prima de emisión	242	242	130
Reservas	429	384	393
Reservas por consolidación	846	695	434
Diferencias conversión	(63)	(40)	7
Beneficio ejercicio	309	273	241
Dividendo a cuenta	(48)	(39)	(34)
Socios externos	388	392	624
Diferencias negativas de consolidación	36	37	37
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	47	46	41
Provisiones para riesgos y gastos	238	238	245
<b>Acreedores a largo plazo</b>	<b>749</b>	<b>757</b>	<b>77</b>
Emisiones de obligaciones y otros valores negociables	46	—	—
Deudas con entidades de crédito	445	464	581
Otros acreedores	232	286	189
Desembolsos pendientes sobre acciones	26	7	4
<b>Acreedores a corto plazo</b>	<b>3.736</b>	<b>3.685</b>	<b>3.132</b>
Deudas con entidades de crédito	590	770	480
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	13	20	28
Acreedores comerciales	2.379	2.183	1.848
Otras deudas no comerciales	667	601	637
Provisiones por operaciones de tráfico	86	110	138
Ajustes por periodificación	1	1	1
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>7.040</b>	<b>6.801</b>	<b>6.144</b>

Datos según normas del Plan General Contable (PGC)

<b>CUENTA DE RESULTADOS</b> <i>(Millones de euros)</i>	<b>2005</b>	<b>2004</b>
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>7.154</b>	<b>6.411</b>
Importe neto cifra de negocios	7.090	6.349
Otros ingresos	64	62
<b>GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(6.498)</b>	<b>(5.846)</b>
Variación existencias productos terminados y en curso	44	(21)
Aprovisionamientos y otros gastos externos	(4.346)	(3.832)
Gastos de personal	(1.863)	(1.716)
Dotación a la amortización del inmovilizado	(319)	(272)
(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación	(14)	(5)
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>656</b>	<b>565</b>
Ingresos financieros	41	48
Gastos financieros	(81)	(70)
Diferencias de cambio	6	(5)
Resultado por variaciones valor instrum. financieros	6	(2)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(28)</b>	<b>(29)</b>
Participación en el resultado empresas asociadas	78	72
Resultado (Deterioro)/Reversión inmovilizado material e intangible	(12)	(21)
Otros beneficios o (pérdidas)	2	4
<b>BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>696</b>	<b>591</b>
Gasto por impuesto sobre beneficios	(217)	(167)
Intereses minoritarios	(58)	(61)
<b>BENEFICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>421</b>	<b>363</b>

Datos según Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF)

<b>CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS</b> <i>(Millones de euros)</i>	<b>2003</b>	<b>%</b>	<b>2002</b>	<b>%</b>	<b>2001</b>	<b>%</b>
+ Cifra de negocios neta	6.050	100,0	5.497	100,0	5.173	100,0
+ Otros ingresos y trabajos para inmovilizado	145	2,4	161	2,9	111	2,1
+ Variación existencias productos terminados y en curso	8	0,1	6	0,1	27	0,5
<b>= Valor total de la producción</b>	<b>6.203</b>	<b>102,5</b>	<b>5.664</b>	<b>103,0</b>	<b>5.311</b>	<b>102,7</b>
- Consumos y otros gastos	3.773	62,4	3.448	62,7	3.221	62,3
- Gastos de personal	1.626	26,9	1.475	26,8	1.386	26,8
<b>= Resultado bruto de explotación</b>	<b>804</b>	<b>13,3</b>	<b>741</b>	<b>13,5</b>	<b>704</b>	<b>13,6</b>
- Amortización del inmovilizado y fondo de reversión	269	4,4	234	4,3	210	4,1
- Variación de provisiones del circulante	16	0,3	9	0,2	18	0,3
<b>= Resultado neto de explotación</b>	<b>519</b>	<b>8,6</b>	<b>498</b>	<b>9,1</b>	<b>476</b>	<b>9,2</b>
+ Ingresos financieros	65	1,1	59	1,1	50	1,0
- Gastos financieros	105	1,7	107	1,9	95	1,8
- Variación de provisiones de inversiones financieras	5	0,1	3	0,1	6	0,1
- Amortización del fondo de comercio	19	0,3	20	0,4	28	0,5
+ Rendimientos de sociedades puestas en equivalencia	66	1,1	42	0,8	37	0,7
<b>= Resultado de las actividades ordinarias</b>	<b>521</b>	<b>8,6</b>	<b>469</b>	<b>8,5</b>	<b>434</b>	<b>8,4</b>
+ Resultados extraordinarios	(25)	(0,4)	(14)	(0,2)	36	0,7
<b>= Resultado antes de impuestos</b>	<b>496</b>	<b>8,2</b>	<b>455</b>	<b>8,3</b>	<b>470</b>	<b>9,1</b>
- Impuesto de sociedades	126	2,1	128	2,3	150	2,9
<b>= Resultado después de impuestos</b>	<b>370</b>	<b>6,1</b>	<b>327</b>	<b>6,0</b>	<b>320</b>	<b>6,2</b>
- Resultado atribuido a socios externos	61	1,0	54	1,0	79	1,5
<b>= Resultado neto atribuido a la dominante</b>	<b>309</b>	<b>5,1</b>	<b>273</b>	<b>5,0</b>	<b>241</b>	<b>4,7</b>

Datos según normas del Plan General Contable (PGC)







Áreas de actividad  
del Grupo FCC



# Servicios

Cifra de negocios	21	Versia	32
Saneamiento urbano	22	Logística	33
Innovaciones tecnológicas	25	Handling aeroportuario	36
Gestión de agua	27	Mobiliario urbano y publicidad	37
Residuos industriales	30	Aparcamientos	38
		Conservación y sistemas	39
		ITV. Inspección técnica de vehículos	40
		Transporte de viajeros	41



Limpieza viaria de Benidorm. Alicante

# Servicios

FCC divide sus actividades de Servicios en dos grandes apartados: los medioambientales, en los que incluye el saneamiento urbano (recolección y tratamiento de residuos urbanos, limpieza viaria, limpieza de edificios y mantenimiento de parques, jardines y redes de alcantarillado), la gestión del agua y el tratamiento de residuos industriales, y los adscritos a Versia: handling aeroportuario, logística, mobiliario urbano y publicidad, conservación y sistemas, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos y aparcamientos.

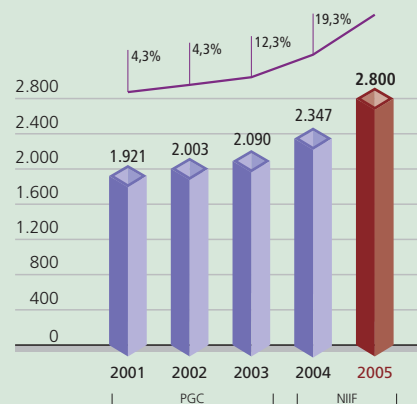
La lista completa de sociedades dedicadas a la actividad de Servicios puede consultarse en el anexo de la memoria consolidada del Grupo.

Todas las actividades de Servicios suponen el 39,5% de la facturación total del Grupo y el 45,9% del Ebitda consolidado.

A 31 de diciembre de 2005 la cartera de todas estas actividades ascendía a 15.336,4 millones de euros.

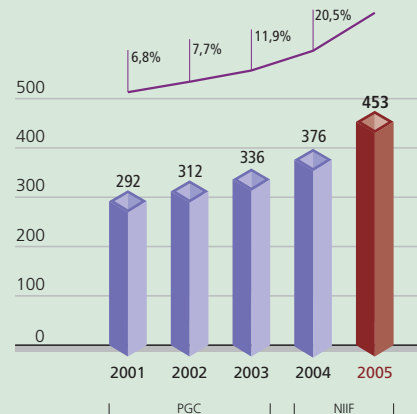
## Cifra de negocios

Millones de euros



## Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros



PGC: Datos según normas del Plan General Contable

NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera



Recolección domiciliar de residuos sólidos urbanos. Madrid



Limpieza y mantenimiento de fuentes. Barcelona



## Saneamiento urbano

### Análisis del sector

Durante 2005 se convocaron 329 concursos en las actividades de limpieza viaria, recolección y tratamiento de residuos sólidos urbanos, cifra muy similar a la licitada en el año 2004. La consignación anual conjunta de dichos concursos ascendió a 600 millones de euros, lo que representa un incremento de un 28% respecto al anterior ejercicio. Este aumento se debe a que se han producido licitaciones en grandes ciudades, como Valencia, Bilbao, Oviedo, Pamplona y Lleida.

En los subsectores de limpieza y mantenimiento de edificios, locales y grandes superficies y en el de mantenimiento y conservación de zonas verdes se han licitado contratos por valor de 580 millones de euros de consignación anual, cifra superior en un 30% a la registrada en el ejercicio anterior, debido fundamentalmente a una mayor incidencia de los concursos de limpieza y mantenimiento de zonas verdes cuya consignación anual normalmente es superior a la de edificios y locales.

Las previsiones para el año 2006 son muy similares a las de este ejercicio. En principio puede bajar el número de licitaciones, no así su importe anual, puesto que entre otros se licitará la recolección de residuos de la zona centro de Madrid.

### La actividad de FCC

#### CIFRA DE NEGOCIOS: 1.196 MILLONES DE EUROS

Las empresas del Grupo FCC prestan servicios de saneamiento urbano en unos 4.000 municipios de España y de otros países de Europa, África y América, en los que viven en torno a 50 millones de personas, lo que nos otorga una posición de liderazgo en el mercado español y de referencia en Latinoamérica.

Durante el pasado ejercicio se consiguió en España la adjudicación de nuevos contratos, renovación o ampliación de los vigentes por un importe global de 1.980 millones de euros.







Servicio de limpieza viaria. Valencia



Mantenimiento de parques y jardines en el condado de Chesire. Reino Unido

Los contratos más importantes desde el punto de vista económico fueron los siguientes:

**Allerdale** (Reino Unido). Recolección selectiva de residuos verdes, papel y cartón, durante doce años.

**Badajoz**. Explotación durante 10 años del ecoparque de Badajoz. Anualmente se tratarán 127.000 Tm de residuos.

**Barcelona**. Conservación durante cuatro años de 220 fuentes ornamentales y 1.563 fuentes de agua potable de la ciudad.

**Benidorm** (Alicante). Limpieza viaria y recolección de residuos urbanos hasta el año 2018. FCC presta estos servicios en esta ciudad desde 1987.

**Bilbao**. Limpieza pública urbana y recolección, tratamiento y eliminación de los residuos durante siete años. FCC presta estos servicios en la capital vizcaína desde 1972.

**Bogotá** (Colombia). Gestión durante dos años y medio del relleno sanitario de Doña Juana, que atiende a una población de 8,5 millones de habitantes.

**Buenos Aires** (Argentina). Recolección domiciliar y selectiva de un distrito de la ciudad durante cuatro años. La población atendida asciende a 500.000 personas.

**Calderdale** (Reino Unido). Recolección selectiva de papel y vidrio por un período de tres años. La población atendida asciende a 206.000 personas.

**Caracas** (Venezuela). Recolección y transporte de desechos sólidos del municipio de Libertador, en Caracas. La duración del contrato es de 10 años y la población atendida asciende a 690.000 personas.

**Cartagena** (Murcia). Explotación durante 14 años de una planta de tratamiento de residuos sólidos urbanos, para atender una población de 200.000 personas.

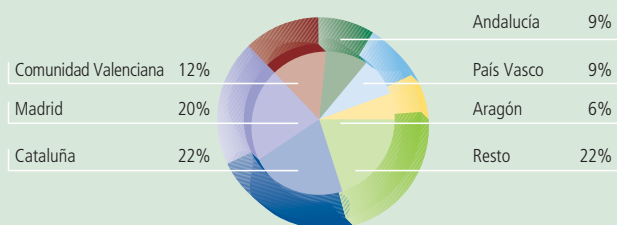
**Cheshire** (Reino Unido). Mantenimiento de cinco millones de metros cuadrados de parques y jardines de todo el condado, durante cinco años.

**Dos Aguas** (Valencia). Ejecución y explotación durante 23 años, de un vertedero controlado, con capacidad para 5,6 millones de Tm.

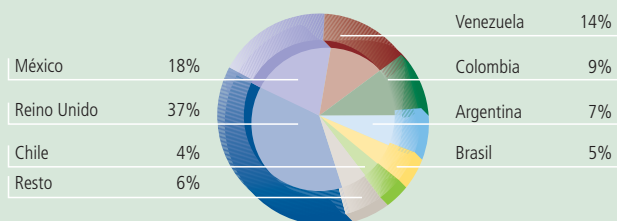
**Madrid**. Conservación de las zonas verdes municipales de los distritos de Carabanchel, Usera y Villaverde y de los parques y

### Ámbito geográfico de actuación

Contratos en España



Contratos en el exterior





Mantenimiento de alcantarillado. Oviedo



Mantenimiento y limpieza del edificio del BOE. Madrid

jardines de especial protección de toda la ciudad, durante un período de cuatro años.

**Madrid.** Construcción y puesta en marcha de una planta de biometanización de residuos orgánicos en el Parque de Tecnologías de Valdemingómez. Su capacidad de tratamiento asciende a 300.000 Tm/año.

**Manises** (Valencia). Construcción y gestión durante 20 años de una planta de tratamiento de residuos urbanos, con capacidad para 350.000 Tm/año.

**Mirabel** (Cáceres). Explotación del ecoparque de Mirabel, durante 10 años, en el que anualmente se tratarán 83.000 Tm de residuos y fangos.

**Oviedo.** Limpieza viaria, recolección de residuos sólidos urbanos y recolección y depósito de vehículos de la vía pública, durante 10 años. Oviedo ha sido distinguida en diversas ocasiones, en los últimos años, como una de las ciudades más limpias de España.

**Pamplona.** Limpieza viaria por un período de siete años. El servicio lo prestan diariamente 150 personas, que redoblan su esfuerzo durante las fiestas de San Fermín, con un dispositivo específico, que deja limpia la ciudad todas las mañanas.

**Paterna** (Valencia). Limpieza viaria y recolección de basuras por un período de 16 años.

**Port Aventura** (Tarragona). Limpieza de atracciones, oficinas, áreas de servicio, viales y parque acuático y recolección de residuos de todo el parque temático, durante tres años.

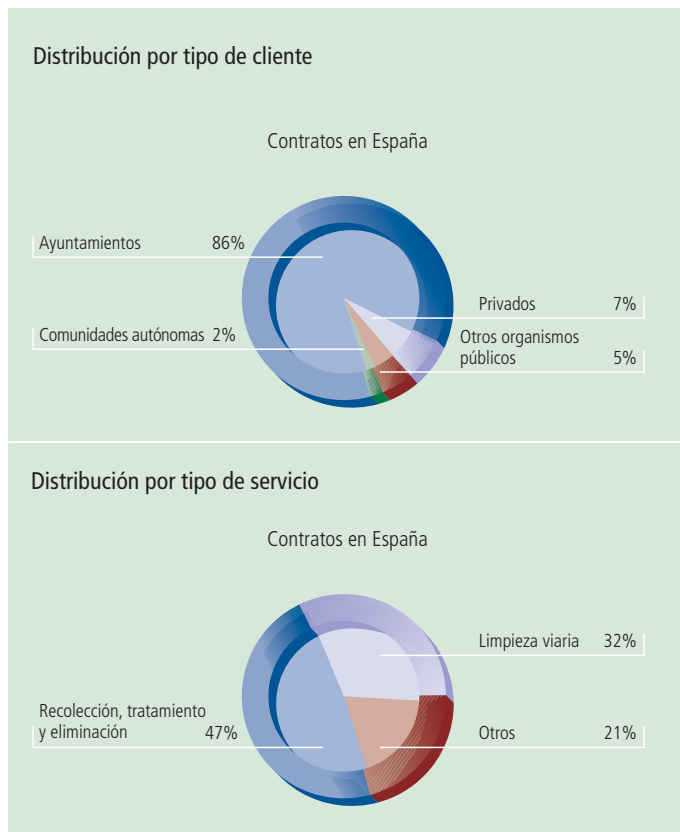
**Sevilla.** Mantenimiento y limpieza planificada de parte de las redes de saneamiento, que totalizan 140 Km, además de 65.100 imbornales. El período de contratación es de cuatro años.

**Úbeda** (Jaén). Recolección de residuos urbanos, limpieza viaria y mantenimiento de zonas verdes durante ocho años.

**Valencia.** Mantenimiento de los jardines de la zona norte de la ciudad durante seis años.

**Valencia.** Limpieza viaria, recolección y transporte de residuos urbanos de la zona norte, que es prácticamente la mitad de la ciudad, durante 15 años. FCC presta estos servicios en Valencia desde 1957.

**Vila Real** (Portugal). Recolección, limpieza y mantenimiento de contenedores durante cinco años.







Vehículo de gas natural comprimido para la recolección de residuos sólidos urbanos

## Innovaciones tecnológicas

### Vehículos de limpieza de alcantarillado propulsados por gas natural

Hace ya varios años que FCC estrenó los primeros vehículos de gas natural comprimido, después de una laboriosa investigación y experimentación de prototipos que fueron diseñados y creados especialmente para los servicios de recolección de basuras.

Hoy la flota de vehículos de gas, en servicio, supera los 450 y se completa con 11 plantas de compresión de gas y su correspondiente avituallamiento automático. Esta tecnología ha permitido ofrecer a los clientes servicios de recolección y limpieza viaria con vehículos de gas natural y ser la única empresa capaz de hacerlo hasta el momento, con máquinas que se adelantan en varios años a las exigencias legales de control de emisiones de gases de escape y de sonido.

Dado que FCC presta otro tipo de servicios, como la limpieza y mantenimiento de la red de alcantarillado, que necesitan vehículos de gran sofisticación y con elevada potencia, se diseñaron los nuevos vehículos de limpieza de tubulares y galerías visitables, con propulsión de gas natural, para atender el nuevo contrato de alcantarillado de Barcelona.



Limpieza de alcantarillado con vehículos mixtos de aspiración y propulsión

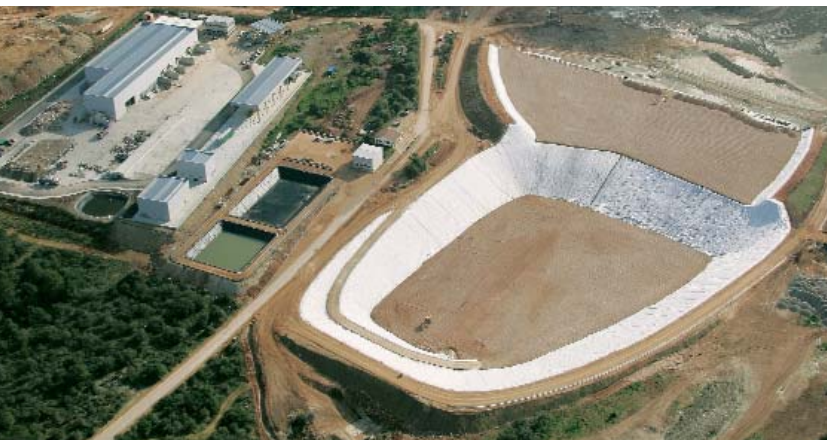
En este contexto destacan diversas innovaciones como son: vehículos mixtos de aspiración e impulsión de agua para mantenimiento de la red subterránea de tubulares, aspiradores de galerías visitables capaces de succionar a gran distancia, equipos de trabajo manual en galerías de gran tamaño y equipos mixtos de trabajo en zonas de difícil acceso.



De estos equipos, todos ellos de nuevo diseño y equipados con motores de gas natural, destaca uno de los más avanzados tecnológicamente. Se trata de un chasis de tres ejes, dos directrices y 26 Tm que dispone de una carrocería para aspiración de lodos e impulsión de agua simultáneamente. El lodo se aspira desde el tubular hasta los tanques del vehículo, se filtra y se separa del agua que arrastra impulsando el agua decantada y limpia nuevamente la red a muy alta presión para desatascar el tubular y a distancias de hasta 150 metros; es por tanto un vehículo que prácticamente no consume agua. Este vehículo se ha diseñado con propulsión total de gas natural, obteniendo así un camión que usa combustible limpio, de bajo nivel sonoro y además con un considerable ahorro respecto a los equipos convencionales del mercado.

Este contrato de Barcelona emplea otros equipos, también innovadores, dotados de motores de gas natural.

A modo de ejemplo y como referencia fundamental del nivel de emisiones obtenido, se han conseguido reducciones de gases de escape de más del 80% respecto a las exigencias de la Unión Europea, al tiempo que se ha disminuido considerablemente el nivel de emisiones sonoras.



Planta de tratamiento y depósito de rechazos de Sta. Margarida. Palma de Mallorca



Detalle de la maquinaria utilizada en el tratamiento biomecánico de los residuos sólidos urbanos en la planta de Badajoz

## Tratamiento de residuos sólidos urbanos

Para cumplir con el objetivo legalmente marcado sobre vertederos controlados, relativo a la cantidad de fracción biodegradable admisible en los mismos, se han implantado en los últimos años los procesos de tratamiento biomecánico.

Estos procesos consisten básicamente en separar la fracción orgánica de los residuos para proceder a su transformación en abono orgánico, mediante un proceso de tratamiento biológico, bien aeróbico o bien anaeróbico.

A pesar de que el tratamiento biomecánico permite cumplir con los objetivos legales respecto a la cantidad de fracción biodegradable eliminada en vertedero controlado, el proceso no aporta una solución definitiva al tratamiento. Se requiere un vertedero controlado de cola para la eliminación del rechazo, el cual representa un 60% en peso sobre la cantidad de residuos de entrada a la planta de tratamiento biomecánico.

La escasez de terreno, asociada al rechazo social que existe en cuanto a la ubicación de vertederos controlados, requiere la implantación de procesos de tratamiento que valoricen y eliminen el rechazo procedente de los procesos biomecánicos.

En este contexto, FCC ha estudiado la viabilidad técnica y económica de transformar dicho rechazo en un combustible sustitutivo para los hornos de cementeras.

En primer lugar, se han definido con las cementeras las especificaciones técnicas de dicho combustible:

- Granulometría del producto.
- Poder calorífico.
- Concentración en improprios (metales,...).

Para cumplir con las especificaciones requeridas, FCC ha desarrollado un proceso para desactivar los componentes orgánicos del producto mediante la reducción de la humedad del mismo.

El proceso consiste en las siguientes etapas:

- Pre-trituración.
- Adición de un catalizador de reacción biológica, con el fin de acortar el tiempo de estabilización biológica.
- Estabilización del producto durante 10 días mediante volteos.
- Trituración finalista para conseguir la granulometría requerida por la cementera.

Se han realizado varias pruebas, con un total de 100 Tm de producto, para comprobar la eficacia del sistema de descarga, que demostraron de forma satisfactoria la viabilidad técnica de la solución.



Estación depuradora de aguas residuales La Alcaidesa. Cádiz



## Gestión de agua

### Análisis del sector

El sector de la gestión del agua en España ha estado marcado en 2005 por la situación de sequía grave que ha padecido todo el país. A corto plazo no se esperan cambios que permitan pensar que será una situación transitoria y ello ha hecho que el agua y todo lo que rodea a su gestión esté permanentemente de actualidad. Así, tanto las administraciones públicas como los operadores privados que trabajan en el sector, están realizando un gran esfuerzo para ganar en eficiencia y así gestionar de la mejor forma los escasos recursos disponibles.

Esta situación de sequía y la necesidad de alcanzar el desarrollo sostenible que esta actividad requiere, va a obligar a poner en marcha fuertes inversiones en infraestructuras hidráulicas, en algunos casos urgentes y a la vez complejas, en cuanto a su realización. Sin duda este hecho servirá de elemento dinamizador del sector a la vez que obligará a las empresas que operan en él a centrar aún más su actividad en el cliente, como elemento clave de su gestión.

### La actividad de FCC

#### CIFRA DE NEGOCIOS: 570 MILLONES DE EUROS

La cifra de negocios de Aqualia, la cabecera de FCC en este sector, se incrementó en un 23%, sobre la de 2004. El crecimiento ha sido muy destacado, a pesar de trabajar en un mercado muy concentrado como es el español, donde la empresa está posicionada como uno de los principales operadores del mercado de la gestión privada del agua.

Hay que resaltar la intensa actividad desarrollada por la empresa en el ámbito internacional donde ya cuenta con contratos en China, Italia, Portugal y Argelia, lo que ha contribuido positivamente en sus resultados.

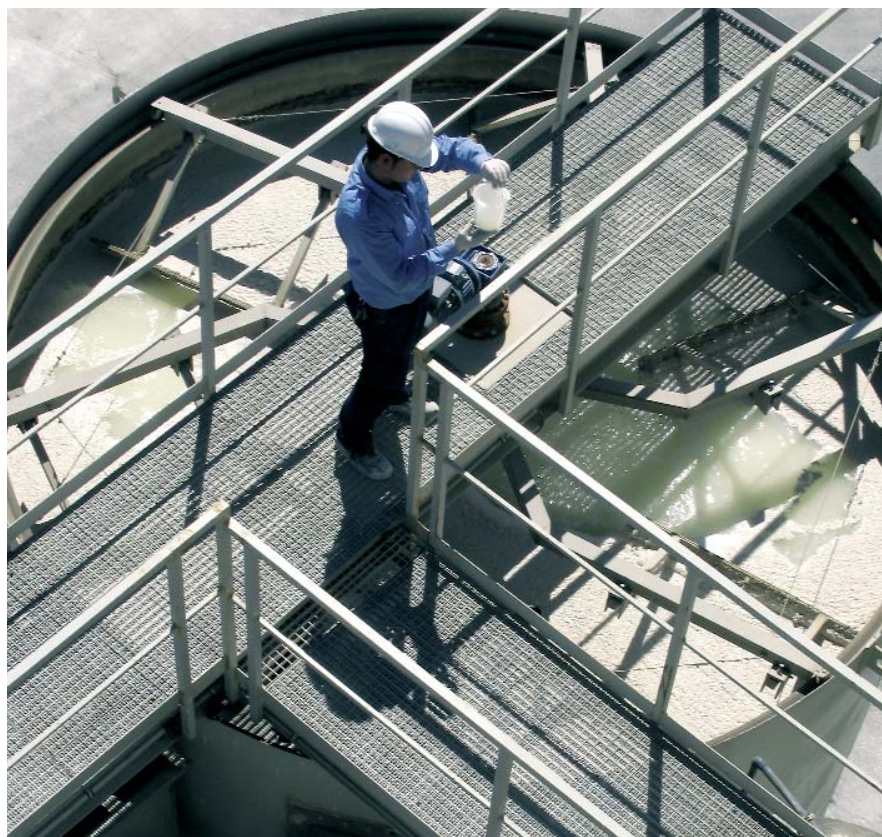
Aqualia consiguió en 2005 una contratación por valor de 1.482 millones de euros, con un total de 219 contratos -entre adjudicaciones, renovaciones y adquisiciones. Actualmente la compañía presta servicio a una población equivalente a 11,1 millones de habitantes. Desarrolla su actividad en más de 800 municipios de toda España.







Detalle de la planta de tratamiento de aguas industriales en Cosentino. Almería



Entre los hitos más importantes del ejercicio, cabe destacar la compra de las sociedades Gan, S.A. y Entemanser, S.A., en las Islas Canarias, lo que ha convertido a la compañía en el primer operador privado del archipiélago. Además, la adquisición de Nilo Medioambiente permite que Aqualia se sitúe en una posición privilegiada en el sector de aguas industriales, donde la normativa medioambiental europea y la creciente demanda por parte de la industria de tecnologías sostenibles constituyen motores de crecimiento de esta actividad.



Estación desaladora de agua de mar en Tordera. Girona

Principales contratos conseguidos en 2005:

### Gestión de agua

**Algeciras** (Cádiz). Ampliación por un período de 25 años del contrato para la gestión del agua de la ciudad, donde suministra anualmente 8,5 millones de metros cúbicos.

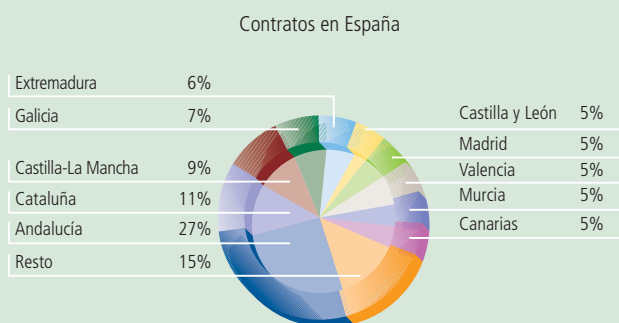
**Almería**. Ampliación del servicio municipal de aguas de la ciudad por un período de 20 años. En virtud de este contrato, Aqualia invertirá 26,5 millones de euros en la renovación y mejora de las infraestructuras de abastecimiento, saneamiento y depuración y 7,3 millones en la puesta en funcionamiento de la nueva desaladora.

**Caltanissetta** (Italia). Gestión integral del agua de la provincia de Caltanissetta, durante los próximos 30 años. La cartera de negocios de este contrato asciende a 1.500 millones de euros. Esta provincia, situada en la isla de Sicilia, cuenta con 23 municipios y una población total de 275.000 habitantes.

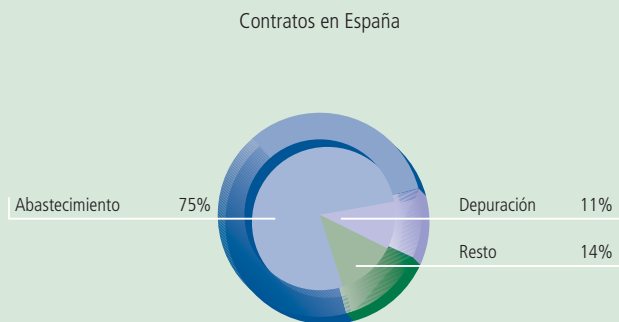
**Langreo** (Asturias). Creación de una sociedad mixta con el ayuntamiento para el suministro de agua potable y mantenimiento de redes de alcantarillado durante 25 años.

**Lloret del Mar** (Girona). Gestión durante 25 años del servicio de agua de la ciudad, a la que se suministrará anualmente 6,6 millones de m<sup>3</sup>.

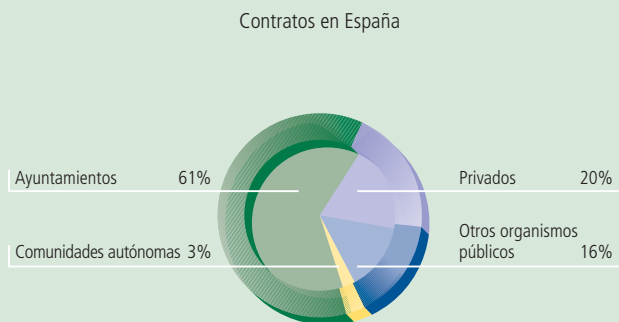
### Ámbito geográfico de actuación



### Distribución por tipo de servicio



### Distribución por tipo de cliente



### Desalación

**Argelia.** Construcción y explotación, por 25 años, en UTE con otra empresa del sector, de las desaladoras de Mostaganem y Cap Djinet, con una capacidad de 200.000 m<sup>3</sup>/día y 100.000 m<sup>3</sup>/día respectivamente. Las inversiones ascenderán a 280 millones de euros y la facturación total a 1.800 millones.

### Depuración

**Bengbu (China).** Acuerdo para la depuración, durante 25 años, de las aguas residuales de Bengbu, en la provincia de Anhui, situada en el sureste de la República Popular China. La inversión prevista asciende a 49 millones de euros y la facturación global será de unos 500 millones de euros.

**Teruel.** Redacción del proyecto de 13 estaciones depuradoras de aguas residuales y sus colectores en diversos municipios de la provincia de Teruel, así como su construcción y posterior explotación durante un período de 20 años. El contrato incluye también la gestión técnica, administrativa y económica. Se prestará servicio a una población de más de 43.000 habitantes.



Servicio municipal de aguas en Tenerife. Islas Canarias





Centro integral de tratamiento de residuos industriales en Constantí. Tarragona



## Residuos industriales

### CIFRA DE NEGOCIOS: 112 MILLONES DE EUROS

Las actividades que se desarrollan en este sector son básicamente las relacionadas con el tratamiento de residuos que genera la industria. Se efectúa la gestión de residuos: peligrosos y no peligrosos, tratamiento de suelos contaminados y limpiezas industriales. Estos trabajos son realizados a través de **Ámbito**, marca que agrupa las actividades del Grupo FCC en esta actividad.

En todos los casos estos servicios incluyen las operaciones de recolección, transporte, reciclado, valorización y tratamiento.

Actualmente, **Ámbito** gestiona 39 instalaciones, repartidas por toda España, para el tratamiento de residuos que constituyen la mayor red de plantas en este sector.

Durante 2005 se han gestionado 1.260.000 Tm, lo que ha supuesto un incremento del 39% con relación al anterior ejercicio.

Asimismo se han producido hitos de gran relevancia para el desarrollo futuro de **Ámbito**:

- **Portugal.** Adjudicación del concurso, promovido por el gobierno portugués, para la construcción y explotación del primer centro integrado de tratamiento de residuos industriales en dicho país. La construcción del centro se iniciará en 2006 y su explotación en 2007.
- Adquisición del 100% del grupo **Marepa**, segunda empresa de ámbito nacional en recolección y valorización de papel y cartón, con 300.000 Tm anuales gestionadas y ocho centros de clasificación repartidos por toda España.
- **Tivissa** (Tarragona). Inicio de la explotación del vertedero de residuos no peligrosos. A finales de año ya recibía 10.000 Tm mensuales.
- **Los Barrios** (Cádiz). Inicio de la actividad, en el mes de junio, en el Centro Integral de Tratamiento de Residuos de Gamasur.





Planta de valorización de residuos de aparatos eléctricos y electrónicos.  
El Pont de Vilomara. Barcelona

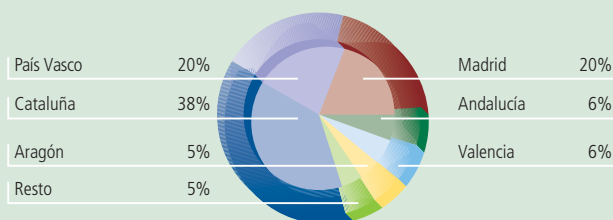
- **Canarias.** Adquisición del 100% de la empresa Gemecan, principal gestor de residuos industriales de las islas, con instalaciones en Gran Canaria y Tenerife.
- **Lemona (Vizcaya).** Ampliación del vertedero de Bistibieta con una nueva celda que proporcionará una capacidad adicional de 400.000 m<sup>3</sup>.
- **Madrid.** Comienzo de la restauración, con residuos inertes, de las canteras de Cementos Portland en Morata de Tajuña.
- En el último tercio del año dio comienzo la construcción de las instalaciones de **Recilec**, sociedad que se encargará del tratamiento de residuos eléctricos y electrónicos en Andalucía, estando previsto que comience su explotación a finales de 2006.



Planta de reciclaje de papel

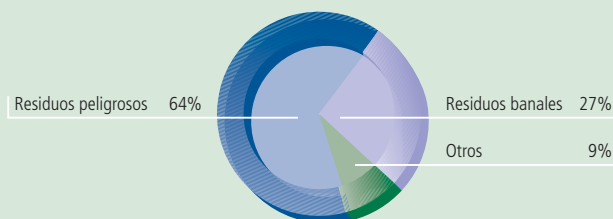
### Ámbito geográfico de actuación

Contratos en España



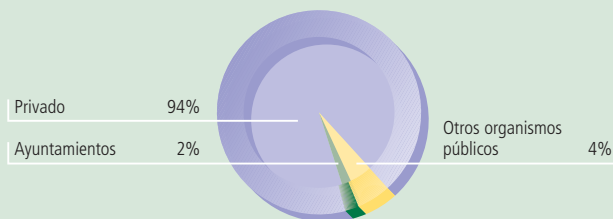
### Distribución por tipo de servicio

Contratos en España



### Distribución por tipo de cliente

Contratos en España







Tranvía de Barcelona

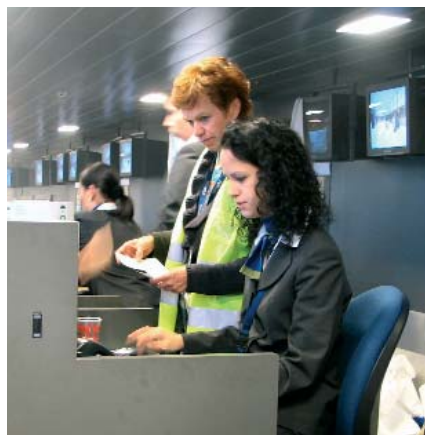


Versia

A FCC Versia, S.A. están adscritas las siguientes actividades: handling aeroportuario, logística, mobiliario urbano, conservación y sistemas, aparcamientos, ITV y transportes.

En 2005 la cifra de negocios de Versia fue de 721,5 millones de euros, con un incremento del 38,9% respecto a 2004. Parte de este aumento se debió a la incorporación a la actividad de logística del Grupo Logístico Santos, que aportó 146 millones de euros a la facturación. Si se excluye esta aportación, el crecimiento orgánico de Versia fue del 10,9%.

El beneficio bruto de explotación fue de 110,7 millones de euros, con una variación positiva del 21,5%.



logística  
handling aeroportuario  
mobiliario urbano y  
publicidad  
aparcamientos  
conservación y sistemas  
inspección técnica de vehículos  
transporte de viajeros

 **Logística****CIFRA DE NEGOCIOS: 276 MILLONES DE EUROS**

FCC desarrolla servicios de logística en España y Portugal, donde atiende a empresas de diversos sectores como automoción y transporte de mercancías, alimentación, droguería-perfumería, cosmética y cuidado personal, electrodomésticos, farmacéutico, óptico y tecnológico, así como en la gestión de plataformas de la gran distribución.

Durante el año 2005 ha tenido una especial relevancia la adquisición del Grupo Logístico Santos, que ha significado la consolidación de esta actividad en FCC. Bajo la denominación societaria conjunta de FCC Logística, S.A. se ha dado origen a la mayor empresa del mercado libre en el sector de la logística en la Península Ibérica, estructurada en unidades de negocio según entornos de operaciones logísticas o geográficas.



Servicios de logística para el sector de automoción



La unidad de negocio de automoción (Logística Navarra) ha centrado el crecimiento de sus actividades en nuevos servicios a clientes industriales no ligados a procesos productivos de montaje, y en la diversificación sectorial. Algunos ejemplos son:

- Gestión de almacenes de material no productivo en Volkswagen y Dana Heavy Axle.
- Ampliación de la gestión de suministro de repuestos a parques eólicos de EHN en Galicia, y la creación de subalmacenes en Cataluña y Andalucía.
- Servicio de maniobras ferroviarias internas de la fábrica de Volkswagen Navarra.
- Gestión logística interna de fábricas de Airbus España en Getafe (Madrid) e Illescas (Toledo).

En relación con la unidad de negocio de Retail, la integración de las compañías ha permitido consolidar el liderazgo de la organización en la gestión de plataformas de compañías de gran distribución, especialmente mediante la incorporación de los servicios prestados

a Leroy Merlin, cuyo desarrollo actual y crecimiento futuro asegura aumentos considerables en las instalaciones dedicadas y servicios prestados, durante los próximos años.

La unidad de negocio de consumo ha continuado con el proceso de ampliación, renovación y mejora de sus infraestructuras. Han entrado en servicio los siguientes nuevos centros:

- **Cabanillas** (Guadalajara). Nuevo almacén regulador de 30.000 m<sup>2</sup> específico para el sector de electrodomésticos, así como la puesta en funcionamiento de 10.000 m<sup>2</sup> adicionales ya en el ejercicio 2006, lo que ratifica el liderazgo en la Península Ibérica para este sector.
- **Sevilla**. Inauguración de un nuevo centro con una superficie de 12.000 m<sup>2</sup>.
- **Málaga**. Ampliación de las instalaciones en más de 3.000 m<sup>2</sup>.
- **Vitoria**. Apertura de nuevas instalaciones con 5.000 m<sup>2</sup>.
- **La Coruña**. Apertura de instalaciones nuevas con una superficie de 4.000 m<sup>2</sup>.
- **Islas Canarias**. Ampliación de las instalaciones realizadas en Gran Canaria (2.000 m<sup>2</sup>) y Tenerife (3.000 m<sup>2</sup>).



Centro logístico de Alovera. Guadalajara





Servicios de logística para el sector de gran distribución comercial

Durante el pasado año se han puesto en funcionamiento diversas operaciones que denotan el liderazgo de la organización en los diversos sectores en los que actúa. Estas operaciones son:

- **Grupo SEB.** Operación de almacenaje, preparación de pedidos y distribución peninsular, con almacenes reguladores en Madrid y Lisboa.
- **Laboratorios Alter.** Operación pulmón de almacenaje, preparación y transporte a almacenes de fábrica, realizada en Alovera.
- **Gallina Blanca.** Inicio de las operaciones de almacenaje, preparación de pedidos y distribución en las Islas Canarias.
- **Electrolux.** Ampliación de los servicios prestados, mediante la incorporación de docking.
- **Osborne.** Cuyo inicio de la operación de almacenaje, preparación de pedidos y distribución se ha efectuado en los primeros meses de 2006.
- **Red Bull.** Operación de almacenaje, preparación de pedidos y distribución nacional, con inicio operativo a comienzos de 2006.

En relación con la unidad de negocio de Pharma, Tecnología e Industria, FCC Logística ha fortalecido su presencia mediante la incorporación de las siguientes operaciones:

- **Laboratorio Physcience.** Almacenaje, preparación de pedidos y distribución.
- **Sysley.** Operación de almacenaje, preparación de pedidos y distribución de los productos cosméticos.

La unidad de negocio de Portugal (Aitena Portugal) incorporó nuevas operaciones en los diversos sectores en que actúa, como las siguientes:

- **Sector consumo.** Jerónimo Martins Distribución, Red Bull y Symington.
- **Sector farmacéutico.** Angelini, Abbott y Laboratorios Vitória.
- **Retail.** Nueva gestión de plataformas de Gestiretalho Bazar Liger y de Decathlon.



Adicionalmente, durante el año 2005, se han incrementado las infraestructuras, mediante la apertura de dos nuevos centros logísticos:

- **Centro logístico farmacéutico.** Es el segundo con el que cuenta en el área de Lisboa, con 8.000 m<sup>2</sup>.
- **Centro logístico de Azambuja.** Sitúado cerca de Lisboa, tercero de la organización en la zona, con un tamaño superior a los 8.000 m<sup>2</sup>.





Servicio de handling de pasajeros en el aeropuerto de Ostende-Brujas. Bélgica

## Handling aeroportuario



### CIFRA DE NEGOCIOS: 168 MILLONES DE EUROS

Flightcare, S.L. es la empresa de FCC especializada en la actividad de handling aeroportuario de rampa, pasajeros y carga.

En España presta servicio de handling de pasajeros y rampa en los aeropuertos de: Barcelona, Bilbao, Fuerteventura, Lanzarote, Las Palmas, Málaga, Santiago de Compostela, Sevilla y Valencia. El handling de carga lo desarrolla en Barcelona, Bilbao, Lanzarote, Madrid y Valencia.

Desde el 1 de junio, la filial belga de handling BGS adoptó el nombre corporativo así como la imagen y logotipo de Flightcare. BGS comenzó sus operaciones en el año 2002 en el aeropuerto de Bruselas, cuando FCC adquirió los servicios de handling para pasaje, rampa y carga a la ya extinta unidad de handling de Sabena. En el mes de junio, Flightcare amplió su presencia en Bélgica, con el inicio de las operaciones en los aeropuertos de Ostende y Lieja.

Flightcare realiza un esfuerzo continuado en mejorar su tecnología y procedimientos. En Bélgica ha logrado elevar su grado de eficiencia con la implantación y uso del "RampSnake", nuevo desarrollo tecnológico para la carga y descarga de equipaje de forma más rápida y segura.

Durante este ejercicio se prestó servicio a más de 170 compañías aéreas, lo que representa una importante ampliación de su cartera de clientes respecto al año anterior.







Oppi Grimshaw en el centro comercial Barnasud. Barcelona



Marquesina de parada de autobuses. Madrid

## Mobiliario urbano y publicidad

### CIFRA DE NEGOCIOS: 93 MILLONES DE EUROS

Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A. es la filial de FCC Versia dedicada a mobiliario urbano y publicidad exterior. Su actividad engloba tanto el diseño, fabricación, instalación y mantenimiento de elementos de mobiliario urbano, como la explotación publicitaria de dichos elementos u otros soportes.

Dentro del mobiliario urbano se incluyen marquesinas de parada de autobús, paneles y columnas informativas, quioscos de prensa, soportes de hora y temperatura, aseos automáticos, contenedores de recolección selectiva, paneles electrónicos, paneles de gran dimensión, transportes, soportes informativos de interiores, y otros. El mobiliario se instala tanto en la vía pública como en centros comerciales. Cemusa cuenta con el apoyo de diseñadores y arquitectos de reconocido prestigio internacional para la creación del mobiliario urbano, con lo que se combina la mejora de los espacios públicos y el desarrollo de medios publicitarios de alta calidad.

Cemusa es una de las filiales de FCC con más tradición en actividad internacional. En la actualidad ha superado los 105.000 elementos y soportes publicitarios instalados en más de 120 ciudades de once países de Europa y América.

En septiembre de 2005, el Ayuntamiento de Nueva York seleccionó a Cemusa para instalar y gestionar el mobiliario urbano de la ciudad para los próximos 20 años. Este contrato, el más importante del mundo en el sector, representará un hito histórico para Cemusa y FCC en el ámbito internacional. Cemusa instalará, entre otros mobiliarios, las marquesinas para paradas de autobús, los quioscos de prensa y los sanitarios



públicos automáticos. El mobiliario dará servicio a los más de ocho millones de habitantes de sus cinco barrios, Manhattan, Queens, Brooklyn, Bronx y Staten Island. Se refuerza en gran medida la presencia en el mercado estadounidense, que ya había comenzado con las ciudades de Miami, San Antonio y Boston.

Además, esta filial continuó su consolidación en Italia con la consecución de un nuevo contrato en la ciudad de Bolonia.

Dentro del mercado español, Cemusa consiguió en el pasado ejercicio los siguientes contratos:

- **Centro comercial Barnasud** (Gavá-Barcelona). Instalación y explotación por ocho años de soportes publicitarios.
- **Centro comercial Glòries** (Barcelona). Instalación y explotación por 8 años de soportes publicitarios.
- **EMT Valencia**. Ampliación por 10 años del contrato de marquesinas para las paradas de autobús, postes de parada de autobús y aseos para conductores.
- **San Sebastián**. Instalación y explotación por 15 años de marquesinas, paneles informativos y otros elementos de la estación de autobuses de la calle Arquitectos Cortázar.



## CIFRA DE NEGOCIOS: 60 MILLONES DE EUROS

Los servicios de aparcamientos se prestan en más de 90 ciudades. Se gestionan más de 140.000 plazas en superficie, en torno a 13.000 plazas en 43 estacionamientos subterráneos y se efectúa la retirada de vehículos mal estacionados en 34 ciudades.

Las nuevas adjudicaciones y renovaciones del año han sido:

### Aparcamiento regulado en superficie

- **Benicásim** (Castellón). 142 plazas por un período de cuatro años.
- **Guadalajara**. Ampliación del contrato en 611 plazas durante cuatro años.
- **Irún** (Guipúzcoa). Renovación de 1.898 plazas por un período de cinco años.
- **Loja** (Granada). 385 plazas por siete años.
- **Madrid**. 29.725 plazas por un período de 11 años, ampliables a 25.
- **Miranda de Ebro** (Burgos). 659 plazas durante ocho años.
- **Mollet del Vallés** (Barcelona). Renovación de 377 plazas por un período de tres años.
- **Montilla** (Córdoba). 190 plazas por un período de ocho años.
- **Ripoll** (Girona). 238 plazas por un período de siete años.
- **Teulada** (Alicante). 424 plazas por un período de 10 años.

### Aparcamientos subterráneos

- **Aeropuerto de Pamplona**. Renovación de 170 plazas durante un año.
- **Irún** (Guipúzcoa). Renovación de 103 plazas por un período de cinco años.
- **Montilla** (Córdoba). 45 plazas por un período de ocho años.

### Retirada y depósito de vehículos

- **Coslada** (Madrid). Por 10 años.
- **Guadalajara**. Durante dos años.
- **Irún** (Guipúzcoa). Renovación por un período de cinco años.
- **Miranda de Ebro** (Burgos). Renovación por ocho años.
- **Mollet del Vallés** (Barcelona). Renovación por tres años.
- **Móstoles** (Madrid). Renovación por dos años.
- **Oviedo**. Por un período de 10 años.
- **Salou** (Tarragona). Durante ocho años.
- **Talavera de la Reina** (Toledo). Renovación por un período de dos años.



Aparcamiento en la calle de Marqués de Urquijo. Madrid



Instalación y mantenimiento de parquímetros





Sistema de control de tráfico del túnel de Cuatro Caminos. Madrid



Conservación y mantenimiento de bocas de riego

## Conservación y sistemas

### CIFRA DE NEGOCIOS: 55 MILLONES DE EUROS

La filial Conservación y Sistemas se dedica al diseño, instalación, mantenimiento y conservación de infraestructuras urbanas, y está especializada en el despliegue de sistemas "llave en mano" con alta tecnología. Sus áreas de negocio son:

- Conservación y servicios urbanos: saneamiento, pavimentos, bocas de riego.
- Sistemas de gestión de tráfico.
- Sistemas de control de túneles.
- Sistemas de telecontrol y seguridad.

Adjudicaciones más significativas:

#### Gestión de tráfico y peaje en sombra

- Sistema de peaje en sombra de la autovía Eix Llobregat. (Barcelona).
- Mantenimiento de la red de radares para el SCT.
- Sistemas de control de tráfico y paneles para Acesa-Abertis.

#### Control de túneles

- Instalaciones técnicas en el túnel de O'Donnell (Madrid).
- Instalaciones técnicas en los túneles de Cartagena-Vera (Murcia y Almería).

#### Conservación de servicios urbanos

- Renovación del contrato de conservación y mantenimiento de las galerías de servicio del Ayuntamiento de Madrid.
- Conservación y mantenimiento de infraestructuras hidráulicas de las redes de riego para el Ayuntamiento de Madrid.



Conservación de la autovía Los Viñedos. Castilla-La Mancha

#### Obras en vía pública

- Obras de remodelación del barrio de Igueldo, en Alcorcón (Madrid).
- Obras Plan Móstoles Ciudad, en Móstoles (Madrid).
- Acondicionamiento de alumbrado, energía, calzadas y aceras en Pozuelo de Alarcón (Madrid).
- Remodelación y cerramientos de parques, en Parla (Madrid).

#### Otras obras

- Retranqueos de tuberías del Canal de Isabel II, en Madrid.
- Obra civil y canalizaciones para Iberdrola.
- Canalizaciones subterráneas para Unión Fenosa.

## ITV. Inspección técnica de vehículos

### CIFRA DE NEGOCIOS: 41 MILLONES DE EUROS

Las empresas de FCC especializadas en la inspección técnica de vehículos gestionan en España y Argentina 58 estaciones, que en 2005 efectuaron más de dos millones de inspecciones. En ambos países se ha registrado un crecimiento en el número de inspecciones respecto al año 2004. Ha sido particularmente relevante el registrado en Argentina, debido fundamentalmente a la entrada en servicio de cinco nuevas estaciones.

En España se abrió al público una nueva estación en Liria (Valencia) y se comenzó la construcción de otras dos en Aragón. Además, se realizaron gestiones en esa misma comunidad autónoma para la construcción de otras tres estaciones más, con lo que pasará a ser 63 el número de estaciones explotadas por FCC.

Otra actuación destacable fue la puesta en marcha de una página web que permite solicitar cita previa para realizar la inspección en las estaciones de Aragón y Canarias. A lo largo del año 2006 se ampliará este servicio al resto de comunidades autónomas en las que el Grupo FCC tiene presencia.

En las estaciones de la Comunidad Valenciana se completó la puesta en marcha del control de emisiones sonoras para todo tipo de vehículos, lo que las hace pioneras en España. Esto requirió una adecuación de las instalaciones para poder realizar este control.



Estación de ITV en Liria. Valencia



Estación de ITV en Tenerife. Islas Canarias





Servicio de transporte interno del aeropuerto de Málaga

## Transporte de viajeros

### CIFRA DE NEGOCIOS: 28 MILLONES DE EUROS

FCC-Connex Corporación, S.L., sociedad participada al 50% por CGT Corporación General de Transportes, S.A., del Grupo FCC, y por Veolia Transport, filial de Veolia Environnement, tiene por objeto el transporte de pasajeros, urbano e interurbano, en autobús (Corporación Española de Transporte, S.A. CTSA) y en tranvía y ferrocarril (Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L.).

La actividad ferroviaria ha conseguido en 2005 la adjudicación de la concesión de financiación, construcción y explotación del tranvía de Parla, formando parte del consorcio liderado por FCC. Este tranvía, que tiene prevista su puesta en servicio en 2007, es una línea circular de unos 8,5 Km de longitud, con 17 estaciones y nueve tranvías en operación. Conectará los nuevos desarrollos urbanísticos de Parla con el centro de la ciudad y con las estaciones de cercanías de conexión con Madrid y su área metropolitana.

En este ejercicio se ha consolidado el crecimiento de las redes de tranvías de Barcelona, que cuentan con 31 Km y han transportado más de 13 millones de viajeros.

En transporte interurbano de autobuses, CTSA opera la línea Madrid-Almería y, bajo la marca Portillo, 20 líneas regionales entre las poblaciones de Málaga, Benalmádena, Mijas, Rincón de la Victoria, Alhaurín de la Torre, Alhaurín el Grande, Cártama y Churriana. CTSA realiza el transporte urbano en las ciudades de Mataró, Terrassa, Ávila, Talavera de la Reina, Sanlúcar de Barrameda, Jerez de la Frontera, Marbella, Estepona, Torremolinos, Benalmádena y Vila Real (Portugal).



En 2005 consiguió ampliar su actividad, con la entrada en servicio de nuevas líneas en Benalmádena, Estepona y Marbella.

Además, CTSA Portillo ha sido adjudicatario por AENA del servicio de transporte interno del aeropuerto de Málaga. El servicio consiste en el traslado de viajeros entre el aparcamiento de larga estancia y las zonas de salidas y llegadas del aeropuerto.

En el caso de CTSA, el número de kilómetros recorridos en el año 2005 fueron 27 millones, con un total de viajeros transportados de más de 46 millones y una flota de 363 autobuses.



Transporte urbano en Vila Real. Portugal

# Construcción

Análisis del sector	43	Instalaciones eléctricas	58
La actividad de FCC	45	Instalaciones de climatización	59
Autopistas, autovías y carreteras	46	Conservación de infraestructuras	60
Obras hidráulicas	48	Ingeniería	62
Obras marítimas	49	Imagen corporativa	64
Aeropuertos	50	Oleoductos y gasoductos	65
Infraestructuras ferroviarias	51	Prefabricados	66
Urbanizaciones	52	Reparaciones y reformas	68
Viviendas	53	Concesiones de infraestructuras	69
Edificación no residencial	54	Innovaciones tecnológicas	73



Centro comercial El Corte Inglés Bahía de Málaga



# Construcción



Prolongación norte de la avenida Ventisquero de la Condesa hasta la M-40. Madrid

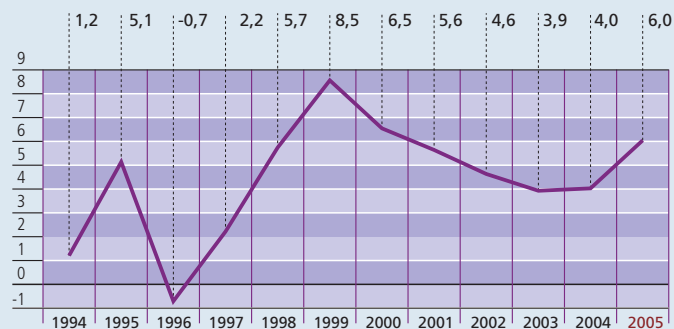
## Análisis del sector

El sector de la construcción lejos de moderar su crecimiento, se consolida año tras año como el motor del sistema productivo español. En 2005 siguió creciendo con tasas superiores a las experimentadas por el PIB, gracias en buena medida al tradicional esfuerzo inversor de las administraciones públicas, a la aplicación de los fondos estructurales, a la cada vez más significativa participación privada en la provisión de infraestructuras, y de forma destacada al protagonismo de la edificación residencial.

En la última década el crecimiento del sector ha sido de un 35%, frente al 17% del PIB, del que ha pasado de representar el 12,3% en 1995, a suponer el 17% en el 2005. Esta actividad se refleja en la población ocupada que en el mismo período ha aumentado un 95%.

## Tasas anuales de variación de la actividad constructora

En términos constantes



Fuente: Seopan



Salvo el ligero descenso observado en el subsector de la edificación no residencial, consecuencia de la regresión de la demanda privada, todas las previsiones realizadas para 2005, se han visto literalmente pulverizadas, de forma que el sector de la construcción durante el pasado ejercicio, generó una producción de 165.160 millones de euros, con un crecimiento respecto al año 2004 de un 6% (un 5% en edificación y un 8,5% en obra civil), 2,6 puntos porcentuales por encima de la economía nacional en términos de Producto Interior Bruto.

Por subsectores, la **edificación residencial**, el de mayor peso dentro del conjunto de la industria constructora, representó el 35% del total, tras crecer un 9%, cuatro puntos por encima del crecimiento experimentado en 2004, fruto del incremento de proyectos visados en los dos últimos años. Sólo a lo largo del año se visaron 720.000 nuevas viviendas (el equivalente a toda la oferta de vivienda nueva de Francia, Alemania y el Reino Unido), con un incremento anual de un 5% y un 7% de aumento de viviendas iniciadas.

A pesar del inevitable efecto de sustitución provocado por la bonanza bursátil de 2005 y del ligero aumento del esfuerzo financiero, la inversión inmobiliaria ha tenido una evolución positiva.

Desde el lado de la demanda han influido factores de carácter demográfico, como la formación de nuevos hogares, consecuencia de la demanda provocada por la regularización de inmigrantes; la consideración de destino preferido por muchos europeos a la hora de adquirir una vivienda fuera de su país; la reducción de la tasa de desempleo a las cifras más bajas desde hace 25 años y unos tipos de interés, si bien algo superiores a los de pasados ejercicios, todavía reducidos.

La **edificación no residencial** representó el 17% de la actividad, con un descenso del 1%, consecuencia del menor tirón de la demanda privada, y la **rehabilitación y mantenimiento de edificios**, que supuso el 24% del total, creció un 4% (punto y medio más que en 2004), debido al llamado "efecto riqueza" consecuencia de la revalorización del mercado inmobiliario.

La **obra civil** con una relevante participación de las administraciones regionales, alcanzó el 24% del conjunto de la producción del sector, con un incremento anual del 8,5%, superior al experimentado en 2004 que fue del 6%.

España ha pasado del cuarto al tercer puesto en el mercado de la construcción de la Unión Europea, con el 14,8% del total, después de Alemania, con el 19,4% y Francia con el 15,6%.

La **licitación** en el conjunto de las administraciones públicas alcanzó los 39.489 millones de euros con un 24,9% de aumento sobre el ejercicio anterior, lo que supone una apreciable aceleración con relación a las cifras de 2004, debida al esfuerzo licitador de las administraciones locales.

La **población ocupada** en la construcción era, a fin de ejercicio, de 2.187.000 trabajadores, que representa el 12,3% de la población laboral española, con un incremento del 8,6% de afiliados a la Seguridad Social, dos puntos más que en 2004.

Las **previsiones** para el año 2006, son muy esperanzadoras y apuntan a que se mantendrá una tendencia similar a la del 2005, con un crecimiento de la producción global del sector entre el 5,5% y el 6,5%, en términos constantes, continuando el ciclo expansivo iniciado en 1997.



Autovía Radial M-50. Madrid

Evolución de la licitación pública  
Millones de euros



Fuente: Seopan



# La actividad de FCC

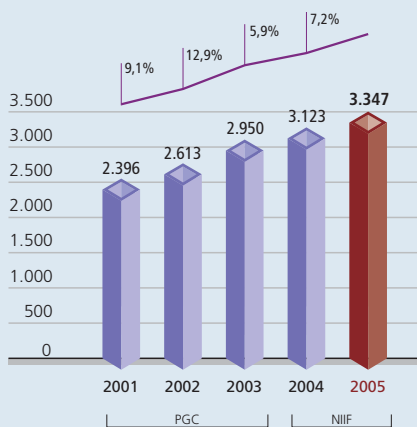


FCC Construcción, S.A. es la cabecera que aglutina toda la actividad que tiene el Grupo FCC en el sector de la construcción, que representa el 47,2% de la cifra de negocios consolidada.

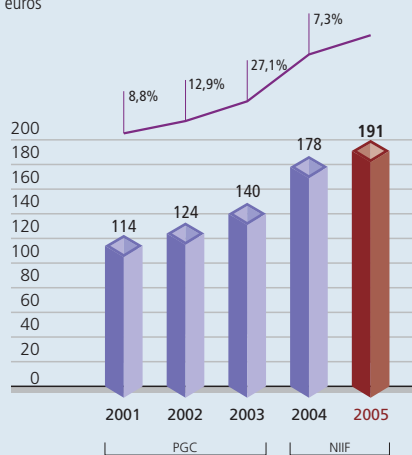
En 2005 la cifra de negocios ascendió a 3.346,7 millones de euros, con un incremento del 7,2% respecto al anterior ejercicio.

La cartera pendiente de ejecutar a 31 de diciembre de 2005 se situaba en 5.155,2 millones de euros, cifra récord en FCC y que supone un aumento del 18,5% respecto al año anterior y una producción garantizada de 18,5 meses.

**Cifra de negocios**  
Millones de euros



**Beneficio bruto de explotación (Ebitda)**  
Millones de euros



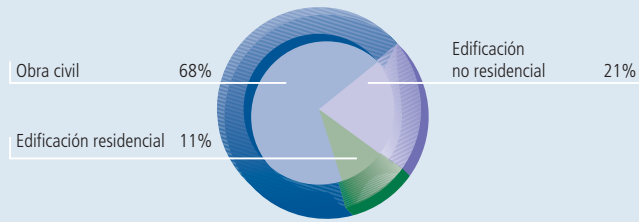
PGC: Datos según normas del Plan General Contable  
NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

## Distribución por tipo de cliente

Cifra de negocio



Cartera





Autopista central PM-27, tramo III. Variante de Inca. Mallorca



## Autopistas, autovías y carreteras

Este es el subsector más activo dentro de la obra civil y el que más producción y cartera genera.

Se detallan a continuación las adjudicaciones más relevantes conseguidas durante el pasado ejercicio:

- ▶ **Soterramiento de la autovía de circunvalación M-30** (Madrid) entre el puente del Rey y el Nudo Sur y la Avenida de Portugal.

Las obras se inician unos 380 metros aguas arriba del puente de Praga y terminan en el inicio del Nudo Sur, unos metros antes del puente sobre el Manzanares, del ferrocarril Atocha-Parla, también construido por FCC. Las actuales vías de circulación quedarán enterradas en los casi dos kilómetros de longitud de la obra. En superficie desaparecerán visualmente el nudo actual del puente de Praga y las vías principales de circulación quedando sólo el puente de Praga y el de la Princesa.

- ▶ **Concesión autovía Ibiza-San Antonio.** Se trata de la conversión en autovía de la carretera entre las ciudades de Ibiza y San Antonio y posterior explotación durante 25 años, con abono mediante peaje en sombra.
- ▶ **Autovía de conexión de la A-7,** en Alhama, con el Campo de Cartagena (Murcia). Consiste en la ejecución de una autovía de nuevo trazado de 35,4 Km de longitud desde el actual enlace de la A-7 con la MU-602, en Alhama, hasta el enlace de la A-30 (Murcia-Cartagena) con la F-14.

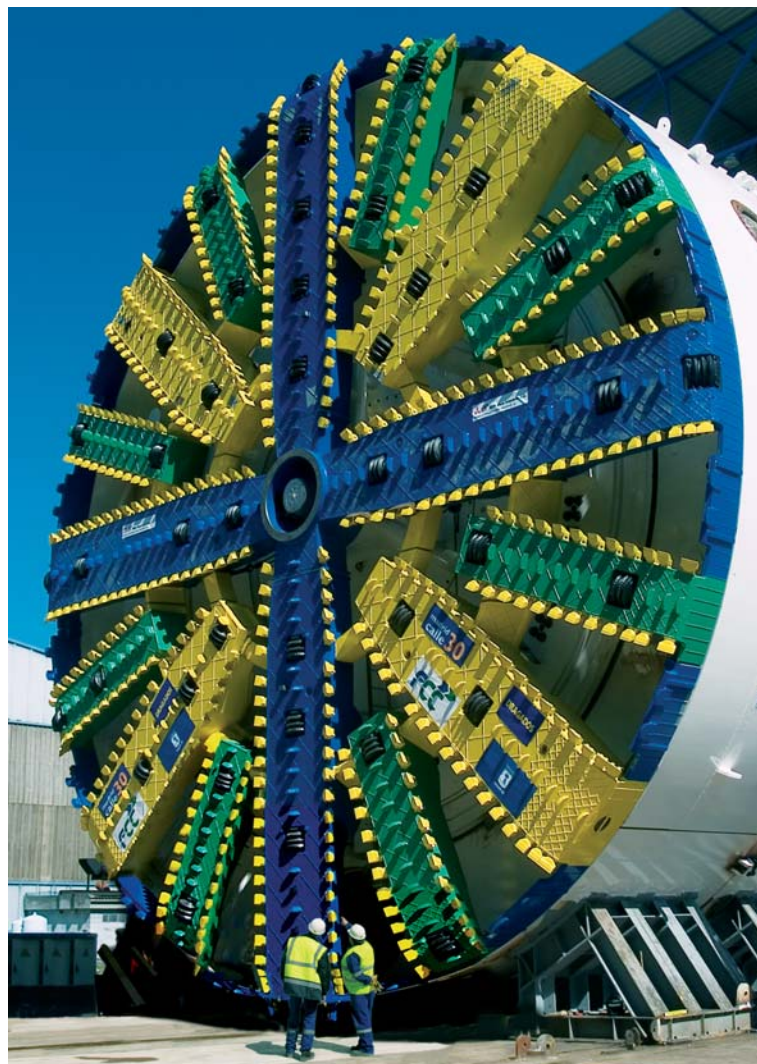
Autovía del Duero.  
Tramo Toro-Zamora





- **Tramo Carchuna-Castell de Ferro**, de la autovía del Mediterráneo, en la provincia de Granada. Comprende la ejecución de 10,2 Km de autovía de nuevo trazado, con cuatro viaductos de doble tablero y longitudes entre 230 y 460 m, con vanos entre 50 y 60 m, ejecutados con cimbra autolanzable.
- **Rehabilitación y ensanche de la carretera Panamericana**. Tramo: Arraijan-La Chorrera (Panamá) para la filial M&S. La ejecución incluye el proyecto y la reconstrucción de un tramo de 23 Km de la Panamericana, en el extrarradio de la ciudad de Panamá y su desdoblamiento mediante la construcción de otros dos carriles de circulación en hormigón, con control de accesos, transformándola en autopista de cuatro carriles.
- **Tramo de la autovía A-66** (Ruta de la Plata). Tramo: Cuatro Calzadas-Montejo (Salamanca). Comprende la ejecución de 14,9 Km de autovía de nuevo trazado, con tres enlaces, tres pasos superiores, 12 inferiores y dos viaductos dobles de 70 y 110 m de longitud, respectivamente.
- **Vía rápida del tramo II**. Acceso a la ampliación del puerto de El Ferrol, 10 Km de longitud que incluyen la ejecución de dos viaductos, seis pasos superiores y 17 inferiores.
- **Tramo Lleida-La Cerdera**, autovía Lleida-Huesca, provincia de Lleida. Comprende la ejecución de 5,2 Km de autovía, con un importante falso túnel de 500 m de longitud.
- **Vía de conexión corredor del Nalón-autovía del Cantábrico**, 3ª fase (Asturias). De una longitud de 4,2 Km, incluye la construcción de dos túneles de 776 y 190 m, respectivamente, y dos grandes muros anclados en una trinchera de hasta 55 m de altura, al sur de uno de los túneles.
- **Tramo Peñalba de Ávila-San Pedro del Arroyo**, provincia de Ávila, de la autovía de Salamanca-Ávila. Se trata de la construcción de 9,2 Km de autovía de nuevo trazado con dos viaductos de doble tablero de 180 y 155 m, respectivamente; cinco pasos superiores, siete inferiores, 3,3 millones de metros cúbicos de movimiento de tierras y 80.000 Tm de mezclas asfálticas.
- **Duplicación de calzada AS-17**. Tramo: enlace de Riaño-Sama (Asturias). Consiste en la ejecución de un tramo de autovía de 2,4 Km, de los que 760 m discurren en variante y el resto desdoblado la carretera actual. Incluye la ejecución de varios puentes y viaductos.
- **Acceso terrestre al puerto de El Ferrol**. Es el primero de los tramos de autovía que unirá el puerto exterior de El Ferrol con la ciudad y vías actualmente existentes. Incluye la construcción de dos viaductos de 280 y 200 m de longitud y la excavación de dos millones de metros cúbicos en desmonte, en su mayor parte en roca.

- **Variante de la EN-396-Ligação do Nó de Loulé 1 da Vis las Cuatro Estradas**, para la filial Ramalho Rosa Cobetar. Consiste en la construcción de una variante con 6,4 Km de longitud con dos carriles por sentido.
- **Ronda urbana en la ciudad de Zaragoza** entre las calles Picasso y Pablo Gargallo. Se trata del eje principal de la Expo-2008 con calzada doble separada y urbanización aneja con todos los servicios urbanos.
- **Tramo de autovía Llobres-Guadafeo**, en la provincia de Granada. La longitud del tramo es de 2,3 Km de nuevo trazado, con seis pasos inferiores y dos viaductos de 280 y 210 m de longitud.



Tuneladora para la ampliación de la M-30. Madrid



Presa de Treviño. Burgos



## Obras hidráulicas

Las adjudicaciones más relevantes del pasado ejercicio fueron:

- **Modernización de las infraestructuras de la Comunidad de Regantes del Valle Inferior del Guadalquivir** (Sevilla), en UTE con Aqualia. Se trata de modernizar los regadíos de 20.000 Ha, en la margen izquierda del Guadalquivir, entre Lora del Río y Sevilla, sustituyendo por 600 Km de tuberías las actuales acequias.
- **Estanque de Tormentas de Butarque** (Madrid). Es un depósito de 400.000 m<sup>3</sup> para almacenamiento de pluviales en caso de tormenta, para su posterior depuración, evitando los vertidos directos al río Manzanares.
- **Segunda fase de las obras de regadío del Segriá Sur** (Lleida), que afectan a una superficie de 2.240 Ha. La obra incluye una estación de bombeo para un caudal variable entre 1.300 y 6.000 m<sup>3</sup>/h y dos balsas de 150.000 y 300.000 m<sup>3</sup> de capacidad, así como más de 237 Km de tuberías de 110 a 1.200 mm de diámetro de diversos tipos de materiales y presiones.
- **Modernización de riegos de Monegros, Collorada y Montesús** (Huesca). Se trata de la mejora de los regadíos existentes, con las correspondientes obras de toma y balsas de distribución y montaje de más de 145 Km de tuberías de diversos diámetros, instalaciones de electrificación, telecontrol y telemando.
- **Puente sobre el embalse Ricobayo** (Zamora). En el concurso de proyecto y obra resultó adjudicataria la variante que contempla construir por voladizos sucesivos, con una longitud total de 486,4 m y luz principal de 190 m (68,4+114+190+114).
- **Construcción de colectores y una estación de bombeo para el sistema de saneamiento de Pontes de Monfalim** (Portugal), a través de nuestra filial Ramalho Rosa Cobetar.
- **Remodelación y ampliación del dique de protección y construcción** de un emisario, un interceptor, un sistema de bombeo y una Edar para la Vila de Coruche en la zona centro de Portugal que incluye la perforación de un túnel de 1.200 m, mediante una microtuneladora con escudo cerrado de corte integral.





Estación marítima Sant Antoni de Portmany. Ibiza



## Obras marítimas

Las adjudicaciones más importantes han sido:

- **Ampliación del puerto del Musel-Gijón** (Asturias). La obra de abrigo está formada por tres diques (torres, norte y contradique), con una longitud total de 3.834 m. La primera se realiza con escollera y protección de bloques de hormigón de hasta 200 Tm, la segunda con cajones prefabricados de hormigón armado y la tercera también con escollera y manto principal de bloques de 90 Tm.

El muelle norte tiene una longitud de 1.250 m y se realiza mediante cajones de hormigón armado de 53 m de eslora.

La explanada que se consigue totaliza una superficie de 145 Ha. Será necesario realizar dragados de unos 25 millones de m<sup>3</sup>, de ellos 350.000 en roca.

En la construcción se emplearán más de 2.500.000 m<sup>3</sup> de hormigón, 40.000 Tm de acero, 15 millones de m<sup>3</sup> de material de cantera y 11 de préstamo.

- **Construcción y explotación de la terminal de graneles sólidos y dársena sur del puerto de Castellón.** La obra consiste en la construcción de un muelle de 300 m de longitud mediante 11 cajones, de 34 x 17 x 18 m, y permite un calado de 16 m y la creación de una superficie útil de 600.000 m<sup>2</sup> para el trasiego y almacenamiento de graneles sólidos.

- **Proyecto de la 2ª fase de la dársena Sur, 2º tramo del dique de cierre del puerto de Castellón.** Consiste básicamente en la ejecución de un dique de unos 473 m de longitud total, realizado mediante 15 cajones.

- **Plataforma para ubicar el nuevo Zoo de Barcelona.** Se instalará cerca de la desembocadura del Besós, en terrenos ganados al mar. Tiene una superficie de 85.200 m<sup>2</sup> y se trata de una obra marítima en cuya ejecución se emplearán 43.000 m<sup>3</sup> de hormigón en la fabricación de bloques de 15 Tm como manto principal de protección de taludes frente a la acción del oleaje.

- **Muelle de las Azucenas de la ampliación del puerto de Motril, 2ª fase** (Granada). Consiste en la prolongación del muelle en 312 m de longitud mediante el empleo de 11 cajones.



Terminal de graneles sólidos y dársena sur del puerto de Castellón





Terminal 4 del aeropuerto de Madrid-Barajas



## Aeropuertos

Durante el pasado ejercicio las adjudicaciones más relevantes fueron:

- ▶ **Ampliación de salidas del aeropuerto Tenerife-Sur.** La superficie construida es de 19.700 m<sup>2</sup> y consta de un nuevo edificio próximo a la terminal actual, unido a ésta por una pasarela, un nuevo aparcamiento, viales de acceso, zonas peatonales y urbanización.
- ▶ **Túnel en el aeropuerto de Barajas.** Se trata de la construcción de un túnel de acceso a la central eléctrica del aeropuerto Madrid-Barajas.

Tiene una longitud de 520 m, de los cuales 468 se construirán en mina y 52 entre pantallas. El ancho útil es de 10,90 m que permite dos carriles, de 3,50 m cada uno con sus correspondientes arcones.

El túnel discurre bajo la plataforma de estacionamiento de aeronaves y calles de rodaje. La excavación se realizará por el Método Belga, con protección mediante paraguas de micropilotes o de jet-grouting. Irá dotado de todas las instalaciones, iluminación, ventilación, bombeo de agua de drenaje y seguridad junto con dos salidas de emergencia.

- ▶ **Edificio terminal para aviación regional en el aeropuerto de Valencia.** Situado al oeste del actual con una comunicación diáfana entre ambos. Es un edificio de unos 12.300 m<sup>2</sup> de superficie que tiene como singularidad una cubierta laminar de hormigón de 30 cm de espesor y sección cilíndrica, con acabados en aluminio y fachadas con muro cortina de vidrio estructural.



Centro de formación, simulación y contingencias en Gavà. Barcelona



Interior del aeropuerto de Albacete



Tuneladora de la Línea 9 del Metro de Barcelona



## Infraestructuras ferroviarias

Tras el de autovías, es el subsector más dinámico, gracias a los planes de expansión de la red ferroviaria de alta velocidad y a la construcción de nuevas líneas de Metro en varias ciudades españolas.

- ▶ **Línea de Alta Velocidad Madrid-Levante.** Ejecución de las obras del tramo Siete Aguas-Buñol, dicho tramo tiene una longitud de 11,2 Km, con un desnivel entre sus puntos extremos de 270 m y discurre por terreno montañoso. En su mayor parte será ejecutado en túnel (424 m artificial; 7.252 en doble túnel de 8,75 m de diámetro interior y 1.858 m en túnel para doble vía con sección interior de 110 m<sup>2</sup>). Los túneles de La Cabrera, los de mayor longitud, estarán unidos transversalmente por galerías de seguridad cada 400 m.
- ▶ **Soterramiento de ferrocarril en Palma de Mallorca** en el tramo Palma-Inca de una longitud de 1.440 m. El soterramiento se consigue mediante un falso túnel a base de muros pantalla de pilotes, adintelados con losa de hormigón armado. En la ejecución de los pilotes, de hasta 2 m de diámetro, se emplearán más de 22.000 m<sup>3</sup> de hormigón y 4 millones de Kg de acero redondo.
- ▶ **Modificación de línea 3.** Estación e intercambiador de Moncloa, del Metro de Madrid. El objetivo de la actuación es integrar la línea 3 en la prevista remodelación del intercambiador de Moncloa, que permite la prolongación de la misma hasta Cuatro Caminos (correspondencia con líneas 2, 6 y 10). Incluye nuevos andenes para la actual estación de Moncloa de comunicación inmediata con el intercambiador.
- ▶ **Construcción del tramo Luceros-Mercado** central perteneciente a la red tranviaria de Alicante. Tiene una longitud de 712 m, de los que 518 discurren en túnel y 130 corresponden a la estación Luceros. El túnel tiene un radio interior de 3,9 m, en bóveda semicircular de 0,40 de espesor de revestimiento, que descansa sobre hastiales de 2,9 m de altura.





Urbanización El Balcón del Guadalquivir. Córdoba



## Urbanizaciones

Adjudicaciones más destacadas:

- ▶ **Urbanización de Tres Cantos** (Madrid). Urbanización de un nuevo sector de la ciudad, con una superficie de unas 320 Ha para uso residencial.  
Linda con la carretera M-607 y la línea de cercanías de Renfe. Está prevista la instalación de recolección neumática de residuos, redes de distribución de agua, gas, electricidad y telefonía y mobiliario urbano.
- ▶ **Urbanización de la fase primera del PAU de Arroyo Fresno** (Madrid), con una superficie de 26,5 Ha y una edificabilidad de unos 168.000 m<sup>2</sup>, las obras contratadas incluyen el soterramiento de líneas eléctricas y la ampliación de la subestación.
- ▶ **Urbanización de la plaza Riera Sant Llorenç**, fase 1<sup>a</sup>, en Gavá (Barcelona). Incluye la construcción de un colector de 310 m de longitud y 3x2 de sección, un edificio para la tercera edad de 890 m<sup>2</sup> de superficie construida y obras de urbanización general.



Urbanización Plaza del Mar para los Juegos del Mediterráneo. Almería



Urbanización Os Capelos. La Coruña





Villa Mediterránea para los Juegos del Mediterráneo 2005. Almería



## Viviendas

Durante el pasado ejercicio FCC tuvo en ejecución más de 7.500 viviendas, además de locales comerciales y aparcamientos, que suponen una superficie construida de 1,3 millones de metros cuadrados.

Las adjudicaciones más significativas del ejercicio han sido:

- 190 viviendas en el campus de Alcorcón (Madrid), en concurso de proyecto y obra, residencia con 150 habitaciones y aparcamiento para unas 360 plazas en el Campus de Vicálvaro.
- 361 viviendas en Parla (Madrid), en el polígono "Residencial Este".
- 227 viviendas en el PAU de "Las Tablas", Madrid.
- 130 viviendas y aparcamiento en "El Soto de Marbella", en Ojén (Málaga).
- 136 viviendas en Muskiz (Vizcaya).
- 218 viviendas en Vera (Almería).
- 206 viviendas en Móstoles (Madrid).
- 232 viviendas en el polígono Santa María de Benquerencia (Toledo).
- 150 viviendas -sólo cimentación y estructura- en Foios (Valencia).
- 137 viviendas, garajes y urbanización en la calle Julián Camarillo, Madrid.
- 100 viviendas unifamiliares en Hato Verde, (3ª fase), en Guillena, y otras 113 (2ª fase), en San Juan de Aznalfarache, ambas en Sevilla.
- 91 viviendas unifamiliares en Artola Alta, Marbella (Málaga).
- 162 viviendas de protección pública en Valdespartera, en la parcela 5 del polígono, en Zaragoza.
- 105 viviendas en la parcela 3.1 de Montecarmelo, Madrid.
- 128 viviendas (52 adosadas y 76 en bloque) en Guadalajara.
- 137 viviendas en la Ciudad Jardín, Arroyomolinos (Madrid), para la filial Ibérica de Servicios y Obras, (ISO).
- 88 viviendas unifamiliares y urbanización en cuatro parcelas del Sector I-1 "La Dehesa de Navalcarnero" (Madrid).
- 206 viviendas en la parcela B-30 del PAU "Las Tablas" en Madrid.
- 152 apartamentos en Almenara (Castellón).
- Dos edificios con 124 apartamentos y 178 plazas de aparcamiento con una superficie construida de unos 22.000 m<sup>2</sup>. Rua Ponte Moreira, fase III, Maia (Portugal).
- 119 viviendas, locales y garajes, en el PAU de Sanchinarro (Madrid) a través de la filial Ibérica de Servicios y Obras (ISO).



Viviendas La Maestranza en Marbella. Málaga



Hospital de Sanitas en Sanchinarro. Madrid



## Edificación no residencial

Se incluyen en este capítulo la edificación destinada a usos administrativos, docentes, culturales, deportivos, comerciales, hoteleros e industriales.

Las adjudicaciones más destacadas fueron:

### Centros administrativos y de oficinas

- ▶ **Ciudad de las Comunicaciones en Las Tablas** (Madrid). Construcción de la 4ª Ciudad de las Comunicaciones, comprende la ejecución de edificios de servicios y cimentación. Esta obra forma parte del complejo que FCC construye para Telefónica. La obra, desarrollada en varias fases incluye: 12 edificios, un edificio corporativo, el de servicios comunes y tres edificios de equipamiento social (clínica, gimnasio y guardería), con una superficie conjunta de más de 200.000 m<sup>2</sup>.
- ▶ **Segunda fase del Parque empresarial Torneo, San Jerónimo** (Sevilla). Esta segunda fase dispondrá de tres torres de 11 plantas de oficinas, con 14 módulos por planta, bajos comerciales y dos plantas sótano destinadas principalmente a aparcamiento. La superficie construida es de unos 41.200 m<sup>2</sup> y 9.400 m<sup>2</sup> de urbanización.



Edificio para la televisión autonómica de Castilla-La Mancha. Toledo



Rockódromo Arena en Madrid



### Centros docentes

- **Obras de acabados e instalaciones para la Universidad de Barcelona** en la calle Ramalleras, 19, de Barcelona.
- **Residencia de estudiantes para la Universidad Francisco de Vitoria**, en Pozuelo de Alarcón (Madrid).

### Centros sanitarios

- **Construcción y explotación durante 30 años del hospital de Arganda del Rey** (Madrid), con una superficie construida de 53.000 m<sup>2</sup>. El edificio consta de dos sótanos de aparcamiento y seis alturas.
- **Reforma y ampliación del pabellón Materno-Infantil del Hospital General Universitario "Virgen de la Arrixaca"** en Murcia. La superficie construida es de unos 50.000 m<sup>2</sup>, de ellos 30.000 m<sup>2</sup> de nueva planta y 20.000 m<sup>2</sup> de remodelación del actual hospital, con adecuación de la central térmica y modernización de instalaciones.
- **Complejo hospitalario y socio sanitario y centro de atención especializada de Santa Cruz de Tenerife**, para el Instituto Insular de Atención Social del Cabildo de Tenerife, en UTE con otra empresa local. El complejo hospitalario incluye un centro de discapacitados y en la adjudicación ha influido las mejoras estructurales y de otro tipo ofertadas como variante.

### Centros culturales, deportivos y de ocio

- **Campo de fútbol del Español en Cornellá-Prat** (Barcelona). El campo tendrá capacidad para 40.000 espectadores y estará situado sobre el antiguo cauce del río Llobregat. Irá dotado con aparcamiento, vestuarios, museo, oficinas, prensa y locales comerciales. Es necesario cimentar sobre pilotes de más de 28 m de profundidad.
- **Plaza de toros de Vitoria**. La obra consiste en la ejecución de la plaza de toros, concebida como edificio multiusos, con cubierta móvil dividida en dos sectores translúcidos y un aforo de 7.294 espectadores, así como aparcamiento y urbanización colindante.
- **Cubiertas del Complejo Deportivo Multifuncional del Parque Lineal del Manzanares**, Caja Mágica, de Madrid. La obra consiste en la ejecución de las cubiertas de tres estadios multifuncionales, aunque con especial dedicación al tenis. El número uno tiene una cubierta de 158 x 94 m y una parte móvil de 72 x 94 que se puede abrir, girando respecto a uno de sus lados, y/o desplazarse dejando libre toda su superficie.

Las cubiertas de los estadios dos y tres, más reducidas, tienen una superficie total de 158 x 57 m, con dos módulos móviles de 43 x 57 m, cada una.

- **Campo de competición, ampliación e infraestructuras básicas, en la Ciudad Deportiva del Real Madrid**, en Valdebebas. Las gradas del campo tienen capacidad para 6.000 espectadores, cubierta metálica en uno de los laterales acabada por su cara superior en aluminio. Incluye dependencias VIP, vestuarios, almacenes, etc.

- **Casa de la Cultura de Alcobendas** (Madrid). Se trata de un edificio singular con tres plantas y sótano dedicadas a aparcamiento, dos semisótanos para vestuarios, salas de exposiciones y talleres y tres plantas sobre rasante, con un salón de actos, salas de estudio, talleres, despachos y salas de reuniones. La superficie construida es de unos 18.400 m<sup>2</sup> y destaca la alta calidad de los materiales de acabado.



Estación depuradora de aguas residuales de Cabezón de la Sal. Cantabria  
Vista aérea del Hospital General de Ciudad Real



La obra de Parque Oceanográfico de Valencia ha sido galardonada durante el pasado ejercicio con el premio **Construmat 2005** a la mejor obra en el apartado de ingeniería civil. El premio tiene como objetivo estimular la innovación tecnológica y, según el jurado, se ha concedido por:

*"la excelente conjugación de soluciones técnicas, medioambientales y funcionales, con una elevada creatividad e innovación en técnicas muy variadas: tipos estructurales diversos, instalaciones y funcionamiento precisos para lograr la alta variabilidad ambiental de los numerosos ámbitos biológicos reproducidos y un planteamiento muy positivo de las áreas de acceso y visita, con un carácter de gran dignidad".*

De las 11 obras seleccionadas para el premio, seis fueron ejecutadas por FCC Construcción, entre ellas, el tren cremallera de Montserrat, la estación de Las Delicias de Zaragoza, el polideportivo Daoíz y Velarde, en Madrid, el Museo Nacional de Arte de Cataluña, en Barcelona y la restauración paisajística del depósito controlado La Vall d'en Joan, parque natural del Garraf en Barcelona.



Centro comercial El Corte Inglés en Castellón

### Centros comerciales, ferias y congresos

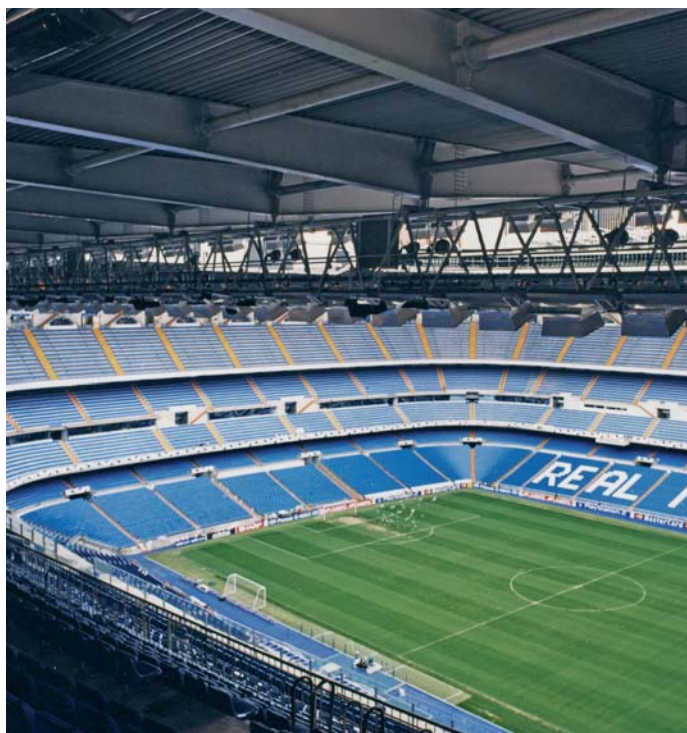
- **Estructura y saneamiento de un centro comercial en Teide** (Gran Canaria), que será explotado por Eroski.
- **Construcción de un centro comercial en Alcalá de Guadaíra** (Sevilla), que será construido por la filial ISO.
- **Construcción de la 2ª fase y siguientes, incluyendo los acabados y urbanizaciones adyacentes, del centro comercial de El Corte Inglés en Vila Nova de Gaia**, Portugal. Han sido adjudicadas además una nave de logística para este centro comercial y la remodelación completa de una tienda "Sfera Joven", a través de la filial Ramalho Rosa Cobetar.
- **Centros comerciales en Castellón de la Plana, Mijas (Málaga) y Getafe (Madrid)** para El Corte Inglés e Hipercor, a través de la filial ISO.

### Centros hoteleros

- **65 apartamentos y un apartotel de 36 habitaciones en Alcoceber** (Castellón).



Instituto de Investigación en la Ciudad Politécnica de la Innovación. Valencia



Cubierta este del estadio Santiago Bernabeu. Madrid

## Centros industriales

- **Ampliación II de la granja marina en Xove (Lugo).** Se trata de una piscifactoría, en las proximidades de San Ciprián, con una toma de agua de mar de 2,5 m de diámetro, ejecutada mediante hincas de tubería a partir de un pozo. Desde el pozo al edificio de la piscifactoría se parte con dos tuberías de polietileno de dos metros de diámetro y 1.145 m de longitud. La granja de peces tiene numerosas piscinas de engorde con canales de distribución y desagüe, decantadores, área de aparcamiento y maniobra de camiones, y diversos edificios.
- **Planta de biometanización de residuos orgánicos en las Dehesas de Valdemingómez,** en UTE paritaria con FCC Medio Ambiente.

## Varios

- **Ampliación de tres módulos residenciales prefabricados, para el centro penitenciario de Quatre Camins,** en la Roca del Vallés (Barcelona). La superficie construida es de unos 6.000 m<sup>2</sup>, con 50 celdas dobles para presos de segundo grado e incluye comedores, talleres, aseos, servicios sanitarios y oficinas.



Quinto tanque de almacenamiento de gas natural licuado en el puerto de Barcelona



Rehabilitación de casas consistoriales de Las Palmas de Gran Canaria

## Rehabilitación y mantenimiento

- **Rehabilitación de la sede provincial del INSS de Tarragona.** La nueva sede conserva únicamente la fachada de la antigua y se construirá un nuevo sótano, planta baja y siete plantas con una superficie de unos 8.000 m<sup>2</sup>.
- **Rehabilitación integral de la Delegación en Las Palmas de Gran Canaria** del Ministerio de Economía y Hacienda.
- **Reforma del edificio de servicios múltiples de la Comunidad de Castilla y León,** en Burgos. Consiste en la reforma de las plantas semisótano, baja 1ª y 2ª y urbanización exterior del edificio que fue construido por nuestra empresa.





Palacio de los Deportes de Madrid



## Instalaciones eléctricas

Especialidades Eléctricas, S.A. (Espelsa) es especialista en proyectos y montajes de instalaciones eléctricas.

Entre las principales realizaciones en el ejercicio 2005 destacan:

### Proyectos y montajes de instalaciones eléctricas

- Hospital Campus de la Salud, en Granada.
- Estación FGV de Alicante y tramo II del corredor Alicante-Altea.
- Edificio de oficinas y hotel Barceló Torrearias de Madrid.
- Edificio El Corte Inglés en Vilanova de Gaia, Oporto, Portugal.
- Edificio de actividades ambulatorias del Hospital Universitario de Canarias, Santa Cruz de Tenerife.

### Mantenimiento

- Edificio Sogecable, en Tres Cantos (Madrid).
- Mantenimiento del centro de control de navegación aérea de Sevilla.
- Mantenimiento del Teatro Real, Madrid.
- Biblioteca Nacional, Madrid.
- Centro de Arte Reina Sofía, Madrid.

Asimismo se ha llevado a cabo la construcción y el mantenimiento de diversas redes de distribución, sub-estaciones y centros de transformación de las empresas eléctricas Endesa, Iberdrola, S.A. y Unión Fenosa, S.A. en Barcelona, Madrid y Castilla-La Mancha.

### Ingeniería de sistemas informáticos avanzados

Continúa el desarrollo de los proyectos:

- Mission Planning and Briefing (MPB) del avión de combate europeo EFA-2000 Typhoon.
- Planeamiento de la misión del avión de patrulla marítima P-3 Orión.
- Mission Planning and Debriefing (MPDS) del avión de combate EF-18 y del simulador de misiles portátiles Mistral.

Asimismo resultó adjudicatario del Proyecto TRES (Trajectory Reconstruction and Evaluation Suite) para Eurocontrol (European Organisation for the Safety of Air Navigation).





Climatización de la terminal 4 del aeropuerto Madrid-Barajas



## Instalaciones de climatización

Internacional Tecair, S.A. es la filial dedicada a proyectos e instalaciones de equipos y sistemas de climatización, mecánicas, protección contra incendios y gestión de control de instalaciones de todo tipo de edificios.

Durante el pasado ejercicio consiguió los siguientes contratos de instalaciones de climatización y mecánicas.

- Sede social de Hercesa, Guadalajara.
- Complejo de oficinas y hoteles Oceanic Center, Valencia.
- Complejo terciario Sorolla, Valencia.
- Edificio de apartamentos Arco Sur, Málaga.
- Centro de producción de TV, Murcia.
- Sede de las Cortes de Castilla y León, Valladolid.
- Ciudad de las Comunicaciones de Telefónica, fases 1, 2, 3 y 4, Madrid.
- Hospital Campus de la Salud, Granada.
- Edificio terminal de Llegadas del aeropuerto Tenerife-Sur.
- Televisión autonómica de Murcia.
- Terminal del aeropuerto Madrid-Barajas.



Instalaciones de climatización en el Teatro de El Escorial. Madrid



Brigada helitransportada. Campaña contra incendios en la Comunidad de Madrid



## Conservación de infraestructuras

El Grupo FCC actúa en el sector a través de Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. (Matinsa), en las siguientes áreas de actividad:

### Autovías y carreteras

- ▶ Mantenimiento en más de 1.000 Km de autovías y 3.000 Km de carreteras de la red convencional.

De los nuevos contratos logrados durante el ejercicio destacan la renovación de los siguientes:

- ▶ Más de 200 Km en varios tramos del trayecto Madrid–Alicante de las carreteras N-301, N-430 y A-31 en la provincia de Albacete.
- ▶ N-611 de Palencia a L. P. de Cantabria y CN-120 en la provincia de Palencia.

Y la adjudicación de:

- ▶ 168 Km de las carreteras N-120 y A-62, en la provincia de Burgos.
- ▶ 21 Km de autovía y 11 Km de la carretera C-16, en la provincia de Barcelona.
- ▶ 82 Km de la autovía A-2 en la provincia de Lleida y 108 Km de carreteras convencionales.
- ▶ 32 Km de la autovía A-6 desde Puerta de Hierro hasta Villalba y 10 Km de la N-6 desde Villalba hasta Guadarrama, así como los accesos al Valle de Los Caídos.
- ▶ 72 Km de la CN-420 y 60 Km de la CN-235 correspondiente al Sector T-2 en la provincia de Tarragona.
- ▶ 117 Km de la CN-260 y 10 Km de la autovía N-260 en el Sector Gi-2 de la provincia de Girona.
- ▶ 14 Km de la A-92 y 35 Km de carreteras en la zona sur de la provincia de Sevilla para la Junta de Andalucía.



### Mantenimiento de infraestructuras hidráulicas

Se están realizando las obras de ampliación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la Confederación Hidrográfica del Júcar para incorporar las presas de Tous, Escalona, Bellús y Algar al sistema, así como otros puntos de interés hidrológico.

Durante el año 2005 han sido renovados los contratos de mantenimiento del SAIH del Júcar y la Confederación Hidrográfica del Sur.

### Trabajos forestales

Servicios de repoblación forestal, tratamientos selvícolas, forestación de tierras agrarias y restauración del medio natural en zonas afectadas por obras de infraestructura y trabajos forestales auxiliares en las comunidades autónomas de Andalucía, Castilla y León, Castilla-La Mancha, Extremadura, Galicia, Madrid y Comunidad Valenciana.

Se han ejecutado servicios de prevención y extinción de incendios forestales. Destacan el dispositivo de la Sierra Norte de Madrid, con un total de 234 operarios, cinco auto-bombas forestales pesadas, 15 ligeras, dos vehículos de alta movilidad (VAMTAC) y un helicóptero biturbina, así como ocho ingenieros forestales.

Destaca la adjudicación de dos obras de repoblación forestal en áreas degradadas por incendios forestales, con superficie de 1.800 Ha y la conservación de parques y jardines de especial protección de Madrid, en UTE con FCC Medio Ambiente, con zonas como el Templo de Debod, jardines de Sabatini, parque del Capricho, parque Dehesa de la Villa, parque del Oeste, Quinta de los Molinos y área forestal de Tres Cantos.







Remodelación del enlace M-23-O'Donnell y la M-30. Madrid



## Ingeniería

Proyectos y Servicios, S.A. (Proser) lleva a cabo el estudio y redacción de proyectos de ingeniería. Entre las adjudicaciones obtenidas durante el ejercicio, destacan las siguientes:

### Autovías y carreteras

- ▶ **Proyecto de construcción de la autovía Mudéjar.** A-23. Tramo: Sabiñánigo (Este)-Sabiñánigo (Oeste). Tiene una longitud de 6,9 Km de tronco y dos enlaces con 5,5 Km de longitud de ramales. Incluye un viaducto, tres pasos superiores y siete pasos inferiores.
- ▶ **Proyecto de construcción: autovía A-7.** Nueva Ronda de Circunvalación Oeste de Málaga. Tramo: Conexión carretera C-3310 / autovía A-7. Tiene una longitud de 6,4 Km de tronco y dos enlaces con 7,4 Km de ramales. Incluye seis viaductos, dos pérgolas, tres pasos superiores y un paso inferior.
- ▶ **Proyecto de construcción del acondicionamiento de la carretera A-305.** Tramo: Intersección AL-610 en Pulpí a la intersección con la A-332 en San Juan de los Terreros. La longitud de la actuación es de 10,7 Km, incluye dos estructuras sobre ff.cc. y un viaducto.
- ▶ **Proyecto de construcción del acondicionamiento de la carretera A-432.** Tramo: Alanis-Guadalcanal. La longitud de la actuación es de 10,1 Km con un viaducto.

PROSER

Remodelación del enlace de la calle Costa Rica con la M-30. Madrid







Túnel de Santa Coloma en la línea de alta velocidad Madrid-frontera francesa. Tramo Massanes-Maçanet

### Ferrocarriles y metropolitanos

- **Proyecto de construcción de la línea de alta velocidad entre Bobadilla y Granada.** Tramo: Arroyo de la Viñuela-Quejigares. Plataforma y vía. Tiene una longitud total de 3.910,73 m de plataforma para vía doble, con un viaducto (sobre el arroyo de la Viñuela) de 479 m de longitud, un túnel para vía doble de 3.090 m de longitud y dos túneles artificiales de 80 y 140 m de largo.
- **Proyecto de construcción del corredor Ferroviario de la Costa del Sol.** Tramo: Conexión línea 3 de Metro de Málaga con Rincón de la Victoria. La longitud del trazado es de 6,8 Km desarrollándose en túnel, cuyo proceso de ejecución será parte mediante tuneladora y parte entre pantallas.
- **Proyecto de construcción de plataforma de la línea de alta velocidad Vitoria-Bilbao-San Sebastián.** Tramo: Legutiano-Escoriatza. Tiene una longitud de 7,4 Km, de los cuales 2,6 Km se desarrollan a cielo abierto, con un viaducto de 178,8 m de longitud, tres pasos superiores, un paso inferior y un viaducto para camino de 79 m. Los 4,8 Km restantes se desarrollan en túnel con una sección de aire libre de 75 m y tipología bitubo.
- **Proyecto de construcción de la integración urbana del ferrocarril en León y San Andrés del Rabanedo.** El tramo de remodelación integral de la estación tiene una longitud de 2,4 Km con plataforma para tres vías y una playa de seis vías en la estación futura.

### Obras hidráulicas

- **Proyecto constructivo de la complementación de la conexión entre las ETAP de Abrera y Cardedeu:** Tramo Fontsanta-Trinitat. Con el fin de garantizar el abastecimiento indistinto a Barcelona, con agua procedente del sistema Ter o del sistema Llobregat, se proyecta una conducción reversible para 4 m<sup>3</sup>/s, de 16 Km de longitud que conectará el depósito de Fontsanta con la estación distribuidora de Trinitat.
- **Proyecto básico de ampliación y mejora de la estación de tratamiento de agua potable para Barcelona en Abrera.** Construcción de una nueva planta de tratamiento de electrodiálisis reversible y remineralización con lechos de calcita para la mejora organoléptica del agua y ampliación de los filtros de arena y de carbón activo hasta un caudal de 3,36 m<sup>3</sup>/s.

### Asistencia técnica a la dirección de obra

- **Consultoría y asistencia para la inspección y vigilancia y trabajos de coordinación en materia de seguridad y salud de las obras de soterramiento del nudo del puente del Rey-avenida de Portugal** entre el paseo del Marqués de Monistrol y el puente de Segovia. La obra implica el soterramiento con pantallas de la M-30 y del tramo del enlace de la A-5 con la M-30 y Cuesta de San Vicente.
- **Asistencia técnica a la dirección de la obra de acondicionamiento de la carretera A-390.** Tramo: Chiclana de la Frontera-Medina Sidonia y variante oeste de Medina Sidonia entre la A-381 y la A-393. Tramo: Entre la A-390 y la A-393, para Giasa. La obra de acondicionamiento tiene una longitud de aproximadamente 20 Km mientras que la variante de Medina tiene una longitud de 5 Km.



## Imagen corporativa

Megaplas, S.A., empresa del grupo dedicada a la imagen corporativa, opera a nivel europeo a través de sus tres centros en Madrid, Turín y París.

Durante el pasado ejercicio Megaplas, dentro del sector automovilístico, ha llevado a cabo la implantación de imagen en más de 200 concesionarios de Renault y de 300 del grupo Fiat en España, Portugal, Italia, Francia y Grecia.

Por lo que se refiere a I+D, Megaplas ha puesto en marcha la utilización de una innovadora tecnología de metalización por alto vacío para su nuevo centro especializado en la producción de logotipos ubicado en Italia.







Instalación de un gasoducto de transporte primario en Sagunto. Valencia



## Oleoductos y gasoductos

Auxiliar de Pipelines, S.A. desarrolla su trabajo en el ámbito de la construcción y montaje de líneas para transporte por tubería de todo tipo de fluidos, redes de distribución de calefacción, agua caliente y refrigeración.

Durante el ejercicio se han efectuado las siguientes obras:

- ▶ **Gasoducto Cartagena-Lorca Fase II.** Ramal Totana-Murcia. La longitud ejecutada ha sido de 53,3 Km de tubería de acero API 5L X-42 Ø 10". Está incluida la construcción de cuatro posiciones de válvulas.
- ▶ **Gasoducto de transporte primario de conexión de la planta de regasificación de Sagunto** con la posición 15.11 de Enagas. Se trata de un proyecto en modalidad "llave en mano" de 7,5 Km de longitud de tubería de acero API 5L X-70 Ø 30", incluye la construcción de una posición de válvulas, la conexión con la posición de Enagas y la puesta en marcha del mismo.

Asimismo se iniciaron los trabajos de construcción de los siguientes gasoductos:

- ▶ **Ramal Málaga-Rincón de la Victoria** (28 Km de tubería de acero Ø 10" y tres posiciones de válvulas).
- ▶ **Eje El Grao de Castellón-Benicassim** (4,7 Km de tubería de acero Ø 6" y 5,1 Km de tubería de PE 100 SRD 17,6 DN 200 mm, un armario de regulación y tres perforaciones dirigidas).





Dovelas de hormigón producidas en la factoría de Humanes. Madrid



## Prefabricados

En 2005 se produjeron tres hechos relevantes en la actividad de Prefabricados Delta, S.A., especializada en la producción de prefabricados de hormigón:

- ▶ Por primera vez, se ha contratado y suministrado tubería de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica para una obra situada en Portugal, lo que ha permitido dar a conocer en dicho país, la calidad de la tubería fabricada por Prefabricados Delta. Este hecho ha facilitado la apertura de un nuevo mercado para esta filial.

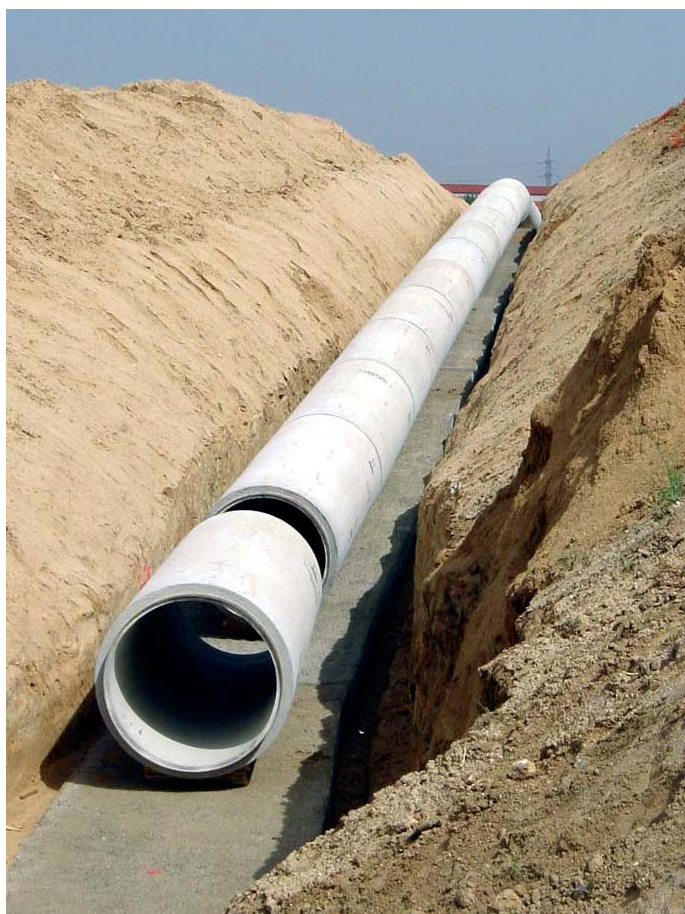
Se trata de la ejecución de las redes de riego del bloque 1 de rehabilitación del aprovechamiento hidroagrícola de Roxo, para el IDRHA (Instituto de Desarrollo Rural e Hidráulica) y ha consistido en la fabricación y suministro desde la factoría de Puente Genil (Córdoba), de 14.028 m de tubería de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica en diámetros comprendidos entre 600 y 1200 mm y presiones de 12 y 16 atmósferas.

- ▶ Se reinició en la factoría de Humanes (Madrid) la actividad en la instalación para la fabricación de dovelas de hormigón para el revestimiento de túneles con la contratación, y puesta en fabricación, de las dovelas para las obras de prolongación de la línea 3 del Metro de Madrid a Villaverde, tramo: Legazpi-San Cristóbal. Durante el año 2005 se han fabricado 3.507 anillos, de 1,5 m de longitud, formados por siete dovelas, lo que representa un total de 5.260 m fabricados.
- ▶ El año 2005 ha supuesto el afianzamiento de Prefabricados Delta en el sector de la tubería de PRFV (Poliéster Reforzado con Fibra de Vidrio), producto que se había puesto en marcha el año anterior. Se han fabricado durante el ejercicio más de 27 Km de tubería de este tipo para la obra de la mejora de la red de riego de Chinchón, distribuida por diámetros de la siguiente manera: 8.769 m de diámetro nominal 500 mm, 6.562 m de diámetro nominal 600 mm, 8.157 m de diámetro nominal 700 mm, 2.679 m de 800 mm, 1.008 m de diámetro 1.000 mm y 636 m de diámetro nominal 1.200 mm.



PREFABRICADOS  
DELTA





Tubería de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica

En cuanto a otros suministros, hay que reseñar la fabricación de 193.000 traviesas de ferrocarril, destacando las 50.542 traviesas fabricadas para la obra de la línea Ciudad Real-Badajoz, tramo: Villanueva de la Serena-Guareña, y las 35.000 traviesas para la línea de alta velocidad Sevilla-Cádiz, tramo aeropuerto de Jerez-Cádiz.

**Otras obras de tubería han sido:**

- Impulsión de agua desde el embalse de la Loteta, para la que se han fabricado 4.988 m de tubería de hormigón postesado con camisa de chapa y junta elástica de diámetro interior 1.800 mm en presiones de cinco y seis atmósferas y 248 m de tubería de hormigón armado con camisa de chapa, especial para hinca, de diámetro interior 1.800 mm y junta para soldar.
- Se ha contratado un nuevo tramo de tubería de hormigón armado con camisa de chapa, en concreto, la acometida de servicios del NAT en el aeropuerto de Barcelona, consistente en un total de 1.407 m de tubería de diámetro 2.500 mm.



## Reparaciones y reformas

**Reparalia**

El 2005 ha sido para Reparalia, S.A. un año importante en cuanto a crecimiento.

Su actividad se centra en los siguientes segmentos del mercado:

- Gestión de siniestros.
- Reparaciones convencionales.
- Mantenimiento.
- Obras y reformas.

### Reparaciones

Dentro de este apartado, destacan dos grandes grupos de clientes:

- Reparaciones en la gestión de siniestros de compañías de seguros.

El sector asegurador ha sido el objetivo estratégico de Reparalia durante el año 2005. Se han mantenido los acuerdos de colaboración con todos los clientes ya consolidados a lo largo de los años de actividad y se ha ampliado la cartera de clientes de Reparalia con nuevos acuerdos de colaboración con las siguientes compañías: Lagun Aro; Nacional Suiza; Cahispa Seguros; Rural Grupo Asegurador.

- Otras empresas y colectivos.

Reparalia tiene también acuerdos de colaboración con empresas de implantación nacional para el mantenimiento integral de sus locales, donde destacan los siguientes clientes: Grupo Eat Out; Europcar; Areas; Avis; Erg; Dapargel.

### Reformas

Obras y reformas de locales comerciales:

- Adecuación y puesta a punto de locales comerciales con empresas y cadenas que cuentan con numerosas tiendas en cualquier parte del mundo.





Oficinas World Trade Center de Cornellà. Barcelona



## Concesiones de infraestructuras

FCC Construcción, S.A. inició en 2005 un proceso de concentración de sus participaciones en concesiones de infraestructuras, a fin de ponerlas en valor:

- ▶ Adquirió diversas participaciones de la Autopista Central Gallega y pasó a controlar el 54,64% de sus acciones.
- ▶ Compró el 8,33% de la autovía de circunvalación a Madrid M-45, tramo N-II-eje de O'Donnell-N-IV, y pasó a tener el 33,3% de esta infraestructura.
- ▶ Vendió sus acciones en las radiales 3 y 5 de Madrid.

Actualmente tiene participación en las siguientes concesiones:

### **Concesiones Aeroportuarias, S.A. (30%)**

Sociedad adjudicataria del desarrollo de las actividades de construcción y explotación del aeropuerto de Castellón. El futuro aeropuerto se situará entre Benlloch y Villanueva de Alcolea, un enclave privilegiado que se encuentra a menos de 50 Km de cualquier punto de la provincia.

### **Autopista Central Gallega Española, S.A. (54,64%)**

Es titular de la construcción y explotación, durante 75 años, de la autopista de peaje Santiago de Compostela-Alto de Santo Domingo, con un recorrido total de 56,8 Km. La intensidad media diaria de tráfico en 2005 fue de 4.523 vehículos.

### **Autovía del Camino, S.A. (40%)**

Sociedad adjudicataria de la construcción y explotación de la autovía Pamplona-Logroño mediante el sistema de peaje en sombra. El trayecto está dividido en cinco fases de ejecución, con un total de 62,4 Km de las que ya están en funcionamiento los 30 Km entre Pamplona y Estella y se prevé la finalización de las obras en el resto de tramos durante 2006.

### **Cedinsa (34%)**

Empresa concesionaria de la construcción y explotación mediante peaje en sombra de la carretera entre Berga y Puig-Reig (Barcelona), así como la conservación y mantenimiento del tramo S. Fruitós de Bages-Puig-Reig, todos ellos de la carretera C-16 (Eje del Llobregat). Actualmente se encuentra en fase de ejecución de obras. Además, en diciembre de 2005, Cedinsa resultó adjudicataria de la concesión, también en peaje sombra, durante 33 años de los 27,7 Km de la autovía Maçanet-Platja d'Aro, que consta del proyecto, construcción y explotación del tramo de la C-35 entre Vidreres y Alou y de la explotación de los tramos Maçanet-Vidreres de la C-35, Alou-Santa Cristina d'Aro de la C-65 y Santa Cristina d'Aro-Platja d'Aro de la C-31.

#### **Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A. (56,53%)**

Túnel de peaje de 3 Km, que salva la sierra de Alfabía en el corredor de Palma de Mallorca a Sóller. La intensidad media diaria en 2005 fue de 7.630 vehículos, con un crecimiento anual del 6%.

#### **Concesiones de Madrid, S.A. (33,33%)**

Adjudicataria de la concesión administrativa del tramo de la autovía de circunvalación a Madrid M-45 comprendido entre el eje O'Donnell y la N II, con una longitud de 14,1 Km, durante un período de 25 años, bajo el régimen de peaje en sombra. Durante el ejercicio del 2005 ha tenido una utilización de 68.163 vehículos de promedio diario.

#### **Marina Port Vell, S.A. (30,66%)**

Concesión administrativa de la Autoridad Portuaria de Barcelona, con capacidad para 413 amarres de gran eslora y 4.800 m<sup>2</sup> de locales comerciales. La ocupación durante el ejercicio ha sido total.

#### **Nàutic Tarragona, S.A. (25%)**

Este puerto deportivo cuenta con 417 amarres, de los que el 90% están alquilados o vendidos, y con 8.000 m<sup>2</sup> de locales comerciales, todos ellos vendidos.

#### **Oligsa (20%)**

Sociedad concesionaria durante 30 años de la construcción y explotación de una terminal de graneles en el puerto de Gijón con una superficie de 168.000 m<sup>2</sup>. En 2005 movió 4.603.668 Tm, lo que supone un incremento del 11% respecto al ejercicio anterior.

#### **Port Torredembarra, S.A. (24,50%)**

De sus 820 amarres, más del 95% han estado ocupados durante el 2005, mientras que la totalidad de sus 4.000 m<sup>2</sup> de superficie de locales comerciales fueron alquilados.

#### **Ruta de los Pantanos, S.A. (25%)**

Esta concesión tiene por objeto la construcción, gestión y conservación durante un período de 25 años de la duplicación de la calzada de las carreteras M-511 y M-501, entre la M-40 y la M-522, en Madrid, con una longitud de 21,8 Km. La intensidad media diaria del ejercicio 2005 fue de 32.538 vehículos.

#### **Terminal Polivalente de Castellón, S.A. (45%)**

Empresa adjudicataria de la construcción y explotación de una terminal de 9,5 Ha en el puerto de Castellón para la manipulación de contenedores y mercancía general. En el ejercicio 2006 se ha iniciado su explotación.

#### **Tramvia Metropolità, S.A. (22,08%)**

Es adjudicataria de la construcción y explotación, durante 25 años, de una infraestructura de transporte que une el sur de Barcelona con las poblaciones de la comarca del Baix Llobregat. Se encuentra en servicio desde 2005 y hasta final de dicho ejercicio lo utilizaron 10.197.889 viajeros.

#### **Tramvia Metropolità del Besòs, S.A. (22,08%)**

Esta empresa, adjudicataria de la construcción, operación y mantenimiento del tranvía que une la estación del Norte y la Villa Olímpica de Barcelona con Sant Adrià del Besòs y Badalona, con una longitud de 15 Km. En 2005 se puso en servicio una de las líneas y transportó 2.811.001 pasajeros. El resto de líneas sigue en ejecución.

#### **Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A. (12,50%)**

Es titular de la concesión, por 30 años, de la prolongación de la línea 9 del Metropolitano de Madrid, entre Vicálvaro y Arganda, que cuenta con un trazado total de 20 Km y tres estaciones intermedias. En 2005 fue utilizado por una media de 18.000 pasajeros diarios lo que supone un incremento del 10% respecto al año anterior.



Gestión de la autopista San José-San Ramón. Costa Rica



#### **Túnel d'Envalira, S.A. (40%)**

Gestiona el túnel de peaje de 3 Km de longitud, que une la estación invernal de Grau Roig con el Pas de la Casa, y articula la vía de comunicación entre Andorra y Francia, en el eje Barcelona-Toulouse. Durante el ejercicio del 2005 fue utilizado por 1.666 vehículos de media diaria.

#### **World Trade Center Barcelona, S.A. (16,52%)**

Es concesionaria, durante 50 años, de la gestión de los edificios del World Trade Center, en el puerto de Barcelona, que cuenta con una superficie de 36.000 m<sup>2</sup> de oficinas y locales comerciales, 6.000 m<sup>2</sup> de salas de conferencias y reuniones y un hotel de 280 plazas. Actualmente presenta una ocupación superior al 95%.

#### **Parc Tecnologic World Trade Center Cornellà, S.A. (14%)**

Esta sociedad está llevando a cabo la ejecución de un complejo que consta de siete edificios de oficinas, zona comercial y un apartotel de 27 plantas. Se han ejecutado las obras correspondientes a la primera fase que constan de tres edificios con una superficie construida de 37.500 m<sup>2</sup>, un aparcamiento subterráneo para 500 vehículos y una plaza ajardinada de 10.000 m<sup>2</sup>.

#### **Urbicsa (29%)**

Sociedad adjudicataria de un contrato de concesión de obra pública para la construcción, mantenimiento y explotación de los edificios e instalaciones del proyecto Ciudad de la Justicia de Barcelona y Hospitalet de Llobregat. El proyecto consta de edificios con superficies reservadas al uso de la Generalitat (159.878 m<sup>2</sup>) usos complementarios, oficinas y locales (26.628 m<sup>2</sup>) y un aparcamiento de 45.628 m<sup>2</sup> con capacidad para 1.750 plazas. Las obras se encuentran en fase de ejecución.

#### **Autopista de la Costa Cálida (35,75%)**

Sociedad adjudicataria de la concesión administrativa por un plazo de 36 años para la construcción, explotación y conservación de la autopista de peaje Cartagena-Vera de 98 Km de longitud y de la autovía libre de peaje para tráficos internos de circunvalación de Cartagena con 16 Km. Se encuentra en fase de ejecución de obras.

#### **Metro de Málaga (26,73%)**

Sociedad concesionaria durante 35 años para el proyecto, construcción, suministro de material móvil y operación de las líneas 1 y 2 del Metro de Málaga. Con una longitud total de 16,5 Km de los cuales el 71% son subterráneos. Se construirán 19 estaciones a lo largo de su recorrido. Está en fase de ejecución de obras.

#### **Terminal Polivalente de Huelva, S.A. (31,50%)**

Sociedad adjudicataria de la construcción y explotación durante 50 años de una terminal de 11,2 Ha en el puerto de Huelva para la manipulación de contenedores y mercancía general. Se prevé el inicio de las obras a lo largo de 2006.

#### **Madrid 407, Sociedad Concesionaria, S.A. (50%)**

Esta sociedad es concesionaria del proyecto, construcción, conservación y explotación de los 11,6 Km de la autovía M-407 entre la M-404 y la M-506 en régimen de peaje en sombra. Concesión adjudicada en agosto de 2005, las obras están en fase de ejecución.

#### **Ibisan Sociedad Concesionaria, S.A. (50%)**

El consorcio liderado por FCC Construcción se adjudicó en septiembre de 2005 la concesión durante 25 años del proyecto, construcción, conservación y explotación del desdoblamiento de la carretera Ibiza-San Antonio, de 14 Km de longitud. Se encuentra en fase de ejecución de obras.

#### **Portsur Castellón, S.A. (30%)**

Sociedad concesionaria durante 35 años de la construcción y explotación de la terminal de graneles sólidos en la ampliación sur del puerto de Castellón con 300 metros lineales de muelle y 60.000 m<sup>2</sup> de explanada anexa. Adjudicada en septiembre de 2005, las obras se iniciarán en 2006.

#### **Tranvía de Parla, S.A. (32,50%)**

Sociedad adjudicataria durante 40 años de la construcción, suministro de material móvil, explotación, operación y mantenimiento de los 8,5 Km de doble vía del tranvía de Parla (Madrid). Esta concesión fue adjudicada en 2005, y las obras están en ejecución.



Concesión del túnel del Sóller. Palma de Mallorca



Autopista Santiago de Compostela-Alto de Santo Domingo. Galicia

**Marina de Laredo, S.A. (45%)**

Concesión administrativa de la construcción y explotación de 540 amarres, 497 m<sup>2</sup> de locales comerciales, un aparcamiento y una marina seca en el puerto de Laredo (Cantabria), adjudicada en julio de 2005 por un plazo de 40 años.

**Hospital del Sureste, S.A. (33,33%)**

Sociedad concesionaria de la construcción y gestión integral del nuevo hospital de Arganda del Rey (Madrid) durante 30 años. Las obras están en fase de ejecución.

**Scutvias, Autoestradas da Beira Interior, S.A. (13,13%)**

Ha proseguido la explotación de la autopista con normalidad. El año 2005 ha sido el primero en que se ha seguido el régimen de cobros de peaje en sombra de la concesión.

**S.C.L. Terminal Aéreo de Santiago, S.A. (14,78%)**

Continúa la operación y explotación de la concesión del aeropuerto internacional Arturo Merino Benítez de Santiago de Chile. Durante 2005 continuó la recuperación del tráfico y se alcanzaron 6,5 millones de pasajeros. En septiembre de 2005 entró en vigor la segunda pista de vuelo, construida por el Ministerio de Obras Públicas, lo que permite una mayor operación del aeropuerto.

**Autopistas del Valle, S.A. (45%)**

FCC Construcción, formando parte de un consorcio internacional, fue adjudicatario en junio de 2004 de la concesión para la construcción y explotación en régimen de peaje de la autopista San José-San Ramón en Costa Rica durante 25 años. La autopista tiene una longitud de 60 Km. Está previsto comenzar las obras en la segunda mitad de 2006 una vez concluido el diseño y las expropiaciones. La puesta en servicio tendrá lugar durante el año 2009.

**Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V. (41,50%)**

Un consorcio internacional liderado por FCC Construcción resultó adjudicatario, en septiembre de 2004, de la concesión para la construcción y explotación en régimen de peaje durante 30 años, del túnel sumergido de Coatzacoalcos, en el Estado de Veracruz (México). Se trata de un túnel de 2.200 m de los que 1.200 m son sumergidos, construidos mediante seis dovelas de hormigón pretensado prefabricadas en un dique seco. Las obras darán comienzo durante el año 2006 y se prevé la puesta en operación a finales del año 2009.



Autovía del Camino. Navarra





Premio Fomento a la Innovación. Diseño y fabricación de máquina para el prefisurado de suelo-cemento

## Innovaciones tecnológicas

FCC Construcción destaca entre las empresas constructoras españolas por la importancia que da a la tecnología, con objeto de poder aportar a sus obras las mejoras técnicas y los más eficientes sistemas constructivos.

Para ello dispone de unos servicios técnicos y equipos de obra con personal altamente cualificado en todas las especialidades de la construcción, y la maquinaria y medios auxiliares más avanzados, e incrementa anualmente su inversión de recursos humanos y económicos en la investigación, el desarrollo y la innovación.

Por todo ello es frecuente que los clientes adjudiquen a FCC Construcción las obras más complejas a las que tiene que aplicar todo su saber hacer tanto en el proyecto como en la ejecución.

Algunos ejemplos a destacar por su tecnología y su compleja realización son:

### Obras subterráneas

Durante el ejercicio se ha trabajado en un gran número de complejas obras subterráneas, por la calidad del terreno, o por situarse bajo el nivel freático o por la proximidad a edificios o servicios importantes como gasoductos, cables de alta tensión, etc.

Su desarrollo ha requerido la elaboración de detallados procesos constructivos incluyendo tratamientos previos del terreno y un meticuloso control mediante auscultación.

En estos trabajos ha habido una colaboración constante entre las organizaciones de obra y los servicios técnicos de la empresa para realizarlos con las mayores garantías de seguridad.

- **Línea 9 del Metro de Barcelona**, tramo Can Zam-Bon Pastor. Túnel de 11,95 m de diámetro de excavación y 4,29 Km de longitud realizado con tuneladora mixta EPB/roca y revestimiento de dovelas prefabricadas.

Su construcción se ha realizado en zonas bajo el nivel freático y frente de ataque mixto roca-suelos, bajo edificios o en su proximidad. Se ha completado el túnel durante el ejercicio.

- **Prolongación de la línea 3 Legazpi-Villaverde Alto del Metro de Madrid**, de 8,7 Km de longitud. Se construye una parte con el método tradicional de Madrid y otra mediante dos tuneladoras EPB y las estaciones por excavación entre pantallas.

Se ha pasado bajo el río Manzanares, bajo puentes y naves industriales y zonas próximas a edificios.

- **Túneles de Pajares**. Tramo: Pola de Gordón-Folledo. Dos túneles de 10,4 Km de longitud cada uno, con galerías de conexión cada 400 m, construidos con dos TBM para roca de 10 m de diámetro, con revestimiento de dovelas prefabricadas.

Obra de gran dificultad por discurrir bajo un gasoducto y por la existencia de bolsas de agua de gran entidad en construcción descendente.



Túnel de Pajares. Pola de Gordón-Folledo en la nueva línea de alta velocidad León-Gijón

## Puentes y estructuras especiales

La sociedad BBR Pretensados y Técnicas Especiales (BBR PTE), filial de FCC Construcción, ha desarrollado un nuevo sistema de empuje de puentes para el viaducto de Las Piedras, en Málaga, basado en la técnica del "heavy lifting".

Esta empresa ha adquirido un 22,5% de la sociedad suiza BBR VT International, propietaria de los sistemas de pretensado de los que posee la licencia para España, Portugal y Rumanía.

Durante el ejercicio se ha construido gran parte del viaducto de Navia, de 905 m de longitud, formado por dos vanos centrales de 160 m de luz y 9 de aproximación con luz máxima de 75 m.

El tablero se construye por medio de dovelas prefabricadas con luces máximas de 80 m en los vanos centrales, en los que se han dispuesto pilas provisionales.

Posteriormente se construyen los arcos de los dos vanos centrales, formados por una estructura mixta de los que se cuelga el tablero mediante péndolas formadas por cables de alambres paralelos. A continuación se retiran las pilas provisionales.

El proyecto y el sistema constructivo ha sido realizado por los servicios técnicos de la empresa, que ha utilizado sus propios equipos para la construcción del tablero por dovelas.

## Obras hidráulicas

Entre las obras hidráulicas construidas destaca la presa de Mora de Rubielos para la Confederación Hidrográfica del Júcar.

Ésta es la primera presa de materiales sueltos con núcleo asfáltico que se construye en España. Anteriormente el sistema se había aplicado sólo al estribo derecho de la presa de El Algar, también de la Confederación Hidrográfica del Júcar.

La presa tiene 36 metros de altura sobre cimientos y está formada por espaldones zonificados de gravas y escollera. El núcleo es vertical, de 50 cm de espesor.

Este sistema tiene la ventaja respecto a las de pantalla asfáltica exterior de que el elemento de impermeabilización está protegido de las acciones climáticas por el cuerpo de la presa, por lo que no requiere mantenimiento.

## Obras marítimas

La construcción del dique del Este del puerto de Barcelona es la obra de abrigo principal de la ampliación del puerto.

Consiste en un dique en talud con manto principal de bloques de 50 Tm y con un calado máximo de 24 m.



Por la baja resistencia del terreno de cimentación, su construcción se realiza por fases siguiendo los resultados de la instrumentación geotécnica, de acuerdo con un proceso diseñado por los Servicios Técnicos de FCC Construcción. La necesaria consolidación del terreno se logra progresivamente desfasando las tongadas sucesivas.

### Investigación y desarrollo

Durante el año 2005, FCC Construcción ha participado activamente en los trabajos de desarrollo de las Plataformas Tecnológicas Europea y Española de Construcción. El objetivo de ambas plataformas es el de unir tanto a nivel europeo como nacional a todos los agentes del sector de la construcción, para identificar los retos de la innovación, desarrollar los planes necesarios que afronten esos retos y posteriormente implantar los resultados obtenidos. FCC Construcción actúa en la Plataforma Española como coordinador de la comisión permanente, colíder de la línea estratégica de construcción subterránea y participando en las áreas de ciudades y edificios, en construcción sostenible y en tecnologías de información y comunicaciones.

En cuanto a las actividades de I+D+i desarrolladas durante el año 2005, se pueden destacar:

### Proyectos internacionales

En el año 2005 han comenzado cuatro proyectos aprobados por la Comisión Europea dentro del VI Programa Marco.

- **Proyecto Tunconstruct**, innovación tecnológica de la construcción subterránea.
- **Proyecto ManuBuild**, industrialización del sector de la edificación.
- **Proyecto Build-Nova**, financiación a la innovación en el sector de la construcción.
- **Proyecto Enable**, ayuda al funcionamiento de la Plataforma Europea de Construcción.

### Proyectos nacionales

Proyectos que se están realizando individualmente o con otros socios nacionales, tanto con financiación propia, con financiación del programa Profit 2005 que gestiona el Ministerio de Industria, Turismo y Comercio, o con financiación del IMADE (Instituto Madrileño de Desarrollo) perteneciente a la Conserjería de Economía e Innovación Tecnológica de la Comunidad de Madrid. A continuación se destacan algunos de ellos:

- **Proyecto Arfrisol**, estudio de la arquitectura bioclimática y de la energía solar empleada en edificios.
- **Proyecto Hatcons**, hormigón de alta eficacia en construcción subterránea.
- **Proyecto Shotec**, desarrollo de hormigón proyectado para el sostenimiento de túneles.
- **Proyecto Reto**, reducción de los efectos en el territorio causados por las obras.
- **Proyecto túneles de Guadarrama**, estudio comparativo de la operación de las tuneladoras de Guadarrama y análisis de los cortadores.
- **Proyecto desarrollo de aplicación "LEI" y "SEIS"**, para la inspección en obra mediante dispositivos informáticos.
- **Proyecto fábrica de ladrillo**, investigación de diferentes patologías existentes y desarrollo de un nuevo sistema de anclaje.

Por primera vez se ha concedido dentro de la empresa el Premio Fomento de la Innovación al proyecto Prefisuradora de suelo-cemento. El proyecto comprendió el diseño y fabricación de una nueva máquina para estos menesteres que mejora sensiblemente a las máquinas existentes. Para la protección de la innovación se ha solicitado una patente.

I PREMIO FOMENTO  
A LA INNOVACIÓN  
investigación, desarrollo, diseño de  
nuevas tecnologías, maquinarias, etc.

# Cemento

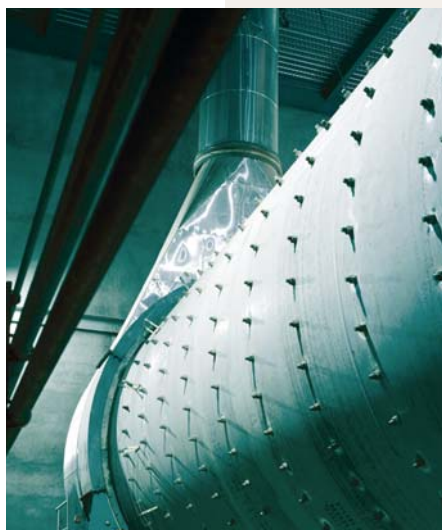
Análisis del sector	77
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	78
Cemento	80
Hormigón	80
Áridos	81
Mortero seco	82
Transporte	82
Resultados	82
OPA sobre Cementos Leona	82
Análisis bursátil	83



Fábrica de Cementos Alfa en Mataporquera. Cantabria



# Cemento



Molino de la fábrica de cemento en Morata de Tajuña, Madrid

## Análisis del sector

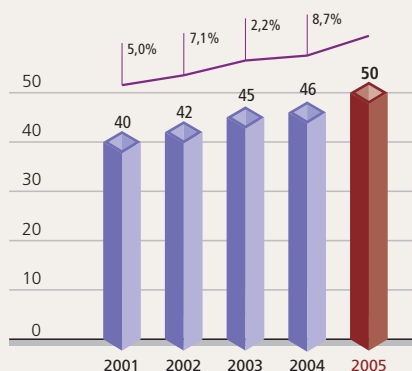
El consumo nacional de cemento del año 2005 alcanzó los 51,5 millones de Tm, con un incremento del 7,4% sobre el año anterior, nuevo récord histórico, por noveno año consecutivo, según datos de la Agrupación Nacional de Fabricantes de Cemento (Oficemen).

Las importaciones de cemento y clinker pasaron de 8,2 millones de Tm en el año 2004 a 10,7 millones de Tm en 2005, con un crecimiento del 30,8%, mientras que las exportaciones disminuyeron de 1,6 millones de Tm en 2004, a 1,4 millones de Tm en 2005, con una variación interanual negativa del 8,8%.

El Departamento de Interior de los EE.UU. estima, por su parte, que en 2005 el consumo de cemento aumentó el 5,2% y se situó en 126,1 millones de Tm, récord de los últimos diez años. Asimismo las importaciones de cemento y clinker, que superaron los 33,2 millones de Tm, aumentaron un 21,9% respecto al año 2004, mientras que las exportaciones de 0,87 millones de Tm, lo hicieron en tan sólo un 1,2%.

### Producción de cemento en España

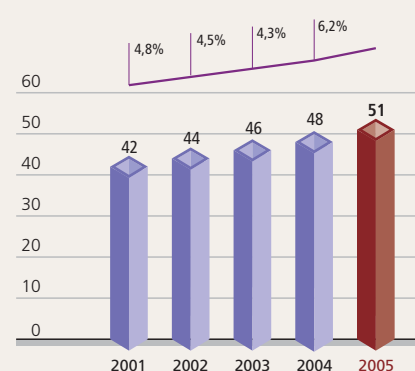
Millones de toneladas



Fuente: Oficemen

### Consumo de cemento en España

Millones de toneladas





Fábrica de cemento de Olazagutía. Navarra



## Cementos Portland Valderrivas, S.A.



El Grupo Cementos Portland Valderrivas dispone de nueve fábricas de cemento, de las que seis están ubicadas en España: Alcalá de Guadaíra (Sevilla), El Alto en Morata de Tajuña (Madrid), Hontoria (Palencia), Lemona (Vizcaya), Mataporquera (Cantabria) y Olazagutía (Navarra), y tres en Estados Unidos: Harleyville (Carolina del Sur), Thomaston (Maine) y Bath (Pensilvania).

El principal accionista de Cementos Portland Valderrivas, S.A. es Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) cuya participación del 58,76%, pasó, a primeros del mes de octubre de 2005 al 66,82%, tras la adquisición a Iberdrola, S.A. del 8,06% del capital de la cementera.



Fábrica de cemento de Harleyville. Carolina del Sur. EE.UU.





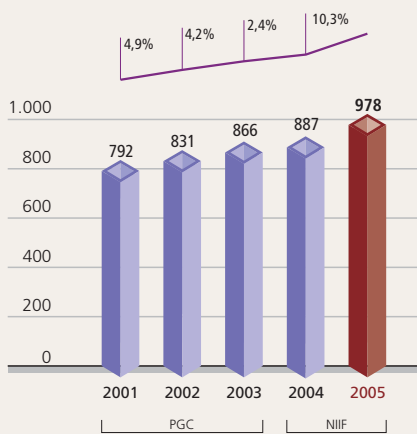
Planta de hormigón Hymrsa en Vicálvaro. Madrid



Laboratorio de investigación y análisis de la fábrica de Olazagutía. Navarra

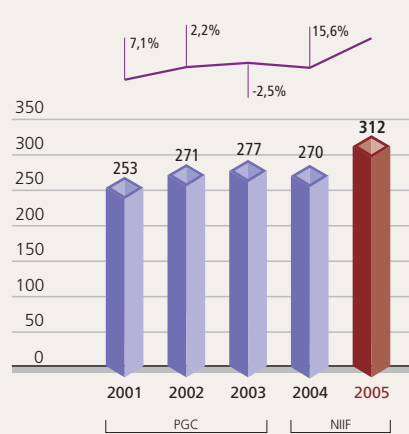
### Cifra de negocios

Millones de euros



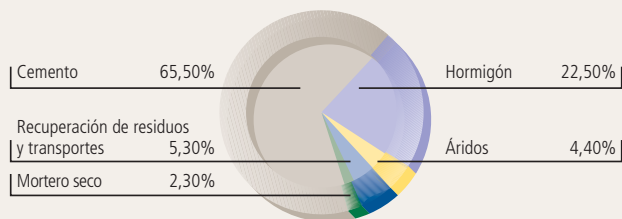
### Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros

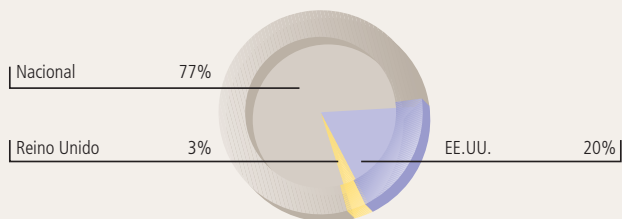


PGC: Datos según normas del Plan General Contable  
NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

### Distribución de la facturación por negocios



### Distribución de la facturación por países



## Cemento

Las ventas de cemento y clinker del Grupo Cementos Portland Valderrivas alcanzaron un nuevo récord al superar por primera vez los 11 millones de Tm en 2005, frente a 10,2 millones de Tm del año anterior, con un incremento del 7,8%.

En España el Grupo vendió 8.517.303 Tm, a través de los grupos Cementos Portland Valderrivas, Cementos Alfa, Cementos Lemona y la compañía de blending, de reciente adquisición, Ceminter Madrid; y 2.507.832 Tm en el mercado internacional, de las que 2.129.621 Tm corresponden a las ventas de CDN-USA y Giant Cement, Inc. en EEUU y 378.211 Tm a las exportaciones llevadas a cabo por Cementos Alfa y Cementos Lemona.

La fábrica de cemento de Harleyville (Carolina del Sur) finalizó la transformación del proceso de fabricación de clinker de vía húmeda a vía seca y la puesta en marcha se llevó a cabo en los primeros meses del año 2005. Ello, unido a la modificación realizada en la fábrica de Thomaston (Maine) de CDN-USA, ha supuesto mejoras sustanciales en los costes de producción y en los volúmenes de venta. En el mes de noviembre de 2005 se aprobó, asimismo, la modernización de la planta de Keystone Cement en Pensilvania, para llevar a cabo la producción de clinker por el procedimiento de vía seca, con lo cual toda la producción de las fábricas de EE.UU. se realizará por este sistema, mucho más eficiente.

Cementos Portland Valderrivas, S.A. vendió 6.925.964 Tm, con un incremento del 7,0% sobre el año precedente. Por comunidades autónomas, se debe destacar el importante aumento que se ha producido en Castilla-La Mancha, del 42,3% respecto al año precedente y el de Madrid, Extremadura, Castilla y León y Aragón, del 32,7%, 8,4%, 2% y 1,3%, respectivamente. Las comunidades con mayor disminución de las ventas fueron Navarra con el 12,9% y La Rioja con el 9,1%.

Las ventas de Cementos Alfa, de 990.398 Tm, decrecieron un 1,4% respecto a las de 2004 y las de Cementos Lemona aumentaron el 20,3%, tras la puesta en marcha de las nuevas instalaciones en la fábrica de Vizcaya.

Se debe destacar que a lo largo del ejercicio 2005 además del importante aumento de los volúmenes de ventas, los precios medios de los cementos se han incrementado de forma notoria, tanto en España como en EE.UU.

## Hormigón

A parte de las nueve fábricas de cemento del Grupo, Cementos Portland Valderrivas cuenta con 112 plantas de hormigón preparado, de las que 10 operan en Maine, EEUU; con 48 canteras de áridos, dos en EE.UU. y ocho plantas de mortero seco, que en el año 2005 han tenido la evolución que se expone seguidamente.



Fábrica de cemento en Morata de Tajuña. Madrid



Fábrica de cemento en Alcalá de Guadaíra. Sevilla



Las ventas totales de hormigón del Grupo ascendieron a 5.463.883 m<sup>3</sup>, con un aumento del 4,8% respecto del año 2004. Dentro de esta cifra Cementos Portland Valderrivas vendió 4.768.590 m<sup>3</sup>, lo que supuso un incremento del 3,8% respecto al año anterior. Cementos Alfa, Cementos Lemona y CDN-USA vendieron 205.335 m<sup>3</sup>, 297.810 m<sup>3</sup> y 192.148 m<sup>3</sup>, con aumentos respectivos del 2,2%, 18,7% y 14,6%.

En el ejercicio 2005 se ha formalizado la compra de activos de Hanson Hispania, S.A., incorporando siete nuevas centrales de hormigón, tres en Madrid, dos en Castilla y León, una en Logroño y otra en Alicante, con lo que se refuerza la presencia en las tres primeras comunidades y se tiene acceso por primera vez al mercado del levante español. Por otro lado, se procedió a la desinversión en Aragón, con la venta de Hormigones Giral y Hormigones Alcanadre.

La división de hormigón está actualmente presente en las comunidades autónomas de Andalucía, Aragón, Cantabria, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Comunidad Valenciana, Extremadura, La Rioja, Madrid, Navarra y País Vasco.

Durante el año 2005 se suministró el hormigón preparado a obras tan singulares como, en Madrid, la Torre Repsol, la remodelación de la M-30, la ampliación del Metro y la Ciudad Real Madrid de Valdebebas; en Sevilla el Metro, la fábrica de Heineken, el edificio Torres Nuevo Torneo y la ampliación de la Edar; El Corte Inglés de Mijas y el ferrocarril Benalmádena-Fuengirola, en Málaga; la central térmica Cristóbal Colón, en Huelva; así como la vía de alta velocidad Bahía Sur de San Fernando, en Cádiz.

## Áridos

Las ventas totales de áridos fueron de 19.245.332 Tm, lo que supone una disminución del 2,1% respecto al año anterior. Cementos Portland Valderrivas en 2005 vendió 14.137.725 Tm y los Grupos Alfa y Lemona 1.340.091 Tm y 3.011.735 Tm respectivamente.

El Grupo ha operado con un total de 48 plantas de las cuales 46 se ubican en España, con presencia en 11 comunidades autónomas, con un volumen de 18.489.551 Tm y dos en Estados Unidos de América con ventas de 755.781 Tm.

El descenso de las ventas de áridos se debe, en Cementos Portland Valderrivas, al cierre por agotamiento de las reservas de la planta de El Porcal, en Madrid, y a la venta del negocio de áridos ligeros en Giant Cement Holding en EE.UU.

Por zonas, en Madrid las ventas han disminuido un 16,7% frente al año anterior, con una reducción en el precio medio del 10%. En el resto de las zonas la actividad se ha mantenido en los niveles del año anterior, excepto en el País Vasco que ha tenido un crecimiento del 18,1%, con evolución de precios en entornos ligeramente inferiores al IPC y en Cantabria cuyas ventas han disminuido un 5,9%, con incrementos del 12% en los precios.

Durante este ejercicio 2005 se ha iniciado el proceso de desmantelamiento, restauración y cese de la actividad de la planta El Porcal, situada en el término municipal de Rivas (Madrid). Se estima que esta operación se concluirá durante el presente ejercicio, si bien las actividades adicionales de restauración y adecuación a los requisitos medioambientales pueden demorar durante un tiempo, estimado en dos años, este proceso. La producción de esta planta se está supliendo mediante la puesta en marcha de la situada en Almodovar (Guadalajara), ya a pleno rendimiento, y con la instalación de la planta de tratamiento de calizas en Loranca de Tajuña (Guadalajara), que ha iniciado sus operaciones en febrero de 2006.



Cantera de Aripresa en Casas de Juan Nuñez. Albacete

## Mortero seco

En cuanto a la actividad de mortero seco, en el año 2005 se han vendido 837.069 Tm, con un aumento del 17,2% respecto al año anterior. Cementos Portland Valderrivas vendió 562.132 Tm, con un crecimiento del 23%, y Alfa y Lemona 144.399 y 130.538 Tm, con variaciones positivas del 7,8% y 5,8%, respectivamente.

Los ocho centros productivos están ubicados en las provincias de Sevilla, Málaga, Madrid, Navarra, La Rioja, Cantabria, Vizcaya y Álava, que han evolucionado muy positivamente tanto en la producción de morteros secos a granel como en ensacados.

En el mes de noviembre del año 2005, se procedió a la venta de los activos de la Compañía Auxiliar de Bombeo de Hormigón (CBH), al no considerarse una actividad estratégica para el grupo cementero.

## Transporte

En lo relativo al transporte que realizan las sociedades del Grupo, Natrasa y Atracemsa, se transportaron 3.673.176 Tm, lo que ha supuesto un incremento del 7,5% respecto del año anterior.



Fábrica de cemento en Hontoria. Palencia

## Resultados

El importe neto de la cifra de negocio sumó 978,4 millones de euros, cifra que supone un aumento sobre la del año anterior, que se situó en 886,8 millones de euros, del 10,3%, debido tanto a incremento en volumen como en precios medios. El resultado bruto de explotación (Ebitda) fue de 312,3 millones, un 15,8% por encima de 2004. El resultado antes de impuestos se elevó a 211,5 millones de euros, superando el del ejercicio anterior en un 11,8%. El resultado atribuido a la sociedad dominante llegó a 137,1 millones de euros, cantidad un 7,7% superior a la obtenida en 2004 y que supone el 14,0% de la cifra de negocio.

La distribución del importe neto de la cifra de negocio del Grupo por línea de actividad muestra que la actividad cementera, con 641,2 millones de euros, supone el 65,5% del total; la actividad hormigonera, con 219,9 millones, aporta el 22,5%; la de áridos, con 43,4 millones, el 4,4%; y el mortero seco con 22,3 millones el 2,3%. Otros negocios suponen el 5,3%, con 51,6 millones de euros, e incluyen recuperación de residuos, transportes y otras actividades.

En comparación con el ejercicio anterior, el importe neto de la cifra de negocio de las actividades principales, cementera y hormigonera, se ha incrementado un 15,5% para la primera y un 22% para la segunda.

En cuanto a la distribución de la cifra de negocio por mercados, el mercado interior con 770 millones de euros, absorbe el 78,7% del total y el mercado de EE.UU. el 20,2%, correspondiendo el resto a la Unión Europea.

El volumen de inversiones en inmovilizado material e inmaterial ascendió a 107,2 millones de euros y las inversiones financieras fueron de 14,5 millones de euros, correspondiendo estas últimas principalmente a la compra de Ceminter por parte de Cementos Portland Valderrivas y a la compra de un 50% adicional de Dragon Alfa por Cementos Alfa.

## OPA sobre Cementos Lemona

El Consejo de Administración de Cementos Portland Valderrivas, reunido el 2 de diciembre de 2005, aprobó llevar a cabo una OPA por el 100% de las acciones de Cementos Lemona dando un tratamiento igualitario a todos los accionistas, a un precio de 32 euros por título, en efectivo y condicionada a obtener un mínimo del 50%, más 50 acciones de dicha sociedad.

La participación máxima que se podría adquirir era del 69,07% de las acciones, que resultaba al deducir del 100%, el 30,72% propiedad de CPV y el 0,21% de autocartera. La inversión máxima ascendía a 234,2 millones de euros.



Corporación Noroeste, titular de un 19,31% de las acciones de Cementos Lemona, aceptó la oferta.

Cementos Lemona dispone de una fábrica de cemento en Lemona, provincia de Vizcaya, con una capacidad anual de producción de 1,25 millones de Tm de cemento y otra factoría en EE.UU. en el Estado de Maine, propiedad de CDN-USA, en la que participa al 50% con CPV, con una producción al año de 0,7 millones de Tm.

También interviene en el negocio del hormigón preparado, de áridos y de mortero seco, contando en España con siete plantas de 250.000 m<sup>3</sup> de capacidad anual, cinco canteras de áridos con 2,2 millones de Tm y dos plantas de mortero seco de 100.000 Tm al año. En EE.UU. y a través de CDN-USA participa al 50% con CPV en 10 plantas de hormigón preparado y una cantera de áridos, con capacidades de 200.000 m<sup>3</sup> y 200.000 Tm, respectivamente.

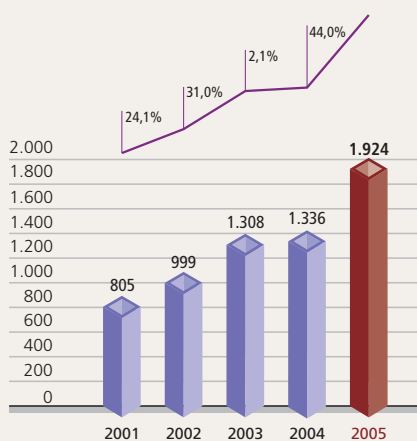
El resultado de esta operación se calcula en un incremento del 10% en la cifra de negocio y en el Ebitda ya que, al controlar CPV la gestión de Cementos Lemona, supondrá pasar de la consolidación por puesta en equivalencia a la consolidación por integración global que llevará a consolidar del 100% de Cementos Lemona y de CDN-USA y el 11,24% adicional que Lemona tiene de Cementos Alfa, en la que CPV participaba en un 80,2%.

El Tribunal de Defensa de la Competencia, con fecha 12 de enero de 2006, informó favorablemente sobre la operación, y la CNMV la autorizó el 17 del mismo mes. Transcurrido el plazo establecido, Cementos Portland Valderrivas se hizo con el 96,06% del capital de Cementos Lemona.

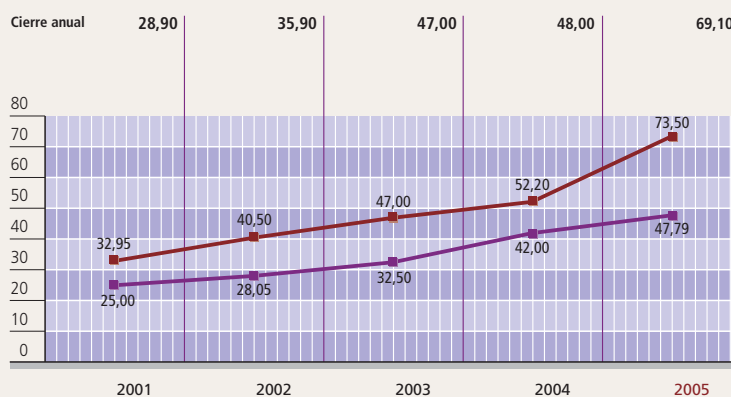
### Análisis bursátil

Los títulos de Cementos Portland Valderrivas cotizaron los 256 días hábiles del mercado continuo, con un movimiento de 9.078.935 de acciones, que representaron el 32,6% del capital social. El cambio osciló entre 47,79 euros de mínima en el mes de enero y 73,50 euros de máxima en octubre. Al cierre del ejercicio, el día 30 de diciembre de 2005, la cotización fue de 69,10 euros por título, con una capitalización bursátil de 1.924 millones de euros y un incremento, con respecto al ejercicio 2004, del 44%.

Capitalización bursátil a 31 de diciembre  
Millones de euros



Cotización de las acciones de Cementos Portland Valderrivas:  
máxima, mínima y cierre anual  
Euros



# Inmobiliaria

Análisis del sector	85
La actividad de FCC	87
Realia	87
Torre Picasso	89



Cuatro edificios en el nudo Eisenhower, en Barajas. Madrid



# Inmobiliaria



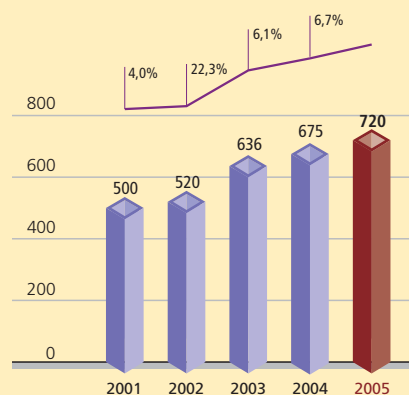
Residencial Frontemar I y II. Valencia

## Análisis del sector

La evolución de las principales empresas inmobiliarias españolas durante 2005 ratifica la fortaleza de un sector que, de forma global, encadena resultados muy positivos en los últimos años. Las claves que caracterizaron la actuación empresarial fueron la diversificación y la internacionalización.

### Viviendas iniciadas

Miles de unidades



Fuente: Seopan



Les Vil·les del Golf en Sant Vicent de Montalt. Barcelona



Edificio El Frontón en Las Palmas de Gran Canaria

El segmento residencial mantuvo un fuerte dinamismo, materializado en un total de 729.652 viviendas iniciadas, lo que implica un nuevo record histórico y un crecimiento del 6,2% con respecto al ejercicio precedente, según datos del Boletín Estadístico del Ministerio de Fomento. Desde el año 2001, el ritmo de construcción de pisos conserva su fortaleza con significativos aumentos encadenados año tras año.

El mercado de oficinas ha caminado paralelo a la marcha del sector. La contratación de metros, tanto en alquiler como en compraventa, que viene creciendo desde el año 2001 -cuando quedó cifrada en algo más de 400.000 m<sup>2</sup>- se elevó hasta los 700.000 m<sup>2</sup> en el ejercicio 2005. En cuanto a los precios de los arrendamientos, éstos siguieron aumentando moderadamente en el centro y en las mejores zonas de la periferia de las principales ciudades, pero fundamentalmente en Madrid y Barcelona.

La actividad en el apartado de los centros comerciales y de ocio continúa imparable. España cuenta ya con 473 establecimientos, que suman una superficie comercial superior a los 10 millones de metros cuadrados. La inversión inmobiliaria en este segmento del mercado superó los 1.200 millones de euros durante el ejercicio, lo que implica triplicar la cifra correspondiente a 2004. El número de centros inaugurados en 2005 ascendió a 27 en toda España y actualmente, el número de proyectos en marcha asciende a 143.

Las perspectivas son muy positivas y apuntan hacia la apertura de un mínimo de 30 centros al año en el horizonte de 2010, con una inversión de 8.700 millones de euros y la creación de 168.000 nuevos empleos.





Naves industriales en Villaverde. Madrid



## La actividad en FCC

FCC está presente en el sector inmobiliario a través de dos empresas: Realia Business, S.A., cuya propiedad la comparte con Caja Madrid, y Per Gestora Inmobiliaria, S.L, cuyo único activo es Torre Picasso, y de la que posee el 80%.



### Realia

Los parámetros económicos de Realia Business correspondientes al ejercicio 2005, avalan su estrategia, consolidan su protagonismo en el sector inmobiliario nacional e internacional y garantizan su futuro. La solidez financiera permite a la compañía acometer innovadores y ambiciosos proyectos en diferentes áreas de negocio y en variados ámbitos geográficos, así como consolidar su posición de referente en el mercado español.

Reflejo del imparable crecimiento de Realia desde su nacimiento, hace seis años, son los datos económicos correspondientes al pasado ejercicio. Al cierre de 2005, el importe neto de la cifra de negocios alcanzó los 632,8 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 12%. El Ebitda se situó en 250,8 millones de euros, con un aumento del 19,4% respecto al ejercicio anterior.

La participación de FCC en Realia se consolida por el sistema de puesta en equivalencia.

Del total de la cifra de negocios, el 86,6% corresponde a las promociones inmobiliarias, el 11,4% a arrendamientos y el 2% restante a servicios prestados.



En la promoción de productos inmobiliarios, Realia desarrolla principalmente viviendas de primera y segunda residencia, así como oficinas, locales comerciales y garajes. Actualmente, la compañía gestiona más de un centenar de promociones, que albergan una cifra superior a las 8.000 viviendas.

En la actualidad, la cartera de suelo bruto de Realia está compuesta por más de 10,2 millones de metros cuadrados que permitirán la ejecución de más de 30.000 viviendas y 50.000 productos complementarios.

Por su parte, la actividad patrimonial de la sociedad está centrada en la explotación de edificios de oficinas y centros comerciales de su propiedad. Dispone de más de 500.000 m<sup>2</sup> situados en las áreas de negocio de las principales ciudades españolas, con más de 40 edificios singulares.



Residencial Ciudad Clarín en Oviedo. Asturias

## Inversiones

Durante el ejercicio 2005, Realia ha realizado un notable esfuerzo inversor, tanto en suelo como en patrimonio. La inversión global en suelo en el pasado ejercicio ha ascendido a 287,5 millones de euros, centrada principalmente en las provincias de Madrid, Barcelona, Málaga, Toledo, Guadalajara, Zaragoza y Murcia.

Paralelamente, el año 2005 se ha caracterizado por la ampliación de la cartera de edificios singulares del Grupo Inmobiliario, con la adquisición de inmuebles de oficinas tan representativos como el ubicado en la calle Prim 19 de Madrid. En conjunto, Realia destinó a la compra, desarrollo y rehabilitación de patrimonio 163 millones de euros.

Una de las apuestas más firmes de la compañía la constituyen los centros comerciales y de ocio donde cuenta con una dilatada experiencia, avalada por complejos tan representativos como El Jardín de Serrano, Diversia, La Vaguada en Madrid, Nervión Plaza en Sevilla y Twin Towers en Lisboa. Esta destacada trayectoria se verá complementada próximamente con vanguardistas desarrollos entre los que destacan el parque comercial Plaza Nueva en Leganés (Madrid) y Ferial Plaza en Guadalajara.

El pasado ejercicio Realia inició asimismo su trayectoria en el segmento de los parques de fabricantes (*factory outlets*) con la puesta en marcha de proyecto La Noria Outlet Shopping, en Murcia, que representa un paso más en la estrategia de diversificación de la sociedad.

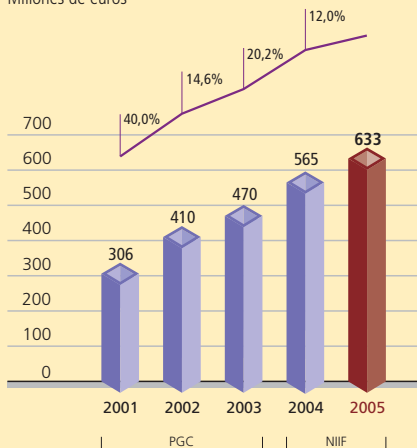
## Internacional

En el mercado exterior, consolida su posición en Portugal, donde cuenta con terrenos con una edificabilidad superior a los 85.000 m<sup>2</sup>, lo que la convierte en una de las principales inmobiliarias españolas que operan en el mercado luso.

En este mismo sentido, la compañía ha reforzado sus planes de expansión con la adquisición de terrenos para la promoción de viviendas en Varsovia, capital de Polonia, uno de los ejes prioritarios para el crecimiento de la sociedad.

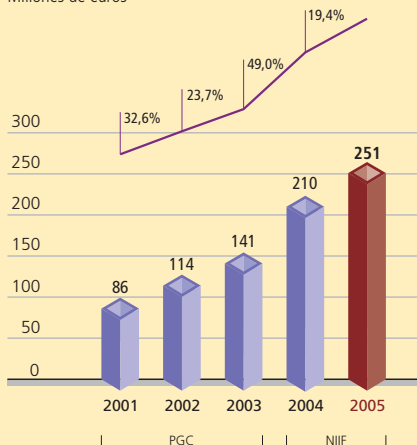
### Cifra de negocios

Millones de euros



### Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

Millones de euros



PGC: Datos según normas del Plan General Contable

NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera





## Torre Picasso

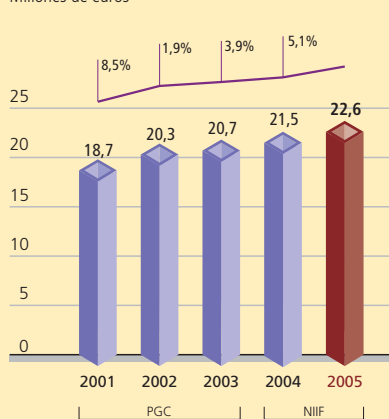
FCC es propietaria del 80% de Torre Picasso, el edificio de oficinas más singular de Madrid, con una superficie total de 121.000 m<sup>2</sup>. Esta participación se consolida por integración proporcional.

Durante 2005 registró una ocupación prácticamente del 100%.

La cifra de negocios alcanzó los 22,6 millones de euros, con un incremento del 5,1%, y el beneficio bruto de explotación fue de 19,9 millones, lo que supone un incremento del 6,4% y un margen sobre ventas del 88%.

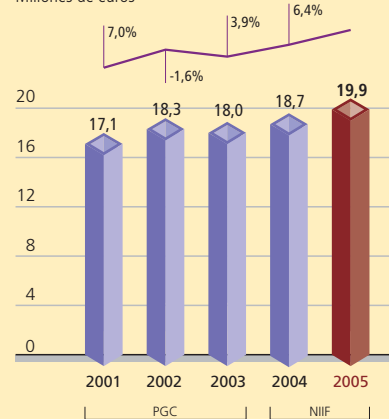


Cifra de negocios  
Millones de euros



PGC: Datos según normas del Plan General Contable

Beneficio bruto de explotación (Ebitda)  
Millones de euros



NIIF: Datos según Normas Internacionales de Información Financiera

### Mejora continua

Dentro del proceso de mejora continua en que está inmersa Torre Picasso, desde su inauguración en 1989, ha emprendido un proyecto para la renovación de todas las partes eléctricas de las instalaciones de los 18 ascensores principales, a fin de incrementar la capacidad de transporte vertical en horas de más demanda.

También ha iniciado la modernización del sistema de gestión de producción y control de climatización y la actualización del sistema centralizado de seguridad y del control de acceso al edificio y al aparcamiento.

Estas inversiones suman un total de 3,9 millones de euros.

# Otros sectores

## Comercialización de vehículos y asistencia técnica

El Grupo FCC también está presente en el campo de la comercialización de equipos y vehículos de alta tecnología destinados a saneamiento urbano, limpieza de aguas litorales y playas, limpiezas industriales, handling de puertos y aeropuertos y usos militares. La filial especializada es Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A. (SVAT), que también presta servicios de posventa.

A lo largo de 2005 mantuvo el liderazgo en España en la venta de barredoras compactas urbanas, con un considerable incremento de ventas en la familia de barredoras de alta movilidad con desplazamiento a 60 Km/hora preceptivo en autovías urbanas.

Durante el pasado verano, 95 embarcaciones de SVAT limpiaron de sólidos flotantes las aguas litorales de Cataluña, Baleares, Andalucía y litoral Cantábrico.

La entrega, en noviembre pasado, de las primeras cuatro unidades de limpieza para la red de alcantarillado de Barcelona sobre camiones de GNC ha constituido un hito histórico en el desarrollo tecnológico de estos equipos, que comenzó de forma relevante hace ya ocho años con los primeros mecanismos de recirculación de agua para este mismo servicio.

También el año pasado SVAT completó la entrega a la Guardia Civil de 15 vehículos ATV equipados con sus remolques, especialmente preparados para las misiones que este cuerpo desempeña en la vigilancia del Estrecho (SIVE), en protección medioambiental (SEPRONA) y en el rescate de personas en montaña.



Limpieza de aguas litorales



## Actividades en Internet

### Shopnet Brokers, S.A.

FCC tiene el 15,54% de Shopnet Brokers, cuya principal actividad se centra en el portal Segurosbroker.com, orientada a clientes particulares, que pueden contratar directamente sus seguros a través del mismo. Adicionalmente comercializa su plataforma tecnológica a entidades financieras, brokers y agentes de seguros.

Shopnet Brokers también gestiona el portal de información sobre el sector del seguro milenari.com

### Arts Capital Investment, S.A.

FCC tiene el 10,83% de Arts Capital como participación meramente financiera. Una vez realizada la venta en 2004 de su participación en Kelkoo, S.A., la cartera de Arts Capital se limita en la actualidad a Portlagolf, S.L.



## Telefonía móvil

FCC participa con un 7,76% en el capital de Xfera, una de las tres compañías concesionarias de licencia del sistema de telefonía móvil de tercera generación. FCC tiene provisionado el 100% de su inversión en Xfera.









# Responsabilidad social corporativa



# Responsabilidad social corporativa

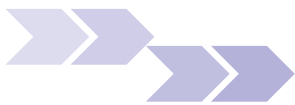
<b>FCC, un Grupo con vocación de servicio</b>	<b>95</b>	<b>Futuro para nuestro entorno</b>	<b>128</b>
105 años de servicio a los ciudadanos	95	Cambio climático	129
Actividades de FCC	97	La gestión integral del ciclo del agua	135
Actividades Internacionales	99	Gestión de residuos	139
Principales cifras de negocio en 2005	101	Biodiversidad	145
Principales líneas de actuación de FCC para 2006	103	Innovación ambiental	147
Visión y estrategia de nuestra responsabilidad social corporativa	106		
		<b>Futuro para nuestra gente</b>	<b>149</b>
<b>Comprometidos con un futuro mejor</b>	<b>111</b>	Atracción y retención de talento	150
Gobierno del Grupo	112	Desarrollo profesional	155
Estructura de gestión	114	Salud y seguridad en el trabajo	159
Creación de valor	118		
		<b>Futuro para los que nos rodean</b>	<b>165</b>
		Transparencia en las relaciones con nuestros grupos de interés	167
		Cooperación con la comunidad	172
		<b>Anexos</b>	<b>177</b>
		Certificación GRI	185



*Principios que rigen este informe  
Índice GRI y Global Compact  
Su opinión nos interesa*



# FCC, un Grupo con vocación de servicio



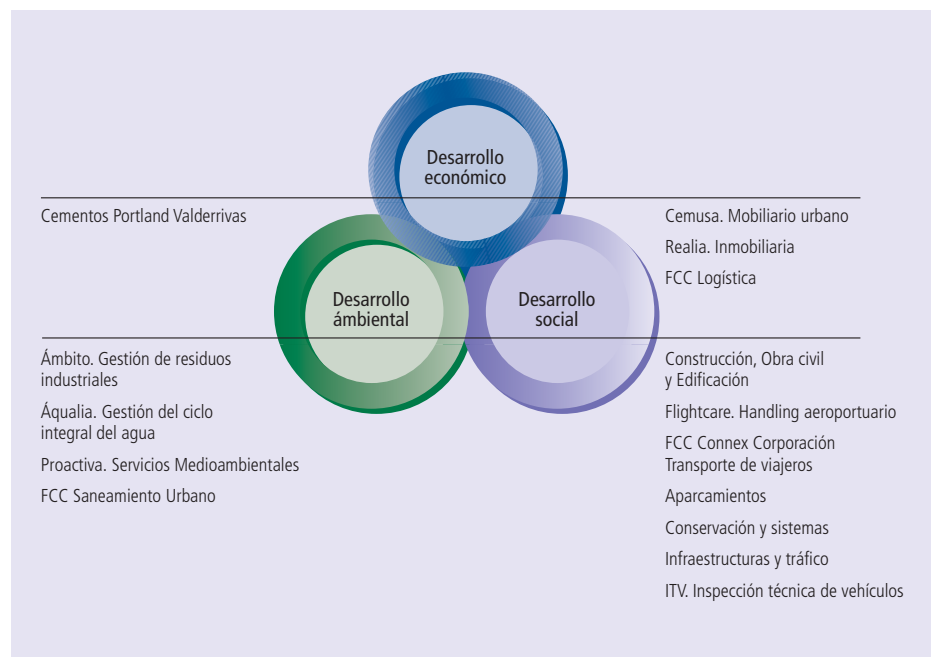
105 años de servicio a los ciudadanos

Uno de los valores que comparten las empresas de FCC es la vocación de servicio. Una longeva compañía que ha tenido siempre presente en su estrategia la creación de un grupo empresarial en el que, de forma equilibrada, conviviesen las actividades de Construcción y de Servicios.

La longevidad tiene mucho que ver con la responsabilidad y con lo que se ha venido a denominar más recientemente “desarrollo sostenible”, donde la creación de valor económico es compatible y sinérgica con la vocación de facilitar el acceso a los derechos de los ciudadanos y preservar y cuidar el entorno.

Las actividades del Grupo están muy cercanas a esta nueva forma de visualizar el futuro.

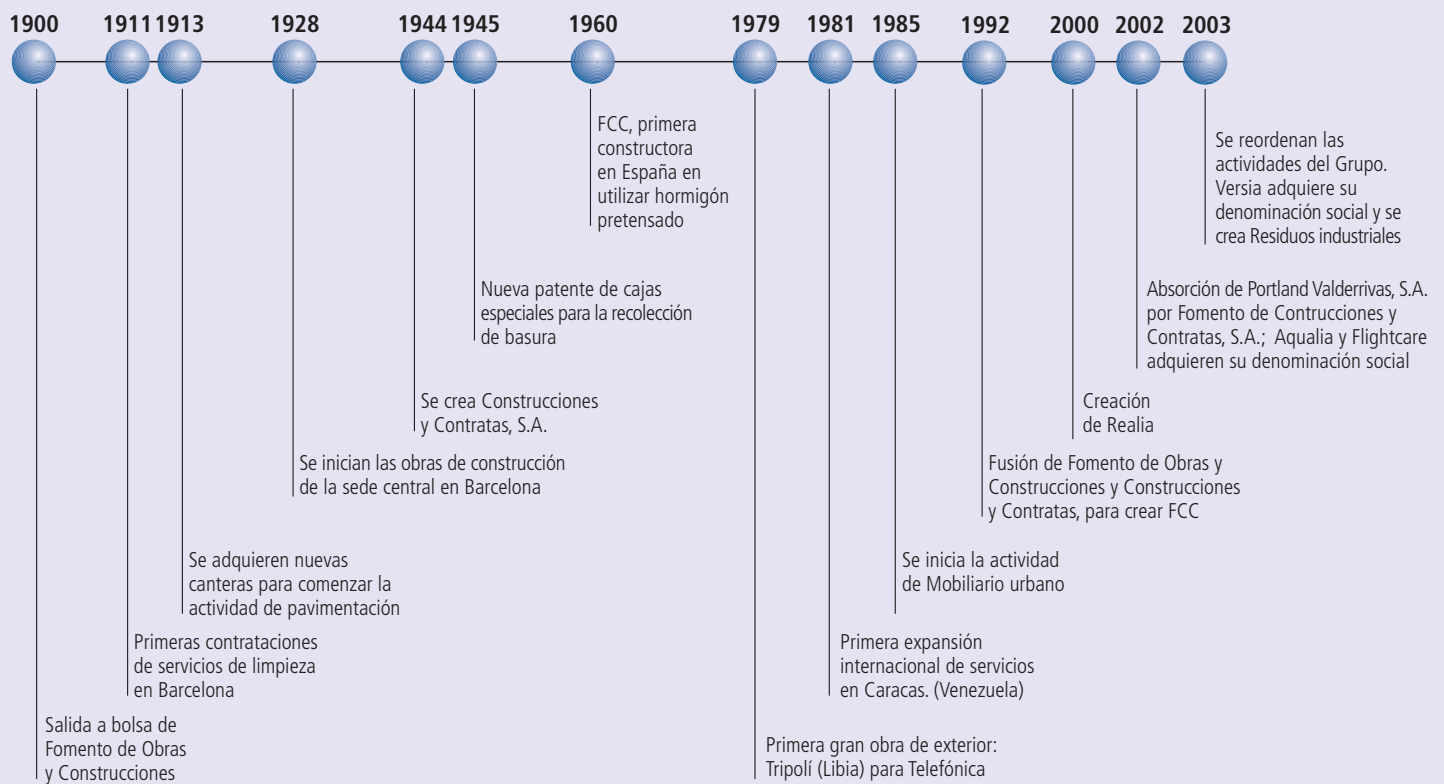
**FCC y sus áreas de negocio se encuentran directamente relacionadas con las dimensiones del desarrollo sostenible.**



A lo largo de su historia FCC ha destacado por su forma de hacer y decidir. Obtener rentabilidad para ponerla al servicio de ciudadanos que participan de su valor como accionistas, empleados, clientes, empresas que contrata o a las que comporta bienes o servicios, etc.

Un valor que crece año a año y que tratamos de presentar de forma breve en este informe.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) surge por la fusión, en marzo de 1992, de dos prestigiosas empresas: Construcción y Contratas, S.A., fundada en Madrid en 1944, y Fomento de Obras y Construcciones, S.A., creada en Barcelona en el año 1900, cuyas acciones empezaron a cotizar en Bolsa. Actualmente los títulos de FCC se hallan incluidos en el índice del Ibx 35, que recoge la cotización de las sociedades más importantes de la Bolsa española.








## Actividades de FCC

FCC está constituido por la sociedad matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional que desarrollan cuatro actividades estratégicas: Servicios, Construcción, Cementos e Inmobiliaria. Estas actividades se encuentran estructuradas en respectivas unidades de gestión:

### SERVICIOS

- a) **Servicios de Medio Ambiente**, que aglutina las distintas actividades relacionadas con el saneamiento urbano, tales como la recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, mantenimiento de zonas verdes y de edificios, el tratamiento de residuos industriales, descontaminación de suelos y acuíferos y el ciclo integral del agua. Estas actividades las realiza la sociedad dominante Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., a través de sus filiales FCC Medio Ambiente, S.A., Aqualia Gestión Integral del Agua y Ámbito.
- b) **Versia**, que presta servicios diversos como aparcamiento de vehículos, mobiliario urbano y publicidad, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra (handling aeroportuario), servicios de logística a empresas de diversos sectores, conservación de infraestructuras urbanas y sistemas de control de tráfico. Algunas de estas actividades utilizan sus propias marcas con amplio reconocimiento en sus mercados como es el caso de Flightcare (handling) o Cemusa (mobiliario urbano).
- c) **Proactiva Medio Ambiente**, con sede en Madrid, es una de las empresas líderes de América Latina en servicios medioambientales. La empresa nace en 1996 tras la integración de los activos latinoamericanos de las empresas FCC y Veolia Environnement. Con una amplia red de profesionales y delegaciones locales, Proactiva utiliza las mejores y más sofisticadas tecnologías en la mejora y protección del medio ambiente, dando servicio a más de 40 millones de personas en los campos de la gestión integral del agua y residuos.

## ►► CONSTRUCCIÓN

Área responsable de la actividad constructora del Grupo. FCC Construcción es a su vez la cabecera del grupo referente en el sector de la construcción en España, en ingresos y rentabilidad, que engloba diversas empresas especializadas en sectores afines.

FCC Construcción tiene en su haber multitud de grandes realizaciones en el campo de las carreteras, autovías y autopistas, puentes, túneles, obras ferroviarias, obras marítimas, obras hidráulicas, tratamiento y depuración de aguas, oleoductos y gaseoductos, viviendas y urbanización, edificación no residencial, y rehabilitación.

Cabe señalar, a título meramente indicativo, que en 2005 FCC Construcción estaba realizando:

- 668 km de autopistas, autovías y carreteras, junto con 3.850 km sometidos a tareas de conservación y mantenimiento.
- 48 km de ferrocarriles metropolitanos, 124 km de ferrocarriles convencionales y 83 de ferrocarriles de alta velocidad.
- 13 plantas de tratamiento, depuración o desalinización de agua.
- Urbanización y dotación de infraestructuras sobre un total de 23.200.000 de metros cuadrados.
- Más de 7.500 viviendas, además de locales comerciales y aparcamientos, que suponen una superficie construida de 1,3 millones de metros cuadrados.
- Dos millones de metros cuadrados en edificios no residenciales.
- 58 túneles, con una longitud total de 152 km.

Sus empresas filiales desarrollan su actividad en campos tales como el de la ingeniería (Proser), industria petroquímica (Apl), mantenimiento integral de infraestructuras (Matinsa), imagen corporativa (Megaplas), prefabricación (Delta), especialidades eléctricas (Espelsa), e instalaciones industriales de aire acondicionado (Tecair), reparaciones y reformas (Reparalia) y de construcción especializada (Iso).

Desarrolla a su vez una gran actividad en el campo concesional en sus diversas modalidades, sector en el que ocupa el cuarto puesto a nivel mundial. (Fuente: *Public Works Financing, Top Transportation Developers 2005*).

## ►► CEMENTO

Actividad dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, hormigón, áridos y morteros. Actividad realizada por Cementos Portland Valderrivas, S.A. y sociedades dependientes, grupo que cotiza en el mercado continuo. A nivel nacional, dispone de seis fábricas de cemento, 102 plantas de hormigón, ocho instalaciones de mortero seco, 46 plantas de producción de áridos y cuatro empresas de transporte.

La división de cemento puso en marcha, en 2003, el mayor horno cementero de España en Alcalá de Guadaíra (Sevilla) que permitió a la factoría aumentar su producción en un 30% y llegar así a dos millones de toneladas de cemento al año. Distribuye en 10 Comunidades Autónomas (Andalucía, Aragón, Cantabria, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Extremadura, La Rioja, Madrid, Navarra y País Vasco).

El área de hormigón está compuesta por un conjunto de 27 sociedades con un total de 102 centrales de fabricación. La división de hormigón y mortero, tiene ocho plantas de producción, con influencia en Navarra, Sevilla, Málaga, Cantabria y Vizcaya, así como sus provincias limítrofes.

La división de áridos está especializada en la explotación de graveras y canteras con una importante presencia en España mediante 46 plantas en producción desde las que se distribuye árido en Andalucía, Aragón, Castilla-La Mancha, Castilla y León, Comunidad Valenciana, Extremadura, La Rioja, Madrid, Navarra, País Vasco y Cantabria.

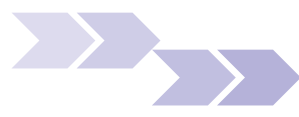
## ►► INMOBILIARIA

El Grupo FCC está también presente en el sector inmobiliario por medio de la explotación del edificio Torre Picasso del que la sociedad dominante ostenta el 80% de su propiedad y de la participación del 49,1619% de la sociedad Realia Business, S.A., actuando en los mercados de promoción de productos inmobiliarios para su posterior venta y de la explotación de edificios singulares y centros comerciales. Realia Business S.A. es una sociedad compartida con Caja Madrid, por lo que sus cuentas se incorporan al Grupo por el sistema de puesta en equivalencia.





Recogida de medicamentos caducados en Planalto Beirao, Brasil



## Actividades internacionales

La actividad internacional supone en la actualidad aproximadamente el 10% del importe global de la cifra de negocios del Grupo FCC y se desarrolla principalmente en mercados de la Unión Europea, Estados Unidos de Norteamérica y América Latina. El crecimiento fuera de nuestras fronteras es un objetivo claramente marcado por la dirección de FCC.

A través de Proactiva Medio Ambiente, S.A. sociedad participada al 50% por FCC y Veolia Environnement, S.A. se prestan servicios de saneamiento urbano y gestión del agua en Latinoamérica.

El mobiliario urbano dio en Portugal sus primeros pasos fuera de España. Posteriormente consiguió contratos de gran relevancia, que consolidaron a FCC entre los principales operadores mundiales del sector. Entre ellos puede destacarse Rio de Janeiro, primer contrato concedido por una gran urbe en Sudamérica, Génova, que también marcó el comienzo en Italia, y Miami, que abrió la primera puerta en Estados Unidos. Pero sin duda, la elección de FCC para instalar y operar el mobiliario urbano de Nueva York por los próximos 20 años ha supuesto un paso de gigante para el reconocimiento internacional de nuestras actividades.

Flightcare comenzó con solidez su andadura internacional con la adquisición de la rama de handling de la extinta línea aérea belga SABENA. Con ello se convirtió en el principal operador de Handling en Bruselas, y posteriormente en otros aeropuertos de Bélgica.

En el área de Construcción y dentro de su estrategia de disminución de la concentración del riesgo, FCC Construcción tiene la firme determinación de convertirse en un competidor de primer nivel en el entorno internacional, y desarrolla una cada vez más intensa actividad fuera de nuestras fronteras, directamente, cuando su experiencia tecnológica le permite añadir valor y ventaja competitiva; o en el campo concesional; o a través de empresas líderes locales de las que posee el control, en Portugal (Ramalho Rosa Cobetar), Europa Central y del Este (FCC Constructii Romania, S.A.) y Centro y Norte América (Corporación M&S en Costa Rica e Impulsa en México).

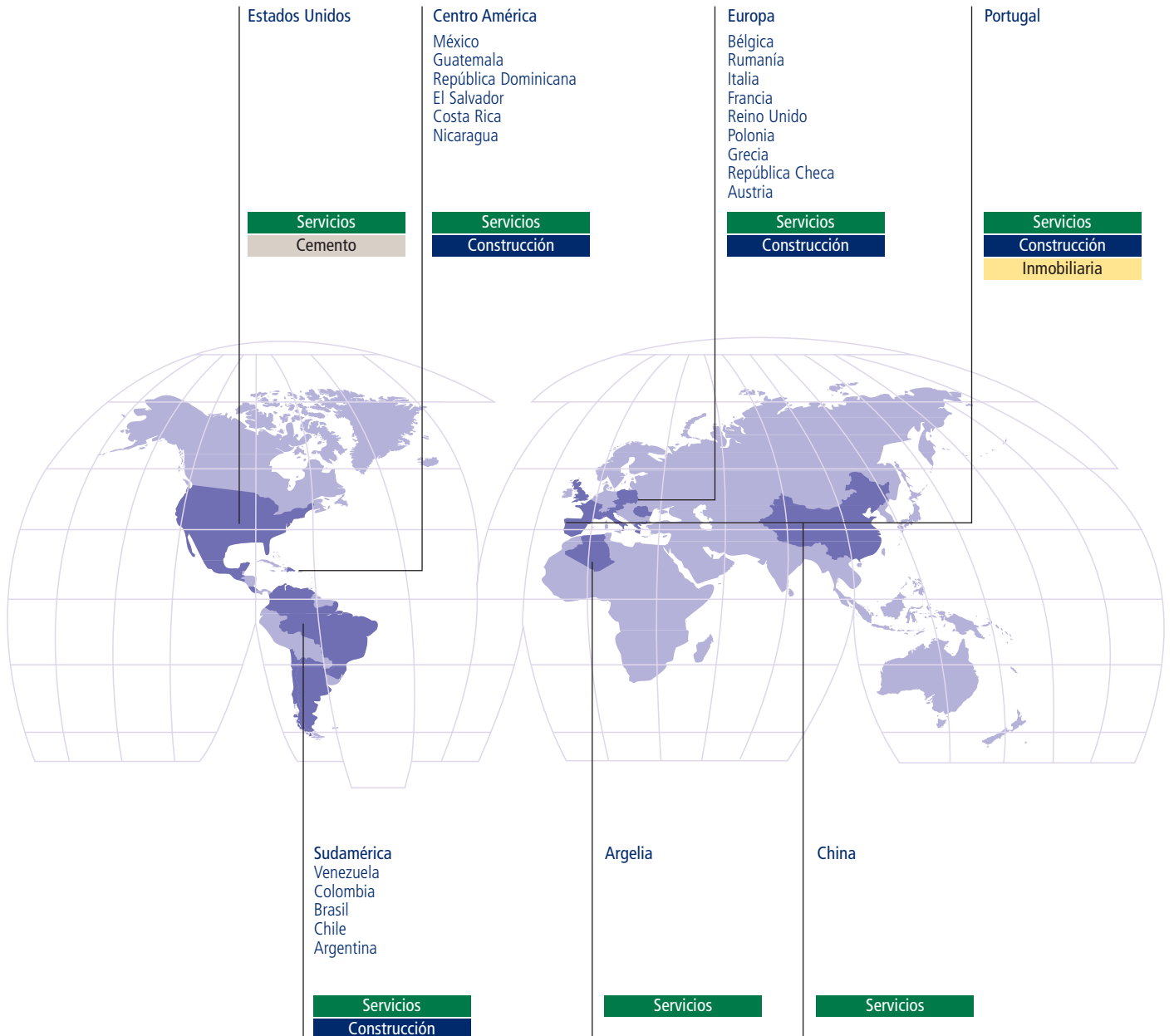
Respecto a Cemento, el Grupo Cementos Portland Valderrivas está presente en el mercado de Estados Unidos mediante la empresa Giant Cement Holding Inc., propiedad al 100% del Grupo. Giant es la cuarta compañía cementera de la Costa este norteamericana y posee dos fábricas, una en Carolina del Sur y otra en Pennsylvania.

El Grupo también tiene una participación del 65% en la sociedad CDN-USA, que posee una fábrica en el estado de Maine.

La actuación de Cementos Portland Valderrivas en Estados Unidos abarca actividades relacionadas con cemento, hormigón, áridos y tratamiento de residuos industriales.

**ESPAÑA**

- Servicios
- Construcción
- Cemento
- Inmobiliaria







Musac. Museo de Arte Contemporáneo de Castilla y León



## Principales cifras de negocio en 2005

El importe neto de la cifra de negocios mejora un 11,7% hasta alcanzar la cifra récord de 7.089 millones con todas las áreas mostrando una evolución muy positiva. Servicios crece un 19,3% y supone el 39,5% de las ventas consolidadas de FCC. El área de Construcción termina el ejercicio con una mejora del 7,2% apoyado en un último trimestre donde la actividad creció más del 15%. Por último, Cemento ha mantenido el fuerte dinamismo del año 2005 (+10,3%).

El crecimiento orgánico, excluyendo las empresas adquiridas en el ejercicio, fue del 8,6%. La facturación que esas empresas (Grupo Logístico Santos, Entemanser y Marepa) han aportado al consolidado ascendió a 196 millones. La compra de la participación adicional del 8,06% de Cementos Portland, adquirida a Iberdrola, no tiene incidencia a nivel de cifra de negocios y sólo afecta a los minoritarios porque ya se integraba globalmente.

Por su parte, las adquisiciones de Abfall Services AG (ASA) y Cementos Lemona se materializarán en el ejercicio 2006 y previsiblemente se incorporen a los estados consolidados del Grupo a partir del mes de abril de dicho año. La incorporación de Cementos Lemona es del primer trimestre de 2006, razón por lo que no está incluido en el alcance de esta memoria. Solamente aparece en los datos consolidados del área de Cemento (CPV), ya que al cierre de la OPA en febrero del 2006, la participación era del 96,06%.

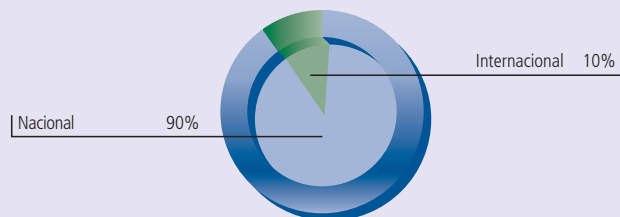
	2005	2004	% Variación	% s/Total 2005	% s/Total 2004
<b>Cifra de negocios</b>					
Construcción	3.346,7	3.123,0	7,2	47,2	49,2
Servicios medioambientales	2.078,0	1.827,5	13,7	29,3	28,8
Versia	721,5	519,4	38,9	10,2	8,2
Cemento	978,4	886,8	10,3	13,8	14,0
Otras actividades y eliminaciones por operaciones intragrupo	(34,8)	(7,9)	N/A	(0,5)	(0,2)
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>7.089,8</b>	<b>6.348,8</b>	<b>11,7</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Beneficio bruto de explotación (Ebitda)</b>					
Construcción	191,4	177,8	7,6	19,4	21,1
Servicios medioambientales	342,8	285,0	20,3	34,7	33,8
Versia	110,7	91,1	21,5	11,2	10,8
Cemento	312,3	268,0	16,5	31,6	31,8
Otras actividades y eliminaciones por operaciones intragrupo	31,7	20,2	56,9	3,1	2,5
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>988,9</b>	<b>842,1</b>	<b>17,4</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Datos en millones de euros

Las ventas internacionales han aumentado un 8,1% impulsadas por la actividad de Servicios. Del total de exportación de servicios medioambientales destaca un 57% correspondiente a Latinoamérica y un 37% al Reino Unido. Por su parte, Versia consigue 23% de su cifra de negocios fuera de nuestras fronteras.

Cementos Portland Valderrivas también cuenta con una destacada presencia internacional, especialmente en Estados Unidos, donde se factura el 20,2% de sus ventas.

#### Actividad económica internacional del Grupo FCC



#### Cifra de negocios por área geográficas del Grupo FCC

	2005	2004	% Variación
Nacional	6.386,60	5.679,90	12,1
<b>% s/total</b>	<b>90,1</b>	<b>89,7</b>	
Internacional	703,2	650,9	8,1
<b>% s/total</b>	<b>9,9</b>	<b>10,3</b>	

Datos en millones de euros

### La cartera de FCC supera por primera vez los 20.000 millones de euros

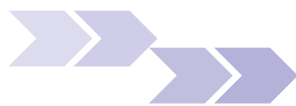
La cartera de obras y servicios de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) ascendía al cierre de 2005 a 20.491,6 millones de euros, cifra récord en la historia de la compañía y representa un 24,9% más que en igual fecha del año anterior.

Todas las áreas estratégicas de la compañía presentan fuertes incrementos:

- Construcción: 5.155,2 millones de euros (+18,5%).
- Servicios medioambientales: 15.000,2 millones de euros (+26,6%).
- Versia: 336,2 millones de euros (+73,6%).

La cartera de construcción supone una actividad asegurada de 18,5 meses, mientras que la de servicios medioambientales representa más de siete años.





## Principales líneas de actuación del Grupo para 2006

### Servicios

Para FCC Saneamiento Urbano se espera que su área consolide la significativa cuota de mercado alcanzada, y su crecimiento esté ligado a las ampliaciones y en su caso renovaciones de contratos, así como a la puesta en marcha de plantas de tratamiento en fase de construcción.

En el ámbito internacional, la estrategia de crecimiento se basa, por un lado, en el mantenimiento y ampliación de la actividad en los mercados de los países en los que está presente, y por otro, en la expansión en nuevas zonas geográficas. Este interés por la expansión se ha materializado en la adquisición de Abfall Services AG (ASA), destacado grupo de empresas, especializado en servicios integrales de gestión y tratamiento de residuos. Este grupo está sólidamente establecido en numerosos países del centro y este de Europa, y cuenta con sólidas expectativas de crecimiento en otros países de la zona.

Respecto al sector de residuos industriales está previsto materializar la adquisición de la participación restante en el grupo Marepa, lo que unido al crecimiento producido como consecuencia de las inversiones realizadas en el ejercicio anterior y de la entrada a pleno rendimiento de algunas de las nuevas instalaciones ya construidas, hace que se espere un aumento significativo de su cifra de negocios.

En el sector de gestión del agua, con presencia activa de Aqualia, se mantiene la estrategia de diversificación, que hace que a pesar de la fuerte concentración alcanzada en el mercado, el crecimiento siga siendo destacado. Así, al impulso recibido como consecuencia de las adquisiciones de empresas efectuadas en el ejercicio anterior, hay que unir las recientes contrataciones obtenidas en diferentes municipios españoles, las renovaciones de significativas concesiones, la contratación de servicios en comunidades de regantes, la implantación y gestión de estaciones desaladoras, así como el crecimiento en el ámbito internacional, donde sobresalen las recientes contrataciones en Italia y Argelia.

Al inicio del año 2006 la cartera de servicios pendientes de comenzar se sitúa en torno a los 15.000 millones de euros, equivalente a más de siete años de producción anual.

Versia prevé para el año 2006 un crecimiento que se sustentará principalmente en los diferentes sectores que la componen, tales como, logística, donde se consolida la gestión del Grupo Logístico Santos, adquirido el ejercicio anterior y que posiciona a dicha actividad como uno de los mayores operadores logísticos españoles.

En relación al mobiliario urbano (Cemusa), se prevé crecer en el área internacional, donde a la maduración de los contratos existentes en Brasil, Italia y EE.UU. se añade la puesta en marcha del contrato de Boston así como el destacado concurso recientemente ganado para la instalación y explotación publicitaria del mobiliario urbano de la ciudad de Nueva York durante los próximos 20 años. Este contrato implica la colocación, mantenimiento y explotación publicitaria de 3.300 marquesinas de paradas de autobús, 330 quioscos de prensa y otros elementos de mobiliario urbano, con lo que se consolidará en el mercado norteamericano.

El ámbito de aparcamientos destaca por la ampliación de los contratos que incrementan el número de plazas a gestionar, en particular el correspondiente a la Zona V de aparcamiento regulado en superficie de Madrid, por un período de 11 años (prorrogable por otros 25 años) de 29.725 plazas.

En transportes dará comienzo en el presente ejercicio la prestación de un nuevo servicio urbano de transporte de viajeros por carretera en Benalmádena. Adicionalmente, en lo que se refiere al transporte ferroviario se operará en breve el tranvía de Parla, a similitud de las líneas Trambaix y Trambesós que ya están en servicio en Barcelona.

Respecto al sector de handling (Flightcare), cabe destacar que, en el ámbito nacional, AENA inició el proceso de convocatoria de concursos públicos para la renovación de la totalidad de las licencias de los aeropuertos, siendo el objetivo del Grupo mantener, como mínimo, la cuota de mercado en un sector que está experimentando un fortísimo aumento de la competencia.

La actividad industrial ha originado en muchas ocasiones la contaminación de los emplazamientos donde se ubican. La creciente concienciación sobre la necesidad de preservar el medio ambiente ha dado como resultado el desarrollo de la actividad de restauración de aquellos lugares que estaban o podían estar contaminados. El departamento encargado es el de suelos de Ámbito, que realiza las siguientes actividades entre otras: descontaminación de suelos y acuíferos mediante el diseño y ejecución de medidas de recuperación, certificación final y análisis de riesgos. Las medidas de recuperación se realizan mediante tratamientos *in-situ*, *on-site* y *off-site*.

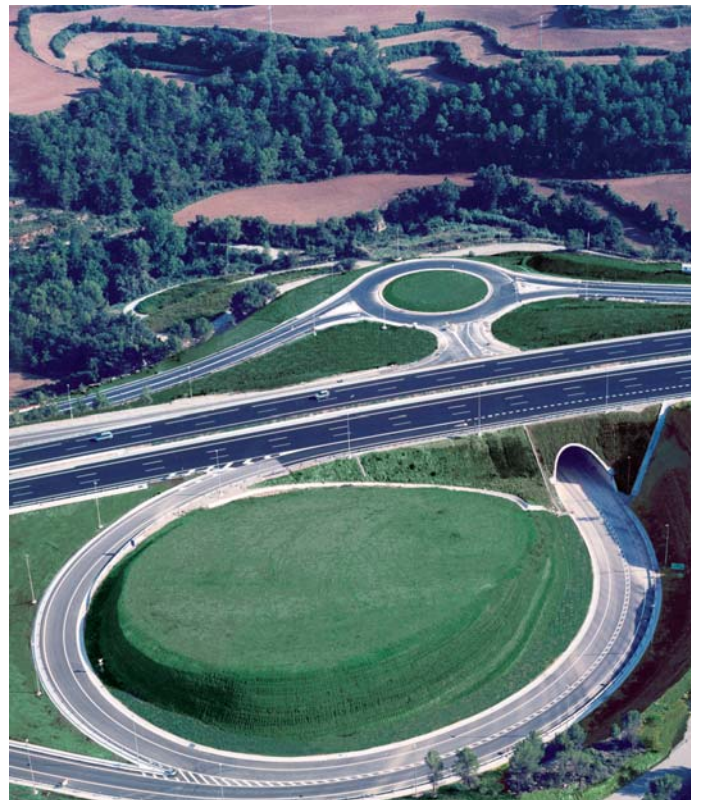
Esta actividad se realiza en emplazamientos ocupados por actividades industriales o en emplazamientos que van a ser recalificados. Los principales clientes son el sector petroquímico, construcción, químico e inmobiliario. Durante los últimos tres años se han realizado más de 200 proyectos.

## Construcción

Las previsiones del negocio de la construcción para 2006 son muy esperanzadoras y apuntan a que se mantendrá una tendencia similar a la del 2005, con buenas perspectivas de la producción global en el mercado nacional, continuando el ciclo expansivo iniciado en 1997, en contra de la etiqueta de negocio cíclico del sector.

En este escenario, cabe resaltar que la cartera de FCC Construcción, al final del año 2005 alcanzaba la cifra de 5.155 millones de euros, lo que asegura un periodo de cobertura sobre la cifra de negocio de 18,5 meses.

Respecto al mercado internacional se prevé un crecimiento localizado, de una parte en América Central y del Norte, a través de inversiones ya realizadas y en curso, y de otra, en Europa Central y del Este. FCC Construcción seguirá profundizando en el proceso de internacionalización, diversificación y crecimiento a través de la compra de empresas y de participaciones financieras en los concursos concesionales en la UE, países latinoamericanos y del este de Europa.



## Cemento

La actividad de Cementos Portland Valderrivas S.A. vendrá determinada por el desarrollo del sector de construcción y de los planes de infraestructuras. En España, las estimaciones indican una desaceleración en el consumo de cemento y hormigón, que seguirá su tendencia creciente, pero en unos índices inferiores a los del ejercicio anterior. El resultado de la OPA de Cementos Portland Valderrivas sobre Cementos Leмона, supondrá incorporar la cifra de negocio en el Grupo Portland Valderrivas, al pasar de la consolidación actual por puesta en equivalencia a la consolidación por integración global del 100% de Cementos Leмона y de CDN USA, además de consolidar el 11,24% adicional del beneficio que Leмона tiene de Cementos Alfa S.A. y en la que Cementos Portland Valderrivas participa actualmente en un 80,15%.

En cuanto a la actividad cementera en EE.UU., las perspectivas vienen marcadas por un incremento en la demanda, acompañado por un alza en los precios en las zonas de influencia tanto de CDN (Maine) como de Giant (Carolina del Sur y Pennsylvania). En 2006 la planta de Giant en Harleyville, recientemente modernizada e incrementada su capacidad productiva, se encontrará a plena producción y se iniciará la ejecución del proyecto de transformación del proceso de fabricación húmedo a seco de la planta de Keystone en Bath, que finalizará a mediados de 2008 y llevará consigo una reducción de costes de producción y una ampliación de la capacidad de fabricación.



## Inmobiliario

Realia ha previsto un incremento de las ventas, basándose fundamentalmente en la fortaleza de promoción inmobiliaria, que llevará a una importante cifra de entrega de productos inmobiliarios. A su vez, se va a incrementar la rotación de inmuebles en arrendamiento y aumentar la superficie en alquiler, que también se espera aporte, al cerrar el ejercicio, una mejora de las ventas.

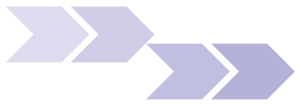
Se va a continuar con las inversiones en curso para los centros comerciales de Guadalajara, Leganés, Murcia y Santiago de Compostela.

Las estrategias del negocio en el mercado nacional se centrarán en políticas de adquisición de suelo que necesite gestión urbanística y que permita incorporar valor añadido, comienzo de actividades de promoción en nuevos mercados (Valladolid, Zaragoza...), materializar oportunidades de adquisición de inmuebles de oficinas, por ubicación y rentabilidad, desarrollar los proyectos de centros comerciales que actualmente se autopromueven y posibilitar el crecimiento mediante el cierre de alguna operación de adquisición corporativa.

Tras la adquisición de suelos en Portugal y Polonia, se van a iniciar las ejecuciones de las promociones así como su comercialización y dentro del segmento patrimonialista se pretende adquirir un relevante paquete de inmuebles dentro de la Unión Europea, que facilite el crecimiento de Realia y aporte un destacado valor añadido.







## Visión y estrategia de nuestra responsabilidad social corporativa

El Grupo FCC se encuentra comprometido con la prestación de servicios que aporten valor a la sociedad a la que sirve. La estrategia de diversificación ha llevado al Grupo a estar cada vez más cerca de los ciudadanos.

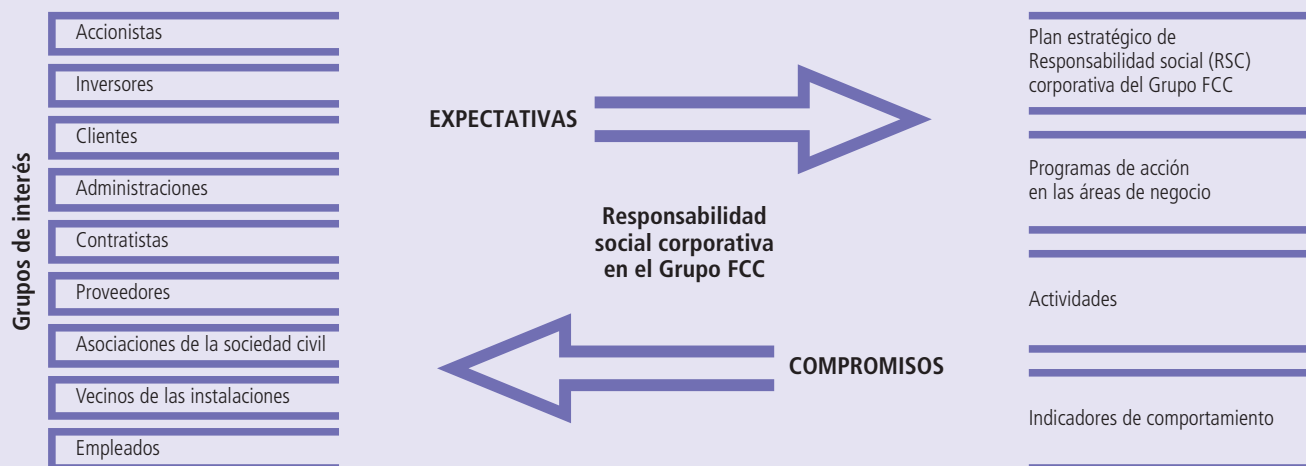
El camino recorrido ha hecho desarrollar capacidades en diferentes áreas del Grupo con el fin de servir mejor a aquellos con los que se relaciona. En 2005 el Grupo ha decidido que estas capacidades deben ser potenciadas a través de una estrategia común de trabajo que permita a las diferentes compañías del Grupo desarrollar patrones de relación con los grupos de interés principales y que faciliten el establecimiento de relaciones de beneficio mutuo a largo plazo.

**La visión en responsabilidad social corporativa del Grupo FCC:**

*FCC desea ser una empresa reconocida por las sociedades a las que sirve, por su compromiso de impulso real a su desarrollo sostenible en las actividades, bienes o servicios que realiza. Poseedora de una cultura y de unos valores sólidos, FCC desea desarrollar relaciones duraderas, transparentes y de beneficio mutuo con aquellos grupos con los que se relaciona.*

Para ello analiza en cada una de las áreas de negocio y de las respectivas empresas del Grupo, las expectativas de aquellos con los que se relaciona, información que se introduce a través de los responsables y órganos de las empresas del Grupo en la toma de decisiones de la sociedad. En esta memoria, que abarca la actividad del Grupo desde 2003 hasta 2005, se han seguido los criterios de elaboración de *Global Reporting Initiative (GRI)*, siempre que fueran aplicables.

## La Responsabilidad Social Corporativa en el Grupo FCC



Las expectativas de los grupos de interés generan compromisos de acción que se han plasmado en un Plan Estratégico de RSC diseñado sobre los principios del estándar AA1000 SES y siguiendo la metodología del Cuadro de Mando Integral.

El Grupo ha llevado a cabo una identificación basada en la norma AA1000 SES consistente en fijar las expectativas principales para las áreas de negocio del Grupo. Este análisis ha dado lugar al desarrollo de un plan estratégico de Responsabilidad Social Corporativa y de planes de acción en cada una de las áreas principales del mismo que se encuentran en desarrollo actualmente.

Las áreas de trabajo principales del Plan Estratégico de Responsabilidad Social son:

### 1 Buen gobierno

Dentro de esta área de trabajo, FCC enfoca sus esfuerzos a la internalización de normas y estándares internacionales en sus sistemas de gobierno y gestión y la promoción de la ética e integridad en las relaciones con los grupos de interés con los que se relaciona.

### Buscando lo necesario: estándar internacional AA1000

Desde 1999 Accountability, organización británica que trata de promover la gestión de la rendición de cuentas en empresas de todo el mundo, difunde esta metodología de código abierto seguida por miles de compañías en todo el mundo. AA1000 es un estándar universalmente aplicado en el asesoramiento, impulso de la credibilidad y calidad de los contenidos de los informes de sostenibilidad, incluyendo los procesos, sistemas y competencias, base de dichos informes.

Una de las características clave de este estándar es la definición de la materialidad de los asuntos incluidos en los planes de mejora de la compañía para los grupos de interés de la misma. Aplicada a la elaboración de informes y memorias, la información proporcionada por la empresa debería tratar aquellas materias que preocupan a sus propios grupos de interés y por tanto que tienen valor añadido para estos.

Puede encontrar más información sobre este estándar en [www.accountability.org.uk](http://www.accountability.org.uk)

## 2 Atracción y retención de talento

En el reto de atraer y mantener una plantilla motivada y formada, FCC se enfoca en una gestión integrada de Recursos Humanos, con el desarrollo profesional de los empleados, la promoción de la diversidad e igualdad y la satisfacción de aquellos como factores clave.

## 3 Salud y seguridad en el trabajo

A través de políticas y procedimientos, una actitud proactiva y un enfoque en la comunicación y formación de empleados, FCC estimula un entorno de trabajo con altos estándares de salud y seguridad.

## 4 Cambio climático

Uno de los retos más importantes para la sociedad de nuestro tiempo, donde FCC asume su responsabilidad, implementando políticas y procedimientos para disminuir las emisiones a través de la innovación y buscando posibilidades de emplear energías renovables.

## 5 Uso de materias primas

FCC busca permanentemente las mejores posibilidades para ahorrar en el uso y la aplicación de aquellas materias primas de menor impacto en el medio ambiente.

## 6 Contribución a las comunidades

FCC está comprometido con el desarrollo de las comunidades en que opera, contribuyendo a proyectos e iniciativas locales e internacionales.

## 7 Comunicación con nuestros grupos de interés

Dentro del plan estratégico de FCC, la comunicación con sus grupos de interés es un objetivo prioritario. De ahí que en los últimos tiempos, la compañía haya hecho un esfuerzo por comunicar sus políticas y resultados en materia de responsabilidad social empresarial.

Cada una de estas prioridades se complementa con las propias de la actividad de las diferentes empresas del Grupo a fin de generar un sólido plan de acción con más de cien programas.

La coordinación de estos programas en el Grupo se lleva a cabo a través de su **Comité de Responsabilidad Corporativa**, cuyas funciones principales son:

- Desarrollar y ejecutar el Plan Estratégico de FCC en las líneas de Responsabilidad Social Corporativa.
- Realizar un seguimiento de los planes de acción de las diferentes áreas de actividad y de los indicadores clave.
- Evaluar riesgos emergentes.
- Evaluar el cumplimiento de los compromisos adquiridos en el Grupo.
- Desarrollar acciones de diálogo y cooperación con grupos de interés comunes.
- Impulsar la imagen de FCC como empresa responsable.
- Coordinar la recogida de información para la realización de informes corporativos.
- Desarrollar el intercambio de experiencias positivas.

De este Comité, que depende de la Secretaría General de FCC, forman parte los especialistas de la coordinación de acciones de responsabilidad corporativa en:

- FCC Servicios.
  - Actividades de saneamiento urbano.
  - Residuos industriales (Ámbito).
  - Aqualia.
  - Versia.
- FCC Construcción.
- Cementos Portland Valderrivas.
- Realia.

También forman parte de aquél los departamentos de Auditoría Interna, Recursos Humanos, Comunicación, Imagen Corporativa, Asesoría Jurídica y Relaciones con los accionistas.

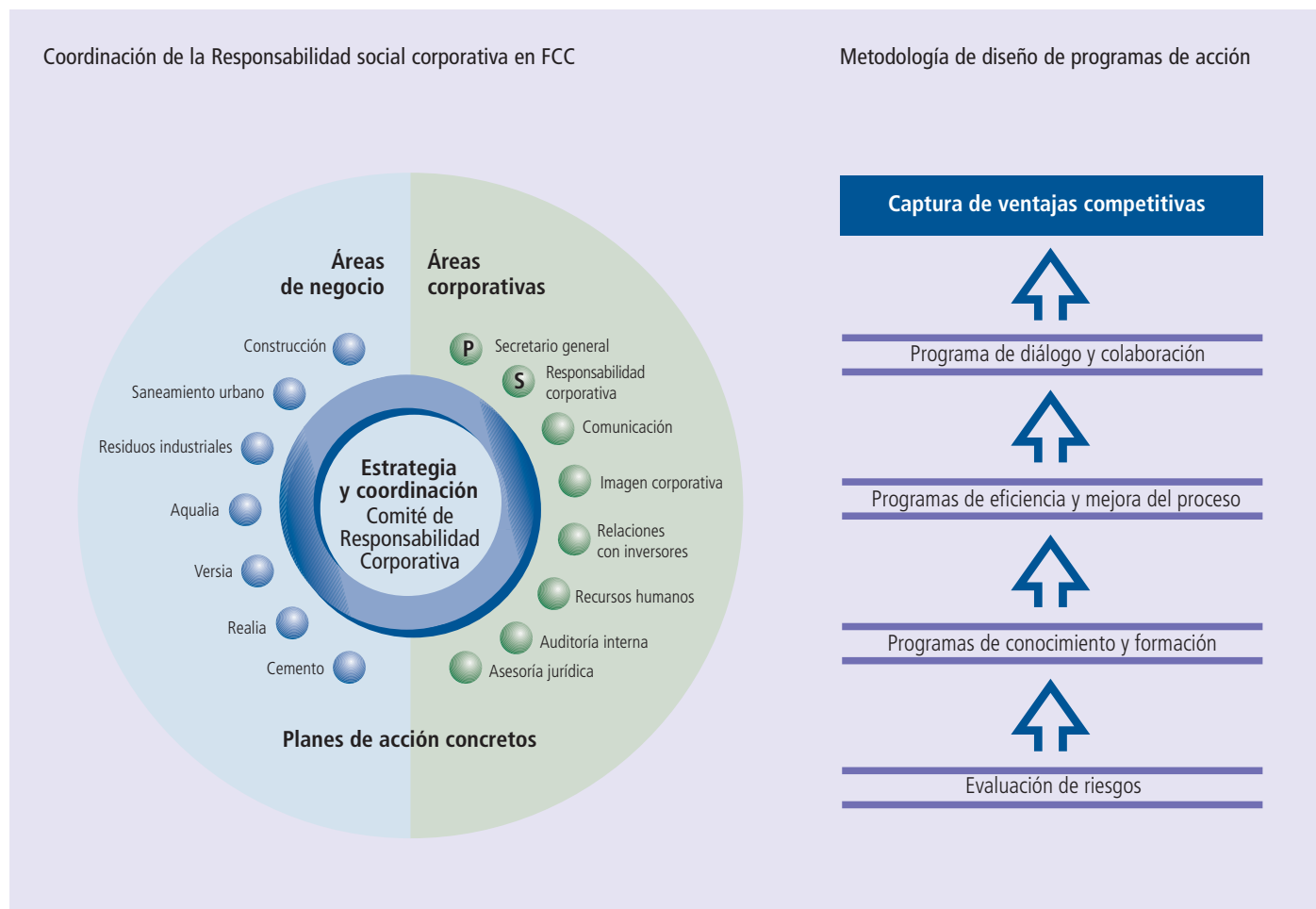
La coordinación de los trabajos del Comité de RC y su labor en responsabilidad corporativa (que incluye también el llamado buen gobierno corporativo) recae en la dirección del Departamento del mismo nombre, dependiente de la Secretaría General de FCC.



Fiel a su apuesta por la responsabilidad corporativa, FCC trabaja desde finales del 2005 en la elaboración de un apartado exclusivo con este nombre dentro de su página web [www.fcc.es](http://www.fcc.es), que sirva de información para sus grupos de interés y de eficaz diálogo con estos.

Asimismo, FCC quiere apoyar las distintas iniciativas nacionales e internacionales para el fomento y el impulso de la

responsabilidad corporativa. Así, tanto el área de Construcción como Cementos Portland Valderrivas han suscrito el Pacto Mundial de Naciones Unidas (*Global Compact*), y la cementera también forma parte destacada del prestigioso *World Business Council Sustainability*. FCC ya ha previsto una política de presencia y de participación en los más prestigiosos foros de responsabilidad corporativa.



Áreas	Principales expectativas de acción a favor de un desarrollo sostenible
Construcción	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción de la integridad de las relaciones con los grupos de interés.</li> <li>• Promoción de salud y seguridad en el trabajo.</li> <li>• Atracción y retención de talento.</li> <li>• Inversión en construcción sostenible e innovación tecnológica.</li> </ul>
Cemento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Disminución de las emisiones.</li> <li>• Promover el uso responsable de los recursos naturales.</li> <li>• Atracción y retención de talento.</li> <li>• Gestión de los impactos en el entorno natural.</li> </ul>
Servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción de la salud y seguridad en el trabajo.</li> <li>• Disminución de las emisiones.</li> <li>• Promover un sistema de gestión de servicios medioambientales sostenibles.</li> <li>• Atracción y retención de talento.</li> </ul>
Inmobiliaria	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Promoción de la integridad en las relaciones con los clientes y la Administración Pública.</li> <li>• Aplicación de criterios ambientales y sociales en la aceptación de clientes y proyectos.</li> </ul>

## Acciones de comunicación



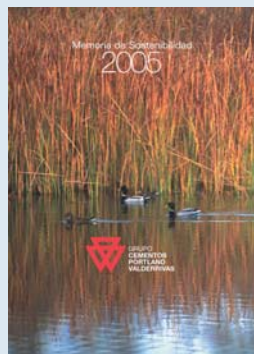
FCC Saneamiento Urbano presentó en 2005 el primer Informe de progreso en sostenibilidad. Ha sido elaborado de acuerdo con los criterios GRI y supone una forma más fluida y transparente de comunicar la estrategia sostenible de esta importante actividad del Grupo. La voluntad de integrar y anticipar las evoluciones mediante un verdadero esfuerzo en materia de investigación y desarrollo garantizará año tras año el respeto de los compromisos en responsabilidad social.



FCC Construcción cada dos años elabora un informe medioambiental en el que detalla los resultados de la gestión integral de los retos medioambientales relacionados con su actividad. Este Informe se viene realizando desde el año 2000. Su intención es a la vez promover el dialogo con todas los grupos de interés, mostrando los avances conseguidos en la actividad de la unidad de negocio. El documento resalta la importancia del medio ambiente como factor estratégico de FCC Construcción, dentro del cual desarrolla su actividad y cuyas variaciones e impactos repercuten directamente sobre la misma, así como su papel como actor dentro de este escenario cambiante y siempre por definir de la sostenibilidad (ver [www.fccco.es](http://www.fccco.es), Comunicación Medioambiental).



Con respecto a este propósito, cabe destacar la publicación de la primera Memoria de Sostenibilidad de FCC Construcción en el año 2004, única del sector calificada "in accordance", por *Global Reporting Initiative* (GRI) y la presentación de su primer Informe de Progreso en cuanto a los diez principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas (ver [www.fccco.es](http://www.fccco.es), Memoria de Sostenibilidad e Informe de Progreso on line).



Asimismo, deben reseñarse los esfuerzos de Cementos Portland Valderrivas que ha presentado su primera Memoria de Sostenibilidad. El documento recoge información de manera equilibrada y razonable acerca del desempeño económico, ambiental y social del Grupo Cementos Portland Valderrivas en el contexto de la sostenibilidad durante el ejercicio 2005 y con una referencia evolutiva a los dos años anteriores. La memoria se ha confeccionado y validado de acuerdo con las directrices de la "Guía para la Elaboración de Memorias de Sostenibilidad 2002", editada por *Global Reporting Initiative* (GRI).

# Comprometidos con un futuro mejor



La creación de valor es un vector de acción principal para el Grupo. FCC trabaja para que este valor se transforme en capitalización, pero también en salarios de empleados, compras de contratistas, contribuciones al Estado en forma de impuestos o a la sociedad en forma de donaciones, etc.

Reforzar el rendimiento de estos flujos financieros es un objetivo para FCC y por ello dedica un considerable esfuerzo para mejorar los sistemas de gestión del Grupo y hacerlos así cada día más eficaces.

Se dispone de sistemas que permiten a los gestores contar con información rigurosa y puntual que facilite la transparencia y la rendición de cuentas a terceros de las actuaciones del Grupo.





Torre Picasso. Entrada principal



## Gobierno del Grupo

El Grupo FCC se encuentra dirigido por sus accionistas cuyo órgano de representación y participación es la Junta General de FCC. El Consejo de Administración de FCC está compuesto en la actualidad por 17 consejeros, de los cuales tres de ellos ocupan cargos ejecutivos en la compañía.

El Consejo de Administración organiza su trabajo a través de sesiones plenarias -hasta 12 tuvieron lugar durante 2005- o por medio de reuniones de sus distintas comisiones:

### **Comisión Ejecutiva**

Órgano delegado para el desarrollo de los negocios de la Sociedad que dispone de los más amplios poderes para dirigir, administrar, disponer de los bienes, así como para representar a la Sociedad.

Número de reuniones mantenidas durante 2005: 11.

### **Comité de Auditoría y Control**

Apoya al Consejo en sus cometidos de vigilancia mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.

Número de reuniones mantenidas durante 2005: 9.

### **Comité de Nombramientos y Retribuciones**

Tiene como función informar al Consejo sobre nombramientos, reelecciones, cese y retribuciones del Consejo y sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección de FCC.

Número de reuniones mantenidas durante 2005: 3.

### **Comité de Estrategia**

Asesora al Consejo en materia de estrategia del Grupo, así como en la toma de decisiones de inversión, desinversión, acuerdos con terceros, desarrollo de nuevas líneas de negocio y operaciones financieras que por su relevancia puedan afectar a la estrategia del Grupo.

Número de reuniones mantenidas durante 2005: 1.

## JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Lo componen un máximo de veinte y un mínimo de tres

Marcelino Oreja Aguirre	Presidente	
Rafael Montes Sánchez	Consejero Delegado Consejero ejecutivo	E N
B 1998, S.L. Representante: Esther Koplowitz Romero de Juseu	Consejera dominical	S
Dominum Desga, S.A. Representante: Esther Alcocer Koplowitz	Consejera dominical	E N S
Dominum Dirección y Gestión, S.A. Representante: Alicia Alcocer Koplowitz	Consejera dominical	
EAC Inversiones Corporativas, S.L. Representante: Carmen Alcocer Koplowitz	Consejera dominical	
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Consejero dominical	E A N S
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	Consejero independiente	
Juan Castells Masana	Consejero dominical	E A
Felipe Bernabé García Pérez	Secretario General Consejero ejecutivo	
Francisco Mas Sardá Casanelles	Consejero independiente	A
Robert Peugeot	Consejero dominical	N S
Cartera Deva, S.A. Representante: José Aguinaga Cárdenas	Consejero dominical	E N S
Ibersuizas Alfa, S.L. Representante: Luis Chicharro Ortega	Consejero dominical	S A
Ibersuizas Holdings, S.L. Representante: Pedro Agustín del Castillo Machado	Consejero dominical	A S
Larranza XXI, S.L. Representante: Lourdes Martínez Zabala	Consejera dominical	S
Antonio Pérez Colmenero	Consejero ejecutivo	N
Francisco Vicent Chuliá	Secretario (no Consejero)	

<b>Comisión Ejecutiva</b>	
Rafael Montes Sánchez	Presidente E
<b>Comité de Auditoría y Control</b>	
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Presidente A
<b>Comité de Nombramientos y Retribuciones</b>	
Esther Alcocer Koplowitz	Presidenta N
<b>Comité de Estrategia</b>	
Esther Koplowitz Romero de Juseu	Presidenta S

<b>Comité de Dirección</b>	
Presidente	Rafael Montes Sánchez
	Fernando Falcó y Fernández de Córdova
	Ignacio Bayón Marín
	Felipe Bernabé García Pérez (Secretario General)
	José Luis de la Torre Sánchez
	Antonio Gómez Ciria
	José Ignacio Martínez-Ynzenga y Canovas del Castillo
	José Mayor Oreja
	Antonio Pérez Colmenero
	José Eugenio Trueba Gutiérrez
	José Luis Vasco Hernando

X Este símbolo señala la pertenencia al Comité o Comisión correspondiente

Con carácter anual, FCC edita su Informe de Gobierno Corporativo. En este documento se pueden encontrar el detalle de funcionamiento de los órganos de gobierno, retribución, etc., así como los hechos relevantes relativos al año 2005. Este informe se comunica a la CNMV y está disponible en [www.fcc.es](http://www.fcc.es)

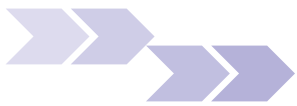
#### Retribuciones del Consejo de Administración

	Número de Consejeros	Retribuciones por Sociedad (M€)	Retribuciones por Grupo (M€)
Ejecutivos	3	2.962	200
Dominicales	12	1.226	538
Independientes	2	161	
<b>Total Consejo</b>	<b>17</b>	<b>4.349</b>	<b>738</b>

Datos en millones de euros



Oficinas World Trade Center de Cornellá. Barcelona



# Estructura de gestión

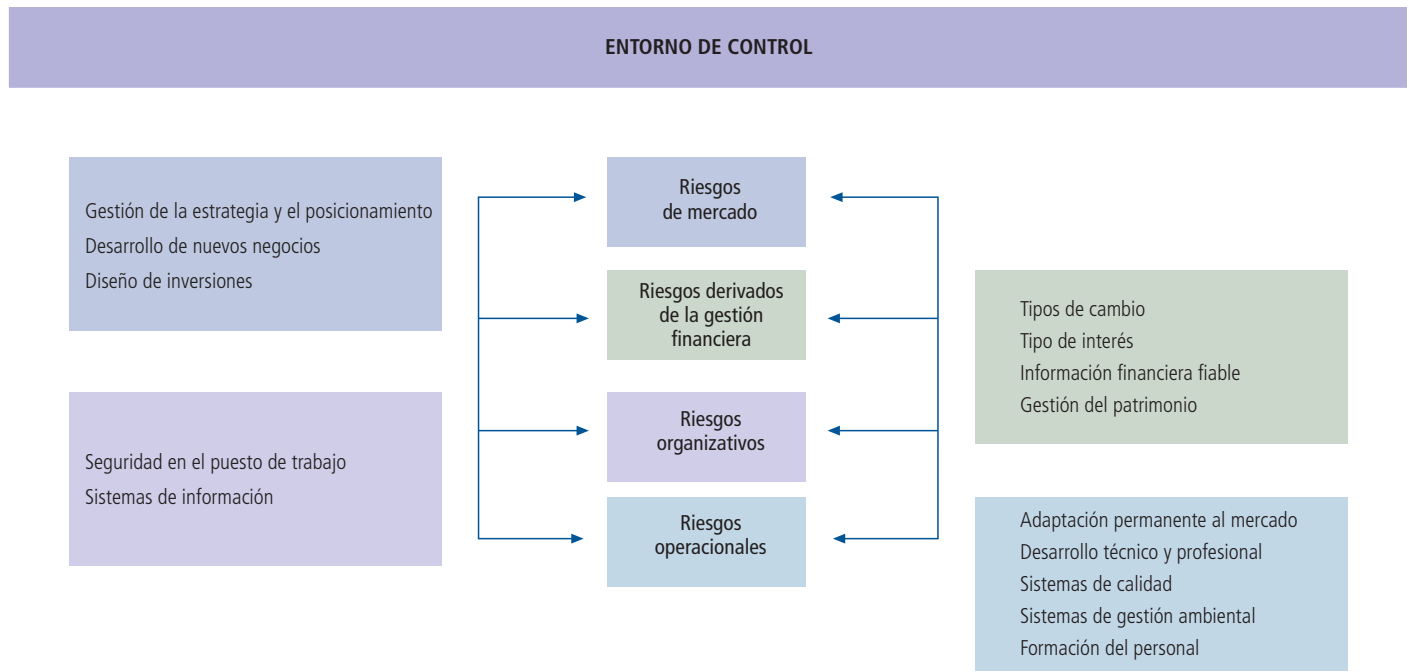
FCC se encuentra organizada en cuatro áreas de negocio además de los servicios corporativos.

Áreas de negocio y principales marcas del Grupo FCC



En la estructura organizativa que tiene establecida el Grupo FCC, los sistemas de planificación y los procesos de gestión de las operaciones se encuentran diseñados para mejorar la capacidad competitiva del Grupo.





### Principales sistemas de gestión

Las sociedades que integran FCC cuentan con modernos sistemas de gestión integrados, con procesos que permiten ofrecer los productos y servicios de alta calidad que precisa el mercado.

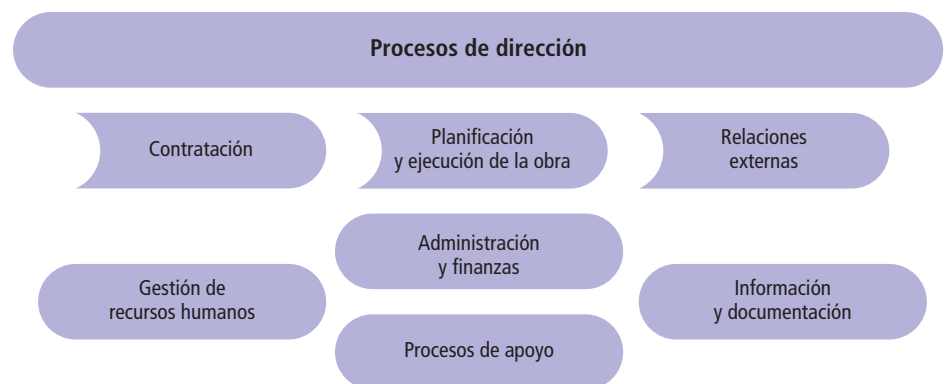
Estos sistemas de gestión establecen las normas para el funcionamiento de las organizaciones del Grupo, al recoger los compromisos asumidos en las políticas generales de FCC de las empresas, y definir los mecanismos necesarios para hacer realidad la mejora continua.

En la mayor parte de las empresas del Grupo, estos sistemas abarcan la totalidad de procesos que tienen lugar desde la fase de oferta hasta la finalización del servicio o la entrega del producto.

Todos los procesos relevantes se encuentran identificados y descritos y se estructuran en un diagrama de flujo que identifica la cadena de actividades, los responsables, la información a utilizar y la información resultante.

Los diferentes procesos recogidos en los sistemas aseguran que los productos y servicios cumplen con los requisitos exigidos.

### Procesos integrados en el sistema de gestión y sostenibilidad de FCC Construcción sostenibilidad de FCC Construcción

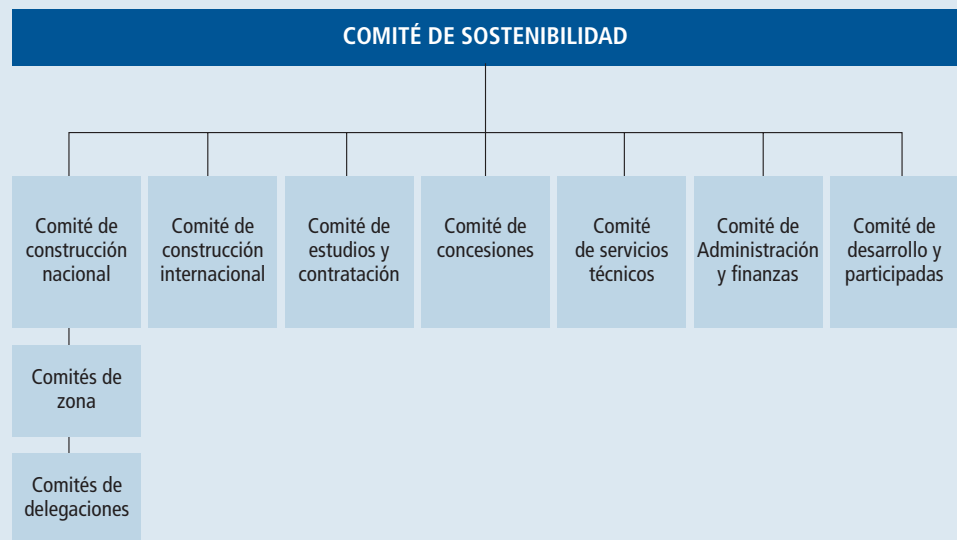


## El sistema de gestión medio ambiental de FCC Construcción

La Gestión Medioambiental se aplica en todas las obras contratadas por FCC Construcción, así como en aquellos centros de la empresa cuyas actividades tienen incidencia en el medioambiente, estando la función medioambiental distribuida en todos sus niveles organizativos y jerárquicos, e integrada totalmente en el Sistema de Gestión de la Empresa.

La organización de la gestión ambiental, como la de la propia empresa en general, se concreta en FCC Construcción en cuatro niveles básicos: Comité de Sostenibilidad, Comités de División, Comités de Zona y Comités de Delegación, en los que están encuadrados todos los directivos de la empresa, siendo los presidentes de cada nivel, miembros del comité de nivel superior.

Dentro de los procesos aplicados por las distintas organizaciones de la empresa, la Jefatura de Obra define, implanta y realiza el seguimiento cuatrimestral de las actuaciones medioambientales a través del Plan Medioambiental, documento básico de comunicación en los diferentes niveles de la empresa.



La Síntesis del Plan Medioambiental en cada obra se recoge en dos documentos básicos:

- **370 "Aspectos y Actuaciones Medioambientales"**  
Contiene la identificación y evaluación de aspectos, las actuaciones a realizar y la referencia a los documentos de desarrollo, así como la legislación que es de aplicación a cada aspecto.
- **371 "Objetivos Medioambientales"**  
Contiene las Buenas Prácticas que la obra ha decidido implantar y su seguimiento. Van más allá de las exigencias externas, están adecuadas a la obra y el esfuerzo desplegado es proporcional al efecto alcanzado.

Este Sistema puede consultarse en su Comunicación Medioambiental 2005.

## FCC Construcción apuesta por la calidad

En el año 2005 el Comité de Sostenibilidad de FCC Construcción ha otorgado los premios Fomento de la Calidad a la Obra Excelente. Los premios han sido concedidos en su apartado de edificación, al pabellón de usos múltiples Rockódromo Arena, Madrid, y en el apartado de obra civil al Balcón del Guadalquivir en Córdoba.

### Rockódromo Arena (Madrid)

Se trata de un pabellón de usos múltiples con una capacidad máxima de 10.800 asientos. Su superficie construida es de 29.800 m<sup>2</sup>. Tiene una cubierta de acero y cristal de 126 metros de diámetro que cubre todo el recinto y pesa 7.800 Tm. Está formada por seis grandes vigas que se apoyan en el anillo exterior de hormigón y se unen en un anillo interior de acero de forma hexagonal. La luz pasa por el hexágono central a través de lucernas. El recinto dispone de un pabellón auxiliar parcialmente enterrado en una ladera, con una superficie construida de 4.000 m<sup>2</sup> y un túnel de conexión entre el Rockódromo, el Pabellón de la Pipa y el Pabellón de Cristal.

### Balcón del Guadalquivir (Córdoba)

Es una obra ejecutada por FCC para la ordenación de los muros de encauzamiento del río Guadalquivir a su paso por Córdoba. El proyecto integral propone un tratamiento de la zona a la que, además de incorporar el Molino de Martos y la Ermita de los Mártires como principales elementos de toda la intervención, dado su gran interés urbano, incorpora una zona de jardines y tratamiento de agua y un área dedicada a actividades náuticas, en la que se integra un club de remo. Está situado entre el puente del Arenal y el paseo de la Ribera y tiene una superficie de unos 90.000 m<sup>2</sup>.



Rockódromo Arena. Madrid

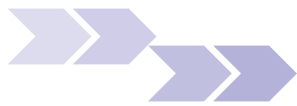


Urbanización El Balcón del Guadalquivir. Córdoba





Servicio de handling de pasajeros

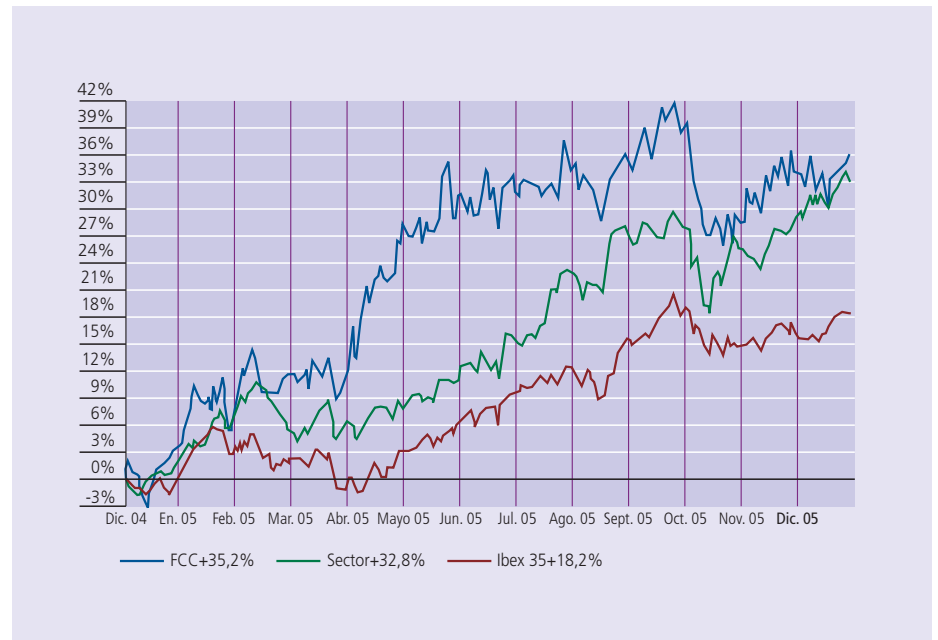


# Creación de valor

## Valor para nuestros accionistas

En la cotización de la acción de FCC se apreció un aumento del 35,2% en 2005, que se suma al 21,2% de 2004 y al 36,6% de 2003.

La evolución de la cotización de FCC ha superado la del Índice *Sectorial Bloomberg Euro Engineering & Construction* (32,8%), que engloba a las 58 mayores empresas europeas del sector de la construcción y la del Ibex 35, índice de referencia español, que mejoró un 18,2%.



La cotización de FCC cerró el ejercicio 2005 en 47,90€ por acción frente a los 35,43 euros del ejercicio anterior. Esta diferencia representa un valor neto de 12,47 euros por acción, a lo que debemos sumar los dividendos repartidos por importe de 1,36€/acción.

La cotización durante el ejercicio fue de menos a más, marcando su mínimo en 34,39€ el día 12 de enero y su máximo en 50,10€ el día 4 de octubre.

El volumen de acciones negociado en el año 2005 fue de 80,8 millones de títulos con un promedio diario de 317.079 títulos. Por su parte, el efectivo total ascendió a 3.492 millones, con un promedio diario de 13,6 millones de euros, un 36% más que el alcanzado en 2004.

La capitalización bursátil de la compañía alcanzaba los 6.254 millones de euros, a cierre del ejercicio pasado, frente a los 4.626 millones de euros del mes de diciembre de 2004.

### Dividendo

De aprobarse la propuesta que se someterá a la Junta General de Accionistas prevista para el mes de junio de 2006, el importe a repartir al accionista en forma de dividendos con cargo al ejercicio de 2005 asciende a 1,614€ brutos por acción, distribuido en dos pagos: el dividendo a cuenta abonado el 9 de enero de 2006 por importe de 0,766€ brutos por acción, y el dividendo complementario por 0,848€/acción.

La cifra total supone un incremento sobre la repartida con cargo a los resultados de 2004 e implica un ratio sobre beneficios del 50%, siendo una de las más altas del sector en España.

En los últimos cinco años, el dividendo total distribuido se ha multiplicado por más de tres veces.

### Comunicación

FCC dispone de un activo grupo de relación con inversores a través de la página web de la compañía [www.fcc.es](http://www.fcc.es). Esta página está en un continuo proceso de mejora con objeto de proporcionar más información y con más fácil accesibilidad.

- En el año 2005 se incorporó un apartado con información sobre la cotización y los volúmenes intermediados en tiempo real y con acceso a una base de datos históricos.
- En la actualidad, con objeto de facilitar la navegación se está procediendo a integrar el módulo de Información financiera dentro del apartado de accionistas e inversores y se van a incorporar dos epígrafes nuevos con datos trimestrales de autocartera y las recomendaciones y precios objetivos de todos los analistas con seguimiento del valor.

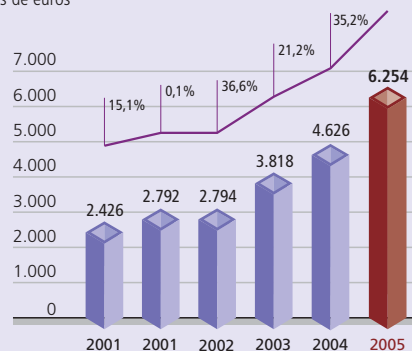
El grupo de relación con inversores no sólo dota de contenido a la página web sino que trabaja activamente en informar a los inversores y accionistas de varias formas:

#### Asistencia a seminarios

Los principales intermediarios bursátiles realizan periódicamente Seminarios sobre empresas atendiendo a diversos criterios. FCC participa en dichos Seminarios sobre empresas españolas (criterio

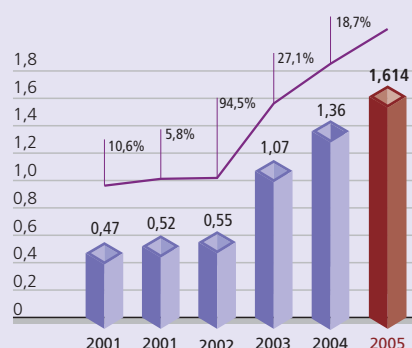
#### Capitalización bursátil y revalorización anual

Millones de euros



#### Dividendos abonados e incremento anual

Euros



geográfico), sobre empresas constructoras y de materiales de construcción (criterio sectorial) y sobre Large Caps (por criterio de capitalización bursátil).

#### Realización de presentaciones a inversores (*roadshows*)

Cada año se realizan viajes para visitar inversores tanto por España como en el exterior, visitando las principales plazas internacionales (Reino Unido, Estados Unidos, Francia, Alemania, Italia...).

En 2005, se realizaron viajes a Londres, Nueva York, París, Frankfurt y Milán donde se mantuvieron un total de 41 reuniones con inversores.

#### Reuniones con inversores en nuestras oficinas

Adicionalmente a los contactos con inversores que se realizan en el exterior, se celebran reuniones en nuestras propias oficinas de Madrid donde acuden inversores, tanto nacionales como internacionales. En otros casos y ante la imposibilidad de mantener una reunión física, se recurre a las nuevas tecnologías para celebrar videoconferencias o conferencias telefónicas.

En 2005, se mantuvieron un total de 178 reuniones.

#### Presentaciones retransmitidas en video o telefónicas

Con motivo de la presentación de resultados o de cualquier otro acontecimiento destacado, FCC realiza presentaciones dirigidas a analistas e inversores a la que pueden acudir físicamente o conectarse por medios telemáticos como internet (audio o video *webcast*) o telefónicamente.

Destacamos la presentación de Rafael Montes, Consejero Delegado de FCC en el mes de abril de 2005 sobre el Plan Estratégico 2005-2008, que se celebró en la Bolsa de Madrid y a la que asistieron gran número de analistas e inversores y que se transmitió por *conference call* con traducción simultánea.

Por último, destacar que el Departamento de bolsa y relaciones con los accionistas dispone de dos cauces de comunicación adicionales. Por un lado, una dirección de correo electrónico propia (*ir@fcc.es*), donde se recibieron más de 220 correos en 2005. Y por otro, una línea de atención al accionista (91 359 32 63), que fue usada por cerca de 300 personas para solicitar información sobre el Grupo.

### Valor para clientes y usuarios de nuestros servicios

Los clientes son un activo principal de FCC. El Grupo trata de mantener relaciones de confianza y duraderas basadas en el beneficio mutuo. FCC cuenta con clientes de muy diferente tipo, desde los clientes corporativos de Cementos Portland

Valderrivas, las administraciones públicas y privadas para FCC Construcción hasta los particulares de Realía.

Pero son muchos más a los que se prestan servicios. Millones de personas reciben la atención de FCC en sus casas, barrios, ciudades, aeropuertos, empresas, etc. y a los que tratamos de conocer cada día mejor para satisfacer necesidades cada vez más exigentes.

La mayor parte de las compañías del Grupo FCC cuentan con certificados de calidad, algunas de ellas fueron pioneras en su sector y se destacan por ser vanguardistas en políticas de atención al cliente.

Porcentaje de las empresas del Grupo FCC que cuentan con sistemas de gestión certificados externamente en calidad, medio ambiente y prevención de riesgos laborales

Empresa	% de la empresa certificada		
	Calidad ISO 9001	Medio ambiente ISO 14001	Prevención de riesgos OSHAS
<b>Cemento</b>			
Cementos Portland Valderrivas			100
Fabricas de cemento en España	100	100	—
<b>Construcción</b>			
FCC Construcción	100	100	—
<b>Inmobiliario</b>			
Realía, S.A.	100	—	—
<b>Servicios</b>			
Medio ambiente			100
Aqualia	100	100	100
Nº de habitantes <sup>(1)</sup>	69,91	45,77	100
Nº de contratos con SG respecto del total	36,67	24,17	100
Residuos Industriales	86,00	79,00	100
Centros de trabajo	74,00	74,00	100
Saneariamiento urbano <sup>(2)</sup>	86,00	79,00	—
Limpieza de edificios	97,00	73,00	100
Tratamiento y eliminación	84,00	84,00	100
Recogida y limpieza viaria, limpieza de playas, mantenimiento de jardines y red de alcantarillado	81,00	81,00	100
<b>Versia</b>			
Logística	95,00	6,00	100
Servicios aeroportuarios	100	95,00	100
Mobiliario urbano. Cemusa	100	—	100
Conservación y sistemas	100	—	100
Transportes	60,00	—	—
Aparcamientos	96,69	—	100
ITV <sup>(3)</sup>	—	—	100

(1) Calculado con los "habitantes servidos en abastecimiento; los clientes conectados en saneamiento y con habitantes equivalentes" (para las EDARs de las zonas norte y sur).

(2) Los valores introducidos corresponden a los porcentajes de contratos por tipos de actividad, no se refieren a compañías o sociedades.

(3) Esta actividad está sujeta a su propia normativa de calidad contemplada en la Norma UNE EN ISO/IEC 17.020 2004, todos los centros en España lo tienen implantado. Además, dos de los centros están acreditados por ENAC y otros en proceso.



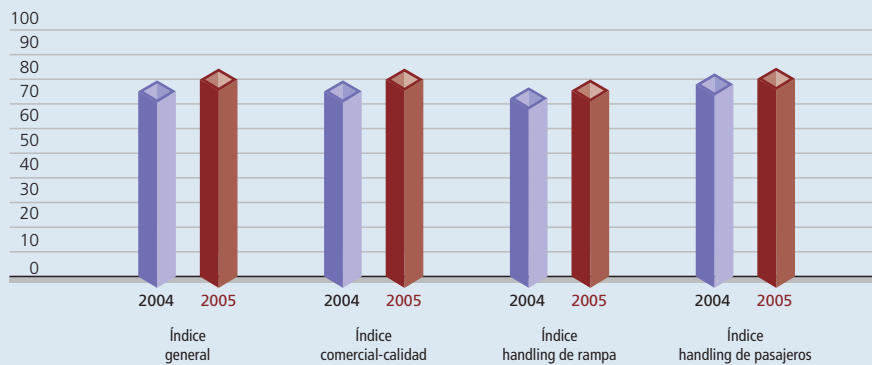
## Flightcare

### Mejora en todos los índices de satisfacción

Flightcare ha optado por la integración de sus sistemas de gestión implantados y que certifica periódicamente ISO 9001:2000 de Sistemas de Gestión de Calidad, ISO 14001:2004 de Sistemas de Gestión Ambiental OHSAS, 18001:1999 de Sistemas de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales.

En 2005 se han obtenido mejoras en los índices de satisfacción de clientes en los ratios principales.

#### Índices de satisfacción de Flightcare



## Ámbito

### Calidad en la gestión de residuos industriales

La compañía Ámbito es la marca líder en gestión de residuos industriales en España. Ámbito consiste en un grupo de empresas que ofrecen la más completa variedad y eficacia a la hora de ofrecer soluciones para la gestión de residuos industriales.

En 2005 el índice de satisfacción de los clientes en una escala de 1 a 5 ha sido de 4,24.

## FCC Construcción

### Procedimiento de mejora de la calidad

El área de Construcción tiene un procedimiento denominado PR/FCC-120 donde se establecen las funciones del Comité de Calidad y Sostenibilidad. Estas incluyen que el máximo órgano ejecutivo realice, entre otras, las siguientes funciones:

- Establecimiento de directrices del sistema.
- Control del funcionamiento efectivo del sistema.
- Impulsión de las actuaciones de mejora.
- Establecimiento del plan de formación anual.
- Revisión del sistema.

Este procedimiento sigue la norma ISO 9001 y el Comité se reúne cada cuatro meses, convocando si es preciso reuniones extraordinarias. El compromiso de excelencia en la calidad del servicio es primordial para nuestra organización por lo que el sistema de gestión define los mecanismos oportunos para hacer realidad la mejora continua.

#### **Valoración de las obras por nuestros clientes**

En la actualidad se realiza una encuesta específica al finalizar cada obra en la que el cliente evalúa 11 atributos que nos permiten diseñar planes para centrar nuestros esfuerzos en aquellos que declarándose más importantes, hayamos obtenido menores calificaciones. Partiendo de la base de que la calificación Muy Bien o Bien, se alcanzó en 2005 en el 96% de los casos, concretamente se mantuvieron como atributos más valorados, además de la capacidad profesional del equipo de obra, que es por otra parte el que mejor calificación obtuvo, la atención a las indicaciones del cliente, el cumplimiento de compromisos y la capacidad de respuesta a problemas e imprevistos.

### **Cementos Portland Valderrivas**

#### **Productos y sistemas certificados**

El compromiso con la calidad se extiende a todas las líneas de fabricación, productos finales y contratos de entrega con una clara orientación a la satisfacción del cliente. Los primeros certificados de Registro de Empresa obtenidos por el Grupo son de 1996.

Además el cemento se fabrica bajo la certificación voluntaria de calidad de producto marca "N" que identifica en nuestros envases y albaranes. Todos los cementos del Grupo llevan el marcado CE como ocurre con nuestras plantas de áridos que disponen igualmente del mismo para sus productos.

### **Realia**

#### **Calidad para sus clientes**

Realia cuenta con un procedimiento referente a entrega de fincas a clientes que se extiende a todas las promociones que se desarrollen en Realía Business. Este procedimiento permite mantener un nivel de alta calidad en todo momento hasta el cierre de escrituración y entrega de parcela.

Por otra parte y con el objetivo de conocer el grado de satisfacción de los clientes, Realía realiza encuestas de satisfacción de clientes; de sus resultados destaca su elevado grado de satisfacción, tanto en lo relativo a la atención e información recibida por parte del personal de Realía, como a las características de la vivienda, cumplimiento de los plazos contractuales y a la percepción de Realía como empresa. Esto se resume en que más de un 60% de los encuestados recomendaría la compra de una vivienda Realía.

## Estudio de caso

### Cartas de calidad de Aqualia

Aqualia, empresa concesionaria de la gestión integral del agua, desarrolla en sus operaciones Cartas de Calidad, que representan un auténtico compromiso del servicio municipal de aguas con todos los ciudadanos.

El documento garantiza el cumplimiento de las obligaciones adquiridas en los diferentes aspectos relacionados con la gestión y prevé compensaciones económicas a los clientes en caso contrario, ofreciendo en efectivo el equivalente al precio de 10.000 litros de agua, según las tarifas vigentes.

Por un lado, la empresa asume compromisos de carácter técnico, como la realización de más de 20.000 determinaciones analíticas al año para garantizar el control diario de la calidad del agua suministrada y 5.000 determinaciones en el caso del agua tratada en la EDAR entre otros.

La Carta de Calidad contempla también compromisos de carácter informativo, que ponen de manifiesto la voluntad de la empresa por un servicio transparente. Entre ellos, las suspensiones de suministro programadas se comunicarán mediante vallas de obra, avisos en los portales o a través de los medios de comunicación; ante las averías urgentes en las redes, el personal de Aqualia acudirá a la zona de reparación en un plazo máximo de 12 horas desde el aviso. En caso de avería que ocasione una interrupción del suministro, la empresa se compromete a proporcionar agua gratuitamente mediante grifos de toma en las bocas de riego más próximas.



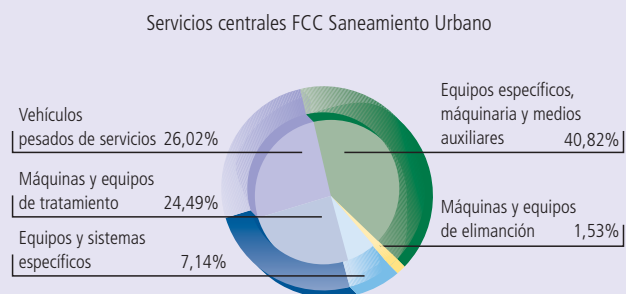
Carta de calidad para la ciudad de Salamanca

### Valor para nuestros socios en el negocio: los contratistas y proveedores

En la cadena de valor de FCC, y formando parte especial de ella, se encuentran nuestros socios en el negocio. Contratistas y proveedores que producen o sirven a nuestros clientes junto con FCC y con los cuales compartimos la responsabilidad de ofrecer finalmente un buen resultado.

Dentro de la política de calidad y medio ambiente, las sociedades del Grupo comparten los compromisos sociales y exigencias del cumplimiento de requisitos ambientales con proveedores y subcontratistas. Este compromiso y su correlativo cumplimiento se materializa tanto a través de los procedimientos de gestión de compras y respectiva evaluación, como de la inspección de los productos o servicios suministrados (vales de recepción, reuniones periódicas, ...).

### Distribución de proveedores calificados por grupos de compra 2005





Otra muestra de la política establecida en cuanto a la relación con proveedores es la inclusión en todos los contratos establecidos, así como en las revisiones de los mismos de cláusulas contractuales de carácter ambiental y de prevención de riesgos laborales.

Entre los aspectos relevantes contemplados en la política de las divisiones en relación a sus proveedores y así mismo exigidos contractualmente, figuran:

- Cumplimiento de sus obligaciones tributarias.
- Pólizas de seguros y accidentes.
- Cumplimiento de la legislación vigente en lo relativo a la protección de datos de carácter personal.
- Requisitos de carácter medioambiental.
- Requisitos en materia de seguridad.

### Algunas cifras sobre nuestra cadena de aprovisionamiento en FCC Construcción

Número total de proveedores dados de alta en la base de datos	18.904
Número de suministradores	7.563
Número de subcontratistas	10.531
Número de proveedores de ámbito nacional	8.459
Número de proveedores de ámbito internacional	755
Número de proveedores de ámbito regional	4.513
Número de proveedores de ámbito provincial	3.144
Número de proveedores de ámbito local	1.223
Número de proveedores de ISO 14001	81
Número de proveedores contratados en el 2005	2.969

### Subcontratistas y proveedores de FCC Construcción

Existe una política de compras emitida por la Dirección General de FCC Construcción en la que se reflejan los productos y actividades que están sujetos a gestión centralizada, bien desde el servicio central de compras o bien desde los departamentos zonales de compras, tal y como se expresa en el correspondiente procedimiento.

Los requisitos relativos al comportamiento medioambiental, prevención de accidentes, especificaciones de compras, etc., quedan recogidos en cada uno de los contratos que se suscriben con los industriales o proveedores. Toda la información relativa a proveedores queda registrada en una aplicación informática denominada SISCOMP (Sistema de Compras).

En este sistema se encuentran registrados los datos generales de cada proveedor, así como sus especialidades, obras en las que ha trabajado con FCC, calificación puesta por el jefe de obra, volúmenes expresados en euros, fechas en las que se ha ejecutado su contrato, etc.

## El valor de la innovación

El Grupo FCC está presente de forma activa en el mundo de la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica. Las iniciativas del Grupo en dicha materia se extienden hacia aquellos aspectos que tienen relación, directa o indirectamente con las actividades que éste lleva a cabo. En el ejercicio 2005 hay que destacar las actuaciones realizadas en cada una de las cuatro actividades: Servicios, Construcción, Cementos e Inmobiliario, encaminadas a la protección medio ambiental que haga posible un crecimiento sostenible.

### Servicios

En este ámbito hay que destacar el proyecto de análisis del ciclo de vida del agua en procesos de tratamiento de residuos, cuyo objetivo básico es analizar el indicador ambiental "agua" en su más amplio sentido, dentro de los procesos de tratamiento, definiendo los impactos ambientales que sufre y evaluando las medidas correctoras necesarias. Ello permitirá implantar las operaciones y medidas complementarias que sean necesarias, proporcionando a su vez una herramienta de información y de decisión a todos los sectores implicados (empresas, administraciones y organizaciones ciudadanas interesados en las soluciones medioambientales). Este proyecto ha sido aceptado muy favorablemente por la Dirección General de Política Tecnológica del Ministerio de Educación y Ciencia.

Sobre la eliminación de residuos hay que destacar los estudios sobre un sistema de compostaje aeróbico cerrado, ideado para procesar residuos orgánicos de pequeño y mediano tamaño, así como la preparación de un combustible sustitutivo de los tradicionales (gas, coque, etc), con los rechazos de las plantas de tratamiento de residuos orgánicos.

Respecto a la actividad de agua, **Aqualia** ha trabajado principalmente en proyectos de aguas industriales (reutilización de aguas residuales industriales con vertido cero, diseño de reactores anaeróbicos, diseño de un sistema de oxidación avanzada para aguas residuales industriales de difícil biodegradabilidad, etc.).

En el área de **Versia**, destaca el sector de mobiliario urbano que está desarrollando dos proyectos de innovación tecnológica: el primero de ellos corresponde al desarrollo de un vehículo ligero urbano, denominado Episol, con propulsión eléctrica híbrida con dos versiones de motorización; en una primera fase un motor térmico y en una fase más avanzada un motor eléctrico de pila de combustible y energía solar. En este desarrollo la filial Cemusa ha llegado a un acuerdo de colaboración con el Instituto Universitario de Investigación del Automóvil (INSIA), perteneciente a la Universidad Politécnica de Madrid y con el Instituto de Automovilística Industrial (IAI), perteneciente al Centro Superior de Investigaciones Científicas. El segundo proyecto tiene como objetivo la evolución de marquesinas de paradas de autobús, presentadas en la exposición de Dallas (USA).



### Construcción

Dentro de esta actividad hay que destacar que **FCC Construcción** es miembro del Consejo de Dirección de la Plataforma Tecnológica Europea de Construcción, iniciativa que reúne a más de 600 organizaciones (industrias, universidades, centros de investigación, etc.) que tiene como objetivo definir la agenda estratégica de investigación del sector y trata de desarrollar macroproyectos con financiación pública y privada. Asimismo, FCC Construcción coordina la Comisión Permanente de la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción, iniciativa que reúne a más de 140 organizaciones con similar tipología y fines que la Plataforma Tecnológica Europea citada en el apartado anterior.

En lo referente a los proyectos que se han desarrollado a lo largo del ejercicio 2005, cabe destacar los siguientes: Tunconstruct, destinado a la optimización de la construcción subterránea; Manubuild, destinado a la industrialización de la construcción; Arfrisol, destinado a la arquitectura bioclimática y frío solar; Hatcons, destinado a la utilización de materiales con elevadas prestaciones; y Fibras, destinado a la utilización de hormigón reforzado con fibras de acero.

### Cemento

Y finalmente, en cuanto a la actividad que lidera **Cementos Portland Valderrivas S.A.**, hay que indicar que las labores de investigación y desarrollo sobre nuevos productos y aplicaciones del cemento, se llevan a cabo, fundamentalmente, en los laboratorios que la sociedad tiene en la fábrica de Olazagutía (Navarra). A lo largo de 2005 se han realizado trabajos en diferentes ámbitos: evaluación de materias primas, estudios de combustibles alternativos en colaboración con universidades en el marco de programas de fomento de la investigación técnica (PROFIT), participación en comités de normalización, desarrollo de trabajos de investigación conjuntamente con clientes para mejora de productos y nuevas aplicaciones, etc. Asimismo, Cementos Portland Valderrivas participa activamente en los trabajos destinados a la investigación que tienen lugar en el Instituto Español del Cemento y sus Aplicaciones (IECA).

## Estudio de caso



### FCC Saneamiento Urbano por la innovación

Desde la línea de negocio de actividades de saneamiento urbano, FCC ha desarrollado varias iniciativas de colaboración para introducir novedades conceptuales y tecnológicas en los equipos y procesos que ofrecemos a los clientes. A partir de un objetivo común y compartido, con el tiempo se han introducido las mejores técnicas que permiten garantizar a nuestros clientes la perfecta idoneidad de los servicios ofrecidos con sus expectativas y exigencias medioambientales. Entre los diversos convenios y acuerdos destacan los que se citan a continuación:

- Diseño y construcción de vehículos híbridos (1994).
- Colaboración entre FCC Medio Ambiente y el Departamento de Ingeniería Industrial de IVECO para la concepción y fabricación industrial del chasis de los recolectores de RSU propulsados con gas natural comprimido (1995).
- Diseño y creación de los primeros vehículos de la generación KB, un recolector de chasis y carrocería de ancho reducido, que se adaptan a la circulación en casco urbano histórico (1997).
- Firma del acuerdo Marco con el Departamento de I+D de Ros Roca el año 2003, para el desarrollo de proyectos coordinados de investigación industrial sobre las tecnologías de tratamiento de la fracción orgánica de los residuos urbanos.
- Colaboración con los departamentos de Ingeniería de Ros Roca para optimizar la capacidad de carga de los recolectores.

## Estudio de caso



### FCC Construcción

**Proyecto:** ARFRISOL  
Arquitectura bioclimática y frío solar

Proyecto Singular Estratégico de Investigación y Desarrollo Tecnológico (I+D+i) financiado por el Ministerio de Educación y Ciencia cuyo objetivo global consiste en impulsar la Arquitectura bioclimática y la energía solar empleada en edificios como elementos básicos para el acondicionamiento de la construcción del futuro, utilizando sólo del 10 al 20% de energía convencional. Esta investigación se centra en el tratamiento de energía térmica para calefacción y refrigeración, y fotovoltaica para producir energía eléctrica.

PSE-ARFRISOL pretende estudiar y demostrar que el ahorro energético es posible mediante el acondicionamiento de cinco edificios públicos (tres del CIEMAT, uno de la Universidad de Almería y otro de la Fundación Barredo de Asturias) seleccionados y repartidos en diferentes puntos estratégicos del territorio nacional, con diversa climatología como Almería, Madrid, Soria y Asturias. En esta investigación participan también además de las universidades de Almería y Oviedo, otras importantes empresas del ramo.



## Estudio de caso



### Premio Fomento de la Innovación de FCC Construcción

En el año 2005, el Comité de Sostenibilidad de FCC Construcción ha otorgado por primera vez el Premio Fomento de la Innovación. El premio se ha concedido al carro prefisurador autopropulsado "Victoria".

La importancia de la prefisuración de capas tratadas con cemento en firmes de carreteras se ha puesto reiteradamente de manifiesto en congresos y simposios nacionales e internacionales. Asimismo, la normativa del Ministerio de Fomento contempla su obligatoriedad en los firmes de la Red de Carreteras del Estado. Por este motivo el Departamento de Maquinaria de FCC Construcción en Andalucía, ha diseñado y construido una máquina prefisuradora que no altera el suelo cemento en las inmediaciones de la junta. La máquina ha sido patentada y se ha utilizado por primera vez en la ejecución del tramo de autovía Córdoba-Fernán Nuñez. Opera con un bajo coste de ejecución y explotación y una velocidad equivalente a la de la extendidora en todos los supuestos, a la vez que puede efectuar el corte tanto transversal como longitudinalmente.



Carro prefisurador autopropulsado "Victoria"

# Futuro para nuestro entorno



Para el Grupo FCC cuidar el entorno es parte de su gestión en todas y cada una de las actividades que realiza, basándose en el principio de precaución, y con un gran esfuerzo por minimizar sus impactos en el ambiente. Los efectos principales que se derivan de las líneas de negocio de FCC son:

## **Cambio climático**

Su compromiso por la constante disminución de la producción de gases de efecto invernadero ha llevado a FCC a invertir cada vez más en apoyar fuentes de energía alternativas, tecnologías que maximizan el aprovechamiento energético, y prácticas para sensibilizar tanto a empleados como a usuarios de la importancia de un consumo energético responsable. FCC dispone de un completo marco de acciones dirigidas a la reducción de emisiones y evitar en la medida de lo posible la contribución al calentamiento global.

## **La gestión integral del ciclo del agua**

El agua es otro de los asuntos prioritarios en nuestra sociedad y en especial para España. En su conservación estamos comprometidos no sólo desde el punto de vista de la gestión sino también como usuarios de este preciado recurso.

FCC ha creado Aqualia, diseñada para aglutinar la capacidad y la dilatada experiencia en la gestión de agua de forma responsable y sostenible, garantizando su disponibilidad de buena calidad y en cantidad suficiente. El objetivo final es la creación de un ciclo de agua donde las pérdidas se reducen constantemente, contribuir a disminuir los costes y generar un consumo sostenible de este recurso limitado.



## Cambio climático

### La gestión de los residuos

Al igual que ocurría con el agua, en la gestión de los residuos nos sentimos parte de las soluciones de vanguardia. Dentro de una sociedad que cada vez se concentra más en grandes metrópolis, una gestión eficaz de los residuos generados resulta esencial. Por este motivo, FCC ha creado robustos y eficientes sistemas de gestión de residuos que operan en las ciudades más pobladas del país. El Grupo además se encarga de la gestión de los residuos industriales, para lo cual dispone de una completa red de instalaciones en toda España, lo que le permite atender las necesidades del sector industrial.

### Conservación de la biodiversidad

Otro de los grandes retos medioambientales que preocupan al Grupo FCC es el de la conservación de la biodiversidad, para lo cual pone en marcha todos los mecanismos de los que dispone, y evita así que sus actividades impacten irreversiblemente en los entornos en los que opera.

La conservación del medio ambiente es un desafío para FCC, en el que poco a poco el Grupo avanza y moderniza sus sistemas para alcanzar un modelo de actuación cada vez más compatible con su entorno.

### Introducción

El calentamiento global es uno de los principales problemas a los que se enfrenta la sociedad actual en su relación con el entorno. El denominado “efecto invernadero” ya comienza a producirse, y sus graves consecuencias han dado lugar a la toma de medidas por parte de la comunidad internacional. De hecho, el cambio climático es una de las prioridades del llamado Sexto programa europeo en materia de medio ambiente (**Medio ambiente 2010: el futuro está en nuestras manos**) del que se deriva la actual política europea. Por otra parte, para hacer frente al cambio climático se va a tener que modificar seriamente la política energética e industrial, con lo que muchos sectores van a tener que realizar un gran esfuerzo para poder mantener su competitividad y eficiencia al tiempo que se alinean a los nuevos requerimientos legislativos en cuestiones energéticas.

FCC asume sus responsabilidades para superar este transcendental reto y ha diseñado e implementado varios planes de acción para dar respuesta a las necesidades que se requieren hoy en día.

El principal sector de negocio comprometido es el cementero, ya que en el proceso de producción de cemento se desprenden emisiones de CO<sub>2</sub>.

Otra parte de la empresa comprometida es el área de Servicios, pues se caracteriza por englobar actividades muy diversas, de las cuales, gestión de residuos, transporte y logística son elementos del negocio con excelentes oportunidades de mejora para la disminución de emisiones de gases de efecto invernadero.

### Emisiones CO<sub>2</sub> Cemento

La estrategia del grupo Cementos Portland Valderrivas (CPV), para fomentar el control y la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>, se fundamenta en las actuaciones siguientes:

1. Mejora de la eficiencia energética, mediante la fabricación de clínker en hornos de mayor eficiencia, con un consumo específico menor por tonelada de clínker producido.



- Potenciar la utilización de materiales que puedan aportar cal (CaO) en su composición de manera que se favorezca la reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> en el proceso de clinkerización.
- Fomentar el empleo de combustibles alternativos procedentes de residuos que acabarían en vertedero y especialmente biomasa.
- Mejorar el uso de adiciones en la fabricación de cementos, de forma que se minimice la aportación de clínker por tonelada fabricada, manteniendo la calidad de los productos.
- Participación como Grupo en el Fondo Español de Carbono, en el que se ha formalizado nuestra participación aportando 2,5 millones de euros.

La cobertura de aplicación de los GEI (Gases de Efecto Invernadero) en Cementos Portland Valderrivas afecta sólo a la actividad de fabricación de cemento. Queda sometida a la Ley de Comercio de Derechos de Emisión de Gases de Efecto Invernadero y exclusivamente se refiere a las actividades en España.

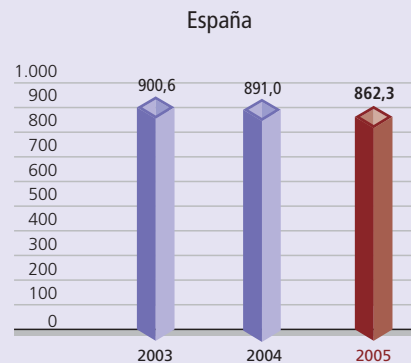
Dichas emisiones de gases de efecto invernadero han sido certificadas de forma satisfactoria por AENOR.

A continuación se muestran las emisiones de CO<sub>2</sub> en la unidad de negocio de Cemento tanto en España como en EE.UU. en los tres últimos años, desglosadas fábrica a fábrica y representadas por la media ponderada expresadas en Kg de CO<sub>2</sub> por tonelada de clínker producido en España y EE.UU.

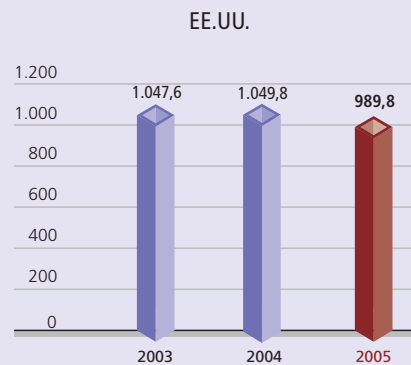
	CO <sub>2</sub> (kg/Tm clínker)		
	2003	2004	2005
<b>España</b>			
Alcalá de Guadaíra	909,6	896,1	838,3
El Alto (clínker gris)	893,0	878,0	856,0
El Alto (clínker blanco)	1.190,0	1.139,0	1.075,0
Hontoria	859,4	903,8	835,5
Olazaguitía	918,8	905,1	878
Mataporquera	824,3	813,4	856,9
<b>EE.UU.</b>			
Harleyville	1.050,0	1.050,0	940,9
Bath	1.044,9	1.049,5	1.050,0

Los valores de 2003 y 2004 se han obtenido por aplicación de la metodología de seguimiento del *World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)*<sup>(1)</sup>. Mientras que los valores representados del año 2005 corresponden a los datos verificados de acuerdo con la normativa vigente, realizando el seguimiento de acuerdo con la autorización para la emisión de gases de efecto invernadero expedidas por las cinco comunidades autónomas en las que nos encontramos.

**Emisiones de CO<sub>2</sub>**  
Kg/t de clínker. Media ponderada



**Emisiones de CO<sub>2</sub>**  
Kg/t de clínker. Media ponderada



Las emisiones de CO<sub>2</sub> por tonelada clínker fabricada en los EE.UU., son mayores que las emisiones de las fábricas ubicadas en España. Esto es debido al diferente proceso de fabricación (vía húmeda) que es un proceso menos eficiente energéticamente hablando. La tendencia a la reducción se ha iniciado debido a la transformación a la producción vía seca, realizada a primeros de 2005 en Harleyville (Carolina del Sur, EE.UU.).

(1) Dicha metodología se encuentra disponible en [www.ghgprotocol.org](http://www.ghgprotocol.org)

## La respuesta de FCC

Para reducir los impactos a la atmósfera derivados de sus actividades, FCC ha enfocado sus esfuerzos en la ecoeficiencia, con la puesta en marcha de tres líneas de acción principales:

- Inversiones en el desarrollo y la aplicación de tecnologías más eficientes.
- Utilización de fuentes alternativas de combustible con menor impacto.
- Uso responsable de los recursos.

Las actuaciones realizadas por FCC están inspiradas en las tres líneas de acción y su objetivo es poder contribuir de forma consistente a las políticas de cambio climático, concretamente a la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero que se derivan de sus actividades.

### Aplicación de tecnologías más eficientes

Para poder reducir las emisiones en la medida de lo posible, FCC considera imprescindible invertir constantemente en la innovación y renovación de tecnologías más eficientes. Dentro las iniciativas llevadas a cabo por el Grupo durante el año 2005, caben destacar las siguientes:

#### Servicios

##### Uso de vehículos eléctricos

En Flightcare se está desarrollando un proyecto de promoción del uso de energía eléctrica para la motorización de sus vehículos. En las ofertas recientemente presentadas a AENA para los concursos de licencias de handling de rampa en los aeropuertos españoles, Flightcare propone el uso de un conjunto de vehículos con motorización eléctrica, entre los que se incluyen equipos *push-back*, tractores y cintas transportadoras.



Limpieza de playas en Benidorm

## Iluminación de espacios publicitarios disminuyendo el consumo

En Cemusa se han desarrollado una serie de tecnologías encaminadas a la disminución del consumo energético en la iluminación de espacios publicitarios. Se aplica entre otros:

- Optimización de la difusión de la luz. Paneles difusores–conductores.
- Utilización de lámparas de alta eficiencia.
- Sustitución de lámparas de incandescencia por semiconductores.
- Paneles y displays de información (Leds de bajo consumo).

## Construcción y el nuevo Código Técnico de la Edificación

Según datos de la Comisión Europea, el consumo energético de los edificios, representa más del 40% del consumo final de energía en la UE. Con la aplicación de medidas de eficiencia energética, se ahorrará la emisión a la atmósfera de 450 millones de toneladas de CO<sub>2</sub> al año, lo que significa una octava parte de las emisiones actuales de la UE. Con la aplicación del Nuevo Código Técnico de la Edificación los edificios serán más sostenibles y eficientes energéticamente gracias a:

- Limitación de la demanda energética.
- Eficiencia energética de las instalaciones de iluminación.
- Exigencia relativa a la contribución solar mínima de agua caliente sanitaria.
- Contribución fotovoltaica mínima de energía eléctrica.

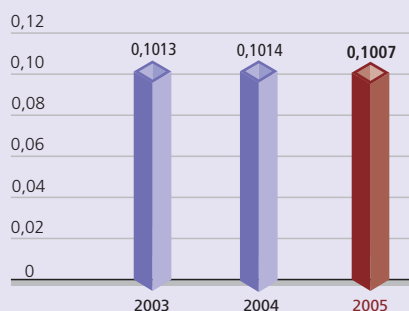
## Cemento

Dentro Cementos Portland Valderrivas se ha pasado de un proceso de fabricación por vía húmeda a otro por vía seca, que es mucho más eficiente. Desde su introducción en 2005, el consumo específico de energía ha bajado significativamente.

### Consumo específico de energía eléctrica

Mwh/t de cemento

España



En el año 2005 ha entrado en vigor el Real Decreto Ley de Comercio de derechos de emisión de gases de efecto invernadero para el control de las emisiones de dióxido de carbono, CO<sub>2</sub>, lo que ha supuesto una asignación de derechos por instalación industrial y una limitación indirecta a la producción de cemento.

Esta razón ha obligado a atender la expansión del mercado de cemento en 2005 con cautela. Desde el Grupo Cementos Portland Valderrivas se ha fomentado la fabricación de cementos con más contenido de adiciones, optimizando la relación clínker/cemento; es decir se disminuye la cantidad de clínker por tonelada de cemento fabricada, siempre cumpliendo con la normativa oficial de calidad de los cementos. Esto ha hecho posible que en 2005 se haya reducido en 10 kilos de promedio la cantidad de clínker para fabricar una tonelada de cemento.

### Aplicación de fuentes de energía alternativa

FCC ha desarrollado iniciativas relativas al cambio de combustibles fósiles por combustibles alternativos o renovables como el biodiesel o los de menor nivel de contaminación, como es el gas natural. Con respecto al biodiesel cabe señalar que el Departamento de Energía de los EE.UU. ha calculado que durante la producción y el uso de biodiesel se emite hasta un 75% menos de CO<sub>2</sub>.

#### Uso de gas natural como combustible

El 10% del parque de vehículos utilizados para prestar los servicios de saneamiento urbano reúne una flota de 437 vehículos industriales propulsados con gas natural comprimido (GNC). Con estos vehículos se atienden a 4.6 millones de ciudadanos entre Madrid, Barcelona, Vigo, Oviedo, Tarragona, Reus y Pozuelo de Alarcón.

#### Utilización de biodiesel como combustible

En la red de autobuses de Mataró se aplica el biodiesel (mezcla de diesel y aceite vegetal) como combustible y se plantea la extensión de su uso a más redes de FCC-Connex Corporación.

Además, se ha realizado un estudio sobre la viabilidad del uso del biodiesel en colaboración con el Ayuntamiento de Girona, la Generalitat de Catalunya y las empresas Iveco, Repsol YPF y Petrocat. El proyecto, aún en segunda fase de experimentación, consiste en evaluar la viabilidad del uso de dos tipos diferentes e biodiesel con mezclas diferentes (al 15% y al 30%), para vehículos que realizan la recolección y el lavado de contenedores.

#### Generación eléctrica por medio de fuentes de energía renovables

A través del fomento en la utilización de fuentes de energía alternativas, FCC demuestra su actitud responsable, al reducir el uso de energía eléctrica que en su gran mayoría ha sido generada por medio de utilización de combustibles fósiles y disminuir así las emisiones globales.

En la fábrica cementera de Alcalá de Guadaíra se utilizan paneles solares térmicos con la finalidad de reducir el consumo de gas propano e incentivar nuevas iniciativas de energías renovables. La instalación está compuesta por 15 colectores solares con un acumulador solar de 3.000 litros de capacidad y un sistema de acumulación auxiliar. La superficie total de la instalación es de 38,10 m<sup>2</sup>. El aporte solar medio es de 77,97% del total de energía útil, lo que va a suponer una disminución en el consumo de combustible.

#### Minicentrales hidroeléctricas

En Cementos Portland Valderrivas actualmente están en funcionamiento dos minicentrales hidroeléctricas situadas en Zudaire (Navarra) y en Estremera (Madrid).

#### Generación de electricidad en las centrales hidroeléctricas de Zudaire y Estremera del Grupo FCC

Centrales	Unidad de medida	2003	2004	2005
Zudaire	Mwh	12.549	12.475	12.744
Estremera	Mwh	3.115	3.066	3.566

#### Otras iniciativas de aplicación de fuentes alternativas

- Versia-Aparcamientos usa paneles solares en los parquímetros.
- Durante los años 2004 y 2005, FCC Medio Ambiente ha instalado un total de 260 m<sup>2</sup> de paneles solares para la producción de energía térmica o electricidad en varias áreas, como son el parque de maquinaria de Villaverde o el nuevo parque de limpieza viaria de Madrid, logrando en su totalidad una disminución de las emisiones a la atmósfera de 145 toneladas de CO<sub>2</sub>/año.
- Adicionalmente, FCC Medio Ambiente gestiona una planta de biometanización en Tudela donde se aprovecha del poder calorífico de los gases de escape del módulo de cogeneración para disminuir el requerimiento energético de la planta de tratamiento de lixiviados.



## Campañas de ahorro de consumo de combustible en Flightcare

Flightcare concibe las campañas de sensibilización ambiental que está llevando a cabo en todos sus centros de trabajo, como una herramienta para la gestión ambiental, coherente con los principios inspiradores de la organización en materia de medio ambiente. Se trata de buscar coherencia y complementariedad entre las acciones de gestión, planificación, control operacional y los programas de comunicación ambiental.

Las campañas abarcan una gran variedad de iniciativas, donde cabe destacar aquí entre otros la difusión a todo el personal de la importancia de apagar luces y el motor de los vehículos, cuando éstos no están siendo utilizados.

Pero también acciones específicas para promover un consumo responsable de combustible, como son:

- Al trasvasar, recuerda etiquetar.
- Iniciativas al repostar gasolina (consumidores).
- Boletín informativo consumidores: Como utilizar el vehículo.
- 10 prácticas ambientales que debes seguir.



## Conducción eficiente en FCC-Connex Corporación

FCC-Connex Corporación lleva a cabo un programa de formación de sus conductores a la conducción eficiente. Este programa es una de las prioridades del Plan de Formación anual, para aumentar el rendimiento energético:

- Optimizando los itinerarios y kilómetros recorridos, que de esta forma reducen las emisiones.
- Finalmente con la implantación de sistemas para dar prioridad al autobús en el semáforo para reducir emisiones generadas en el arranque.

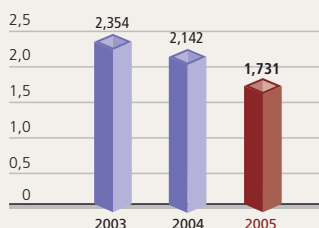
## Emisiones de carácter local de Cementos Portland Valderrivas

De las actividades de Cementos Portland Valderrivas, la fabricación de cemento es la que genera emisiones significativas debidas a su proceso productivo, sobre todo a causa de la manipulación, almacenamiento y procesado de materiales en forma pulverulenta. Las emisiones (aparte del CO<sub>2</sub>) más relevantes asociadas a los hornos de clínker son las partículas, los óxidos de nitrógeno (NO<sub>x</sub>) y los óxidos de azufre (SO<sub>2</sub>).

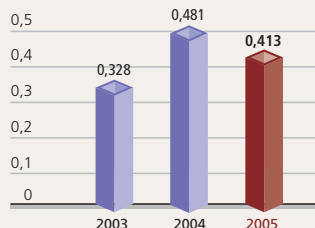
En las siguientes tablas y gráficos se muestra la evolución de las emisiones NO<sub>x</sub>, SO<sub>2</sub> y Partículas en los tres últimos años, expresadas en kilogramo de contaminante por tonelada de cemento producido.

	NO <sub>x</sub> (Kg/Tm cemento)			SO <sub>2</sub> (Kg/Tm cemento)			Partículas (Kg/Tm cemento)		
	2003	2004	2005	2003	2004	2005	2003	2004	2005
<b>España</b>									
Alcalá de Guadaíra	2,071	1,758	1,526	0,077	0,017	0,022	0,062	0,028	0,03
El Alto	2,26	1,9	1,65	0,17	0,39	0,33	0,045	0,037	0,059
Hontoria	2,13	2,42	1,93	0,02	0,02	0,06	0,07	0,06	0,04
Olazagutía	4,332	3,905	2,461	0,606	1,219	1,238	0,125	0,104	0,011
Mataporquera	1,11	1,2	1,34	1,15	1,19	0,84	0,02	0,044	0,067
<b>Estados Unidos</b>									
Harleyville	1,7	1,9	2,1	3,2	3,5	1,5	0,3	0,4	0,5
Bath	2,4	1,9	2	3	2,4	2,6	0,4	0,3	0,4

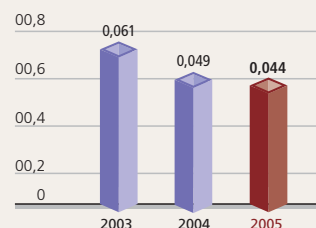
Emisiones de NO<sub>x</sub>. España  
Kg/t de cemento. Media ponderada



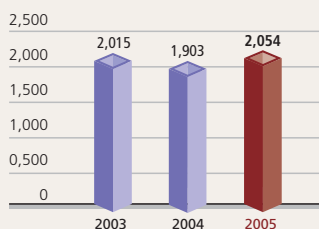
Emisiones de SO<sub>2</sub>. España  
Kg/t de cemento. Media ponderada



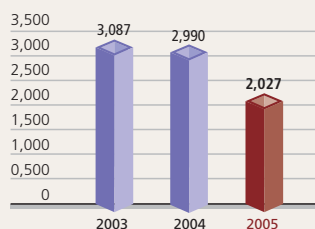
Emisiones de Partículas. España  
Kg/t de cemento. Media ponderada



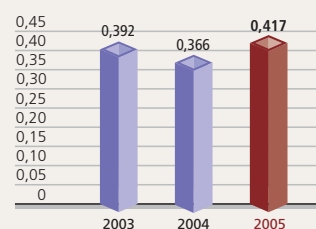
Emisiones de NO<sub>x</sub>  
Kg/t de cemento. Media ponderada



Emisiones de SO<sub>2</sub>  
Kg/t de cemento. Media ponderada



Emisiones de Partículas  
Kg/t de cemento. Media ponderada



### EE.UU.

La evolución que se observa en las emisiones de Partículas, NO<sub>x</sub> y SO<sub>2</sub>, es debido a la aplicación de los Acuerdos Voluntarios firmados tanto con el Ministerio de Medio Ambiente como con los órganos autonómicos competentes en materia de medio ambiente en las cinco comunidades autónomas en que estamos presentes, en los que se fijan objetivos ambientales exigentes ligados a la aplicación de las Mejores Técnicas Disponibles (MTD) para la reducción de las emisiones contaminantes a la atmósfera.

Dentro de estos acuerdos se fijan objetivos específicos para la reducción de las emisiones. En casi 90% de los casos en los que se establecen objetivos de reducciones de emisiones, Cementos Portland Valderrivas cumple en un amplio margen con dichos objetivos. Debido a la ejecución de numerosas inversiones medioambientales realizadas al amparo de los Acuerdos Voluntarios existentes se ha iniciado el camino para reducir las emisiones de partículas totales, óxidos de nitrógeno y óxidos de azufre.



Planta de tratamiento de aguas industriales en Consentino. Almería



## La gestión integral del ciclo del agua

### Introducción

El 97% del volumen total del agua del planeta se encuentra en los mares y océanos. Un 2% permanece helado en los polos y tan sólo el 1% restante agua dulce disponible para su uso para el consumo humano. Por lo tanto, el uso indiscriminado de agua compromete nuestro futuro.

Sin agua la vida no es posible; gracias a ella, el hombre se ha desarrollado, ha podido cultivar sus tierras, crear sus ciudades, hacer funcionar sus fábricas, ha podido vivir y evolucionar. Es un elemento vital para nuestra existencia, básico para nuestros usos y hábitos cotidianos, pero también es un recurso escaso.

FCC, que se considera parte responsable en el reto que supone la gestión del agua para nuestra sociedad, creó Aqualia -en el mes de Abril de 2001-, como marca global para todas las actividades relacionadas con el agua del Grupo. En junio de 2002 se crea la empresa Aqualia Gestión Integral del Agua S.A.

En conjunto, todas las áreas de FCC son conscientes de los retos del agua y han implementado políticas/procedimientos y líneas de actuación para asegurar un uso responsable del agua.

### Gestión integral del ciclo del agua. Servicios

El objetivo de **Aqualia** para contribuir al desarrollo sostenible es conseguir una gestión integrada del agua, promover un consumo responsable, y lograr una disponibilidad de agua de buena calidad y en cantidad suficiente.

Aqualia aspira a una mejora continua en la gestión integral del agua, y para ello dispone de las instalaciones y recursos necesarios para llevar a cabo una gestión adecuada del agua. Así, mantiene una política de control y vigilancia en todos y cada uno de los procesos del ciclo integral del agua, desde su captación hasta su devolución al medio natural. En este último proceso hay que destacar que, en muchos casos, el agua retornada a la naturaleza es de una calidad superior a la que poseía en un principio.

La calidad de su servicio está certificada a través de las normas ISO 9001 e ISO 14000, que avalan la credibilidad de su gestión.



## El proceso

La captación del agua parte de tres orígenes posibles: aguas superficiales (embalses o ríos), aguas subterráneas (pozos y manantiales) y agua del mar y salobre.

Esta agua se convierte en potable gracias a la aplicación de un tratamiento complejo, siempre en función de la calidad de la captada. El agua de origen, generalmente, se transfiere desde la fuente de abastecimiento mediante sistemas de bombeo que controlan la cantidad captada y luego es suministrada a la estación de tratamiento de agua potable (ETAP).

Una vez que el agua es utilizada, tanto en los hogares en la industria o en el comercio, es conducida a través de la red de alcantarillado y de las estaciones de rebombeo de aguas residuales hasta las estaciones depuradoras de aguas residuales (EDAR), para ser procesada y reciclada.

## Instalaciones por zonas

Zona	ETAP	EDAR
Centro	40	53
Norte	24	18
Sur	25	45
Este	10	24
Desarrollo y participadas	1	18
<b>Total</b>	<b>99</b>	<b>138</b>

## Principales magnitudes de Aqualia

Población atendida (habitantes)	11.000.000
Producción (m <sup>3</sup> /año)	342.311.000
Agua depurada (m <sup>3</sup> /año)	396.000.000
Agua potabilizada (m <sup>3</sup> /año)	302.000.000
Análisis realizados (m <sup>3</sup> /año)	92.200 de agua residual 702.200 de agua potable

## Líneas de investigación y desarrollo

La política de Aqualia con respecto a la innovación se enfoca en los procesos de tratamiento, fundamentalmente a través de nuestra filial de aguas industriales. Además, Aqualia tiene un acuerdo de colaboración con la universidad pública madrileña Rey Juan Carlos (URJC) para llevar a cabo actividades de investigación, formación y organización de cursos de verano en los que discutir los retos del agua en España. Fruto de esta colaboración fue el patrocinio del Curso "El agua y el medio ambiente en España: problemática, modelado y gestión", celebrado en el mes de julio dentro de los cursos de verano de la URJC. En él se debatió acerca de la gestión del agua, que en un país como España no sólo es un asunto de la mayor



relevancia política, económica y social, sino que además supone un reto científico de primera magnitud por su repercusión medioambiental, de permanente actualidad, como muestra el tratamiento informativo de la entrada en vigor del Protocolo de Kioto o las alternativas al trasvase del Ebro. El curso combinó desde una perspectiva interdisciplinar las herramientas técnicas con los avances en legislación.

La coordinación de la innovación se realiza desde el Departamento de Gestión de Servicios, perteneciente al Departamento Técnico. Como principales iniciativas dentro de esta materia cabe destacar las siguientes iniciativas:

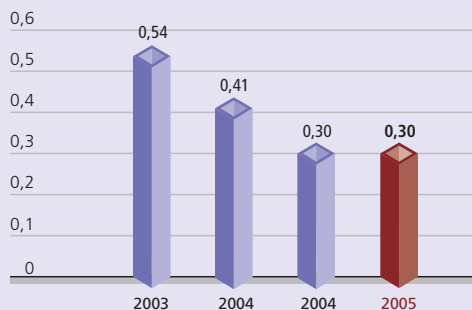
**Reutilización del agua residual.** Aqualia explota y construye infraestructuras que garantizan la obtención de agua de calidades que permite la reutilización de la misma. Destacan las experiencias llevadas a cabo en Madrid y Matalascañas con la explotación y construcción de un sistema de tratamiento terciario para reutilizar aguas residuales, y el riego de un campo de golf con agua residual respetuoso con el entorno del Parque Nacional de Doñana. Ambos proyectos han contribuido al desarrollo sostenible en el uso del agua ante la escasez de recursos disponibles.

**Ósmosis inversa.** En zonas costeras, este proceso permite eliminar de forma efectiva todo tipo de sales indeseables y producir agua de máxima pureza y de calidad para el consumo humano de forma respetuosa con el medio ambiente.

**Sistema de información geográfica.** Sistema que logra unificar y mantener actualizados la cartografía y bases de datos de las redes de distribución, al disminuir el tiempo de respuesta ante averías y cortes de suministro.

### Consumo de agua en el mantenimiento del mobiliario urbano

En m<sup>3</sup>/ud. de mobiliario instalado



### Consumo de agua. Servicios

#### Versia

#### Cemusa

Para conseguir este consumo de agua se han establecido procedimientos eficientes de limpieza y conservación del mobiliario urbano. Un claro ejemplo es el uso de aparatos de agua a presión en aquellos emplazamientos que requieren más frecuencia de limpieza.

#### Conservación y Sistemas

A partir del mes de 2005, los trabajos desarrollados por los camiones impulsores de agua del departamento de Alcantarillado en Conservación y Sistemas han comenzado a utilizar agua reciclada para realizar su función de limpieza de la red de alcantarillado. Con ello se ha conseguido reducir el consumo de agua potable desde algo más de 10.000 m<sup>3</sup>/año en 2003 y 2004 a aproximadamente 3.000 m<sup>3</sup>/año.

### FCC Saneamiento Urbano

#### Análisis del ciclo de vida del agua

Con el proyecto de investigación sobre el “Análisis del ciclo de vida del agua (2005/2007)” se abre una nueva línea de investigación que permitirá ampliar el conocimiento del comportamiento del agua a lo largo de los distintos procesos de tratamiento de residuos sólidos urbanos. También contribuirá a anticipar los futuros retos medioambientales en cuanto a un mejor aprovechamiento del consumo del agua y la optimización de los procesos de tratamiento de lixiviados para llevar a la práctica estrategias de mejora ambiental con respecto a los vertidos. Además, para su primer año de desarrollo el proyecto ha recibido de parte del programa PROFIT 2005 del Ministerio Español de Ciencias y Tecnología una subvención que cubrirá el 50% de su financiación.



## Consumo de agua. Cementos Portland Valderrivas

Del consumo total de agua del Grupo CPV en España un 39% se trata de agua reciclada o reutilizada alcanzándose en Aripresa valores de recirculación y reciclaje del agua de aproximadamente el 75%.

Tal como se observa en la tabla siguiente:

Consumo de agua en el área de Cemento de España (CPV)  
(incluye áridos)

Consumo de agua en m <sup>3</sup>			
Origen del agua	2003	2004	2005
Aguas subterráneas	639.082	571.524	791.496
Suministro municipal	428.166	427.497	466.550
Reciclaje y reutilización	1.544.280	1.380.092	1.290.285
Aguas superficiales	878.668	762.983	748.311
<b>Total (m<sup>3</sup>)</b>	<b>3.490.196</b>	<b>3.142.096</b>	<b>3.296.642</b>



En EE.UU. prácticamente el 100% de los consumos de agua del Grupo CPV se deben a la actividad de fabricación de cemento. En la siguiente tabla se muestra el consumo de agua de la unidad de negocio cemento del Grupo CPV en EE.UU. en los tres últimos años:

Consumo de agua en el área de Cemento de EE.UU. (m<sup>3</sup>) (CPV)

Consumo total de agua en m <sup>3</sup>		
2003	2004	2005
3.862.411	3.778.090	3.344.636

El consumo de agua para la fabricación de cemento en las fábricas de EE.UU. es mucho mayor que en las fábricas de España. Esto es debido a que la fabricación de cemento en las fábricas del Grupo CPV de EE.UU. es por vía húmeda mientras que en las fábricas de España es por vía seca. Como se ha mencionado antes en el año 2005 la fábrica de Harleyville ha sido adaptada al proceso de vía seca y se prevé que la fábrica de Bath comience su transformación en 2006 a vía seca por lo que en el futuro inmediato se prevé una importante reducción en el consumo de agua en las fábricas de EE.UU.





## Gestión de residuos

El residuo ha sido, a lo largo de la historia, un concepto cambiante, en permanente evolución. Lo que en un tiempo fue residuo, no lo es en otro. Ahora se puede aprovechar el valor de lo que antes no lo tenía. El reto de nuestra sociedad es encontrar maneras para disminuir la cantidad de residuos generados y encontrar maneras sostenibles para gestionarlos. FCC es plenamente consciente de ello.

En primer lugar, porque contribuimos a la generación de residuos con nuestras actividades. En este sentido las áreas de Construcción y Cemento representan un mayor impacto.

En segundo lugar, las actividades de FCC contribuyen principalmente a solventar el problema de recolección. El área de Servicios tiene como tareas principales la recolección de residuos, el tratamiento de los mismos, y la limpieza de zonas urbanas.

El sector de construcción y demolición (RCDs) se enfrenta últimamente a un nuevo escenario derivado de la degradación medioambiental de nuestro entorno, de la escasez de vertederos, de la necesidad de mejorar el consumo de recursos y de la aparición de nuevos requisitos normativos que imponen restricciones y obligaciones.

Nuestra actividad se enfrenta, pues, a la necesidad de aprovechar la gestión de los residuos que produce, y a la responsabilidad de recuperar en la medida de lo posible el valor que puedan contener, evitando así su pérdida y la necesidad de consumir los recursos necesarios para su reposición.



## FCC Servicios

### FCC Saneamiento Urbano

FCC se dedica a la recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de las vías públicas y mantenimiento de redes de alcantarillado. En este sector, el Grupo es líder en España y uno de los mayores operadores de Iberoamérica. FCC apuesta por la recogida selectiva en origen para mejorar el entorno e incrementar los materiales recuperables y valorizados. Todo ello contribuye a reducir la producción de residuos que se eliminan en vertedero. Su meta es hacer del residuo un recurso.

Se aplican varias iniciativas para la mejora continua de los procedimientos internos y la implementación de metodologías de recolección y tratamiento sostenibles. Analiza los procesos de tratamiento de los residuos sólidos urbanos: selección, compostaje, biometanización, lo que permite identificar la metodología y los procedimientos en orden a la estandarización del proceso y el análisis de los resultados en función de las variables que intervienen en el mismo. Durante el año 2004, FCC ha sido reconocido con el sello de calidad europea, EUREKA: E! 3.080 "Biodi-Expertise".

#### Sistemática de medición y control

Sobre la base del avance de los resultados alcanzados con el proyecto EUREKA se ha desarrollado en 2005 una aplicación informática, llamada **GESPLAN (Gestión Planta)**, que nos permitirá, a partir de la selección de una serie de variables e indicadores técnico ambientales significativos, establecer la secuencia de los procesos productivos de las plantas de tratamiento de residuos sólidos urbanos, así como controlar y mejorar el desempeño y el cumplimiento ambiental de dichas instalaciones. La implantación iniciada en fase piloto en 2005, se extenderá paulatina y sistemáticamente a lo largo de los dos próximos años al resto de las plantas que gestionamos.

#### Promover la salida al mercado del compost

También cabe destacar las **campañas de promoción del compost** que llevaron a cabo las delegaciones del área de Servicios en Andalucía y Lleida durante 2005 para la sensibilización entre los ciudadanos. En Granada se firmó un acuerdo con la Diputación para que todos sus municipios hiciesen uso del compost. FCC suministra gratuitamente una cantidad al año para su utilización en jardines públicos, plantaciones municipales, reforestación de zonas verdes, etc. En Lleida se llevó a cabo una campaña de divulgación dirigida a incentivar las ventajas del reciclaje y fomentar la educación medioambiental. Se realizaron visitas de colegios a la planta de compostaje, con participación activa en ferias medioambientales locales, y se regalaron bolsas de compost a los participantes. Los grandes consumidores de abono, como son jardineros y agricultores, recibieron cerca de 180 Tm de compost.

#### Ámbito

Desarrolla actividades relacionadas con el tratamiento de residuos que genera la industria básica (sector primario), la industria de transformación (sector secundario) y la industria de consumo (sector terciario). Su campo de actuación abarca tanto a clientes privados como a las distintas administraciones públicas y se realiza la gestión de los siguientes tipos de residuos: peligrosos y no peligrosos, además de tratamiento de suelos contaminados y limpiezas industriales.

Un hecho destacado durante el año 2005 ha sido un proyecto para la fabricación e integración de un dispositivo de limpieza de tejidos contaminados en un autoclave en condiciones de vacío. El objeto de este proyecto es obtener una alternativa de uso a la instalación de descontaminación de transformadores con PCB, que mejora así su rendimiento. Esta alternativa permitiría la limpieza de los tejidos contaminados de grasas y disolventes mediante un sistema de inyección de percloroetileno en condiciones de vacío.

### Flightcare

Flightcare es la parte del Grupo especializada en al actividad de handling aeroportuario de rampa, pasajeros y carga. Por las características propias de la actividad del handling, los residuos generados son debidos a las tareas de mantenimiento preventivo que se realizan con personal propio.

Para el año 2005 se ha fijado como objetivo específico la reducción de residuos, en particular una disminución del 2% en la cantidad de residuo de aceite procedente del cambio de vehículos en el parque de maquinaria y también en el residuo de baterías de vehículos desechados.

Entre los logros más significativos del año 2005, se encuentran:

- La organización de jornadas de sensibilización ambiental dirigidas al personal de taller, debido a la gran implicación que en el desempeño de su tarea tienen las cuestiones de protección del entorno.
- La realización de un seguimiento mensual del cumplimiento del Plan de Mantenimiento Preventivo de los equipos, a fin de evitar, averías, pérdidas de aceite, procesos de mala combustión, generación de partículas diesel y gases nocivos.
- La organización de varias campañas de sensibilización a todo el personal a través de trípticos de buenas prácticas ambientales, con carteles y póster en todas las oficinas e instalaciones ocupadas por el personal de la empresa; se ha prestado especial atención a la difusión entre los trabajadores.





## FCC Construcción

FCC Construcción ha incorporado entre sus objetivos ambientales la reducción de residuos en sus centros y obras, con su doble efecto de disminuir el volumen de vertedero necesario y reducir la necesidad final de recursos utilizados.

Entre los recursos que tradicionalmente se manejan en la construcción, destacan los inertes que se emplean en las obras y que suponen un extraordinario volumen. Esto hace que sea particularmente necesario su control y seguimiento y la adopción de prácticas que tiendan a su reducción.

Las buenas prácticas implementadas en las obras de FCC Construcción para un moderado y consciente consumo de recursos naturales se refieren tanto a la reutilización de inertes procedentes de la propia obra o de otras, como la búsqueda de un destino útil (distinto al de vertedero) para los inertes sobrantes, consiguiéndose, en lo primero, resultados satisfactorios, y muy satisfactorios en lo segundo.

### Gestión de sustancias y residuos peligrosos

En FCC Construcción se ha consolidado la práctica de una adecuada gestión de los residuos peligrosos, con la asunción del coste suplementario que esto supone en relación con la práctica tradicional, no hace mucho, en el sector, de mezclar éstos con los residuos inertes de la obra.

Los residuos peligrosos no son particularmente abundantes en la construcción, pero sí requieren de un tratamiento particularizado que es preciso darle a este tipo de sustancias, a fin de evitar efectos especialmente perniciosos en el medio natural. Se clasifican y codifican según el listado europeo de residuos (LER), se separan en las fracciones correspondientes y se tratan conforme a la legislación vigente, a través de transportistas y gestores autorizados.

La especial consideración que se hace de las sustancias y residuos peligrosos queda patente en la generalización de medidas complementarias de protección frente a la contaminación, disponiendo cubetos estancos en los puntos de almacenamiento de cualquier posible fluido contaminante que pudiera verterse y contaminar los suelos e implementando un plan de emergencias frente a posibles vertidos accidentales o combustión de sustancias peligrosas, para prevenir con la suficiente antelación posibles incidentes durante el desarrollo de las obras. De esta manera se cambia la tradicional política de actuación “a toro pasado” por la de una planificación y una prevención suficientes.

Se ha sistematizado, asimismo, la identificación de los recipientes que contienen las mencionadas sustancias peligrosas, y se han detallado, lo que resulta básico para un adecuado manejo de estos productos, la legislación y los requisitos que ésta impone para la correcta manipulación, almacenamiento, transporte y gestión de los mismos.



## Residuos generados

En el seguimiento de las buenas prácticas referidas se han recogido datos correspondientes a los materiales empleados y los que provienen de reciclaje o de una correcta gestión medioambiental, como se resume en la siguiente tabla:

### Residuos generados por tipo por FCC Construcción en 2005

	Residuos generados
Residuos peligrosos sólidos (kg)	14.417.704
Aceites usados (kg)	41.950
Residuos peligrosos líquidos (kg)	115.887
Residuos inertes (m <sup>3</sup> )	16.690.444
Residuos urbanos (kg)	426.140
Otros residuos no peligrosos (kg)	65.174.868
<b>Tierras o rocas sobrantes (m<sup>3</sup>)</b>	
A vertedero	12.175.227
Empleadas en la propia obra(compensación-excavación-relleno)	10.358.326
Empleadas procedentes de otras obras	748.119
Obtenidas ex profeso (préstamos)	8.533.321
<b>Escombros limpios (hormigón, mortero, ladrillos elementos prefabricados, otros (m<sup>3</sup>))</b>	
A vertedero	285.082
Empleado en la propia obra	78.512
Empleado procedente de otras obras	92.035
Empleado en otras obras	198.689
Entregado a valorizar	5.012

Datos referentes al informe de comunicación ambiental de FCC construcción.



Destaca el logro en materia de reducción de tierras que van a vertedero. Así, con respecto a lo previsto, se ha reducido un 16%, lo que supone que 2.357.330 de m<sup>3</sup> no han acabado en vertedero gracias a una adecuada gestión de los residuos y de los recursos. En cuanto a escombros, este porcentaje se eleva al 45%, con 230.290 m<sup>3</sup> de vertederos evitados.

También destaca el notable descenso de tierras procedentes de préstamo gracias al empleo de tierras procedentes de otras obras o a una mejor gestión de las propias, y que han supuesto cerca de 5.206.327 m<sup>3</sup> menos, lo que representa casi un 40% de lo que se preveía como partida.

La consecución de estas cifras es el fruto, por ejemplo, en actuaciones como la estabilización con cal de suelos arcillosos que, de otra forma, pasarían a vertedero e incrementarían los préstamos, cambios en la rasante para una mayor compensación de materiales, utilización de materiales del vaso para el cuerpo de presa, incremento de distancias de transporte en la compensación del diagrama de masas, etc. Medidas todas que en su mayoría constituyen un buen ejemplo de conjunción entre el esfuerzo empresarial y la búsqueda de soluciones medioambientales.

En este apartado merece la pena mencionar el proyecto de optimización de la Gestión de Residuos en obra, llamado Proyecto Logro, iniciado por FCC Construcción en 2003, y desarrollado a lo largo de los ejercicios 2004 y 2005 y del que se espera obtener los resultados definitivos a finales de agosto del 2006.

Los resultados obtenidos hasta la fecha son de gran relevancia e importancia, tanto desde el punto de vista de la imagen como económico y medioambiental.

El proyecto en los ejercicios 2003 y 2004 estuvo subvencionado por un PROFIT y en el mismo intervienen, además de FCC Construcción, el Instituto de Tecnología de la Construcción de Cataluña (ITEC) y la empresa Automóviles Utilitarios S.A. (AUSA).

El Proyecto Logro ha tenido una gran difusión en los distintos foros relacionados con Medioambiente y el *know how* adquirido durante su desarrollo ha permitido a la organización colaborar de forma eficiente en el desarrollo del proyecto APPRICOD. (Proyecto LIFE ENV/B/19 para la determinación del potencial de reciclado de los residuos plásticos de la construcción y demolición. Proyecto en el que participa la Generalitat de Catalunya a través de la Junta de Residuos y el Centro Catalán de Reciclaje).



## Cementos Portland Valderrivas

Para asegurar una adecuada gestión de los residuos del área de Cemento, se sigue una política de recolección de residuos en la que se prioriza la minimización de la generación de los mismos. En los centros productivos del Grupo se sigue el criterio de reducir la producción de residuos, para después almacenarlos convenientemente hasta su gestión por parte de un especialista autorizado que garantice las opciones de reciclado y/o reutilización frente a la eliminación.

### Residuos sólidos

A continuación se recogen los datos de generación de residuos del área de Cemento que contiene los resultados de áridos y cemento en España:

#### Generación de residuos en España del Grupo FCC (CPV)

Kilogramo/Tm de producto

Destino reciclaje	2003	2004	2005
No peligrosos	1,2113	1,1069	1,0129
Peligrosos	0,0364	0,0584	0,0439
Subtotal	1,2477	1,1653	1,0568
<b>Destino valorización</b>			
No peligrosos	0,04	0,0589	0,006
Peligrosos	0,037	0,0237	0,0253
Subtotal	0,077	0,0827	0,0313
<b>Destino vertedero/Depósito de seguridad</b>			
No peligrosos	0,9239	1,1305	0,4579
Peligrosos	0,0937	0,3509	0,0849
Subtotal	1,0176	1,4814	0,5428
<b>Destino destrucción</b>			
No peligrosos	0	0	0
Peligrosos	0,0201	0,0109	0,0018
Subtotal	0,0201	0,0109	0,0018

Se observa una clara tendencia a la disminución en la generación de residuos por unidad de producción debido a la consolidación de la gestión medioambiental en los centros productivos y a la aplicación de los planes para mejorar y reducir residuos.





## Biodiversidad

La pérdida de conservación de la biodiversidad biológica es uno de los principales factores a los que se enfrenta el desafío de la conservación del medio ambiente que conlleva un gran impacto social. La conservación de las distintas especies que habitan el planeta es de suma importancia y ésta corresponde a toda la sociedad.

Desde FCC mostramos nuestra preocupación en relación a este tema y ponemos a nuestra disposición los recursos necesarios y las acciones pertinentes para disminuir en la medida de lo posible el impacto sobre la biodiversidad.

El mayor impacto se produce en las áreas de Construcción, Cemento y Servicios, ya que conllevan la ocupación de parte del terreno, quitando espacio al entorno natural y por ende al hábitat de numerosas especies. También hay que destacar que cuando se trata de ocupaciones de espacio temporales, como es el caso de vertederos o canteras, si la zona ocupada no es restaurada, el valor natural del entorno disminuye notablemente y afecta gravemente a las especies que suelen habitar dichos ecosistemas.

### **FCC y la biodiversidad**

Para evitar este tipo de impactos, FCC dispone de una política ambiental y compromisos de calidad y gestión medioambiental, donde se encuentra plasmado su compromiso de empresa para una mejora ambiental continua. Por ello, FCC pone en marcha iniciativas para reducir, mitigar o restaurar cualquier impacto adverso al medio ambiente causado por sus actividades.

Así por ejemplo, se pretende proteger las especies de mayor importancia e impacto del peligro de ser eliminadas a consecuencia de las actividades de FCC (normalmente especies arbóreas). También se ha encargado de pavimentar aquellas zonas que debido a las actividades de la empresa, poseen mayor peligro de ser contaminadas por derrames y vertidos, e impidiendo así, que éstos lleguen al terreno.

Además se ha elaborado numerosos proyectos de restauración de entornos que han sido utilizados por la empresa y que presentan un notable deterioro ambiental, con el objetivo de mejorar la calidad ambiental y el posible retorno de las especies que habitaban la zona.

## Servicios de FCC y sus impactos en la biodiversidad

Los impactos derivados de esta actividad son muy diversos y por tanto también sus acciones correctoras. En el caso de los residuos industriales, según la Ley 6/2001, de modificación del Real Decreto Legislativo 1302/1986 de evaluación de impacto ambiental, las instalaciones con tratamiento físico-químico y los vertederos se someten a evaluación de impacto ambiental, incluyéndose una evaluación de los efectos previsibles directos e indirectos que tiene el proyecto sobre la población, fauna, flora, suelo, aire, agua, factores climáticos, paisaje y bienes materiales, incluido el patrimonio histórico-artístico y el arqueológico.

## Acciones desde FCC Construcción

Los impactos sobre la biodiversidad generados por la construcción son básicamente la alteración del entorno y el paisaje natural con la consecuente pérdida de especies que habitan estos entornos. Para ello, se ha llevado a cabo una serie de buenas prácticas que contienen varias iniciativas, como por ejemplo la ordenación del territorio, de tal forma que las especies de mayor relevancia sean trasladadas a otras zonas naturales similares para evitar su desaparición. Anotamos que en todas las obras de construcción próximas a zonas de calidad biológica se realiza un estudio de impacto ambiental.

Las acciones referentes a la ordenación del territorio realizadas en el último año se resumen en el siguiente cuadro:

Acciones	% de obras que aplican la buena práctica		
	Total	Obra civil	Edificación
Protección física de ejemplares	21%	29%	17%
Trasplantes	12%	20%	8%
Adecuación de la planificación de la obra a los ciclos vitales de las especies más valiosas	4%	7%	2%
Traslado de nidos/individuos	1%	3%	1%

La mayor parte de estas prácticas no se pueden llevar a cabo universalmente, sino sólo en contadas ocasiones cuando se plantea esa necesidad en función de las características del entorno. De ahí el aparentemente limitado porcentaje de nuestras obras que las aplican.

### Restauración de la zona en la planta de El Porcal (Madrid)

En El Porcal, dedicada a la extracción de áridos se han desarrollado una serie de planes encaminados a la restauración de la zona afectada por la extracción. Sus objetivos han sido:

- 1 Disminuir el impacto visual de las actuaciones extractivas, para conseguir su integración en el paisaje.
- 2 Favorecer la colonización natural de especies de fauna y flora autóctonas.
- 3 Proteger el espacio natural circundante.
- 4 Mantener el equilibrio entre desarrollo y medio ambiente.

Tras varias actuaciones emprendidas, entre las que se destacan la creación de lugares específicos para la nidificación de aves y el logro de pendientes suaves en la laguna creada por la extracción de áridos y por la proximidad del nivel freático a la superficie. La laguna se ha ido colonizando con especies vegetales y animales, dentro de un paisaje natural que favorece la mejora del ecosistema original.

Es relativamente necesario y por lo tanto más frecuente, la protección de ejemplares para evitar su daño durante la ejecución de las obras, principalmente por el movimiento de maquinaria, protección que se realiza en cerca de un 20% de los casos y la realización de trasplantes de especies arbóreas, especialmente en la obra civil.

Sin embargo, pocas veces es preciso, por ejemplo, realizar el traslado de nidos o de individuos que están amenazados por el desarrollo de una actividad, siendo algo más frecuente realizar trasplantes de especies arbóreas, especialmente en la obra civil.

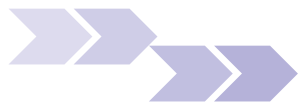
## Acciones desde Cementos Portland Valderrivas

En la elaboración del cemento, el principal impacto proviene de la degradación de parte del terreno a causa de sus actividades extractivas. Normalmente este tipo de actuaciones no son permanentes y suelen referirse básicamente a canteras y plantas de extracción de áridos, que una vez dejan de utilizarse por la empresa pueden suponer un gran impacto en el ecosistema en caso de que no se restaure. Para evitarlo la empresa realiza la restauración de la zona afectada.

En menor medida existen otra serie de impactos que se derivan del riesgo de sufrir derrames accidentales y que éstos se infiltren y se dispersen por el ecosistema. Para evitar estas situaciones y aplicar el principio de prevención se suele pavimentar la superficie expuesta al riesgo y proteger así el entorno donde se trabaja.

Porcentaje de suelo pavimentado de la superficie total de fábrica referido a las unidades de negocio de cemento, transporte y hormigón y mortero en España:

Unidad de negocio España	Superficie pavimentada (m <sup>2</sup> )	Superficie total de fábrica (m <sup>2</sup> )	% de superficie pavimentada (m <sup>2</sup> )
Cemento	821.344,00	1.586.994,00	52,00
Hormigón y mortero	135.000,00	450.000,00	30,00
Transporte	10.750,00	10.750,00	100,00



## Innovación ambiental

FCC reconoce la innovación como un factor de clave para el desarrollo de soluciones a los problemas que plantean los modos de producción y consumo actuales sobre nuestro entorno. Por ello apuesta por la investigación y el desarrollo de nuevos productos y servicios. Algunos de estos son:

### **Aqualia**

El desarrollo de un sistema informático de información geográfica (Aqualia-GIS) corporativo que permite:

- ▶ Unificar las diversas herramientas GIS utilizadas hasta el momento. (42 municipios con herramienta GIS), permitiendo consolidar la información a nivel de Grupo.
- ▶ Aportar herramientas que optimizan el trabajo de los técnicos que gestionan las redes de abastecimiento. (Modelización hidráulica, cortes por avería, presupuestos, mejora de rendimientos).
- ▶ Integrar este sistema informático con otras herramientas informáticas corporativas (Gestión de clientes, gestión de órdenes de trabajo).
- ▶ Ofrecer acceso a cualquier trabajador de la empresa (técnico o de otras áreas) a la información cartográfica de la red. Se aumentará sensiblemente el número de unidades de negocio que harán uso de esta herramienta (al ser la herramienta propiedad de Aqualia al 100%).
- ▶ Aportar mejoras orientadas a la calidad de servicio.

Tendrá un efecto muy importante tanto cuantitativa, debido al elevado número de personas que se beneficiarán de la herramienta, así como cualitativamente, facilitando significativamente el trabajo de los técnicos encargados de la gestión de las redes en la línea de negocio principal de la organización.



## FCC Saneamiento Urbano

### Sistemas de comunicación GSM y GPS

Implantación de un sistema de comunicación GSM, con sistema de localización GPS no diferencial. De este modo se consigue tener un control en tiempo real y backup de los vehículos en servicio; así como el registro y la exportación de datos sobre los trabajos realizados por nuestra flota. Actualmente, 681 vehículos están equipados con este sistema, lo que representa el 16% del parque de vehículos industriales.

### Adaptaciones tecnológicas en las carrocerías

Diseño de la generación de los vehículos denominados KB, con chasis adaptados a la circulación en las calles estrechas de los núcleos urbanos. Representan el 2% del total de vehículos. Adaptación de las carrocerías de las cajas compactadoras para la carga lateral o trasera con sistema de doble compartimiento para la prestación de los servicios de recogida selectiva. Representan un 3% del total de los vehículos.

### Modelización de los procesos de tratamiento de los residuos sólidos urbanos

Proyecto sobre la definición de variables e indicadores ambientales en procesos conjuntos de tratamiento de residuos sólidos urbanos (R.S.U.) en Valladolid.

La originalidad del proyecto así como la calidad científica de su programa de investigación fueron reconocidas al nivel nacional y europeo, se consiguió el sello Eureka y se ha logrado una financiación por parte de LIFE por un lado y del Ministerio de Industria español por otro lado a través el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial).

Se está llevando a cabo un proyecto de investigación que analiza los procesos de tratamiento de los RSU: Selección, compostaje y biometanización de forma conjunta, buscando el establecimiento de las variables ambientales, indicadores, que rigen el proceso para una vez establecidas, fijar la metodología y los procedimientos de operación que permitirán la estandarización del proceso y el análisis de los resultados, en función de las variables que intervienen en el mismo. El presupuesto alcanza 1.34 millones de euros.



Sala de control de la fábrica de cemento en Olazagutía. Navarra

## Cementos

El grupo Cementos Portland Valderrivas, en su esfuerzo por mantener su liderazgo, incorpora a sus actividades la tecnología de última generación, desarrollando proyectos como:

- Estudios de materias primas para su posible utilización en las fábricas.
- Estudios de optimización de procesos de fabricación y de soporte técnico.  
Nuevos cementos, nuevas aplicaciones y mejora de las prestaciones de los cementos fabricados.
- Preparación de métodos analíticos y de ensayo.
- Estudios de reducción de emisiones, y de mejora del comportamiento medioambiental.
- Soporte técnico en la asistencia al cliente, especialmente en la resolución de problemas.
- Reciclaje de residuos industriales para la obtención de combustible.
- Participación activa en los Comités de Normalización en la preparación de nuevas Normas.
- Colaboración con IECA, ANEFHOP y la Universidad Politécnica de Madrid, en estudios técnicos.



Proyecto EUREKA E! 3080  
"Biodi-Expertise".



Proyecto LIFE03 ENV/F/000254:  
"Methapi-Expertise".

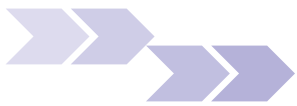
# Futuro para nuestra gente



Somos una empresa con una larga historia, y si ello ha sido posible, se debe en gran medida a los empleados que forman la base de la compañía y que han sido un factor imprescindible para que FCC alcance los grados de solidez y de prestigio que hoy disfruta. El capital humano de FCC es clave en el desarrollo y en la diversificación nacional e internacional de calidad que persigue el Grupo.

Desde su origen, FCC ha mantenido un fiel compromiso con sus empleados, al ofrecerles un puesto de trabajo saludable y seguro, una cultura de trabajo abierto y tolerante, posibilidades de desarrollo profesional, y una remuneración adecuada a su ocupación profesional.

La eficiente gestión de los recursos humanos es una cuestión que está en auge en casi todos los sectores a los que se dedica el Grupo. Para poder cumplir con las expectativas de los grupos de interés y los compromisos del mismo, resulta imprescindible disponer de una plantilla equilibrada, motivada y dotada de las habilidades y conocimientos adecuados para el desempeño de su puesto.



## Atracción y retención de talento

Actualmente el talento es el valor diferencial por excelencia. La competitividad de las empresas va a estar directamente relacionada con la capacidad que éstas tengan para atraer, retener y desarrollar talento. El reto se hace cada vez más difícil de conseguir debido a la creciente complejidad e incertidumbre en el mundo de los negocios, los cambios sociales y demográficos y los cambios en las relaciones entre la empresa y sus empleados.

La gestión de los recursos humanos es clave en todas las áreas de FCC. El sector Servicios todavía tiene que luchar contra una imagen como empleador que es menos atractiva que en otros sectores. Las áreas de Construcción y de Cementos se encuentran a su vez con problemas de salud y seguridad en el trabajo ya que existen riesgos considerables en el trabajo de obra.

FCC considera al conjunto de sus empleados como uno de sus activos más destacados para conseguir sus objetivos; en consonancia, orienta la política de recursos humanos al desarrollo personal y profesional de sus trabajadores, para conseguir, a través de su bienestar y el de sus familias, una mayor satisfacción personal, su plena integración en la empresa y eficacia en el trabajo.

FCC es consciente que para la atracción del talento cualificado y de la capacidad emprendedora, necesita situarse cerca de las universidades de excelencia, y por ello establece canales permanentes de comunicación con los mejores centros universitarios españoles y europeos.

### **Políticas de recursos humanos en FCC**

La Dirección General de Recursos Humanos y Medios de ámbito corporativo tiene como máximo responsable al Director General de Recursos Humanos y Medios (que también es consejero ejecutivo). Esta división, que tiene como misión llevar a la práctica las políticas aprobadas en el Comité de Dirección, está formada por departamentos en los servicios centrales, directores de recursos humanos en las cabeceras de las áreas productivas y responsables de personal en delegaciones y empresas participadas, con su estructura correspondiente.

Es en el Comité de Dirección, al que pertenece el Director General de Recursos Humanos y Medios, donde se plantean las políticas concretas a llevar a cabo en materia de recursos humanos, de forma que, si son aprobadas, obligan a todas las actividades empresariales del Grupo.





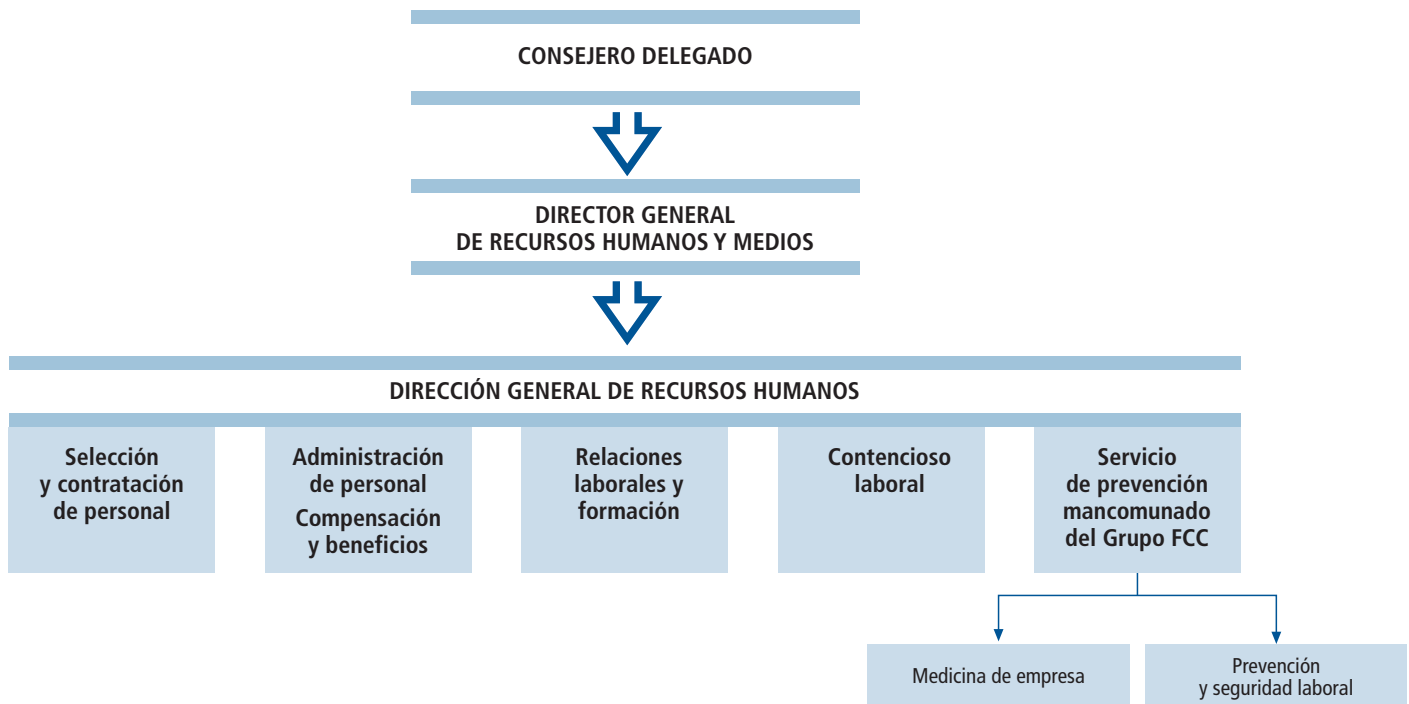
Centro de control de planta potabilizadora de agua de mar

La Empresa dispone de una política de recursos humanos corporativa que contempla todos los aspectos que se ejecutan a través de los departamentos corporativos de los servicios centrales de las áreas. En concreto estos departamentos son:

- Selección y Contratación de Personal.
- Administración de Personal. Compensación y beneficios.
- Relaciones Laborales y Formación.
- Contencioso Laboral.
- Servicio de Prevención Mancomunado del Grupo FCC
  - Medicina de Empresa.
  - Prevención y Seguridad Laboral.

La política de recursos humanos es de aplicación obligatoria a todas las actividades empresariales de la Organización y en las agrupaciones corporativas (utes, empresas mixtas, *joint-ventures* y otras) en las que posea más del 50% de la propiedad o tenga una participación mayoritaria y además tenga la responsabilidad de la gestión.

Aquella política se revisa anualmente y se adapta a los cambios legales que se hayan producido. Es pública y está contenida en el Manual de Recursos Humanos que se distribuye a las delegaciones y empresas filiales y participadas. Incluso por razones de urgencia (entrada en vigor de normativa legal, puesta en acción de nuevas políticas o recalcar las ya existentes) se publicita a través de comunicaciones internas.



## Evaluación de desempeño

FCC realiza una evaluación anual por objetivos. Anualmente, a primeros de cada año los responsables de los departamentos evalúan a cada uno de sus subordinados en función del cumplimiento de los objetivos marcados y de las dificultades que se han encontrado para conseguirlos. Así mismo evalúan la evolución de las capacidades de su personal e informan de las habilidades, conductas y situaciones personales relacionadas con la dedicación, movilidad geográfica y motivación. Para premiar el resultado de dicha evaluación se cuenta con instrumentos de compensación económica, promoción interna o reconocimientos no económicos como premios a la fidelidad a la empresa o a la excelencia en la gestión.

El cálculo de la compensación variable se fija en función del resultado operacional, la proporción de compensación variable que está relacionada al desempeño varía entre el 10% y el 20% en el grupo.

## Magnitudes principales de la plantilla

A fecha 31 de diciembre de 2005, la plantilla del Grupo FCC ascendía a 67.562 empleados, lo que supone un incremento neto de 3.960 puestos de trabajo en el año 2005, equivalente a un 6,23% con respecto al año anterior.

Del total, 12.058 empleados corresponden a personas que trabajan en el extranjero. Por otro lado, la proporción de mujeres es de un 24,21%.

Los titulados universitarios a los que da empleo el Grupo, se elevaron en el ejercicio pasado a 4.140, con un incremento del 3,94% respecto del ejercicio anterior.

Plantilla	2003	2004	2005
Total plantilla	61.790	63.602	67.562
<b>Modalidad de contrato</b>			
Indefinido	10.823	11.191	12.502
Temporal	7.880	8.026	8.939
Adscritos	43.087	44.385	46.121
<b>Jornada</b>			
Completa	53.049	54.605	57.878
Parcial	8.741	8.997	9.684
Pluriempleados	72	74	66
Jubilaciones	414	405	371
% Neto de crecimiento de trabajo	12,59%	2,93%	6,23%

## Desarrollo personal

FCC está comprometido a promocionar la igualdad de oportunidades iguales para todos sus empleados. Con este fin se ha establecido un sistema de actuación que promueve esta igualdad tanto en el ingreso en la empresa como en la promoción interna, soslayando cualquier influencia que se estime procedente de las condiciones personales, familiares o sociales, como sexo, raza, religión, estado civil, edad, procedencia regional o nacional, etc.

La Dirección de Recursos Humanos se encuentra especialmente atenta al principio de igualdad de oportunidades en el ámbito profesional para todas las mujeres empleadas en el seno de nuestra organización, tanto en el colectivo de personal de escalafón (personal técnico y administrativo) como en el correspondiente al resto de los trabajadores.

En el primer caso se sigue de cerca dicho principio, para que no se tomen decisiones que puedan influir negativamente a las mujeres por el mero hecho de serlo, tanto en lo que respecta a la política de retribución económica, como a la que se refiere al desarrollo profesional de las mismas a lo largo de su trayectoria en la empresa.

Respecto al personal, además del control y seguimiento previamente mencionados, dicho principio de igualdad ya se encuentra explícitamente formulado en los convenios de las distintas actividades o sectores del Grupo, así como en los diferentes ámbitos geográficos en los que operamos, concretadas no sólo en los compromisos de contratación, sino también en la promoción de mujeres a categorías superiores.

Existen acuerdos en algunos convenios colectivos mediante los cuales se regulan por encima de los mínimos legalmente exigibles aspectos tales como la suspensión del contrato de trabajo por parto, movilidad funcional para adaptar a las mujeres embarazadas a puestos adecuados a su situación, reducción de jornada por lactancia, excedencias para el cuidado de hijos menores, etc.

## Satisfacción de los empleados

FCC es prioritario que, entre los empleados del Grupo, exista satisfacción e interés por pertenecer y permanecer en el mismo. Para esto se hace un seguimiento del grado de satisfacción de los empleados, en unos casos, mediante encuestas individuales de desempeño (Construcción) o de satisfacción del empleado con relación al entorno laboral y el bienestar del trabajo (área Servicios). En 2004 el grado de satisfacción laboral obtenido en Saneamiento Urbano, ha superado el 68%.

Se ofrecen, además, una variedad de beneficios sociales a los empleados, como préstamos personales, seguros médicos, seguros de accidente y viaje, ayuda a minusvalías y comedor de la empresa.

## Comunicación con los empleados dentro de Servicios

### FCC Saneamiento Urbano

A través su departamento de Coordinación y Desarrollo, FCC Saneamiento Urbano ha desarrollado el portal FCC INNOVA, disponible a finales de 2005 en la Intranet del Grupo FCC. Este portal de conocimientos contendrá la información y datos técnico ambientales relevantes y de interés común a los diversos empleados de esta área de FCC.

### Aqualia

Aqualia cuenta con una rápida y eficaz Intranet, como medio de comunicación interna. A través de ella se comunican noticias de interés de la empresa, documentos técnicos, etc.

### Ámbito

El tamaño de las empresas es pequeño, lo cual facilita la comunicación directa entre los empleados y el gerente de la empresa. En aquellas otras empresas de mayor número de trabajadores y que disponen de comité de empresa, se utiliza este como vía de comunicación. De manera más formal se utilizan las notas internas, correos electrónicos o comunicaciones colocadas en los tableros de los centros. También se utiliza como vía de comunicación la revista editada por FCC, que se distribuye entre los empleados.

## FCC Construcción

### Mejora de la comunicación, la información y el conocimiento

FCC Construcción ha desarrollado un completo portal corporativo en la intranet como herramienta de trabajo, difusión de documentación e información relevante entre los empleados, que incorpora además la creación de foros de discusión y buzones de sugerencias.

Se ha desarrollado un procedimiento de desplazamiento temporal de personal al extranjero para facilitar la movilidad geográfica, y garantizar la reinserción en los cuadros de la empresa a su regreso.

## Realia

### Comunicación con los empleados

Existe una revista interna trimestral que edita el Departamento de Marketing y se distribuye a todo el personal de Realia. Se han editado diez números del boletín interno donde se pretende hacer llegar a todos los empleados del Grupo los distintos aspectos y áreas de nuestro negocio, haciendo especial hincapié en todo lo relacionado con el factor humano. En ella se ha establecido un canal para que todos los empleados puedan dejar sus opiniones. Además, se envía mensualmente un e-mail con las principales noticias generadas en las áreas de negocio de la empresa a todo el equipo directivo de Realia.



## Diálogo y participación

### Libertad de asociación

FCC mantiene un escrupuloso respeto por la libertad de asociación de los empleados y garantiza el derecho que éstos tienen de ser representados por sindicatos, en los diferentes órganos de representación legal de los trabajadores en las empresas y centros de trabajo del Grupo. Todo el personal está amparado por un convenio colectivo según el ámbito de actividad. Estos podrán ser generales, sectoriales, autonómicos, provinciales, de empresa y de centro de trabajo.



Convenios colectivos	2003	2004	2005
% de los trabajadores que están representados por un sindicato		63,35	65,58
% que están cubiertos por una negociación colectiva	100	100	100
Días perdidos por causa de huelgas*	6.224	4.441	3.005

\* Días perdidos por causa de huelga se refiere al número de jornadas de huelga multiplicado por el número de trabajadores que secundaron la huelga.



### Información, consulta y negociación con los empleados

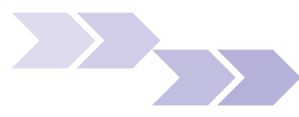
FCC facilita a los delegados de personal, miembros de comité de empresa y delegados sindicales toda la información que según la normativa laboral deben recibir los representantes de los empleados, ante estos mismos órganos de representación colectiva se plantean las consultas que la referida normativa establece con el fin principal de mejorar las condiciones de trabajo y las expectativas de los empleados.

En cuanto a la negociación colectiva del Grupo, además de participar en la mayoría de los convenios colectivos generales, sectoriales, autonómicos y provinciales aplicables dentro de las diferentes actividades, negocia múltiples convenios colectivos con los representantes de los trabajadores de las diferentes empresas y centros de trabajo del mismo.

Los procedimientos utilizados para la comunicación a los empleados de las actuaciones y cambios en la estructura de la organización son la revista interna corporativa, de edición bimestral, la Intranet del Grupo, las notas internas remitidas mediante correo electrónico y ordinario, la Web general del Grupo y las particulares de sus áreas o filiales.



Sala de control de tráfico del túnel de Cuatro Caminos. Madrid



## Desarrollo profesional

FCC se encuentra orgullosa de las habilidades, conocimientos para el desempeño y calidad humana de las personas que la integran. Dotados para el desarrollo profesional, son un factor clave de nuestro éxito. La captación y retención de talento es un reto importante en nuestro sector. Por lo tanto, se considera prioritario invertir en las personas de FCC al fomentar su desarrollo profesional y al hacer posible el crecimiento profesional dentro la empresa.

### La formación en el Grupo FCC

Dentro de FCC existen diferentes planes anuales de formación en cada una de las actividades. En algunos casos forman parte de un sistema de gestión dirigido por un servicio o departamento de formación y en otros casos con autonomía de gestión por las diferentes empresas o delegaciones, donde se desarrolla un sistema de formación interna mediante la transmisión de la experiencia profesional de los propios empleados.

Estos planes de formación se desarrollan según las necesidades de formación identificados en el área.

El sistema de gestión define las actividades formativas en los planes anuales de formación. Dichos planes, dirigidos a todos los colectivos de la empresa, se estructuran básicamente en tres etapas:

- Formación de acogida: tiene como objetivo facilitar la integración de los nuevos empleados.
- Formación básica: orientada a suplir carencias de conocimientos sobre las diferentes actividades de la construcción y de la gestión de obras.
- Formación de reciclaje: integrada por acciones destinadas a transmitir conocimientos sobre nuevos sistemas constructivos, habilidades y aptitudes sobre nuevas tecnologías, gestión del medio ambiente, prevención de riesgos laborales o planificación. Se ofrece además formación a medida mediante cursos y jornadas técnicas sobre temas monográficos de última generación a cargo de profesionales expertos.

## Principales magnitudes de la formación en FCC

### Número de participantes

	Número total de participantes	Número de participantes por categoría profesional			
		Categoría I	Categoría II	Categoría III	Categoría IV
Medio ambiente	21.366	155	499	1.537	19.175
Ámbito residuos industriales	1.073	55	81	199	738
Aqualia	1.847	105	862	330	550
Versia	15.567	95	577	6.931	7.964
Construcción	4.847	680	2.266	1.341	560
Diversificación	2	1	0	0	1
Cementos	2.194	108	462	739	885
Áreas funcionales	255	85	123	45	2
<b>Total Grupo FCC 2005</b>	<b>47.151</b>	<b>1.284</b>	<b>4.870</b>	<b>11.122</b>	<b>29.875</b>
<b>Total Grupo FCC 2004</b>	<b>37.387</b>	<b>1.329</b>	<b>4.479</b>	<b>7.772</b>	<b>23.807</b>
<b>Total Grupo FCC 2003</b>	<b>24.575</b>				

### Horas de formación

	Total horas formación	Duración media de la formación	Promedio horas formación por categoría profesional			
			Categoría I	Categoría II	Categoría III	Categoría IV
Medio ambiente	79.636,54	3,73	577,72	1.859,90	5.728,79	71.470,12
Ámbito residuos industriales	6.357,50	5,92	325,87	479,92	1.179,07	4.372,63
Aqualia	27.549,50	14,92	1.566,16	12.857,43	4.922,22	8.203,70
Versia	205.392,56	13,19	1.253,44	7.613,00	91.448,31	105.077,82
Construcción	100.560,75	20,75	14.107,97	47.012,72	27.821,74	11.618,32
Diversificación	28,00	14,00	14,00	0,00	0,00	14,00
Cementos	26.494,50	12,08	1.304,20	5.579,06	8.924,08	10.687,16
Áreas funcionales	14.973,50	58,72	4.991,17	7.222,51	2.642,38	117,44
<b>Total Grupo FCC 2005</b>	<b>460.992,85</b>	<b>9,78</b>	<b>12.553,60</b>	<b>47.613,73</b>	<b>108.739,21</b>	<b>292.086,31</b>
<b>Total Grupo FCC 2004</b>	<b>492.230,35</b>	<b>13,17</b>	<b>17.497,37</b>	<b>58.969,69</b>	<b>102.324,72</b>	<b>313.438,57</b>
<b>Total Grupo FCC 2003</b>	<b>377.236,15</b>	<b>15,35</b>				

### Gastos de formación

	Gasto total	Gasto medio de la formación	Promedio gastos formación por categoría profesional			
			Categoría I	Categoría II	Categoría III	Categoría IV
Medio ambiente	141.614		1.027	3.307	10.187	127.092
Ámbito residuos industriales	24.153		1.238	1.823	4.479	16.612
Aqualia	287.924		16.368	134.375	51.443	85.738
Versia	3.694.226		22.545	136.929	1.644.805	1.889.948
Construcción	2.898.128		406.587	1.354.891	801.813	334.836
Diversificación	452		226	0	0	226
Cementos	1.051.103		51.741	221.335	354.041	423.987
Áreas funcionales	229.436		76.479	110.669	40.489	1.799
<b>Total Grupo FCC 2005</b>	<b>8.327.036,72</b>	<b>176,60</b>	<b>226.759,03</b>	<b>860.059,57</b>	<b>1.964.185,33</b>	<b>5.276.032,79</b>
<b>Total Grupo FCC 2004</b>	<b>7.952.685,14</b>	<b>212,71</b>	<b>282.695,02</b>	<b>952.739,64</b>	<b>1.653.202,15</b>	<b>5.064.048,34</b>
<b>Total Grupo FCC 2003</b>	<b>7.756.809,40</b>	<b>315,64</b>				

Datos en euros



## Formación de los empleados en aspectos no técnicos

Formación 2005 Grupo FCC								
Acciones formativas o cursos agrupados por materias	Número total de participantes	Número de participantes por categoría profesional				Tipo de acciones formativas	Total horas formación	Duración media de la formación
		Categoría I	Categoría II	Categoría III	Categoría IV			
Seguridad y salud	31.370	233	1.210	4.970	24.957	Presencial/Mixta	211.606	6,75
Medio ambiente	1.893	75	267	774	777	Presencial	7.766	4,10
Habilidades no técnicas	1.345	104	208	842	191	Presencial	14.470	10,76



La duración media de la formación en cada uno de las referencias se ha obtenido de la división de las horas totales entre el número de participantes.

Categoría I	Comprende los Grupos 0 y 1: Directivos y directores jefes de departamento jefes de servicio y jefes de obra.
Categoría II	Comprende los Grupos 2, 3 y 4: Titulados superiores jefes de sección jefes de negociado jefes de taller y titulados medios.
Categoría III	Comprende los Grupos 5, 6 y 7: Ayudantes y auxiliares técnicos administrativos y mandos intermedios.
Categoría IV	Comprende a los empleados del Grupo 8: operarios y subalternos.

## FCC Servicios

## III Jornadas técnicas del área de Saneamiento urbano de FCC

El pasado 17 de noviembre se celebró en el auditorio del Centro de Tratamiento Integral de Residuos Sólidos Urbanos de Valladolid, la tercera edición de las Jornadas Técnicas de Saneamiento Urbano organizadas por el Departamento de Coordinación y Desarrollo de FCC Medio Ambiente. A este encuentro asistieron más de cuarenta ejecutivos procedentes de todas las delegaciones españolas del área de Saneamiento Urbano.

En esta jornada de trabajo, desarrollada bajo el lema "Por un futuro sostenible", se expusieron los resultados conseguidos en los distintos proyectos piloto de investigación llevados a cabo por FCC en un intento de formar al sector. Se presentó el diseño y desarrollo de una aplicación informática para la gestión de los datos e indicadores de las plantas de tratamiento, y se hizo mención, además, a la implicación directa de algunas plantas para comprobar su funcionalidad y buena operativa en explotación. Se compartieron experiencias en cuanto a las mejoras alcanzadas debido a la introducción de nuevas tecnologías, y se repasaron y comentaron los cambios y evoluciones del marco reglamentario nacional y europeo en los ámbitos que afectan directamente a las actividades de FCC.

## La formación en FCC Construcción

La formación continua del personal constituye uno de los aspectos claves en FCC Construcción. Está orientada no sólo a la mejora de los conocimientos del personal, sino también a la adquisición de nuevas aptitudes y habilidades.

Se realizan anualmente más de 325 cursos internos y se destinan 100.560,65 horas de trabajo a la formación. Se concede una especial importancia a la formación del personal en prevención de riesgos laborales y en gestión medioambiental. Con objeto de mejorar la formación en estos campos se han impartido, durante los últimos años, el curso básico de prevención a 2.800 técnicos y encargados de obra y el curso de sensibilización y capacitación medioambiental a 3.100 técnicos.

### Formación y prevención riesgos laborales

En el 2005, por iniciativa de FCC Construcción se han celebrado unas Jornadas de seguridad en Murcia, Málaga y Las Palmas de Gran Canaria, a las que han asistido 390 técnicos de FCC y de empresas colaboradoras, y en las que han participado como ponentes miembros de la Inspección de Trabajo y de las Comunidades Autónomas.

Estas jornadas fueron clausuradas por el Director del Instituto de la Seguridad de Murcia, por el Director General de Trabajo de la Junta de Andalucía y por el Consejero de Obras Públicas del Gobierno de Canarias, respectivamente.



Formación en PRL	Ingeniería y construcción			Mantenimiento infraestructuras			Materiales			Industrial		
	2005	2004	2003	2005	2004	2003	2005	2004	2003	2005	2004	2003
Número de horas totales	15.590	17.313	14.493	3.476	5.802	1.851	769	991	456	10.386	9.953	5.762
Número de horas/empleador	2,2	2,5	3,1	6,2	19,1	8,2	3,9	9,9	2,8	9,3	11,5	7,6

## La formación en Realia

En Realia Business se han establecido un procedimiento para la identificación de las necesidades de formación del personal, la planificación de las actividades de formación y la satisfacción de dichas necesidades. Además se hacen evaluaciones de la eficacia y de la formación y se lleva un registro de resultados.

El 7 de octubre de 2005, se desarrollaron unas jornadas corporativas de liderazgo para directivos de Realia Business. Esta jornada se centraba en la identificación de las situaciones en las que se pone en juego el liderazgo y la implicación corporativa. Se analizaron los aspectos claves de liderazgo, se entrenó en técnicas aplicables a situaciones críticas para poner en la práctica dichas técnicas de liderazgo. Finalmente se elaboraron planes de acción como compromiso de puesta en práctica de los conocimientos adquiridos. Esta jornada se planeó a través de tres talleres junto a la presentación de una herramienta de inteligencia emocional para finalizar con los planes de acción.



## Salud y seguridad en el trabajo

FCC ha desarrollado un extenso catálogo de iniciativas con el único objetivo de crear un entorno más seguro para sus trabajadores. Teniendo en cuenta los sectores en los que está presente el Grupo FCC, la promoción de un trabajo en condiciones de seguridad y salud excelentes se considera una exigencia irrenunciable.

Un puesto de trabajo saludable y seguro es una condición indispensable para todo tipo de trabajos. Sin embargo, dentro de FCC, especialmente para las áreas de Construcción, Cemento y Servicios, es un asunto esencial.

Merece especial atención el esfuerzo en formación en salud y seguridad llevada a cabo dentro de las diferentes áreas productivas y sus contratistas.

### Hechos destacados 2005

- ▶ Durante el año 2005 el Grupo FCC ha seguido prestando una atención especial a la seguridad en el trabajo, impulsando acciones que favorezcan la prevención de accidentes en todas sus áreas productivas, cumpliendo y haciendo cumplir la normativa e incrementando tanto los medios humanos como los materiales dedicados a esta función.
- ▶ Durante el año 2005 se ha sometido el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales de todas las sociedades que integran el Servicio de Prevención Mancomunado a una evaluación externa por una entidad autorizada, obteniendo el certificado de conformidad.
- ▶ En el Grupo se ha incrementado de forma significativa el número de técnicos que, en sus diversas especialidades, se dedican a actividades y materias relacionadas con la prevención.
- ▶ Ha desarrollado y puesto parcialmente en práctica un portal virtual del Servicio de Prevención Mancomunado para que sirva de herramienta de gestión de documentos, consulta y comunicación en el ámbito de la Prevención de Riesgos Laborales.



## Sistemas de gestión

### Estructura

La gestión de la salud y la seguridad de las personas se articulan a través del **Servicio de Prevención Mancomunado**. El Servicio de Prevención de FCC, está en dependencia directa de la Dirección General. La implicación de la propia línea de producción en todas las actuaciones que en materia preventiva deban desarrollarse, es una de las máximas que establece FCC a través de su sistema de gestión.

El objeto del Servicio de Prevención Mancomunado es el de promover y evaluar la integración y desarrollo de la actividad preventiva de las empresas adheridas a dicho servicio en el Sistema General de Gestión de FCC. Su objetivo es prevenir los riesgos laborales a través de la asistencia y el asesoramiento, mediante una planificación adecuada y ordenada a cuyo fin quedarán adscritos los medios humanos y materiales necesarios para las actuaciones de dicho servicio.

El Servicio de Prevención del Grupo FCC está en dependencia directa del Director General de Recursos Humanos y Medios, quien a su vez depende directamente del Consejero Delegado.

Es el Comité de Dirección, quien con periodicidad mensual analiza entre otros temas los relacionados con la evolución de resultados de accidentalidad, y la gestión de la prevención.

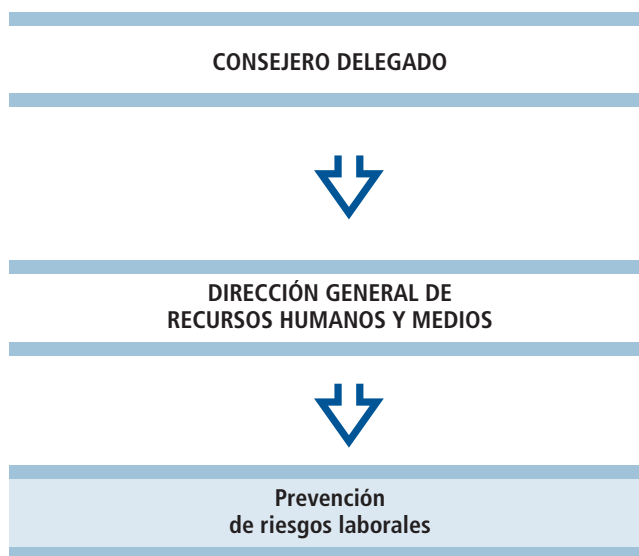
### Política y objetivos

La empresa dispone de una política específica de seguridad y salud que contempla su adecuación a la naturaleza y escala de los riesgos de la organización, la inclusión de un compromiso de mejora continua, el compromiso de cumplir con las exigencias de la legislación de prevención de riesgos, así como otros requisitos suscritos por la organización. La política es de aplicación para el 100% de la plantilla y adicionalmente para todas aquellas actividades en asociación con otros socios de negocio, uniones temporales de empresas, etc.

Cada Dirección General anualmente establece sus propios objetivos, marcándose como regla general disminuciones anuales del 10% en las tasas de frecuencia y gravedad. Se determinan objetivos permanentes con respecto a la mejora de las investigaciones de los accidentes con baja, así como el aumento de la investigación de accidentes sin baja e incidentes. También se establece el análisis por parte de la Dirección de los accidentes muy graves ocurridos. En distintas áreas se están estableciendo la creación de comités de análisis tanto de resultados como de actuaciones concretas.

### Identificación de riesgos laborales

El sistema de gestión dispone de procedimientos específicos para identificar, analizar, evaluar, prevenir y gestionar los riesgos laborales. Así procedimientos como el de evaluación de riesgos, planificación de la prevención, control de la gestión preventiva, o localización de los requisitos legales entre otros, aseguran dicho cumplimiento.



## Diálogo sobre salud y seguridad con los empleados

Para asegurar la participación de los empleados en el diálogo sobre salud y seguridad, se parte de dos estructuras diferenciadas. En primer lugar en aquellos centros de trabajo donde se dan los requisitos para la constitución de comités de seguridad y salud, éstos son constituidos, tratándose de órganos paritarios de codecisión en todas las materias relacionadas con la gestión de la prevención, que se reúnen con la periodicidad establecida por la normativa vigente.

En aquellos otros centros de menor entidad o que no reúnen tales requisitos, la participación se realiza mediante la realización de otro tipo de comisiones donde se da la posibilidad de participación a todos los trabajadores, a través de sus representantes.

La plantilla al amparo de dichos comités o comisiones es la totalidad de la abarcada por el servicio de prevención.

## Principales magnitudes de seguridad en el trabajo

Principales cifras de seguridad en el trabajo para el Grupo FCC

	Unidad de medida	2003	2004	2005
Absentismo (número de procesos enfermedad+accidente)	Días naturales	27.379	26.635	31.968
Accidentes (número de bajas por accidente)*		4.968	4.439	4.594
<b>Daños laborables</b>				
Días perdidos (por accidente)	Días naturales	105.541	109.303	114.195
Días perdidos (por enfermedad)	Días naturales	648.392	792.412	918.201

\* No están incluidos los accidentes in itinere o a terceros

La evolución de la tasa de frecuencia en los últimos tres años ha sido positiva, pasando de valor 57,98 en 2.003, a 54,57 en 2005 calculado a partir del número de bajas dividido entre el número de horas trabajadas por un millón. Deber tenerse en cuenta que en el cálculo a partir de 2004, se introdujo un cambio en los criterios de cálculo que penalizó el resultado comparativo en aproximadamente un 5%.

La tendencia de los últimos 10 años es claramente a disminuir el ratio de frecuencia. El grupo trabaja en la reducción del número de días perdidos por enfermedad ya que identificamos que la gestión de las mutuas de accidentes de trabajo y de la propia seguridad social no es todo lo eficiente que debiera. Los objetivos de mejora son establecidos en cada una de las áreas productivas y existe mucha disparidad entre unas zonas y otras.

### Salud en el trabajo

Los Servicios Médicos de Empresa tienen programadas distintas actuaciones con respecto a la promoción y vigilancia de la salud de los trabajadores y que se pueden clasificar de la siguiente forma:

- **Formativas:** Cursos de formación y primeros auxilios, así como charlas y conferencias respecto a temas de salud actuales, que aumenten y desarrollen la cultura sanitaria de la población trabajadora.
- **Preventivas:** Campañas de vacunación de aquellas enfermedades que aparecen como prevalentes en determinados puestos de trabajo. Indicación de aquellas medidas de seguridad que protejan adecuadamente en su medio laboral hostil (protectores auditivos, anclajes en trabajos de altura, etc.).
- **Detección precoz de patologías:** Mediante los reconocimientos médicos periódicos, a partir de los cuales comprobamos la eficacia de las medidas preventivas en el ámbito laboral sin desdeñar aquellas alteraciones extra-laborales que podamos detectar.

Una herramienta importante en la vigilancia de la salud es la utilización de protocolos específicos que respondiendo a la valoración previa de los puestos de trabajo, nos orientan sobre las medidas preventivas a tomar, así como el reconocimiento médico aconsejable en cada caso.

### Programas específicos

#### Servicios

El objetivo principal del área de servicios es la ejecución de los mismos con la mayor calidad, promoviendo la mejora continua de las condiciones de trabajo, elevando así los niveles de seguridad y salud de los trabajadores más allá del estricto cumplimiento de la legislación, constituyendo de este modo un compromiso real de la empresa en materia de prevención.

*Objetivos concretos política de salud y seguridad en el área de Servicios:*

- Compromiso del personal de la empresa, a todos los niveles, en el cumplimiento de las actuaciones definidas en el Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales.
- Establecimiento de los mecanismos de control que garanticen el estricto cumplimiento de las normas y mediadas preventivas mediante la asunción por los trabajadores de sus obligaciones legales en este campo.
- Reconocimiento de los logros obtenidos por la correcta aplicación del sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales.
- Realizar el máximo esfuerzo en la reducción de la siniestralidad, asumiendo el principio de que todo accidente puede y debe ser evitado asegurando la protección de las personas, los equipos de trabajo y los procesos productivos.

*Objetivos concretos identificados por Aqualia, Ámbito y Versia:*

- Garantía al trabajador de la suficiente y adecuada formación e información teórica y práctica, de la vigilancia de su salud, así como de su participación y consulta.
- Facilitar información y formación inicial y continuada a los trabajadores sobre los riesgos inherentes a su trabajo, así como los medios y las medidas a adoptar para su prevención, con el fin de promover y asegurar comportamientos y hábitos de conducta positivos.
- Adicionalmente Aqualia y Ámbito han implementado la asignación de los recursos adecuados y del personal cualificado necesario para asegurar el pleno cumplimiento del Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales.
- Finalmente Ámbito, tiene como objetivo la realización de simulacros en todas sus instalaciones.

### Objetivos concretos identificados por Versia:

- Colaborar con clientes, administraciones Públicas y otros organismos en el desarrollo de procedimientos, dispositivos y métodos de trabajo que mejoren las condiciones de seguridad y salud en los servicios prestados.
- Promover en el ámbito de la gestión empresarial, la mejora continua en seguridad y salud como variable fundamental para el futuro de la empresa.
- Disponer de los recursos necesarios para alcanzar una gestión adecuada que permite adoptar las medidas para la identificación, evaluación y control de los posibles riesgos.

### Construcción

La gestión de prevención de riesgos laborales en FCC Construcción se encuentra descrita en exigentes procedimientos que establecen los requisitos, alcance y responsabilidades de todos los niveles jerárquicos de la empresa en esa materia.

La modalidad para la organización de los recursos preventivos elegida es la de Servicio de Prevención Propio, con las especialidades de Seguridad en el Trabajo y Medicina del Trabajo, que está integrado en el Servicio de Prevención Mancomunado del Grupo.

El Servicio de Prevención está repartido geográficamente en todas las Zonas y Delegaciones de FCC Construcción, de forma que se cubre todo el territorio nacional y los técnicos de prevención están próximos a las obras.

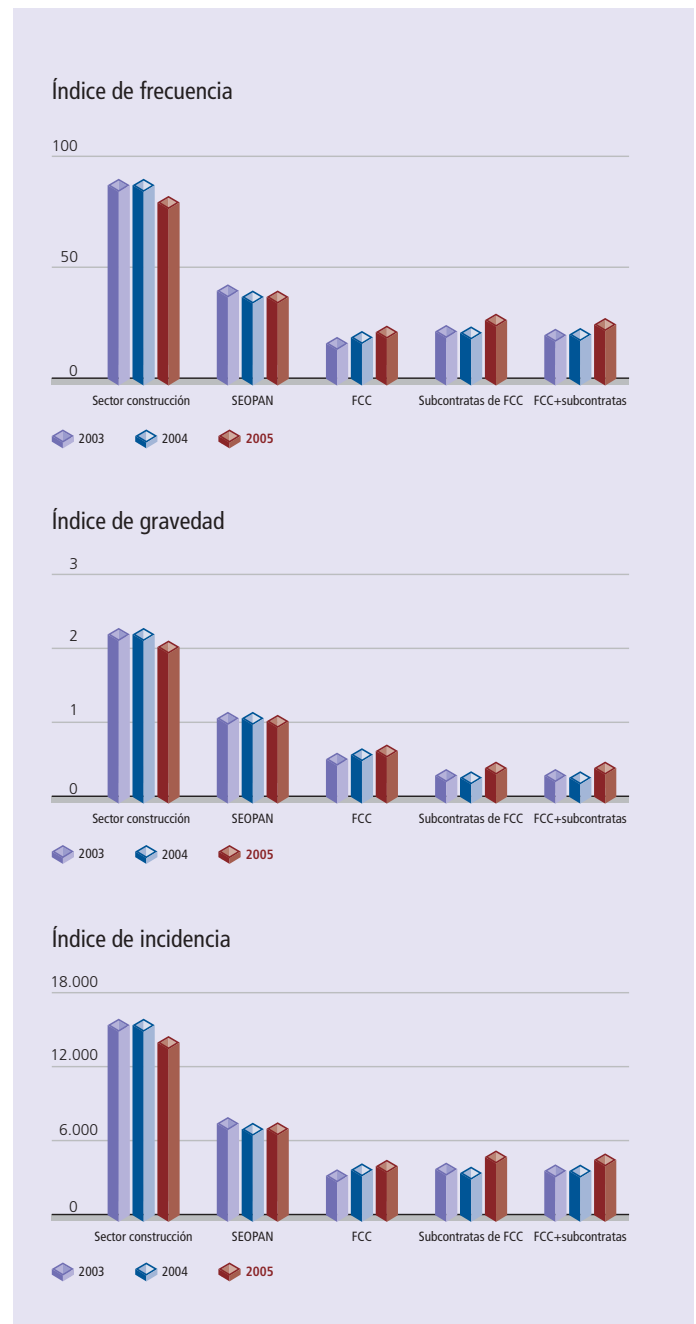
La información se facilita por medio de folletos con Instrucciones Básicas, folletos específicos, fichas, instrucciones de trabajo, especificaciones de compra, que se entregan a los trabajadores propios y a las empresas subcontratistas para que los repartan a sus trabajadores.

El sistema se aplica a las empresas subcontratistas que trabajan en cada obra. No se distingue entre trabajadores propios y de subcontratas a la hora de exigir el cumplimiento de las obligaciones preventivas. Las empresas subcontratistas deben acreditar que tienen servicio de prevención conforme a la Ley, así como la formación e información que han dado a sus trabajadores.

### Principales indicadores

Estos gráficos muestran la progresión de los años 2003 al 2005, para el sector de la construcción, SEOPAN (Asociación de constructoras), el Grupo FCC, las subcontratas de FCC y el Grupo FCC con sus subcontratas.

Anotamos como en la serie histórica, los valores de FCC son sensiblemente inferiores a la media del sector, indicando el buen estado en cuestión de seguridad de la compañía.



\* En el primer gráfico apreciamos el índice de frecuencia que representa el número de accidentes con baja x 1.000.000/horas trabajadas. En el segundo tenemos el índice de gravedad que muestra el número de jornadas perdidas por accidente x 1.000/horas trabajadas. Finalmente el último muestra el índice de incidencia que se refiere a número de accidentes con baja x 100.000/número promedio de trabajadores.





## Cemento

Cementos Portland Valderrivas S.A., tiene constituido un Servicio de Prevención Propio, asumiendo las especialidades de Prevención Técnica y de Vigilancia de la Salud. Dispone de un sistema de gestión documental (SGPRL) desde 1998. Los centros de trabajo incluidos en el servicio son las fábricas de El Alto, Olazagutía, Hontoria y Alcalá de Guadaíra, las oficinas centrales, oficinas de Pamplona y Valladolid.

Las filiales no están mancomunadas con el Servicio de Prevención, reciben solo asistencia de asesoramiento. Reportan al Servicio de Prevención la información pertinente para seguimiento y control. Las prestaciones preventivas que no pueden aportarse con los medios propios de Cementos Portland, están contratadas con servicios de prevención ajenos (Asepeyo y Mutua Navarra).

A continuación detallamos los objetivos generales:

- Establecer la prevención de riesgos laborales como parte integrante, y en igualdad de condiciones, del resto de actividades de la empresa.
- Que sea coordinada y concordante con las políticas de producción, calidad y protección medioambiental.
- Establecer que la responsabilidad en la gestión de la prevención de riesgos laborales incumbe y compromete a toda la organización, desde la Dirección General al trabajador de menor calificación profesional, en el cumplimiento de todos los requisitos preventivos y legales.
- Difundir, promover su comprensión, desarrollo y actualización continua por todos los niveles de la organización.
- Garantizar la participación y la información de todos los trabajadores, así como el derecho a que éstos sean consultados a fin de conseguir la mejora continua del sistema de gestión implantado.
- Definir la forma de cumplir, superar o desarrollar los requisitos de seguridad y salud, asegurando mediante actualizaciones periódicas adaptadas al progreso técnico, la mejora continua de su actuación.
- Permitir la realización de auditorías sistemáticas, tanto internas como externas, que verifiquen el cumplimiento con la política preventiva.
- Garantizar al trabajador la suficiente y adecuada formación, mediante la provisión de los recursos necesarios, que permita el desarrollo integral de la política preventiva.
- Objetivo de mejora según el Plan Estratégico 2006/2010\*, la disminución de los índices de accidentalidad, objetivo de "0 accidentes".

\* El plan estratégico 2006-2010 se encuentra pendiente de aprobación en el momento de edición de esta memoria.

## La "visión preventiva" de Cementos Portland Valderrivas

Continuando con las campañas preventivas de formación y de sensibilización y concienciación en prevención, tanto de los trabajadores de plantilla como de industria auxiliar y sus familias, se ha puesto en marcha "Canal Portland -Visión Preventiva-"

### 1ª Fase

En cada una de las fábricas se elige una ubicación donde habitualmente se reúnen los trabajadores para tomar café, charlar, comer, vestirse, etc. Allí se monta un punto de encuentro que se acondicionará para instalar una pantalla, un proyector, un ordenador, un buzón, un dispensador y un panel para colocar cartelera.

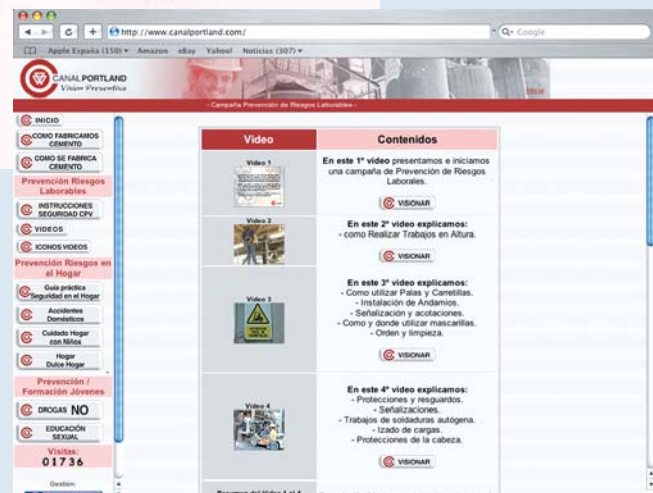
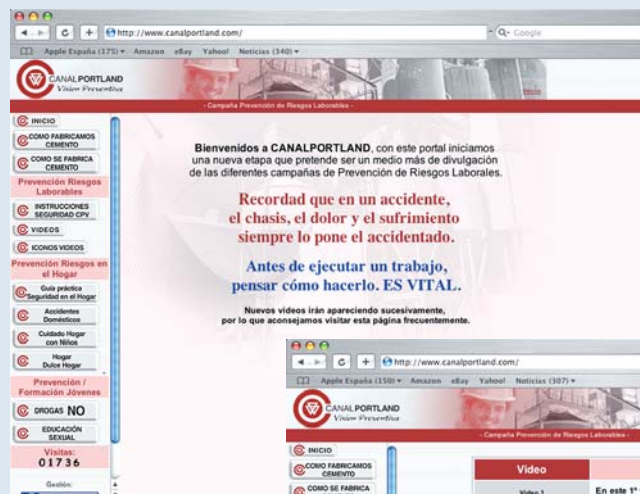
Se proyectan vídeos preventivos relacionados con caídas, manejo de cargas, protecciones, polvo, ruidos, trabajos en altura, etc. Se anima a la participación del trabajador a través de cuestionarios incentivados y personalizados.

### 2ª Fase

En los mismos puntos de encuentro de la fase anterior, se proyectan vídeos, con imágenes reales de trabajos en las fábricas y relacionando las escenas mostradas con las instrucciones y procedimientos de seguridad de CPV, que les son de aplicación.

Para poder llegar con estos mensajes preventivos a las familias y sociedad en general, se crea la página:

[www.canalportland.com](http://www.canalportland.com)



# Futuro para los que nos rodean



FCC siempre ha mantenido vínculos fuertes con los colectivos y las comunidades donde opera. El Grupo es consciente del valor añadido de su negocio para las sociedades, pero también de los posibles impactos que estas actividades pueden tener en el entorno ambiental y social.

La selección y ejecución de sus obras, servicios y procesos de producción, se desarrolla bajo criterios ambientales y sociales estrictos, para minimizar impactos negativos en nuestro entorno. En este ámbito, creemos que la comunicación con los que nos rodean es un factor determinante para crear un entorno saludable, seguro y próspero para todos.

Por ello, en FCC invertimos tiempo y recursos en los contactos que mantenemos con nuestros grupos de interés, por un lado para saber cuáles son sus expectativas y preocupaciones, pero también, por otro, para estimular la participación de los grupos de interés en los esfuerzos de la compañía a la hora de abordar los grandes retos ambientales y sociales de nuestro tiempo.

FCC no sólo tiene un sistema de gestión de calidad y ambiental que afecta a todos sus departamentos y actividades, sino que además exige a sus proveedores y subcontratistas que dispongan de medidas y programas para la protección y mejora del medio que nos rodea.

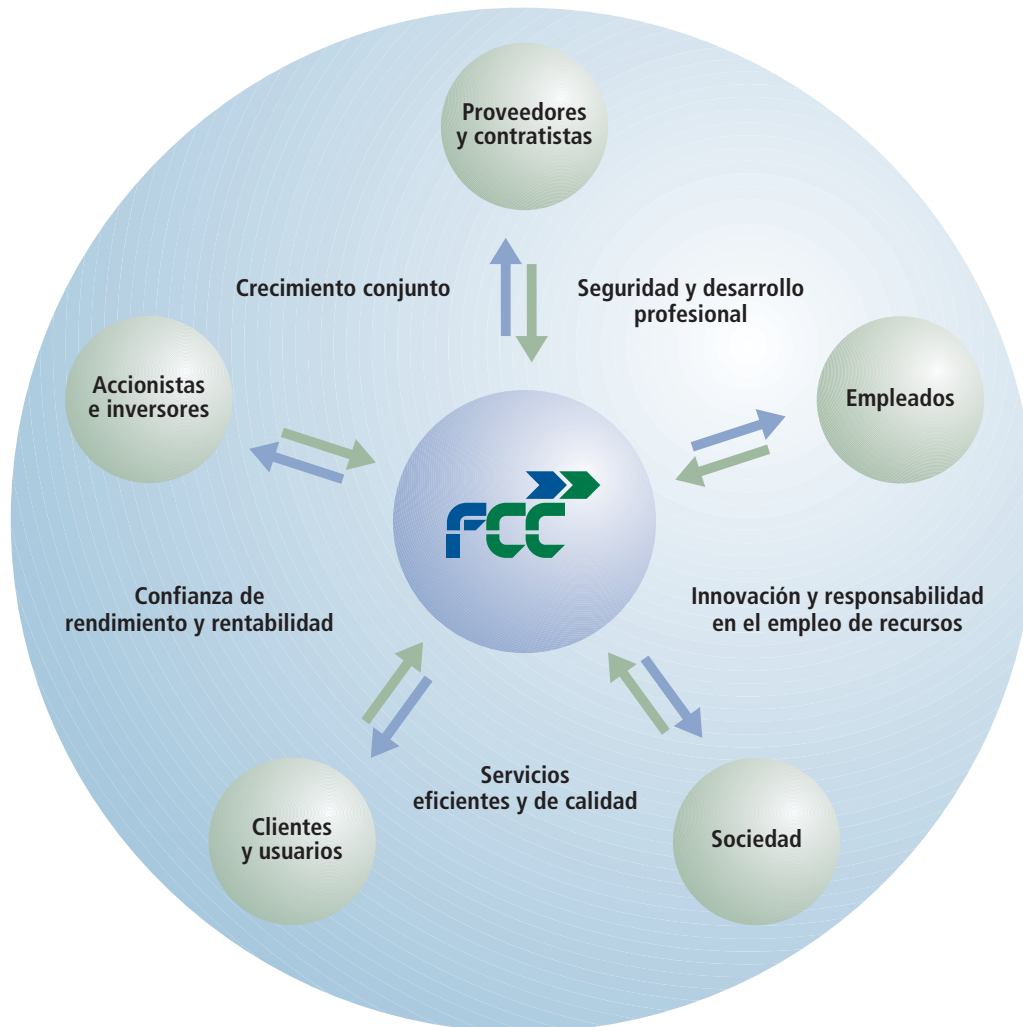


El peso y la importancia de las grandes empresas en el mundo es cada vez mayor y su comportamiento afecta a muchas personas tanto a trabajadores, clientes, comunidades locales o a la sociedad en general. Por lo que FCC tiene iniciativas tanto locales como globales para conseguir un desarrollo sostenible las cuales se mencionan a continuación.

Resulta vital para el futuro de nuestro planeta y por lo tanto para nosotros mismos que las empresas colaboren para dar solución a los problemas sociales, ambientales y económicos que aumentan día a día. Nuestro compromiso es conseguir un desarrollo sostenible que permita a las generaciones venideras disfrutar de las mismas oportunidades que de las que hoy disponemos.

#### Aportaciones de valor a los grupos de interés

---





# Transparencia en las relaciones con nuestros grupos de interés

FCC es consciente de la importancia de mantener relaciones duraderas con sus grupos de interés. Involucrar a los grupos de interés de una manera efectiva y estratégica conlleva beneficios como una mejor gestión de los riesgos operativos y reputacionales. Además permite un mejor entendimiento del entorno complejo de nuestros negocios, la posibilidad de identificar oportunidades estratégicas y la construcción de una relación de confianza entre el grupo y sus grupos de interés.

Las actividades de negocio de FCC se encuentran en muchas de las acciones que se desarrollan a diario por la comunidad. Con nuestras actividades tenemos un impacto directo en la sociedad, por lo cual las relaciones que mantenemos con la sociedad son muy importantes.

## Nuestros grupos de interés

La responsabilidad social corporativa del Grupo FCC se basa en las expectativas y preocupaciones de sus grupos de interés. Entendemos que cada categoría tiene las suyas específicas, y también necesidades particulares de información.



## Nuestros accionistas e inversores

Desde un posicionamiento estratégico a favor de una política empresarial socialmente responsable y de una mejora en nuestra transparencia-eficiencia en el gobierno corporativo, creamos valor añadido para los intereses de accionistas e inversores en FCC, al disponer de varios canales de comunicación como son, entre otros, la organización durante el año de diversas actuaciones de orientación y de dialogo con nuestros accionistas.

## Administraciones y reguladores

FCC tiene un fuerte compromiso con la transparencia e integridad. Asume el compromiso de cumplimiento y respeto de las directrices que emanan de la normativa nacional e internacional y de las directrices de los organismos reguladores. Además, FCC se esfuerza en la mejora continua de las relaciones que mantiene con las administraciones y reguladores, promoviendo una actitud activa y cooperadora. Con ello, FCC demuestra a las administraciones, su compromiso con el medio ambiente y con la sociedad en la que se proyecta nuestra actividad empresarial.

## Clientes y proveedores

La empresa mantiene un contacto fluido para incorporar las preocupaciones, sugerencias o recomendaciones de sus clientes acerca del cumplimiento de nuestros compromisos sociales y medioambientales. Asimismo, traslada a sus proveedores su responsabilidad en el logro de estos objetivos.

## Empleados y sus representantes

Desde sus inicios FCC tiene un compromiso con sus empleados, buscando la permanencia laboral, la calidad de vida laboral, y la defensa de sus derechos laborales. Asimismo, FCC persigue atraer y retener el talento que mejor se adapte en la búsqueda de la excelencia empresarial.

## Medios de comunicación

FCC se ha distinguido de sus competidores por buscar un contacto continuo y fluido con los medios de comunicación en un intento de trasladarles una imagen fiel de nuestro valor empresarial sostenible y transparente.

En el año 2005 la atención prestada al Grupo FCC por parte de la prensa de Madrid y Barcelona era de una media de 200 noticias, que se repartían, por su contenido, de la siguiente manera:

Grupo FCC	35%
Construcción	22%
Servicios	20%
Cemento	16%
Otros	7%

## La comunidad

FCC ha mantenido desde su fundación un compromiso con el desarrollo de los entornos donde operamos, fomentando iniciativas que benefician el medio ambiente o que contribuyen al ámbito socio-comunitario en el que se desarrolla su negocio.

## La comunicación con nuestros grupos de interés

FCC ha puesto en marcha una estrategia de relación con sus grupos de interés mediante diferentes métodos de comunicación que dependen de los destinatarios. Cabe destacar las siguientes iniciativas:

- Encuestas de percepción u opinión acerca de la gestión de la responsabilidad corporativa y en el ámbito respectivo de negocio.
- Estudios dirigidos a la investigación de temas concretos.
- Mesa de diálogo con organizaciones que representen el interés de nuestros grupos de interés, a través de asociaciones u organizaciones sectoriales.
- Permanente comunicación con los medios de prensa hablados y escritos.
- Publicación del Informe Anual de Responsabilidad Social Corporativa.
- En fase de elaboración de un plan estratégico con los Grupos de Interés.
- Edición de un Boletín Informativo bimestral.



## Servicios

### FCC Saneamiento Urbano

Análisis de expectativas de los grupos de interés en la actividad de saneamiento urbano.

Como paso previo al lanzamiento del trabajo para llevar a cabo la elaboración del Informe de Progreso en Sostenibilidad de dicha área de negocio se ha realizado a finales de 2004 y principios de 2005 una encuesta del análisis de expectativas de los grupos de interés con el fin de conocer sus expectativas en materia de responsabilidad social, así como el grado de satisfacción laboral de sus empleados.

El objetivo de las encuestas era utilizar los resultados de la encuesta para plantear las líneas directrices de nuestras actuaciones y de nuestros compromisos futuros con respecto a cada una de las partes interesadas. Esta previsto realizar este tipo de encuesta cada tres años para comprobar la percepción que tienen las partes interesadas de las iniciativas que hemos ido implantando en respuesta a sus expectativas.



### Aqualia

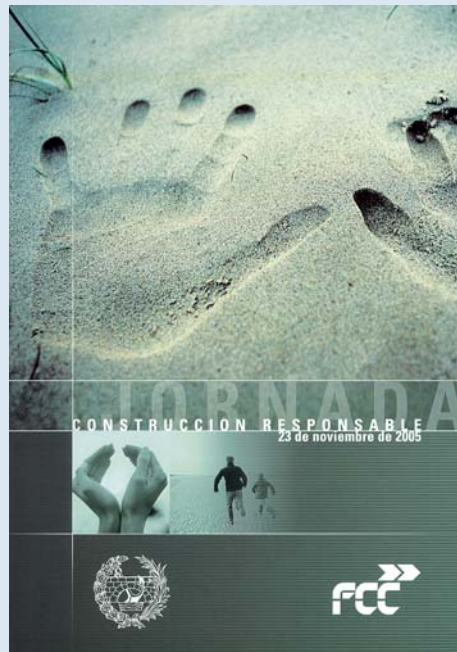
Organiza un Concurso de dibujo infantil anualmente con más de 20.000 participantes que convoca a nivel nacional con motivo del Día Mundial del agua (22 de marzo). Ya se ha celebrado con éxito durante los años 2003, 2004, 2005 y 2006. Con los dibujos aqualia edita un Calendario que reparte entre todos los empleados y clientes.



## FCC Construcción

## Jornada de Construcción Responsable

El 23 de noviembre de 2005, FCC Construcción organizó la "Jornada de Construcción Responsable" con la colaboración del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos para reflexionar sobre estos asuntos de tanta actualidad, dialogar con las administraciones, propiedades, personal, proveedores y subcontratas y otros grupos de interés con el denominador común del ingeniero de caminos. En la jornada asistieron como ponentes, representantes del "tercer sector" como la Fundación Entorno, ministerios como Medio Ambiente, Certificaciones como AENOR, organizaciones internacionales como ASEPAM o catedráticos como por ejemplo de la Universidad de Cantabria en Ingeniería Hidráulica.



23 de noviembre de 2005

### CONSTRUCCIÓN RESPONSABLE

#### Programa

**9:30** Acreditación y entrega de documentación.

**10:00 – 10:30** Apertura de la Jornada  
**Jaiate Palop Piqueras**  
Directora General del Agua, Ministerio de Medio Ambiente  
**Eduardo Riza Alvarez**  
Presidente del Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos  
**José Mayor Oreja**  
Presidente de FCC Construcción  
**Francoisco José García Martín**  
Director General de FCC Construcción

**10:30 – 11:30** Sesión I: El Nuevo Escenario de Comportamiento  
**Moderador: Marcos González, Director de Media Responsable, S.L. y de www.empresaresponsable.com**  
**Cristina García Orcoyen**  
Directora General de la Fundación Entorno  
*Responsabilidad social empresarial, una ventana a la oportunidad*  
**Joaquín Garrido Ruiz de Velasco**  
Secretario del Pacto Mundial (ASEPAM)  
Vicedecano del Instituto de Empresa  
*Los retos globales del Pacto Mundial de Naciones Unidas*  
**José Luis Tejera Oliver**  
Director de Innovación Corporativa y Estratégica de AENOR  
*La responsabilidad social empresarial*

**11:30 – 12:00** Pausa - Café

**12:00 – 13:00** Sesión II: La Responsabilidad en la Construcción  
**Moderador: Antonio Burgoño Muñoz, Director de Medio Ambiente de FCC Construcción**  
**Ramiro Cuenda Tascón**  
Miembro del Comité Ejecutivo del Green Building Challenge en representación del CIBCE  
*La sostenibilidad en edificación*  
**Adrián Baltanás García**  
Director General de ACCIARRED  
*El agua en el sector de la construcción*  
**José Antonio Revilla Cortés**  
Catedrático de Ingeniería Hidráulica, Director de la ETSICCP de la Universidad de Cantabria  
*La formación universitaria en ingeniería y responsabilidad ambiental*

**13:00** Conclusiones  
**José Luis Gil Díaz**  
Catedrático de Tecnología de Medio Ambiente, Universidad de Cantabria

**13:30** Clausura

**Al final de la Jornada se servirá un vino español**

Colegio de Ingenieros de Caminos, Canales y Puertos  
Sala Apertura de Estudios  
C/Almagro, 42, Madrid

Se ruega confirmar asistencia  
91 514 10 00 (Charu Martín)

## Realia

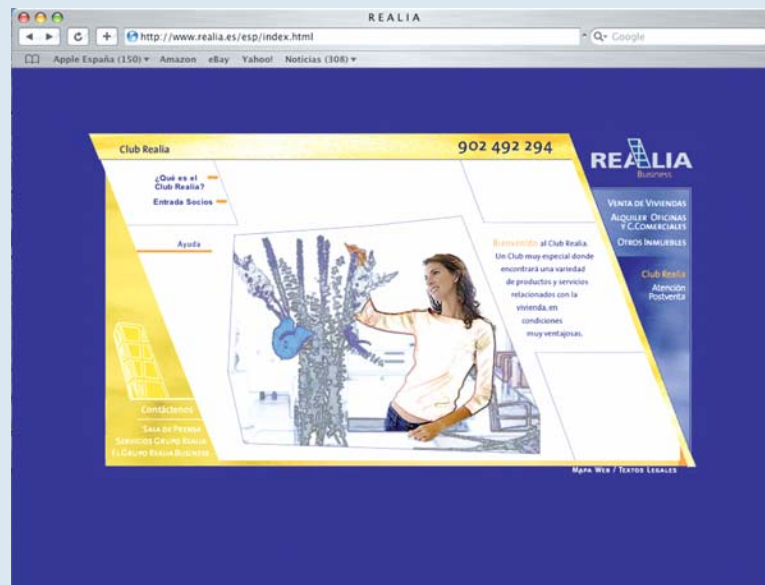
### Comunicación y relación con los clientes de inmobiliario

Realia ha creado un Club de Clientes, que ofrece a los clientes de Realia interesantes ofertas y descuentos. Actualmente el Club cuenta con 4.399 socios.

El Club dispone de un teléfono 902 atendido directamente por nuestro call center en Realia. Desde esta centralita se canalizan las llamadas a todos los teléfonos de información específica de las empresas colaboradoras, donde se cierran los contratos.

Además se ha diseñado un Boletín de Noticias del Club Realia que nace como canal de comunicación entre Realia y los miembros del Club. En él Realia quiere recordarles el funcionamiento del mismo y las ventajas que tienen por ser socios, además de ofertas puntuales en viajes, artículos para el hogar, vinos, etc., así como novedades en las promociones inmobiliarias de Realia.

Se han hecho además tres concursos de dibujo para niños, coincidiendo con la Navidad del año 2003, 2004 y 2005 de los cuales salieron los dibujos que ilustraron las tarjetas oficiales de Realia.







Teatro Municipal Jovellanos de Gijón y Museo Nacional de Arte de Cataluña



## Cooperación con la comunidad

El patrocinio y el mecenazgo han sido actividades de práctica habitual en FCC a lo largo de su centenaria historia y se trata de un fenómeno consolidado, en absoluto emergente, y también diversificado.

La introducción generalizada del concepto de responsabilidad social corporativa y el diálogo con los stakeholders, no ha llevado a la sustitución de actuaciones, sino a una diversificación de las mismas. Su gestión se halla integrada, como cualquier otra actividad empresarial y responde a un enfoque que afecta a todas las áreas del Grupo.

Estas acciones de patrocinio y mecenazgo en las que ha intervenido FCC durante el presente ejercicio se agrupan de la forma siguiente:

42%	Culturales
16%	Sociedad
13%	Enfermedades, minusvalías y asistenciales
11%	Desarrollo social
6%	Otras

Una de las características de las aportaciones en mecenazgo y patrocinio de FCC es la gran diversidad de acciones emprendidas en ámbitos de naturaleza muy variada. Citamos a título de ejemplo, dentro de las aportaciones culturales, el proyecto para la rehabilitación del Monasterio Imperial de Toledo y las ayudas a la Fundación Silos. En apoyo al desarrollo social se han emprendido acciones de colaboración con numerosas instituciones públicas y privadas en Hispanoamérica y el continente africano, principalmente.

## Proactiva comprometida con el desarrollo de las comunidades



Dentro de todas estas actuaciones llevadas a cabo por el Grupo FCC requiere una especial mención la realizada por Proactiva, empresa en cuya gestión y propiedad participa con Veolia. Esta Compañía tiene una decidida orientación hacia América Latina, donde opera en seis países: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Venezuela. Con una amplia red de profesionales y delegaciones sociales, Proactiva utiliza las mejores y más sofisticadas tecnologías en la mejora y protección del medio ambiente, dando servicio a más de 40 millones de personas en los siguientes campos:

- Gestión integral del agua.
- Gestión integral de residuos.

El compromiso de Proactiva con las sociedades donde opera va mucho más allá de una relación contractual. Consciente de lo que representa, Proactiva se compromete de una manera activa en la consecución de acciones y operaciones en beneficio de todos. Algunos ejemplos de proyectos que lleva a cabo en la sociedad son:

i) **Programa Envión en Avellaneda**

Apadrina a 20 jóvenes becándolos en sus estudios, como parte de un plan impulsado desde el municipio. Mensualmente se hace cargo del costo de sus estudios y controla la correcta evolución de los mismos.

ii) **Educación de adultos**

La mayoría del personal de Proactiva realiza tareas poco calificadas. Por esa razón, es muy numeroso el personal que no ha finalizado la educación primaria, e incluso hay muchos analfabetos. El programa busca facilitar, al personal interesado, la finalización de los estudios primarios. En un futuro se proyecta continuar el plan con la incorporación de la educación secundaria.

iii) **Proyecto Maipú**

Proactiva persigue la inserción de discapacitados en el mundo laboral. Con un equipo técnico conformado por psicólogas y trabajadores minusválidos con experiencias exitosas, se implementan talleres, dentro de la empresa, que permitan evaluar y preparar minusválidos con el objeto de presentarse con éxito a las oportunidades de trabajo que se presenten.

Asimismo, promueve el empleo a través de la micro empresa, promoviendo y favoreciendo la creación de pequeñas empresas cuya actividad esté relacionada con la protección del medio ambiente.

## Programas de mecenazgo realizados desde el Grupo FCC

FCC lleva a cabo un gran número de programas y proyectos apoyándose principalmente en los medios que mejor conoce. Ello conlleva una utilización más eficaz de los recursos dedicados

a estas iniciativas. A título de ejemplo, a continuación se relacionan la principales iniciativas de mecenazgo y de patrocinio del Grupo FCC.

Institución	Descripción
Museo Nacional del Arte de Cataluña	Presta ayuda económica que permite al museo realizar sus misiones artísticas, patrimoniales, educativas y sociales.
Festival Internacional de Música Castell de Perelada. Girona	Apoyo desde hace más de diez años como patrocinador principal, a esta manifestación cultural de gran repercusión en Cataluña.
Exposición Itinerante ARTIFEX, Ingeniería Romana en España	Patrocinio del catálogo ARTIFEX, comprensivo de la muestra itinerante del mismo nombre, promovida por el Ministerio de Cultura y el CEHOPU.
Máster en Gestión de la Edificación de la Fundación Antonio Camuñas	Apoyo económico al currículo y dotación para becas de primer empleo de arquitectos e ingenieros postgraduados.
Premio Internacional a la Innovación en Carreteras, Juan Antonio Fernández del Campo	Patrocinio del premio creado por la Asociación Española de la Carretera, para la promoción del I+D+i.
Patrocinio de CIVILFOR 2005	Tercer año de apoyo a esta feria de empleo promovida por la ETSI de Ingenieros de Caminos de Madrid en el ámbito de la Comunidad de Madrid.
Fundación Cuatro Cuerdas para la educación musical y discapacidad infantil	Apoyo económico a la Fundación del mismo nombre, para el apoyo a la enseñanza de la música a niños discapacitados.
Fundación La Laboral. Centro de arte y creación industrial de Gijón	Segunda Vicepresidencia de la Fundación dedicada a la promoción del arte y del diseño industrial.
Patrocinio a la Fundación del Deporte de Alcobendas FUNDAL	Apoyo al deporte joven en el municipio del mismo nombre.
Fundación Carolina	Presta ayuda económica para promover las relaciones culturales y la cooperación en materia educativa y científica entre España y los países de la Comunidad Iberoamericana de Naciones, así como con otros países con vínculos históricos, culturales o geográficos.
Fundación Amigos del Museo del Prado	Donación de obras de arte, apoyo y organización de exposiciones temporales, realización de cursos y ciclos de conferencias, así como la edición de publicaciones.
Fundación San Millán de la Cogolla	Presta ayuda económica con objeto de favorecer la protección y cuidado de los monasterios de San Millán de la Cogolla de Suso y Yuso, además de investigar, documentar y difundir los orígenes de la lengua castellana.
Fundación Madrid 2012	Colaborador y contribuyente económico para impulsar la candidatura olímpica Madrid 2012.
Club de Balonmano Portland San Antonio	Patrocinador principal de uno de los más destacados equipos de balonmano de la división de honor española.
Fundación Síndrome de Down de Madrid	Presta ayuda económica con el objeto de mejorar la calidad de vida de las personas con este síndrome y con otros tipos de discapacidad intelectual, que pretende la plena integración familiar, escolar, laboral y social de los afectados.
Fundación Leucemia y Linfoma	Presta ayuda económica para la promoción, desarrollo y divulgación de los estudios clínicos y de laboratorio, así como la ayuda económica y psicológica a los enfermos, relacionados con la prevención y tratamiento de la leucemia y el linfoma, así como otras patologías hematológicas.
Proyecto Alzheimer de la Fundación Reina Sofía	Presta ayuda económica para impulsar un planteamiento socio sanitario que intenta hacer frente a las consecuencias que la enfermedad de Alzheimer ocasiona tanto a los enfermos como a su núcleo familiar.
Cultural Albacete	FCC forma parte del Club de empresas patrocinadoras de este consorcio público creado en 1983 desde la Fundación March y las instituciones locales y provinciales para la gestión cultural de Albacete y su provincia, y cuyas principales actividades tienen lugar en el histórico y rehabilitado Teatro Circo de la capital (1887), único en su género.
Master de Movilidad Urbana	En colaboración con la Universidad Rey Juan Carlos de Madrid y la Asociación Nacional de Empresas de Regulación de Estacionamientos en vías públicas (ANERE), se ha desarrollado el primer Master de Movilidad Urbana.
Cabalgata de los Reyes Magos de Sevilla 2005 Ateneo de Sevilla	Apoya el Ateneo de Sevilla a una campaña de ayuda a las familias desfavorecidas con niños en edad de tener juguetes.



## Compartiendo conocimiento

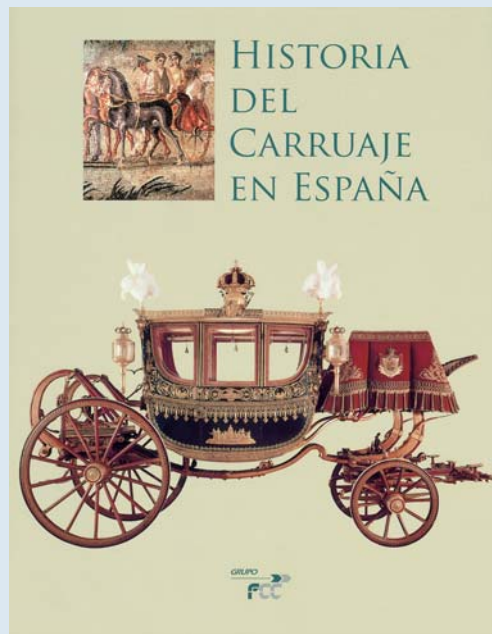
Desde hace trece años FCC edita un libro anual que constituye una valiosa colección, ampliamente consultada en los medios universitarios y académicos, por su interés científico y divulgativo.

Estos libros analizan con profundidad histórica cuestiones que, en la mayoría de los casos, tienen relación con las actividades que se desarrollan en el Grupo FCC.

La tirada media de estos libros es de 15.000 ejemplares cada año, en torno a 400 páginas y más de 350 ilustraciones por ejemplar y se distribuyen gratuitamente. Hasta el momento se han publicado los títulos siguientes:

1993	Recuerdo urbano de España
1994	Puentes de España
1995	El hombre y el agua
1996	Arte y arquitectura de la vivienda española
1997	Viaje por la historia de nuestros caminos
1998	La ciudad. Recorrido por su historia
1999	Memoria viva de un siglo
2000	Historia de las técnicas constructivas
2001	Historia de los parques y jardines
2002	Fiestas de España
2003	El municipio. Recorrido por su historia
2004	Obras singulares de la Arquitectura y la Ingeniería en España
2005	Historia del carruaje en España

Como demuestran estas iniciativas reseñadas, el Grupo FCC lleva a cabo un gran número de programas y proyectos apoyándose principalmente en los medios que mejor conoce. Ello conlleva una utilización más eficaz de los recursos dedicados a estas iniciativas. En la siguiente tabla se puede observar el reparto de las inversiones realizadas durante el año 2005 según la tipología de las iniciativas.



# Anexos

1. Índice GRI y GC	178
2. Principios que rigen este informe	183
3. Su opinión nos interesa	185
Certificación GRI	185



## Anexo. Índice GRI y GC

INDICADORES GRI 2002	GC	CAPÍTULO	PÁRRAFO	PÁGINA
<b>Visión y estrategia</b>				
1.1. Exposición de la visión y la estrategia con respecto al DS.	*	II	6 Visión y estrategia	106
1.2. Declaración del presidente sobre elementos de la memoria.		I	1 Carta del Presidente	2
<b>Perfil</b>				
2.1. Nombre de la organización.		II	2 Actividades de FCC	97
2.2. Principales productos y servicios.		II	1 105 años de servicio	97, 98
2.3. Estructura operativa.		III	2 Estructura de gestión	114
2.4. Descripción de departamentos, compañías, filiales...		II	5 Principales líneas de actuación	103, 104
2.5. Países donde se opera.		II	3 Actividades internacionales	100
2.6. Naturaleza de la propiedad, forma jurídica.		III	1 Gobierno del Grupo	114
2.7. Naturaleza de los mercados a los que se sirve.		II	2 Actividades de FCC	97, 98
2.8. Magnitud de la organización.		II	4 Principales cifras de negocio	101, 102
2.9. Lista de partes interesadas, características y relación con ellas.		V	1 Transparencia y relaciones con los grupos de interés	167, 168, 169, 170, 171
<b>Alcance de la memoria</b>				
2.10. Persona de contacto para la memoria.		Anexo	Su opinión cuenta	185
2.11. Periodo cubierto.		II	6 Visión y estrategia	106
2.12. Fecha de la memoria más reciente.		n.a.	Primera edición de la memoria	
2.13. Cobertura y limitaciones (geográfica, deptos...).		II	3 Actividades internacionales	100
2.14. Cambios significativos.		n.a.	Primera edición de la memoria	
2.15. Bases sobre memorias de empresas conjuntas, filiales...		I	Carta del Consejero	4
2.16. Naturaleza y efecto de reformulaciones de información incluida en memorias anteriores.		n.a.	Primera edición de la memoria	
2.17. Decisiones de no aplicación del GRI.		Anexo	Índice GRI y GC	178
2.18. Criterios utilizados para contabilidad (costes y beneficios E/A/S).		Anexo	Principios que rigen este informe	183
2.19. Cambios en métodos de cálculo de información E/A/S.		n.a.	Primera versión	
2.20. Políticas y medidas para exhaustividad y veracidad.		III	2 Estructura de gestión	115
2.21. Políticas para la verificación independiente de la memoria.		n.a.	Primera edición de la memoria	
2.22. Medio de obtención de información adicional.		I	Carta del Consejero	4
<b>Estructura de gobierno</b>				
3.1. Estructura de gobierno. Comités responsables del diseño de estrategias.		III	1 Gobierno del Grupo	112
3.2. Porcentaje de consejeros independientes no ejecutivos en la junta.		III	1 Gobierno del Grupo	113
3.3. Proceso para determinar la participación de expertos en riesgos y oportunidades de la sostenibilidad para desarrollar estrategias.		II	6 Visión y estrategia	106-109
3.4. Procesos directivos para supervisar la identificación y gestión de riesgos y oportunidades de la sostenibilidad.		III	1 Gobierno del Grupo	112
3.5. Relación remuneración / consecución de objetivos financieros y no financieros.		V	1 Atracción y retención del talento	152
3.6. Estructura organizativa para políticas sobre sostenibilidad corporativa.		II	6 Visión y estrategia	107
3.7. Declaraciones de misión y valores, principios o códigos internos, políticas sobre RSC.		II	6 Visión y estrategia	107, 108
3.8. Mecanismos de accionistas para comunicar sus recomendaciones.		III	3 Creación valor	119



INDICADORES GRI 2002	GC	CAPÍTULO	PÁRRAFO	PÁGINA
<b>Compromiso con las partes interesadas</b>				
3.9. Bases para la identificación y selección de stakeholders.		VI	1 Transparencia y relaciones con los grupos de interés	167
3.10. Métodos de consulta a stakeholders (frecuencia, tipos y grupos).		VI	1 Transparencia y relaciones con los grupos de interés	168
3.11. Tipos de información generada por las consultas a stakeholders.		VI	1 Transparencia y relaciones con los grupos de interés	168
3.12. Empleo de la información obtenida como resultado del compromiso con stakeholders.		VI	1 Transparencia y relaciones con los grupos de interés	169, 170
<b>Políticas globales y sistemas de gestión</b>				
3.13. Consideración del principio de precaución.	*	IV	Introducción	128
3.14. Suscripción o apoyo a compromisos, principios u otras iniciativas.		II	6 Visión y estrategia	109
3.15. Pertenencia a asociaciones/organizaciones.		II	6 Visión y estrategia	109
3.16. Políticas/sistemas para gestión de impactos anteriores y posteriores a la organización.		III	2 Estructura de gestión	115
3.17. Enfoque respecto a impactos E/A/S indirectos.		III	1 Gobierno del Grupo	125
3.18. Decisiones tomadas en cuanto a ubicación o modificación de operaciones.		n.d.	No se han producido cambios significativos	
3.19. Programas y procedimientos relativos a desempeño E/A/S.		III	2 Estructura de gestión	115
3.20. Estado de la certificación de sistemas EAS.		III	3 Creación de valor	120
<b>Indicadores de desempeño económico</b>				
EC1. Ventas netas.		II	4 Principales cifras de negocio	101,102
EC2. Desglose geográfico de los mercados.		II	3 Actividades internacionales	100
EC3. Costos de MMPP, mercancías y servicios contratados.		Informe Anual		2, 7, 5
EC4. % de contratos pagados conforme a términos acordados.		Informe Anual		3, 6, 4
EC5. Gastos salariales totales por países o regiones.		Informe Anual		290
EC6. Distribución entre proveedores de capital.		Informe Anual		282, 283
EC7. Aumento/disminución de las ganancias retenidas a final del período.		Informe Anual		17
EC8. Suma total de impuestos pagados, por países.		Informe Anual		17
EC9. Subsidios recibidos, por países o regiones.		Informe Anual		369
EC10. Donaciones a comunidad, sociedad civil, etc., por grupos.		VI	2 Cooperación con la comunidad	173
<b>Indicadores de desempeño ambiental</b>				
EN1. Consumo total de MMPP, por tipo.	*	n.d.	No se dispone de datos a nivel grupo por la diversidad de las actividades dentro del grupo	
EN2. Porcentaje de MMPP que son residuos de fuentes externas.	*	IV	3 Gestión de residuos	143
EN3. Consumo directo de energía por fuentes primarias.	*	n.d.	No se dispone de datos a nivel grupo por la diversidad de las actividades dentro del grupo	
EN4. Consumo indirecto de energía.	*	n.d.	No se dispone de datos a nivel grupo por la diversidad de las actividades dentro del grupo	
EN5. Consumo total de agua.	*	IV	2 La gestión integral del ciclo del agua	137, 138
EN6. Suelo en hábitats ricos en biodiversidad (propiedad, arrendado, administrado).	*	n.d.	No se dispone de datos a nivel grupo por la diversidad de las actividades dentro del grupo	
EN7. Análisis de impactos en la biodiversidad.	*	IV	4 Biodiversidad	145, 146
EN8. Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI).	*	IV	1 Cambio climático	130
EN9. Utilización y emisiones de sustancias reductoras del ozono.	*	n.d.	No se dispone de datos a nivel grupo por la diversidad de las actividades dentro del grupo	

## Anexo. Índice GRI y GC. Continuación

INDICADORES GRI 2002	GC	CAPÍTULO	PÁRRAFO	PÁGINA
<b>Indicadores de desempeño ambiental. Continuación</b>				
EN10. NOx, SOx y otras.	*	IV	1 Cambio climático	134
EN11. Cantidad total de residuos por tipos y destinos.	*	IV	3 Gestión de residuos	143, 144
EN12. Vertidos al agua de importancia, por tipo.	*	IV	2 La gestión integral del ciclo del agua	135-138
EN13. Vertidos de sustancias químicas, aceites y combustibles de importancia.	*	IV	3 Gestión de residuos	143
EN14. Impactos medioambientales significativos de los productos y servicios.	*	IV	4 Biodiversidad	145, 146
EN15. Porcentaje del peso de productos susceptibles de ser recuperados al final de su vida útil y porcentaje realmente recuperado.	*	n.a.	Los productos que se producen no son susceptibles a ser recuperados	
EN16. Episodios y multas por incumplimientos (convenios, tratados, declaraciones internacionales y normativa legal).	*	n.d.	A la fecha de cierre del presente informe no se dispone de datos actualizados a nivel del grupo. En la actualidad se encuentran en desarrollo sistemas de información adecuados para ello. Se espera disponer de esta información en el próximo ejercicio	
EN17. Iniciativas para emplear fuentes de energía renovables y para incrementar el rendimiento energético.		IV	5 Innovación ambiental	148

\* Los indicadores señalados en esta columna (GC) tienen correspondencia con los principios de Global Compact o Pacto Mundial  
n.a. = no aplicable. n.d. = no declarado



INDICADORES DE DESEMPEÑO SOCIAL	GC	CAPÍTULO	PÁRRAFO	PÁGINA
<b>Empleo</b>				
LA1. Desglose de trabajadores propios y conjuntos con otros empleadores (situación y tipo y modalidad de contrato).		V	1 Atracción y retención del talento	152
LA2. Creación de empleo neta.		V	1 Atracción y retención del talento	152
<b>Relaciones empresa/empleados</b>				
LA3. % de representados por sindicatos independientes o acogidos a convenio colectivo.	*	V	1 Atracción y retención del talento	154
LA4. Política y procedimientos de consulta y negociación sobre cambios en las operaciones.	*	V	1 Atracción y retención del talento	154
<b>Salud y seguridad</b>				
LA5. Métodos de registro y notificación de accidentes, enfermedades (recomendaciones OIT).		V	3 Salud y seguridad en el trabajo	160, 161
LA6. Comisiones conjuntas (dirección-representantes) de salud y seguridad y % de plantilla a su amparo.		V	3 Salud y seguridad en el trabajo	160
LA7. Tasas de absentismo, accidentes y daños laborales, días perdidos y muertos.		V	3 Salud y seguridad en el trabajo	161
LA8. Políticas y programas sobre VIH.		V	Conforme a la ley en cada país en los que opera	
<b>Formación y educación</b>				
LA9. Promedio horas formación (año/empleado) por categorías.		V	2 Desarrollo profesional	156, 157
<b>Diversidad y oportunidad</b>				
LA10. Políticas y programas de igualdad de oportunidades y sus sistemas de revisión.	*	V	1 Atracción y retención del talento	152
LA11. Composición de los departamentos superiores de gestión y gobierno corporativo.	*	III	1 Gobierno del Grupo	113
<b>Derechos Humanos</b>				
HR1. Políticas, directrices y estructuras HR. Sistemas de seguimiento.	*	II	6 Visión y estrategia	109
HR2. Pruebas de que HR se tienen en cuenta en la toma de decisiones sobre procedimientos, inversiones o proveedores.	*	II	6 Visión y estrategia	109
HR3. Políticas y procedimientos para HR en la cadena de suministro y contratistas. Sistemas de seguimiento.	*	III	3 Creación de valor	124
<b>No discriminación</b>				
HR4. Políticas y programas contra discriminación. Sistemas de seguimiento	*	V	1 Atracción y retención del talento	152
<b>Libertad de asociación y negociación colectiva</b>				
HR5. Política de libertad de asociación y grado de aplicación.	*	V	1 Atracción y retención del talento	154
<b>Trabajo infantil</b>				
HR6. Política de rechazo de trabajo infantil.	*	II	6 Visión y estrategia	109
<b>Trabajo forzoso y obligatorio</b>				
HR7. Política de rechazo del trabajo forzoso.	*	II	6 Visión y estrategia	109
<b>Comunidad</b>				
SO1. Política de gestión de impactos sobre comunidades y su seguimiento. Procedimientos diálogo con partes interesadas.	*	VI	1 Transparencia y relaciones con los grupos de interés	168, 169, 170



## Anexo. Índice GRI y GC. Continuación



INDICADORES DE DESEMPEÑO SOCIAL	GC	CAPÍTULO	PÁRRAFO	PÁGINA
<b>Corrupción</b>				
SO2. Política, sistemas y procedimientos de cumplimiento sobre corrupción y soborno.	*	III	Introducción	111
<b>Contribuciones políticas</b>				
SO3. Política, sistemas y procedimientos de seguimiento de contribuciones y mecanismos de presión política.		III	Introducción	111
<b>Salud y seguridad del cliente</b>				
PR1. Política, sistemas y procedimientos de seguimiento de salud y seguridad del cliente.		n.d.	A la fecha de cierre del presente informe no se dispone de datos actualizados a nivel del grupo. En la actualidad se encuentran en desarrollo sistemas de información adecuados para ello. Se espera disponer de esta información en el próximo ejercicio	
<b>Productos y servicios</b>				
PR2. Política, sistemas y procedimientos de seguimiento de etiquetado e información sobre productos.		n.d.	A la fecha de cierre del presente informe no se dispone de datos actualizados a nivel del grupo. En la actualidad se encuentran en desarrollo sistemas de información adecuados para ello. Se espera disponer de esta información en el próximo ejercicio	
<b>Respecto a la intimidad</b>				
PR3. Política, sistemas y procedimientos de seguimiento relativos a la intimidad del cliente. Áreas geográficas cubiertas.		III	3 Creación de valor	120-123

\* Los indicadores señalados en esta columna (GC) tienen correspondencia con los principios de Global Compact o Pacto Mundial  
n.a. = no aplicable. n.d. = no declarado



## Anexo. Principios que rigen este informe

### Selección de los contenidos

Los contenidos de este informe han sido seleccionados a partir de un estudio de los asuntos materiales, siguiendo los principios de la norma AA1000. El principio de materialidad, aplicado a cuestiones de sostenibilidad, hace referencia a la importancia o relevancia para el negocio de los distintos aspectos relacionados con la sostenibilidad.

A la hora de definir qué cuestiones son materiales, se debe tener en cuenta, entre otros, los siguientes factores:

- Intereses y cuestiones de importancia relativas a la sostenibilidad suscitadas por los grupos de interés.
- Principales problemas del sector, tal como informan las empresas similares y los competidores.
- Normativas locales, regionales, nacionales e internacionales, incluyendo aquellos reglamentos, leyes y acuerdos voluntarios que tengan importancia estratégica para la organización.
- Riesgos y oportunidades que afecten a la sostenibilidad y que se puedan estimar razonablemente, identificados a través de sólidas investigaciones llevadas a cabo por personal con capacitación reconocida o por organismos expertos con credenciales reconocidas en ese campo.

Se ha llevado a cabo cuatro estudios diferentes, uno para cada línea de negocio de FCC; la actividad de construcción, inmobiliario, cementos y servicios. Los estudios han tenido en cuenta los siguientes aspectos para definir los temas materiales para los negocios:

- El análisis de los requerimientos de información de los principales analistas de inversiones socialmente responsables.
- Los indicadores e informaciones que las empresas del sector incluyen en sus informes de sostenibilidad.
- Aquellos aspectos sociales y ambientales que las asociaciones sectoriales en las que participa la compañía están considerando.
- Los desafíos con respecto a la contribución a un desarrollo sostenible identificados en los medios de comunicación de los mercados en los que actúan las líneas de negocio.
- Estudio de la documentación pública disponible de prescriptores de opinión.

Para cada línea de negocio se ha identificado una serie de temas materiales que forman la base de la definición de su estrategia y líneas de acción con respecto al desarrollo sostenible.

Para la elaboración de la memoria en nivel de grupo, se han identificado los siguientes siete temas materiales:

- La integridad y transparencia de nuestro gobierno.
- El uso de materias primas.
- Cambio climático.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Atracción y retención de talento.
- Contribución a las comunidades.
- Relaciones con los grupos de interés.

### Contestando los retos

En este informe se destaca los hechos y esfuerzos específicos durante 2005 de FCC y sus divisiones relativo a los temas relevantes identificados en los estudios de materialidad. Con este informe FCC pretende dar una respuesta a las preocupaciones de sus grupos de interés.

Para una información más detallada de las actuaciones de las diferentes líneas de negocio de FCC, los lectores pueden acceder tanto a la página web corporativo como a las páginas de sus líneas de negocio. Además se puede encontrar información adicional con respecto al desempeño económico y gobierno corporativo en el Grupo FCC en Informe Anual y el Informe de Gobierno Corporativo respectivamente.

### Rigor de la información

La información que se ofrece en este informe responde a la disponible en los sistemas de información de la compañía y sus líneas de negocios.

### *Global Reporting Initiative*

Este informe ha sido elaborado siguiendo las directrices del *Global Reporting Initiative*. Los indicadores de GRI permiten elaborar un informe equilibrado relativo a la facilitación de información sobre el desempeño económico, ambiental y social.







## Su opinión nos interesa

Este informe pretende mostrar en una manera equilibrada y razonable a nuestros grupos de interés como la compañía se enfrenta a los retos más importantes correspondientes con sus actividades.

Para cualquier sugerencia o comentario sobre este informe puede dirigirse mediante carta a:

**Departamento Responsabilidad Corporativa**  
FCC  
Federico Salmón, 13  
28016 Madrid

O a través de correo electrónico a:

rcorporativa@fcc.es

También puede conocer el desarrollo actualizado de Plan de responsabilidad corporativa de FCC a través de nuestra página web ([www.fcc.es](http://www.fcc.es)) dentro de su apartado Responsabilidad Corporativa, a la vez que puede hacernos llegar sus comentarios y expectativas desde su link *Diálogos Gdl*.



## Certificación GRI



Con fecha 30 de mayo de 2006, este informe ha recibido la calificación "in accordance" por la institución *Global Reporting Initiative (GRI)*. Esta calificación reconoce que el documento ha sido elaborado siguiendo los principios y requisitos de información de la "Guía para la elaboración de memorias de sostenibilidad" en la versión vigente en el momento de su publicación.

Puede encontrar más información sobre *Global Reporting Initiative (GRI)* y los requisitos para la obtención de la distinción "in accordance" en:

<http://www.globalreporting.org>>[www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)





## Gobierno corporativo





## FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

### Datos identificativos del emisor

---

**Ejercicio:** 2005

**Denominación social**

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

**Domicilio social**

Balmes, 36  
08007 Barcelona

---

### Nota aclaratoria

---

El presente documento es un traslado de la información contenida en el modelo de Informe Anual de Gobierno Corporativo (Circular 1/2004, de 17 de marzo, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores) del ejercicio 2005 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. aprobado en la sesión del Consejo de Administración del día 31 de marzo de 2006. Los datos que figuran en este documento son exactamente los mismos que los incluidos en el Informe aprobado, habiéndose modificado, únicamente, los formatos a fin de facilitar su lectura. Por otra parte, las aclaraciones contenidas en el Anexo explicativo del apartado G (Otras informaciones de interés), del modelo oficial, se incluyen ahora en el epígrafe que en cada caso corresponde.



## A

## Estructura de la propiedad

## A.1. Complete el siguiente cuadro sobre el capital social de la sociedad:

Fecha última modificación	Capital social (€)	Número de acciones
28/06/02	130.567.483,00	130.567.483

En el caso de que existan distintas clases de acciones, indíquelo en el siguiente cuadro:

Clase	Número de acciones	Nominal unitario
—	—	—

## A.2. Detalle los titulares directos e indirectos de participaciones significativas, de su entidad a la fecha de cierre de ejercicio, excluidos los consejeros:

Nombre o denominación social del accionista	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% Total sobre el capital social
Acciona, S.A.	19.657.500	0	15,055

(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas	% Sobre el capital social
—	—	—
Total	—	—

Indique los movimientos en la estructura accionarial más significativos, acaecidos durante el ejercicio:

Nombre o denominación social del accionista	Fecha operación	Descripción de la operación
—	—	—

**A.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean acciones de la sociedad:**

Nombre o denominación social del consejero	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% Total sobre el capital social
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	30/06/91	21/06/05	7.200	0	0,006
B 1998, S.L.	17/12/96	28/06/02	59.871.785	8.653.815	52,483
Cartera Deva, S.A.	15/09/04	21/06/05	100	0	0
Juan Castells Masana	21/06/00	21/06/05	7.629	0	0,006
Dominum Desga, S.A.	27/09/00	20/06/01	4.132	0	0,003
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	26/10/04	21/06/05	10	0	0
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	30/03/99	23/06/04	32	0	0
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	18/12/03	21/06/05	4.390	0	0,003
Felipe Bernabé García Pérez	30/03/99	21/06/05	5.243	0	0,004
Ibersuizas Alfa, S.L.	15/09/04	21/06/05	1	0	0
Ibersuizas Holdings, S.L.	15/09/04	21/06/05	1	0	0
Larranza XXI, S.L.	13/01/05	21/06/05	10	0	0
Francisco Mas Sardá Casanelles	06/03/92	28/06/02	32.000	0	0,025
Rafael Montes Sánchez	06/03/92	23/06/04	30.453	0	0,023
Marcelino Oreja Aguirre	21/12/99	21/06/05	10.162	0	0,008
Robert Peugeot	15/09/04	21/06/05	10	0	0
Antonio Pérez Colmenero	30/03/05	21/06/05	9.327	0	0,007

(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
Azate, S.A.	8.653.815
<b>Total</b>	<b>8.653.815</b>

<b>% Total del capital social en poder del Consejo de Administración</b>	<b>52,568</b>
--	---------------

**Nota:** Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) está controlada por B 1998, S.L.; esta sociedad posee el 52,483% de las acciones de FCC, de las cuales: 59.871.785 son acciones directas y 8.653.815 son acciones indirectas a través de su filial Azate, S.A.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) está controlada por B 1998, S.L. la cual, a su vez, es controlada por Esther Koplowitz Romero de Juseu (EK), ya que se encuentra participada por ella en un 73,37%:

- Directamente en un 54,6107% e
- indirectamente en un 18,7601%, por Dominum Desga, S.A. (0,0001%), y por Dominum Dirección y Gestión, S.A. (18,76%), ambas propiedad 100% de EK.

Esther Koplowitz posee además 123.313 acciones directas de FCC y 39.172 acciones indirectas de FCC, a través de Dominum Desga, S.A. (4.132) y Ejecución y Organización de Recursos, S.L. (35.040), propiedad 100% de EK.

La sociedad B 1998, S.L. está participada por diversos inversores (los Inversores) en un 26,63%:

- Cartera Deva, S.A. (5,01%).
- Ibersuizas Holdings, S.L. (10,55%).
- Simante, S.L. (5,73%).
- Larranza XXI, S.L. (5,34%).



Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo de Administración de la sociedad, que posean derechos sobre acciones de la sociedad:

Nombre o denominación social del consejero	Número de derechos de opción directos	Número de derechos de opción indirectos	Número de acciones equivalentes	% Total sobre el capital social
—	—	—	—	—

**A.4. Indique, en su caso, las relaciones de índole familiar, comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, en la medida en que sean conocidas por la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:**

Nombres o denominaciones sociales relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
—	—	—

**A.5. Indique, en su caso, las relaciones de índole comercial, contractual o societaria que existan entre los titulares de participaciones significativas, y la sociedad, salvo que sean escasamente relevantes o deriven del giro o tráfico comercial ordinario:**

Nombres o denominaciones sociales relacionados	Tipo de relación	Breve descripción
—	—	—

**A.6. Indique los pactos parasociales celebrados entre accionistas que hayan sido comunicados a la sociedad:**

Intervenientes pacto parasocial	% del capital social afectado	Breve descripción del pacto
Esther Koplowitz Romero de Juseu	52,483	Hecho Relevante de 30/07/2004 <a href="http://www.cnmv.es">www.cnmv.es</a>
Esther Koplowitz Romero de Juseu	52,483	Hechos Relevantes de 13/01/2005 <a href="http://www.cnmv.es">www.cnmv.es</a>

**Nota:** el 30 de julio de 2004 fue publicado como Hecho Relevante en la página web de la CNMV la adquisición de una parte de las participaciones de EK en la sociedad B 1998, S.L. por las sociedades Inversiones Ibersuizas, S.A., Inversiones San Felipe, S.L., Cartera Deva, S.A., y la familia francesa Peugeot a través de la sociedad Simante, S.L.

El 13 de enero de 2005 fue publicado como Hecho Relevante que la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.A. Sociedad Unipersonal (íntegramente participada por Esther Koplowitz Romero de Juseu) acordó con la sociedad Larranza XXI, S.L. (sociedad perteneciente al grupo Bodegas Faustino), la transmisión, a esta última, de una participación minoritaria que la primera tenía en la sociedad B 1998, S.L., sociedad que es a su vez titular directa o indirectamente del 52,483% del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

También el 13 de enero de 2005 fue publicado como Hecho Relevante que la sociedad Dominum Dirección y Gestión, S.A. Sociedad Unipersonal (íntegramente participada por Esther Koplowitz Romero de Juseu) acordó con las sociedades Inversiones Ibersuizas, S.A., Inversiones San Felipe, S.L., Ibersuizas Holdings, S.L., Cartera Deva, S.A., Arzubi Inversiones, S.A. y EBN Banco de Negocios, S.A., la transmisión a estas últimas, de una participación minoritaria que la primera tenía en la sociedad B 1998, S.L., sociedad que es a su vez titular directa o indirectamente del 52,483% del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

En los citados Hechos Relevantes se destacan los principales acuerdos relativos al control de las sociedades (FCC y B 1998, S.L.) alcanzados por EK y los Inversores, desde las respectivas operaciones de adquisición:

- EK seguirá manteniendo el control sobre B 1998, S.L., y por tanto sobre Azate, S.A. y FCC.
- El Consejo de Administración de B 1998, S.L. estará compuesto por doce consejeros, teniendo derecho los Inversores a designar, en su conjunto, a un máximo de cuatro consejeros, no pudiendo éstos, en ningún caso, designar a más de un tercio de los miembros del Consejo de Administración de B 1998, S.L.
- EK tendrá, en todo caso, el derecho a designar la mayoría de los miembros del Consejo de Administración de FCC y de sus sociedades filiales. Los inversores podrán designar, en su conjunto, un máximo de 4 miembros y, en ningún caso, a más de un tercio de los miembros del Consejo de Administración de FCC.
- EK tendrá derecho a designar al Presidente del Consejo de Administración de FCC y al Consejero Delegado de FCC y al menos a dos tercios de los miembros de su Comisión Ejecutiva.
- El *Pay-Out* de FCC será de un mínimo del 50%.

Existen una serie de acuerdos entre EK y los inversores tendentes a la protección de la inversión de estos últimos en B 1998, S.L., en su condición de socios minoritarios que pasamos a describir a continuación:

#### **Con relación a B 1998, S.L.:**

Con relación a B 1998, S.L. y sin perjuicio de que como regla general, los acuerdos (ya sean de la Junta de Socios o del Consejo de Administración) se someten al principio de aprobación por la mayoría simple del capital social, como excepción, se establecen una serie de supuestos especiales cuya aprobación deberá consensuarse:

- Las modificaciones estatutarias que impliquen el traslado del domicilio social al extranjero, el cambio del objeto social o el aumento o reducción del capital social, salvo que tales operaciones vengan impuestas por imperativo legal o, en el caso de las reducciones de capital, que las mismas se lleven a cabo mediante adquisición de participaciones sociales de B 1998, S.L., propiedad, directa o indirecta, de EK o de Dominum Dirección y Gestión, SA, por la propia B 1998, S.L. para su posterior amortización, o que se lleven a cabo mediante amortización de las participaciones sociales de B 1998, S.L. propiedad, directa o indirecta, de EK o de Dominum Dirección y Gestión, SA, con cargo a reservas a las que, por precepto estatutario o extraestatutario, únicamente tenga derecho EK.
- La transformación, la fusión o la escisión, en cualquiera de sus formas, o la cesión global de activos y pasivos.
- La disolución o liquidación de B 1998, S.L.
- La supresión del derecho de preferencia en los aumentos de capital y la exclusión de socios.
- La modificación del régimen de administración de B 1998, S.L.
- El establecimiento o modificación de la política de dividendos acordada entre los Inversores, respecto de los derechos estatutarios o extraestatutarios que correspondan a las participaciones sociales propiedad de los Inversores.
- Actos de disposición o gravamen, por cualquier título, de cualesquiera activos relevantes de B 1998, S.L. y, en concreto, de acciones de FCC o de acciones o participaciones sociales de cualesquiera otras sociedades en las que B 1998, S.L. participe o pueda participar en el futuro.
- El aumento de los gastos de estructura que, en un cómputo anual, excedan de los reflejados en el balance de la sociedad cerrado a 31 de diciembre de 2003, incrementado en el IPC general anual, más dos puntos porcentuales; se excluyen a los efectos del cómputo anterior, las retribuciones percibidas por B 1998, S.L., como consecuencia de la pertenencia de dicha sociedad al Consejo de Administración de FCC (en adelante, "Retribución Consejo FCC"), así como las retribuciones de los miembros del Consejo de Administración de B 1998, S.L., en la medida en que no superen la retribución del Consejo de FCC.
- El otorgamiento o mantenimiento de poderes que pudieran permitir la disposición, por cualquier título, de acciones de FCC;
- El endeudamiento de B 1998, S.L. y la obtención o prestación de avales que, en su conjunto, excedan de la cifra de 500.000 euros.
- La creación o adquisición de filiales directas (excluyéndose, en todo caso, las filiales de FCC) o la toma de participaciones en entidades distintas de aquellas en las que, a esta fecha, ya participa B 1998, S.L.

#### **Con relación a FCC:**

Con relación a FCC y sin perjuicio de que como regla general, los acuerdos (ya de Junta de Accionistas o del Consejo de Administración) se someten al principio de aprobación por la mayoría simple del capital social y, como excepción, se establecen una serie de supuestos especiales cuya aprobación deberá consensuarse:

- Las modificaciones estatutarias que impliquen el traslado del domicilio social al extranjero, el aumento o reducción del capital social, salvo que tales operaciones vengan impuestas por imperativo legal.
- El cambio del objeto social, en la medida en que el mismo conlleve la incorporación de actividades no relacionadas o conexas con las ramas de construcción, servicios, cemento e inmobiliaria.
- La transformación, la fusión o la escisión, en cualquiera de sus formas.
- La fusión de FCC Construcción, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A. y FCC Servicios, S.A. como consecuencia de la cual B 1998, S.L. deje de ostentar, indirectamente, más del 50% de los derechos de voto de la entidad resultante de la fusión.

- La supresión del derecho de suscripción preferente en los aumentos de capital.
- La modificación del régimen de administración.
- Actos de disposición, gravamen o adquisición, por cualquier título, de activos de FCC fuera del objeto social de dicha entidad, siempre que sean relevantes, y, en todo caso, los referidos actos, incluidos dentro del objeto social de FCC, cuando impliquen un valor, total o conjunto, igual o superior a 700.000.000 de euros (incrementada anualmente en el IPC), o una modificación significativa de la estructura actual del Grupo FCC o representen más del 10% de los activos consolidados del Grupo FCC.
- Cualesquiera operaciones que puedan conllevar o representar una variación de los recursos propios de FCC superior al 20% o del 10% de los activos consolidados del Grupo FCC.
- El otorgamiento de poderes que pudieran permitir, por cualquier título, las disposiciones, gravámenes o adquisiciones anteriormente referidas; lo anterior no limita, en modo alguno, el derecho de EK a designar y revocar al Consejero Delegado de FCC.
- El endeudamiento de FCC así como la obtención o prestación de avales por ésta (excluyéndose, en todo caso, a efectos del referido cómputo, los avales dentro del curso ordinario de los negocios y el endeudamiento sin recurso *-project finance-*) que, en su conjunto, excedan 2,5 veces el importe del resultado bruto de explotación recogido en el último balance consolidado de FCC.

En el supuesto de que no fuese posible alcanzar el consenso necesario entre EK y los inversores para la adopción de decisiones en los supuestos especiales anteriormente indicados, éstos actuarán en la forma necesaria al objeto de conservar la situación preexistente.

Para más información, nos remitimos al contenido íntegro de los pactos parasociales que se encuentran disponibles en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, como Hechos Relevantes de la sociedad de fecha 30 de julio de 2004 y 13 de enero de 2005.

- La empresa no tiene conocimiento de la existencia de acciones concertadas.

Indique, en su caso, las acciones concertadas existentes entre los accionistas de su empresa y que sean conocidas por la sociedad:

Intervinientes acción concertada	% del capital social afectado	Breve descripción de la acción concertada
—	—	—

En el caso de que durante el ejercicio se haya producido alguna modificación o ruptura de dichos pactos o acuerdos o acciones concertadas, indíquelo expresamente.

#### A.7. Indique si existe alguna persona física o jurídica que ejerza o pueda ejercer el control sobre la sociedad de acuerdo con el artículo 4 de la Ley del Mercado de Valores:

Nombre o denominación social
Esther Koplowitz Romero de Juseu

##### Observaciones:

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (FCC) está controlada por B 1998, S.L. en un 52,483%, la cual, a su vez, es controlada por Esther Koplowitz Romero de Juseu (EK), ya que se encuentra participada por ella en un 73,37%:

- Directamente en un 54,6107% e
- indirectamente en un 18,7601%, por Dominum Desga, S.A. (0,0001%), y por Dominum Dirección y Gestión, S.A. (18,76%), ambas propiedad 100% de EK.

Esther Koplowitz posee además 123.313 acciones directas de FCC, y 39.172 acciones indirectas de FCC, a través de Dominum Desga, S.A. (4.132) y Ejecución y Organización de Recursos, S.L. (35.040), propiedad 100% de EK.



#### A.8. Complete los siguientes cuadros sobre la autocartera de la sociedad:

A fecha de cierre del ejercicio:

Número de acciones directas	Número de acciones indirectas (*)	% Total sobre el capital social
434.322	660.020	0,838

(\*) A través de:

Nombre o denominación social del titular directo de la participación	Número de acciones directas
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	343.922
Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. Unipersonal	316.098
<b>Total</b>	<b>660.020</b>

Detalle las variaciones significativas, de acuerdo con lo dispuesto en el Real Decreto 377/1991, realizadas durante el ejercicio:

Fecha	Número de acciones directas	Número de acciones indirectas	% Total sobre el capital social
30/08/05	0	2.000	0,002
31/08/05	0	25.500	0,02
01/09/05	0	8.101	0,006
02/09/05	0	(13.000)	(0,01)
06/09/05	0	11.714	0,009
07/09/05	0	38.209	0,029
08/09/05	0	15.593	0,012
09/09/05	0	32.954	0,025
12/09/05	0	37.007	0,028
13/09/05	0	5.896	0,005
14/09/05	0	4.200	0,003
15/09/05	0	7.011	0,005
16/09/05	0	2.465	0,002
20/09/05	0	7.843	0,006
21/09/05	0	18.000	0,014
22/09/05	0	19.762	0,015
23/09/05	0	(500)	0
26/09/05	0	(13.921)	(0,011)
27/09/05	0	(1.090)	(0,001)
28/09/05	0	2.515	0,002
30/09/05	0	7.949	0,006
07/10/05	0	3.896	0,003
12/10/05	0	5.967	0,005
19/10/05	0	1.504	0,001
15/11/05	0	22.606	0,017
16/11/05	0	35.759	0,027
17/11/05	0	10.016	0,008
18/11/05	0	16.826	0,013
21/11/05	0	15.998	0,012
12/12/05	0	(25.000)	(0,019)
20/12/05	0	6.411	0,005
30/12/05	0	31.731	0,024

<b>Resultados obtenidos en el ejercicio por operaciones de autocartera (en miles de euros)</b>	<b>58</b>
--	-----------

**A.9. Detalle las condiciones y el/los plazo/s de la/s autorización/es de la Junta al Consejo de Administración para llevar a cabo las adquisiciones o transmisiones de acciones propias descritas en el apartado A.8.**

Acuerdo de la Junta General de 21 de junio de 2005:

Autorizar a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como a las sociedades de su Grupo en las que concurra cualquiera de las circunstancias del artículo 42, apartados 1 y 2, del Código de Comercio, la adquisición derivativa de acciones propias, mediante su compra en cualquiera de las Bolsas de Valores en que se encuentren admitidas a cotización, al precio que resulte de su cotización bursátil el día de la adquisición, debiendo estar comprendido entre los valores máximo y mínimo que a continuación se detallan:

- Como valor máximo, el que resulte de incrementar en un 10 por ciento la cotización máxima de los tres meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.
- Como valor mínimo, el que resulte de deducir un 10 por ciento a la cotización mínima, también de los tres meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.

En virtud de la presente autorización el Consejo, la Comisión Ejecutiva y el Consejero Delegado, indistintamente, podrán adquirir acciones propias siempre que en el momento de cada adquisición no se supere, incluida esta adquisición, el 5% del capital social, en los términos contenidos en el art. 75.2 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

El plazo de duración de esta autorización es de 18 meses a contar desde el día de hoy.

La adquisición de las acciones, que tendrán que estar íntegramente desembolsadas, deberá permitir a la sociedad dotar la reserva prescrita por la norma 3ª del artículo 79 de la Ley de Sociedades Anónimas, sin disminuir el capital ni las reservas, legal o estatutariamente indisponibles.

Queda sin efecto la autorización para la adquisición derivativa de acciones propias que fue conferida al Consejo por acuerdo de la Junta General de la Sociedad, celebrada el día 23 de junio de 2004.

**A.10. Indique, en su caso, las restricciones legales y estatutarias al ejercicio de los derechos de voto, así como las restricciones legales a la adquisición o transmisión de participaciones en el capital social:**

Las restricciones existentes son las establecidas en el artículo 18 de los Estatutos Sociales:

*Tienen derecho de asistencia a las Juntas Generales los accionistas titulares de dos mil o más acciones, incluidas las que no tienen derecho a voto, cuya titularidad aparezca inscrita en el correspondiente registro contable de anotaciones en cuenta con cinco días de antelación a aquél en que haya de celebrarse la Junta y así lo acrediten mediante la exhibición, en el domicilio social o en las entidades que se indiquen en la convocatoria, del correspondiente certificado de legitimación.*

*Los titulares de acciones en número inferior de dos mil podrán agruparse a los efectos de concurrir a la Junta, confiriendo la representación a uno de ellos.*



**B**

Estructura de la administración de la sociedad

**B.1. Consejo de Administración**

**B.1.1. Detalle el número máximo y mínimo de consejeros previstos en los estatutos:**

Número máximo de consejeros	20
Número mínimo de consejeros	3

**B.1.2. Complete el siguiente cuadro con los miembros del consejo:**

Nombre o denominación social del consejero	Representante	Cargo en el consejo	Fecha primer nombramiento	Fecha último nombramiento	Procedimiento de elección
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón		Consejero	30/06/91	21/06/05	Junta General
B 1998, S.L.	Esther Koplowitz Romero de Juseu	Consejera	17/12/96	28/06/02	Junta General
Cartera Deva, S.A.	José Aguinaga Cárdenas	Consejero	15/09/04	21/06/05	Junta General
Juan Castells Masana		Consejero	21/06/00	21/06/05	Junta General
Dominum Desga, S.A.	Esther Alcocer Koplowitz	Consejera	27/09/00	20/06/01	Junta General
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	Alicia Alcocer Koplowitz	Consejera	26/10/04	21/06/05	Junta General
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Carmen Alcocer Koplowitz	Consejera	30/03/99	23/06/04	Junta General
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba		Consejero	18/12/03	21/06/05	Junta General
Felipe Bernabé García Pérez		Consejero	30/03/99	21/06/05	Junta General
Ibersuizas Alfa, S.L.	Luis Chicharro Ortega	Consejero	15/09/04	21/06/05	Junta General
Ibersuizas Holdings, S.L.	Pedro Agustín del Castillo Machado	Consejero	15/09/04	21/06/05	Junta General
Larranza XXI, S.L.	Lourdes Martínez Zabala	Consejera	13/01/05	21/06/05	Junta General
Francisco Mas Sardá Casanelles		Consejero	06/03/92	28/06/02	Junta General
Rafael Montes Sánchez		Consejero Delegado	06/03/92	23/06/04	Junta General
Marcelino Oreja Aguirre		Presidente	21/12/99	21/06/05	Junta General
Robert Peugeot		Consejero	15/09/04	21/06/05	Junta General
Antonio Pérez Colmenero		Consejero	30/03/05	21/06/05	Junta General
<b>Número total de consejeros</b>					<b>17</b>

**Nota:** Francisco Vicent Chuliá ostenta el cargo de Secretario del Consejo de Administración, para el que fue nombrado en sesión del Consejo celebrada el 26 de octubre de 2004.



Indique los ceses que se hayan producido durante el período en el Consejo de Administración:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha de baja
—	—

**B.1.3. Complete los siguientes cuadros sobre los miembros del Consejo y su distinta condición:**

**Consejeros ejecutivos**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Cargo en el organigrama de la sociedad
Rafael Montes Sánchez		Consejero Delegado
Felipe Bernabé García Pérez	Nombramientos y Retribuciones	Secretario General
Antonio Pérez Colmenero	Nombramientos y Retribuciones	Director General de Recursos Humanos y Medios

**Consejeros externos dominicales**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Nombre o denominación social del accionista significativo a quien representa o que ha propuesto su nombramiento
B 1998, S.L.		B 1998, S.L.
Dominum Desga, S.A.		B 1998, S.L.
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
EAC Inversiones Corporativas, S.L.		B 1998, S.L.
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Marcelino Oreja Aguirre	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Ibersuizas Alfa, S.L.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Ibersuizas Holdings, S.L.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Cartera Deva, S.A.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Robert Peugeot	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Larranza XXI, S.L.	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.
Juan Castells Masana	Nombramientos y Retribuciones	B 1998, S.L.

**Consejeros externos independientes**

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento	Perfil
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	Nombramientos y Retribuciones	Doctor en Ciencias Económicas, Catedrático de Historia e Instituciones Económicas de la Facultad de Ciencias Económicas de la Universidad Complutense de Madrid, director de la Real Academia de la Historia, consejero de Repsol YPF, S.A. ha sido consejero del Banco de España en el período 1980-1988. Antiguo director de la revista "Moneda y Crédito".
Francisco Mas Sardá Casanelles		Licenciado en Derecho por la Universidad de Barcelona, miembro del Consejo de Empresas del Institut Català de Tecnologia, vocal asesor de la Cambra de Comerç, Indústria i Navegació de Catalunya. Ha sido presidente de Banca Mas Sardá, de Fomento de Obras y Construcciones, S.A., de Nixdorf España, S.A., vicepresidente de Autopistes de Catalunya, S.A. y miembro del Consejo Asesor de Cataluña Olímpica.

#### Otros consejeros externos

Nombre o denominación social del consejero	Comisión que ha propuesto su nombramiento
—	—

Detalle los motivos por los que no se puedan considerar dominicales o independientes:

Indique las variaciones que, en su caso, se hayan producido durante el período en la tipología de cada consejero:

Nombre o denominación social del consejero	Fecha del cambio	Condición anterior	Condición actual
—	—	—	—

#### B.1.4. Indique si la calificación de los consejeros realizada en el punto anterior se corresponde con la distribución prevista en el reglamento del consejo:

La calificación de los consejeros realizada, se corresponde con lo dispuesto en el artículo 6 "Composición cualitativa", del Reglamento del Consejo de Administración.

#### B.1.5. Indique, en el caso de que exista, las facultades que tienen delegadas él o los consejero/s delegado/s:

Nombre o denominación social del consejero
Rafael Montes Sánchez

**Nota:** el artículo 35.2 del Reglamento del Consejo establece que el Consejo de Administración podrá delegar permanentemente, en uno o varios de sus miembros, facultades que competen al Consejo de Administración, salvo aquellas cuya competencia, tenga éste reservadas por ministerio de la ley, de los estatutos sociales, o de este Reglamento.

La delegación permanente de facultades del Consejo de Administración y la designación del consejero o consejeros a quienes se atribuyan facultades delegadas sea cual sea la denominación de su cargo, requerirá para su validez el voto favorable de, al menos, los dos tercios de los componentes del Consejo de Administración.

Al Consejero Delegado le corresponderá la efectiva representación y dirección de los negocios de la compañía, de acuerdo siempre con las decisiones y criterios fijados por la Junta General de accionistas y el Consejo de Administración, en los ámbitos de sus respectivas competencias.

Dentro de la efectiva representación y dirección de los negocios de la compañía se encuentra, a título enunciativo:

- Apoyar al Consejo de Administración en la definición de la estrategia del Grupo.
- Elaborar el plan de negocios y los presupuestos anuales, a someter a la aprobación del Consejo de Administración.
- Elaborar y someter a la aprobación del Consejo de Administración o de la Comisión Ejecutiva, según sea su cuantía individual superior, o no, a dieciocho millones de euros, respectivamente, las propuestas de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o fianzamiento o cualquier otro tipo de facilidad financiera.
- El nombramiento y revocación de todo el personal de la compañía, excepción hecha de aquél cuyo nombramiento corresponde al Consejo de Administración, según establece el presente Reglamento.

Una vez al año, en la primera sesión de cada ejercicio, el Consejero Delegado informará a los miembros de la Comisión Ejecutiva del grado de cumplimiento real de las previsiones efectuadas, en cuanto a las propuestas de inversión sometidas a la propia Comisión y al Consejo de Administración.

Establece el artículo 7.2º del Reglamento del Consejo:

En todo caso, corresponderá al Consejo de Administración, mediante la adopción de acuerdos que habrán de aprobarse en cada caso según lo previsto en la Ley o los Estatutos, el tratamiento de las siguientes materias, que se establecen como catálogo formal de materias reservadas a su exclusivo conocimiento:

- a) El nombramiento y cese del presidente, vicepresidentes, consejeros delegados, del secretario y del vicesecretario del Consejo de Administración, así como proponer a los respectivos Consejos de Administración, el nombramiento y revocación de los presidentes y directores generales de las actuales empresas filiales especializadas del primer nivel (FCC Construcción, S.A., FCC Medio Ambiente, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A., Realía Business, S.A. y FCC Versia, S.A.) y el nombramiento y revocación de los miembros del Comité de Dirección.

Periódicamente, el Consejo podrá modificar la lista de las empresas especializadas a que se refiere el párrafo anterior.

- b) La delegación de facultades en cualquiera de los miembros del Consejo de Administración en los términos establecidos por la Ley y los Estatutos, y su revocación.
- c) El nombramiento y cese de los consejeros que han de formar las distintas comisiones previstas por este Reglamento.
- d) La supervisión de las comisiones delegadas del Consejo.
- e) El nombramiento de consejeros por cooptación en caso de vacantes hasta que se reúna la primera Junta General.
- f) La aceptación de la dimisión de consejeros.
- g) La formulación de las cuentas anuales y su presentación a la Junta General.
- h) La determinación de la estrategia del Grupo, con el apoyo del Comité de Estrategia y del Consejero Delegado.
- i) La aprobación de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento y cualquier otra facilidad financiera cuyo importe unitario sea superior a dieciocho millones (18.000.000) de euros.
- j) En general, las facultades de organización del Consejo y, en especial, la modificación del presente Reglamento.
- k) Las facultades que la Junta General haya conferido al Consejo de Administración, que éste sólo podrá delegar si lo prevé de forma expresa el acuerdo de la Junta General.

Asimismo, establece el artículo 8.1 (Funciones generales - Equilibrio en el desarrollo de las funciones) que corresponde al Consejo de Administración el desarrollo de cuantos actos resulten necesarios para la realización del objeto social previsto en los Estatutos, de conformidad con el ordenamiento jurídico aplicable. La delegación de facultades que, dentro de los límites consentidos por la Ley, realice el Consejo a favor de alguno de sus miembros no le priva de ellas. (artículo 8.2).

El Consejo de Administración, en su sesión de 26 de octubre de 2004, delegó en Rafael Montes Sánchez sus facultades de diferentes órdenes, como son: facultades financieras, de relaciones con clientes y proveedores, de índole laboral, de administración y disposición, relacionadas con sociedades y asociaciones, de naturaleza jurídica y de orden interno. Con esta delegación se facilita la gestión del Grupo y se agiliza la manifestación externa de la voluntad social.

**B.1.6. Identifique, en su caso, a los miembros del Consejo que asuman cargos de administradores o directivos en otras sociedades que formen parte del Grupo de la sociedad cotizada:**

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del Grupo	Cargo
Cartera Deva, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Realia Business, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	FCC Construcción, S.A.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Realia Business, S.A.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	FCC Construcción, S.A.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Ibersuizas Alfa, S.L.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	FCC Construcción, S.A.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Robert Peugeot	FCC Construcción, S.A.	Consejero
Antonio Pérez Colmenero	Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	Consejero

**B.1.7. Detalle, en su caso, los consejeros de su sociedad que sean miembros del Consejo de Administración de otras entidades cotizadas en mercados oficiales de valores en España distintas de su Grupo, que hayan sido comunicadas a la sociedad:**

Nombre o denominación social del consejero	Entidad cotizada	Cargo
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	Sogecable, S.A.	Vicepresidente
Ibersuizas Alfa, S.L.	La Seda de Barcelona, S.A.	Consejero
Marcelino Oreja Aguirre	Repsol YPF, S.A.	Consejero
Marcelino Oreja Aguirre	Acerinox, S.A.	Consejero
Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón	Repsol YPF, S.A.	Consejero



**B.1.8. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración agregada de los consejeros devengada durante el ejercicio:**

a) En la sociedad objeto del presente informe:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución fija	2.205
Retribución variable	484
Dietas	6
Atenciones estatutarias	1.654
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	0
<b>Total</b>	<b>4.349</b>

Otros beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y planes de pensiones: aportaciones	0
Fondos y planes de pensiones: obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

b) Por la pertenencia de los consejeros de la sociedad a otros Consejos de Administración y/o a la alta dirección de sociedades de Grupo:

Concepto retributivo	Datos en miles de euros
Retribución fija	0
Retribución variable	0
Dietas	0
Atenciones estatutarias	738
Opciones sobre acciones y/o otros instrumentos financieros	0
Otros	0
<b>Total</b>	<b>738</b>

Otros beneficios	Datos en miles de euros
Anticipos	0
Créditos concedidos	0
Fondos y planes de pensiones: aportaciones	0
Fondos y planes de pensiones: obligaciones contraídas	0
Primas de seguros de vida	0
Garantías constituidas por la sociedad a favor de los consejeros	0

c) Remuneración total por tipología de consejero:

Tipología consejeros	Por sociedad	Por grupo
Ejecutivos	2.962	200
Externos dominicales	1.226	538
Externos independientes	161	0
Otros externos	0	0
<b>Total</b>	<b>4.349</b>	<b>738</b>

d) Respecto al beneficio atribuido a la sociedad dominante:

Remuneración total consejeros (en miles de euros)	5.087
Remuneración total consejeros/ beneficio atribuido a la sociedad dominante (expresado en %)	1,207

**Nota:** el órgano que autoriza las cláusulas de garantía o blindaje es la Comisión Ejecutiva.

Tal como figura en la memoria de las cuentas anuales de cada ejercicio, formuladas por el Consejo de Administración y que se someten a la aprobación de la Junta General, en su momento se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de los consejeros ejecutivos y altos directivos, que se refieren los apartados B.1.3 y B.1.9, respectivamente.

En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- Decisión unilateral de la empresa.
- Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- Fallecimiento o invalidez permanente.
- Otras causas de incapacitación física o legal.
- Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con conformidad de la empresa.
- Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En la cuenta de resultados consolidada del Grupo FCC se incluyen pagos netos en concepto de primas por dicho seguro por importe de 2.529 miles de euros de los cuales corresponden 1.922 miles de euros a los consejeros ejecutivos y a los altos directivos, a que se refiere el apartado B.1.10.

Los consejeros ejecutivos de la sociedad que, durante el año 2005 perdieron esta condición, percibieron de este seguro 3.942 miles de euros.

**B.1.9. Identifique a los miembros de la alta dirección que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indique la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio:**

Nombre o denominación social	Cargo
Ignacio Bayón Mariné	Presidente de Realía Business, S.A.
José Luis de la Torre Sánchez	Presidente de FCC Servicios
Antonio Gómez Ciria	Director de Auditoría Interna
José Ignacio Martínez-Ynzenga Cánovas del Castillo	Consejero Delegado de Cementos P.V.
José Mayor Oreja	Presidente de FCC Construcción, S.A.
José Eugenio Trueba Gutiérrez	Director General de Administración y Finanzas
José Luis Vasco Hernando	Director General de Administración
Remuneración total alta dirección (en miles de euros)	4.258

**B.1.10. Identifique de forma agregada si existen cláusulas de garantía o blindaje, para casos de despido o cambios de control a favor de los miembros de la alta dirección, incluyendo los consejeros ejecutivos, de la sociedad o de su Grupo. Indique si estos contratos han de ser comunicados y/o aprobados por los órganos de la sociedad o de su Grupo:**

Número de beneficiarios	9	
	Consejo de Administración	Junta General
Órgano que autoriza las cláusulas	X	
		SÍ NO
¿Se informa a la Junta General sobre las cláusulas?	X	

**Nota:** ver Nota al apartado B.1.8.

**B.1.11. Indique el proceso para establecer la remuneración de los miembros del Consejo de Administración y las cláusulas estatutarias relevantes al respecto**

El artículo 37 de los Estatutos Sociales establece:

El cargo de consejero es retribuido. Esta retribución consistirá en una participación en los beneficios líquidos, que no podrá rebasar el dos por ciento (2%) del resultado del ejercicio atribuido a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en las cuentas anuales consolidadas del Grupo del que es sociedad dominante, para el conjunto del Consejo de Administración, una vez cubiertas las atenciones de la Reserva Legal, y de haberse reconocido a los socios un dividendo mínimo del cuatro por ciento (4%). El porcentaje que corresponda a cada ejercicio será establecido por la Junta General.

La retribución se repartirá entre los consejeros en forma tal que cada uno de aquellos que pertenezca a la Comisión Ejecutiva perciba un 75% más que los consejeros que a ella no pertenezcan.

Por su parte, el artículo 42 del Reglamento del Consejo establece que la Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene, entre otras funciones, la de "informar sobre el régimen de retribuciones de los consejeros y revisarlo de manera periódica para asegurar su adecuación a los cometidos desempeñados por aquellos".

**B.1.12. Indique, en su caso, la identidad de los miembros del Consejo que sean, a su vez, miembros del Consejo de Administración o directivos de sociedades que ostenten participaciones significativas en la sociedad cotizada y/o en entidades de su Grupo:**

Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación social del accionista significativo	Cargo
Cartera Deva, S.A.	B 1998, S.L.	Consejero
Juan Castells Masana	B 1998, S.L.	Consejero
Dominum Desga, S.A.	B 1998, S.L.	Consejero
Dominum Dirección y Gestión, S.A.	B 1998, S.L.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	B 1998, S.L.	Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdoba	B 1998, S.L.	Consejero
Felipe Bernabé García Pérez	B 1998, S.L.	Secretario no Consejero
Ibersuizas Holdings, S.L.	B 1998, S.L.	Consejero
Larranza XXI, S.L.	B 1998, S.L.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	B 1998, S.L.	Consejero
Robert Peugeot	B 1998, S.L.	Consejero

Detalle, en su caso, las relaciones relevantes distintas de las contempladas en el epígrafe anterior, de los miembros del Consejo de Administración que les vinculen con los accionistas significativos y/o en entidades de su Grupo:

Nombre o denominación social del consejero	Nombre o denominación social del accionista significativo	Descripción relación
Cartera Deva, S.A.	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L.
Larranza XXI, S.L.	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L.
Robert Peugeot	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L. indirectamente a través de Simante, S.L.
Ibersuizas Alfa, S.L.	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L.
Ibersuizas Holdings, S.L.	B 1998, S.L.	Pactos de socios de B 1998, S.L.

**B.1.13. Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el Reglamento del Consejo**

Durante el ejercicio 2005, no ha habido modificaciones al Reglamento del Consejo.



**B.1.14. Indique los procedimientos de nombramiento, reelección, evaluación y remoción de los consejeros. Detalle los órganos competentes, los trámites a seguir y los criterios a emplear en cada uno de los procedimientos**

El nombramiento y separación de los consejeros corresponde a la Junta General. Los consejeros podrán ser reelegidos indefinidamente, una o más veces, por períodos de cinco años.

En virtud de los pactos parasociales a que se refiere el apartado A.6. de este informe, respecto a los consejeros de FCC que correspondan a B 1998, S.L., los inversores podrán designar cuatro (4) miembros del Consejo de Administración de FCC.

Corresponderá a EK, o a quien ésta determine, designar la totalidad de los componentes del Consejo de Administración de FCC a que tuviese derecho B 1998, S.L. distintos de aquellos que corresponda designar a los Inversores.

Asimismo, el Reglamento del Consejo, regula en su Capítulo IV "Nombramiento y cese de los consejeros", estos extremos:

*Artículo 16. Nombramiento de consejeros*

*Las propuestas de nombramiento de consejeros que someta el Consejo de Administración a la consideración de la Junta General y las decisiones de nombramiento que adopte dicho órgano en virtud de las facultades de cooptación que tiene legalmente atribuidas, habrán de recaer sobre personas de reconocida honorabilidad, solvencia, competencia técnica y experiencia, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.*

*Artículo 18. Duración del cargo*

- 1. Los consejeros ejercerán su cargo durante el plazo fijado en los Estatutos Sociales, que en todo caso no podrá exceder del máximo de cinco años.*
- 2. Los consejeros designados por cooptación ejercerán su cargo hasta la fecha de reunión de la primera Junta General. Este período no se computará a los efectos de lo establecido en el apartado anterior.*
- 3. El consejero que termine su mandato o que, por cualquier otra causa, cese en el desempeño de su cargo, no podrá prestar servicios en otra entidad competidora de FCC, durante el plazo de dos años.*
- 4. El Consejo de Administración, si lo considera oportuno, podrá dispensar al consejero saliente de esta obligación o acortar su período de duración.*

*Artículo 19. Reelección de consejeros*

*Previamente a cualquier reelección de consejeros que se someta a la Junta General, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones deberá emitir un informe en el que se evaluarán la calidad del trabajo y la dedicación al cargo de los consejeros propuestos durante el mandato precedente.*

*Artículo 20. Cese de los consejeros*

*Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente.*

*Artículo 21. Carácter de los acuerdos del Consejo sobre esta materia*

*De conformidad con lo previsto en el artículo 25 de este Reglamento, los consejeros afectados por propuestas de nombramiento, reelección o cese se abstendrán de intervenir en las deliberaciones que se refieran a ellos. No obstante, podrán intervenir en las votaciones.*

**B.1.15. Indique los supuestos en los que están obligados a dimitir los consejeros**

El Reglamento del Consejo en su artículo 20 establece que:

- 1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente.*
- 2. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:*
  - a) Cuando cesen en los puestos, cargos o funciones a los que estuviere asociado su nombramiento como consejeros ejecutivos.*
  - b) Si se trata de consejeros dominicales, cuando el accionista cuyos intereses representen, transmita la participación que tenía en FCC.*
  - c) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.*
  - d) Cuando el propio Consejo así lo solicite por mayoría de, al menos, dos tercios de sus miembros:*
    - Si por haber infringido sus obligaciones como consejeros resultaren gravemente amonestados por el Consejo, previa propuesta o informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones o*
    - Cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de FCC.*

**B.1.16. Explique si la función de primer ejecutivo de la sociedad recae en el cargo de Presidente del Consejo. En su caso, indique las medidas que se han tomado para limitar los riesgos de acumulación de poderes en una única persona:**

SÍ  NO

**B.1.17. ¿Se exigen mayorías reforzadas, distintas de las legales, en algún tipo de decisión?:**

SÍ  NO

Indique cómo se adoptan los acuerdos en el Consejo de Administración, señalando al menos, el mínimo quórum de asistencia y el tipo de mayorías para adoptar los acuerdos:

**Adopción de acuerdos**

Descripción del acuerdo	Quórum	Tipo de mayoría
Delegación permanente de facultades delegables en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente o en los consejeros delegados y designación de los consejeros que hayan de ocupar tales cargos	Se requiere, que concurren a la reunión, presentes o representados, las dos terceras partes de sus componentes	Dos terceras partes de los componentes

**Nota:** los demás acuerdos del Consejo de Administración, requieren, para su adopción, mayoría absoluta de los componentes de dicho órgano.

**B.1.18. Explique si existen requisitos específicos, distintos de los relativos a los consejeros, para ser nombrado Presidente:**

SÍ  NO

**B.1.19. Indique si el Presidente tiene voto de calidad:**

SÍ  NO

**B.1.20. Indique si los estatutos o el reglamento del Consejo establecen algún límite a la edad de los consejeros:**

SÍ  NO

**B.1.21. Indique si los estatutos o el reglamento del Consejo establecen un mandato limitado para los consejeros independientes:**

SÍ  NO

Número máximo de años de mandato	0
----------------------------------	---

**B.1.22. Indique si existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración. En su caso, detállelos brevemente**

No existen procesos formales para la delegación de votos en el Consejo de Administración.

**B.1.23. Indique el número de reuniones que ha mantenido el Consejo de Administración durante el ejercicio. Asimismo, señale, en su caso, las veces que se ha reunido el Consejo sin la asistencia de su Presidente:**

Número de reuniones del Consejo	12
Número de reuniones del Consejo sin la asistencia del Presidente	0

Indique el número de reuniones que han mantenido en el ejercicio las distintas comisiones del consejo:

Número de reuniones de la Comisión Ejecutiva o delegada	11
Número de reuniones del Comité de Auditoría	9
Número de reuniones de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones	3
Número de reuniones de la Comisión de Estrategia e Inversiones	1
Número de reuniones de la Comisión	0

**B.1.24. Indique si las cuentas anuales individuales y consolidadas que se presentan para su aprobación al Consejo están previamente certificadas:**

SÍ  NO

Identifique, en su caso, a la/s persona/s que ha o han certificado las cuentas anuales individuales y consolidadas de la sociedad, para su formulación por el Consejo:

Nombre	Cargo
Rafael Montes Sánchez	Consejero Delegado
José Eugenio Trueba Gutiérrez	Director General de Administración y Finanzas

**Nota:** el Reglamento del Consejo en su artículo 10 "Funciones específicas relativas a las cuentas anuales y al informe de gestión" dispone en su apartado 1 que el Consejo de Administración formulará las cuentas anuales y el informe de gestión, tanto individuales como consolidados, de manera que los mismos muestren la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de FCC, conforme a lo previsto en la Ley, habiendo recibido previamente el informe del Comité de Auditoría y Control. Tales cuentas serán previamente certificadas, en cuanto a su integridad y exactitud, por el Director General de Administración y Finanzas con el visto bueno del Presidente, si tuviera facultades ejecutivas y en caso contrario, con el del Consejero Delegado.

**B.1.25. Explique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por el Consejo de Administración para evitar que las cuentas individuales y consolidadas por él formuladas se presenten en la Junta General con salvedades en el informe de auditoría**

El Comité de Auditoría y Control tiene, entre otras funciones, la revisión del proceso de elaboración de la información económica financiera que periódicamente publica el Grupo FCC. Esta función adquiere especial relevancia en el caso de la información anual, de tal forma que, con carácter previo a la formulación de las cuentas anuales del ejercicio 2005 por el Consejo de Administración, el Comité de Auditoría y Control ha examinado ampliamente esas cuentas, de forma tal, que una vez formuladas por el Consejo, el informe del auditor externo no contiene ninguna salvedad.

**B.1.26. Detalle las medidas adoptadas para que la información difundida a los mercados de valores sea transmitida de forma equitativa y simétrica**

El Reglamento del Consejo en su artículo 14. "Relaciones con los mercados" establece:

- El Consejo de Administración adoptará las disposiciones que sean necesarias para que se informe al público de manera inmediata, mediante la remisión a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) y simultánea publicación en la página web de FCC, de:
  - Los hechos relevantes capaces de influir de forma sensible en la formación del precio de cotización bursátil de la acción de FCC.
  - Los cambios que afecten de manera significativa a la estructura del accionariado de FCC.
  - Las modificaciones substanciales de las reglas de gobierno de FCC, actualmente constituidas por los Estatutos, el Reglamento de Junta, el Reglamento de Consejo y el Reglamento Interno de Conducta.
  - Las operaciones de autocartera que tengan especial importancia.
- El Consejo de Administración adoptará las medidas necesarias para asegurar que la información financiera periódica y cualquiera otra que se ponga a disposición de los mercados se elabore con arreglo a los mismos principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas anuales y goce de la misma fiabilidad que éstas.

Asimismo, con carácter general, las personas sujetas al Reglamento Interno de Conducta aprobado por el Consejo de Administración celebrado el 17 de junio de 2003, deberán respetar las normas de conducta contenidas en la Ley del Mercado de Valores y disposiciones dictadas, o que se dicten, en su desarrollo, y cumplirán estrictamente las disposiciones previstas en el artículo 81 de la Ley del Mercado de Valores.

En particular no podrán realizar, por cuenta propia o ajena, directa o indirectamente, ninguna de las conductas siguientes:

- Preparar o realizar cualquier tipo de operación sobre los valores o instrumentos afectados, a los que la información se refiera.
- Difundir o comunicar dicha información a terceros, salvo en el ejercicio normal de su trabajo, cargo o profesión.
- Recomendar o asesorar a un tercero que adquiera o ceda valores negociables o instrumentos financieros o que haga que otro los adquiera o ceda basándose en dicha información.

Las personas sujetas al Reglamento de Conducta deberán salvaguardar toda la información o datos de que tengan conocimiento, relativos a FCC o a los valores emitidos por las sociedades de su Grupo, sin perjuicio de su deber de comunicación y colaboración con las autoridades judiciales o administrativas en los términos establecidos por las leyes.



Asimismo, dichas personas impedirán que tales datos o informaciones puedan ser objeto de utilización abusiva o desleal, denunciarán los casos en que ello hubiera tenido lugar y tomarán de inmediato las medidas necesarias para prevenir, evitar y, en su caso, corregir las consecuencias que de ello pudieran derivarse.

El Director General de Administración y Finanzas de FCC vigilará con especial atención la cotización de los valores e instrumentos afectados durante las fases de estudio o negociación de cualquier tipo de operación jurídica o financiera que pudiera influir de manera apreciable en la cotización de los valores o instrumentos afectados. Si se produjera una oscilación anormal en la cotización o en el volumen contratado de los valores o instrumentos afectados y existieran, a juicio de dicho Director General de Finanzas, indicios racionales de que tal evolución se está produciendo como consecuencia de una difusión prematura, parcial o distorsionada de la operación, informará de dicha situación al Presidente del Comité de Seguimiento y al Presidente del Consejo y, obtenida la autorización de éste último, procederá a la inmediata comunicación de un hecho relevante, en los términos previstos en el apartado f) del artículo 83 bis, de la Ley del Mercado de Valores. Si la urgencia de la situación no lo impidiera, el Presidente del Consejo informará previamente a los miembros del Consejo de Administración.

Todas las personas sometidas al Reglamento Interno de Conducta se abstendrán de facilitar a analistas, accionistas, inversores o prensa, información cuyo contenido tenga la consideración de información privilegiada, que previa o simultáneamente no se haya facilitado a la generalidad del mercado.

**B.1.27. ¿El secretario del Consejo tiene la condición de consejero?:**

SÍ  NO

**B.1.28. Indique, si los hubiera, los mecanismos establecidos por la sociedad para preservar la independencia del auditor, de los analistas financieros, de los bancos de inversión y de las agencias de calificación**

Estos mecanismos se encuentran regulados en el Reglamento del Consejo en su artículo 41. "Comité de Auditoría y Control":

"...

2. *Constituye la función primordial del Comité de Auditoría y Control servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.*

3. *En particular, a título enunciativo, corresponde al Comité de Auditoría y Control:*

...

- *Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento por éste a la Junta General de accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, aprobado por Real Decreto Legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre.*
- *La supervisión de los servicios de auditoría interna de FCC.*
- *Tener conocimiento del proceso de elaboración de la información financiera y de los sistemas de control interno de FCC.*
- *Pedir y recibir información de los auditores externos sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos así como sobre cualesquiera otras cuestiones relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas y en relación con cuantas comunicaciones prevean la legislación de auditoría de cuentas y las normas técnicas de auditoría.*
- *Velar por la independencia de sus propios miembros respecto de los auditores externos de la sociedad.*
- *Vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.*
- *Supervisar el proceso de elaboración de las cuentas anuales e informe de gestión, individuales y consolidados, para su formulación por el Consejo de acuerdo con la Ley.*
- *Informar al Consejo, para su formulación de acuerdo con la ley, sobre la corrección y fiabilidad de las cuentas anuales e informes de gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difunda a los mercados.*
- *Evacuar informes sobre las propuestas de modificación del presente Reglamento, de acuerdo con lo establecido en su artículo 4 apartado 3.*
- *Decidir lo que proceda en relación con los derechos de información de los consejeros que acudan a este Comité, de acuerdo con lo establecido en el artículo 30 de este Reglamento. Solicitar, en su caso, la inclusión de puntos en el orden del día de las reuniones del Consejo, en las condiciones y plazos previstos en el art. 38.4 del presente Reglamento.*
- *Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores externos, y evaluar los resultados de cada auditoría.*

...

4. *Para el mejor cumplimiento de sus funciones el Comité de Auditoría y Control podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 de este Reglamento.*

5. El Comité de Auditoría y Control regulará su propio funcionamiento en todo lo no previsto en los Estatutos Sociales, siendo de aplicación, supletoriamente y en la medida en que su naturaleza y funciones lo hagan posible, las disposiciones de los mismos relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.
- ...
9. Estará obligado a asistir a las sesiones del Comité y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo y del personal del Grupo FCC que fuese requerido a tal fin. También podrá requerir el Comité la asistencia a sus sesiones de los auditores de cuentas de FCC.
10. El Comité de Auditoría y Control tendrá acceso a la información y documentación necesaria para el ejercicio de sus funciones.
11. En todo lo no expresamente regulado en este artículo será de aplicación lo establecido en los artículos 37 y 38 de los Estatutos Sociales así como, supletoriamente de estos, lo dispuesto en tales Estatutos respecto al Consejo de Administración.
12. Los miembros del Comité de Auditoría y Control podrán ser asistidos, durante la celebración de sus sesiones, por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos por cada miembro del Comité, consideren conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto."

**B.1.29. Indique si la firma de auditoría realiza otros trabajos para la sociedad y/o su Grupo distintos de los de auditoría y en ese caso declare el importe de los honorarios recibidos por dichos trabajos y el porcentaje que supone sobre los honorarios facturados a la sociedad y/o su Grupo**

SÍ <input checked="" type="checkbox"/> NO <input type="checkbox"/>			
	Sociedad	Grupo	Total
Importe de otros trabajos distintos de los de auditoría (miles de euros)	77	87	164
Importe trabajos distintos de los de auditoría / Importe total facturado por la firma de auditoría (en %)	19,6	5,4	8,184

**Nota:** datos relativos al auditor principal y a otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del Grupo.

**B.1.30. Indique el número de años que la firma actual de auditoría lleva de forma ininterrumpida realizando la auditoría de las cuentas anuales de la sociedad y/o su Grupo. Asimismo, indique el porcentaje que representa el número de años auditados por la actual firma de auditoría sobre el número total de años en los que las cuentas anuales han sido auditadas:**

	Sociedad	Grupo
Número de años ininterrumpidos	16	16
	Sociedad	Grupo
Número de años auditados por la firma actual de auditoría/ Número de años que la sociedad ha sido auditada (en %)	100	100

**B.1.31. Indique las participaciones de los miembros del Consejo de Administración de la sociedad en el capital de entidades que tengan el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituya el objeto social, tanto de la sociedad como de su Grupo, y que hayan sido comunicadas a la sociedad. Asimismo, indique los cargos o funciones que en estas sociedades ejerzan:**

Nombre o denominación social del consejero	Denominación de la sociedad objeto	% participación	Cargo o funciones
—	—	—	—

**B.1.32. Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con asesoramiento externo:**

SÍ  NO

**Detalle el procedimiento:** el Reglamento del Consejo, en su artículo 31. "Auxilio de expertos" establece:

1. Con el fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los consejeros externos pueden solicitar la contratación con cargo a FCC de asesores legales, contables, financieros u otros expertos.

*El encargo ha de versar necesariamente sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desempeño del cargo.*

2. La solicitud de contratar asesores o expertos externos ha de ser formulada al Presidente de FCC y será autorizada por el Consejo de Administración si, a juicio de éste:
  - a) Es necesaria para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los consejeros independientes,
  - b) Su coste es razonable, a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de FCC y
  - c) La asistencia técnica que se recaba no puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de FCC.
3. En el supuesto de que la solicitud de auxilio de expertos fuere efectuada por cualquiera de las comisiones del Consejo, no podrá ser denegada, salvo que éste por mayoría de sus componentes considere que no concurren las circunstancias previstas en el apartado 2 de este artículo.

**B.1.33. Indique y en su caso detalle si existe un procedimiento para que los consejeros puedan contar con la información necesaria para preparar las reuniones de los órganos de administración con tiempo suficiente:**

SÍ  NO

**Detalle el procedimiento**

El Reglamento del Consejo en su artículo 38 "Sesiones del Consejo de Administración" desarrolla dicho procedimiento estableciendo que:

1. El Consejo de Administración se reunirá cuando lo requiera el interés de FCC y por lo menos seis veces al año. El calendario de las sesiones ordinarias se fijará por el propio Consejo antes del comienzo de cada ejercicio. El calendario podrá ser modificado por acuerdo del propio Consejo o por decisión del Presidente, que pondrá la modificación en conocimiento de los consejeros con una antelación no inferior a diez días a la fecha inicialmente prevista para la celebración de la sesión, o a la nueva fecha fijada en sustitución de aquélla, si ésta última fuese anterior.
2. La convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por carta, fax, o telegrama, y estará autorizada con la firma del Presidente o la del Secretario o Vicesecretario, por orden del Presidente.

*Sin perjuicio de lo que se establece en el artículo 30 de los Estatutos Sociales, se procurará que la convocatoria se realice con una antelación no inferior a diez días. Junto con la convocatoria de cada reunión se incluirá siempre el orden del día de la sesión y la documentación pertinente para que los miembros del Consejo puedan formar su opinión y, en su caso, emitir su voto en relación con los asuntos sometidos a su consideración.*

*En caso de urgencia, apreciada libremente por el Presidente, la antelación mínima de la convocatoria será de 48 horas, debiendo en este caso, el orden del día de la reunión limitarse a los puntos que hubieran motivado la urgencia.*

3. El Presidente decidirá sobre el orden del día de la sesión. Los consejeros podrán solicitar al Presidente la inclusión de asuntos en el orden del día, y el Presidente estará obligado a dicha inclusión cuando la solicitud se hubiese formulado, al menos, por tres consejeros, o por cualquiera de las Comisiones del Consejo, con una antelación no inferior a trece días de la fecha prevista para la celebración de la sesión.

*Cuando a solicitud de los consejeros se incluyeran puntos en el orden del día, los consejeros que hubieran requerido dicha inclusión deberán, bien remitir junto con la solicitud la documentación pertinente, bien identificar la misma, con el fin de que sea remitida a los demás miembros del Consejo de Administración.*

*Se procurará, dado el deber de confidencialidad de cada consejero, que la importancia y naturaleza reservada de la información no pueda servir de pretexto –salvo circunstancias excepcionales apreciadas por el Presidente– a la inobservancia de esta regla.*

**B.1.34. Indique si existe un seguro de responsabilidad a favor de los consejeros de la sociedad**

SÍ  NO

**B.2. Comisiones del Consejo de Administración**

**B.2.1. Enumere los órganos de administración:**

**Comisión Ejecutiva**

**Número de miembros:** cinco.

**Funciones:** el art. 40 del Reglamento del Consejo dispone que se delegan en este órgano todas las funciones y facultades necesarias para el desarrollo de los negocios de la sociedad, estando investida de los más amplios poderes para dirigir, administrar, disponer de los bienes y representar a la sociedad en juicio y fuera de él, pudiendo celebrar toda clase de contratos y actos, pudiendo ejercer cuantas funciones y facultades confieren los Estatutos Sociales y la Ley de Sociedades Anónimas al Consejo de Administración, con la sola excepción de las que son indelegables a tenor de lo prescrito en el apartado 1 del artículo 141 de la referida Ley de Sociedades Anónimas. El Reglamento del Consejo en su artículo 40, apartado 1 dispone que corresponde en especial si no se dedujera lo contrario del contenido de la delegación conferida por el Consejo, decidir en materia de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento o cualquier otra facilidad financiera, cuyo importe unitario no superara la cifra de 18 millones de euros.



**Comité de Auditoría y Control**

**Número de miembros:** cinco.

**Funciones:** el art. 41.2 del Reglamento establece que constituye función primordial servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.

**Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

**Número de miembros:** seis.

**Funciones:** el art. 42.3 del Reglamento del Consejo dispone que tiene como función informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, cese y retribuciones del Consejo y de sus cargos, así como sobre la política general de retribuciones e incentivos para los mismos y para la alta dirección.

**Comité de Estrategia**

**Número de miembros:** ocho.

**Funciones:** el art. 43.4 y 43.5 del Reglamento del Consejo establecen que tiene como función apoyar al Consejo de Administración en la determinación de la estrategia del Grupo. En particular informará al Consejo sobre las propuestas de inversión, desinversión, acuerdos asociativos con terceros, desarrollos de nuevas líneas de actividades y operaciones financieras que por su relevancia, puedan afectar a la estrategia del Grupo.

**B.2.2. Detalle todas las comisiones del Consejo de Administración y sus miembros:****Comisión Ejecutiva o delegada**

Nombre	Cargo
Rafael Montes Sánchez	Presidente
Dominum Desga, S.A.	Vocal
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Vocal
Cartera Deva, S.A.	Vocal
Juan Castells Masana	Vocal
José Eugenio Trueba Gutiérrez	Secretario no miembro

**Comité de Auditoría**

Nombre	Cargo
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Presidente
Ibersuizas Alfa, S.L.	Vocal
Ibersuizas Holdings, S.L.	Vocal
Francisco Mas Sardá Casanelles	Vocal
Juan Castells Masana	Vocal
José María Verdú Ramos	Secretario no miembro

**Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

Nombre	Cargo
Dominum Desga, S.A.	Presidente
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Vocal
Rafael Montes Sánchez	Vocal
Cartera Deva, S.A.	Vocal
Robert Peugeot	Vocal
Antonio Pérez Colmenero	Vocal
José María Verdú Ramos	Secretario no miembro

**Comisión de Estrategia e Inversiones**

Nombre	Cargo
B 1998, S.L.	Presidente
Dominum Desga, S.A.	Vocal
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Vocal
Ibersuizas Alfa, S.L.	Vocal
Ibersuizas Holdings, S.L.	Vocal
Cartera Deva, S.A.	Vocal
Robert Peugeot	Vocal
Larranza XXI, S.L.	Vocal

**B.2.3. Realice una descripción de las reglas de organización y funcionamiento, así como las responsabilidades que tienen atribuidas cada una de las comisiones del Consejo**

**Comisión ejecutiva**

Sus reglas se determinan en el artículo 35 de los Estatutos Sociales de FCC que se transcriben parcialmente a continuación:

*"... La Comisión Ejecutiva será convocada por su Presidente, por propia iniciativa, o cuando lo soliciten dos de sus miembros, mediante carta, telegrama o telefax, dirigido a cada uno de sus miembros con una antelación mínima de 48 horas a la fecha de la reunión.*

*Las reuniones se celebrarán en el domicilio de la sociedad o en cualquier lugar designado por el Presidente e indicado en la convocatoria.*

*Para la válida constitución de la Comisión Ejecutiva se requiere que concurran a la reunión, presentes o representados, la mayoría de sus miembros.*

*Los ausentes podrán hacerse representar por otro miembro de la Comisión Ejecutiva, mediante escrito dirigido al Presidente de la misma.*

*Las deliberaciones serán dirigidas por el Presidente y si éste faltara por el miembro que elijan, por mayoría, los asistentes a la reunión.*

*El Presidente concederá la palabra a los asistentes que así lo soliciten.*

*Los acuerdos se adoptarán por mayoría absoluta de los miembros de la Comisión.*

*En caso de empate, se someterá el asunto al Consejo de Administración para lo cual los miembros de la Comisión Ejecutiva solicitarán su convocatoria de conformidad con lo dispuesto en el art. 30 de estos Estatutos..."*

Asimismo, el artículo 40 del Reglamento del Consejo dispone que:

*"... 2. El Consejo de Administración designará los administradores que han de integrar la Comisión Ejecutiva.*

*3. La Comisión Ejecutiva estará constituida por un mínimo de cinco y un máximo de diez miembros.*

*4. Los miembros de la Comisión Ejecutiva cesarán cuando lo hagan en su condición de consejero o cuando así lo acuerde el Consejo.*

*5. Las vacantes que se produzcan serán cubiertas a la mayor brevedad por el Consejo de Administración.*

*6. En ausencia del Presidente de la Comisión Ejecutiva, sus funciones serán ejercidas por el miembro que resulte elegido a tal fin.*

*7. La Comisión Ejecutiva celebrará sus sesiones ordinarias con periodicidad mensual, excluido el mes de agosto, pudiendo reunirse con carácter extraordinario cuando lo requieran los intereses sociales. Junto con la convocatoria de cada reunión, se remitirá a los miembros de la Comisión Ejecutiva la documentación pertinente para que puedan formar su opinión y emitir su voto.*

*8. La Comisión Ejecutiva será convocada de acuerdo con lo establecido al efecto por el artículo 35 de los Estatutos Sociales, aunque se procurará que, salvo urgencia justificada, lo sea con una antelación no inferior a diez días. Junto con la convocatoria de cada reunión se remitirá a los miembros de la Comisión Ejecutiva la documentación pertinente para que puedan formar su opinión y emitir su voto.*

*9. La Comisión Ejecutiva quedará válidamente constituida cuando concurran, al menos, entre presentes y representados, la mitad más uno de sus miembros.*

*10. En todo lo demás, la Comisión Ejecutiva se regirá por lo establecido, respecto de la misma, por los Estatutos Sociales y, de forma supletoria, por lo dispuesto también por dichos Estatutos y este Reglamento, respecto del Consejo de Administración."*

**Comité de Auditoría y Control**

Sus reglas de funcionamiento están establecidas en el Reglamento del Consejo en su artículo 41 así como en el artículo 37. Estará compuesto por cuatro consejeros, nombrados por el Consejo de Administración, por un período no superior al de su mandato como consejeros y sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueran como consejeros. La mayoría de los miembros del Comité tendrán que reunir la condición de consejeros externos.

El Comité elegirá de entre sus miembros no ejecutivos un Presidente, pudiendo elegir, además, un Vicepresidente. La duración de estos cargos no podrá exceder de cuatro años ni de la de sus mandatos como miembros del Comité, pudiendo ser reelegidos una vez transcurrido al menos un año desde su cese.

Actuará como Secretario, y en su caso Vicesecretario, la persona que, sin precisar la cualidad de consejero, designe el Comité.

Los miembros del Comité podrán ser asistidos en sus sesiones por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos por cada uno de dichos miembros, consideren éstos conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz pero sin voto.

### **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

Regulada su organización y funcionamiento en el artículo 42 del Reglamento del Consejo, estará compuesta por los consejeros que nombre el Consejo de Administración por un período no superior al de su mandato como consejeros y sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueran como consejeros.

La mayoría de los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones estará compuesta por consejeros externos. La Comisión de Nombramientos y Retribuciones designará de entre sus miembros no ejecutivos, un Presidente. También designará un Secretario, el cual podrá no ser miembro de la misma, quien auxiliará al Presidente y deberá proveer para el buen funcionamiento de la Comisión ocupándose de reflejar debidamente en las actas el desarrollo de las sesiones y el contenido de las deliberaciones.

Los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones cesarán cuando lo hagan en su condición de consejeros o cuando así lo acuerde el Consejo de Administración.

Los miembros de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrán ser asistidos, durante la celebración de sus sesiones, por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos por cada miembro de dicha Comisión, consideren conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto.

Para el mejor cumplimiento de sus funciones la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 del Reglamento.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones regulará su propio funcionamiento en todo lo no previsto en los Estatutos Sociales, siendo de aplicación, supletoriamente y en la medida en que su naturaleza y funciones lo hagan posible, las disposiciones de los mismos relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.

La Comisión se reunirá con la periodicidad que se determine y cada vez que la convoque su Presidente o lo soliciten dos de sus miembros. Anualmente, la Comisión elaborará un plan de actuación para el ejercicio del que dará cuenta al Consejo.

De cada sesión se levantará acta que será firmada por los miembros de la Comisión que hayan asistido a la misma.

Estará obligado a asistir a las sesiones de la Comisión y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo y del personal del Grupo FCC que fuese requerido a tal fin.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá acceso a la información y documentación necesarias para el ejercicio de sus funciones.

### **Comité de Estrategia**

Se regula su funcionamiento en el artículo 43 del Reglamento del Consejo.

Estará compuesto por los consejeros que nombre el Consejo de Administración por un período no superior al de su mandato y sin perjuicio de poder ser reelegidos indefinidamente, en la medida en que también lo fueran como consejeros. La mayoría de los miembros del Comité de Estrategia estará compuesta por consejeros externos.

El Comité de Estrategia designará, de entre sus miembros no ejecutivos, un Presidente. También designará un Secretario, el cual podrá no ser miembro de la misma, quien auxiliará al Presidente y deberá proveer para el buen funcionamiento del Comité, ocupándose de reflejar debidamente en las actas el desarrollo de las sesiones y el contenido de las deliberaciones.

Los miembros del Comité de Estrategia cesarán cuando lo hagan en su condición de consejeros o cuando así lo acuerde el Consejo de Administración.

Para el mejor cumplimiento de sus funciones el Comité de Estrategia podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 de este Reglamento.

Los miembros del Comité de Estrategia podrán ser asistidos, durante la celebración de sus sesiones, por las personas que, con la cualidad de asesores y hasta un máximo de dos por cada miembro de dicha Comisión, consideren conveniente. Tales asesores asistirán a las reuniones con voz, pero sin voto.

El Comité de Estrategia se reunirá con la periodicidad que se determine y cada vez que lo convoque su Presidente o lo soliciten dos de sus miembros. Anualmente, el Comité elaborará un plan de actuación para el ejercicio del que dará cuenta al Consejo.

De cada sesión se levantará acta que será firmada por los miembros del Comité que hayan asistido a la misma.

Estará obligado a asistir a las sesiones del Comité, y a prestarle su colaboración y acceso a la información de que disponga, cualquier miembro del equipo directivo y del personal del Grupo FCC que fuese requerido a tal fin.

El Comité de Estrategia tendrá acceso a la información y documentación necesarias para el ejercicio de sus funciones.

El Comité de Estrategia regulará su propio funcionamiento en todo lo no previsto en este Reglamento y en los Estatutos Sociales, siendo de aplicación, supletoriamente y en la medida en que su naturaleza y funciones lo hagan posible, las disposiciones de los mismos relativas al funcionamiento del Consejo de Administración.



**B.2.4. Indique, en su caso, las facultades de asesoramiento, consulta y en su caso, delegaciones que tienen cada una de las comisiones:**

**Comisión Ejecutiva**

Se encuentra regulada en el artículo 40 del Reglamento del Consejo y en el artículo 35 de los Estatutos Sociales. Se delegan de forma permanente en la Comisión Ejecutiva todas las funciones y facultades necesarias para el desarrollo de los negocios de la sociedad, con la excepción de las que son indelegables a tenor de lo prescrito en el apartado 1 del artículo 141 de la Ley de Sociedades Anónimas.

En uso de las referidas funciones y facultades podrá otorgar poderes con el alcance, limitaciones y condiciones que estime pertinentes, para actuar de forma individual o conjuntamente con otros apoderados así como revocar los poderes otorgados.

Según lo previsto en los artículos 34 y 35 de los Estatutos Sociales, la Comisión Ejecutiva no podrá otorgar poderes generales que tengan por objeto las siguientes cuestiones:

- Convocatoria de junta general y fijación del orden del día.
- Aprobación de dividendos a cuenta.
- Supervisión de los órganos delegados.

Establece el artículo 40 del Reglamento del Consejo en su primer apartado que el Consejo podrá delegar permanentemente en la Comisión Ejecutiva todas las facultades que competen al Consejo de Administración, salvo aquellas cuya competencia tenga reservadas por ministerio de la ley, de los Estatutos Sociales o de este Reglamento. Corresponde, en especial, a la Comisión Ejecutiva, si no se dedujera lo contrario del contenido de la delegación conferida por el Consejo, decidir en materia de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento o cualquier otra facilidad financiera, cuyo importe unitario no superara la cifra de dieciocho millones de euros.

**Comité de Auditoría y Control**

Se encuentra regulado en el artículo 41 del Reglamento del Consejo y en el artículo 38 de los Estatutos Sociales.

Sirve de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del auditor externo.

Establece el Reglamento del Consejo en su artículo 41, apartados 2 y 3 que constituye función primordial del Comité de Auditoría y Control servir de apoyo al Consejo de Administración en sus cometidos de vigilancia, mediante la revisión periódica del proceso de elaboración de la información económico-financiera, de sus controles internos y de la independencia del Auditor externo.

En particular, a título enunciativo, corresponde al Comité de Auditoría y Control:

- Informar en la Junta General de accionistas sobre las cuestiones que en ella planteen los accionistas en materias de su competencia.
- Proponer al Consejo de Administración, para su sometimiento por éste a la Junta General de accionistas, el nombramiento de los auditores de cuentas externos a que se refiere el artículo 204 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, aprobado por Real Decreto legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre.
- La supervisión de los servicios de auditoría interna de FCC.
- Tener conocimiento del proceso de elaboración de la información financiera y de los sistemas de control interno de FCC.
- Pedir y recibir información de los auditores externos sobre aquellas cuestiones que puedan poner en riesgo la independencia de éstos así como sobre cualesquiera otras cuestiones relacionadas con el proceso de desarrollo de la auditoría de cuentas y en relación con cuantas comunicaciones prevean la legislación de auditoría de cuentas y las normas técnicas de auditoría.
- Velar por la independencia de sus propios miembros respecto de los auditores externos de la sociedad.
- Vigilar el cumplimiento de los requerimientos legales y la correcta aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados.
- Supervisar el proceso de elaboración de las cuentas anuales e informe de gestión, individuales y consolidados, para su formulación por el Consejo de acuerdo con la ley.
- Informar al Consejo, para su formulación de acuerdo con la ley, sobre la corrección y fiabilidad de las cuentas anuales e informes de gestión, individuales y consolidados, y de la información financiera periódica que se difunda a los mercados.
- Evacuar informes sobre las propuestas de modificación del presente Reglamento, de acuerdo con lo establecido en su artículo 4 apartado 3.

- Decidir lo que proceda en relación con los derechos de información de los consejeros que acudan a este Comité, de acuerdo con lo establecido en el artículo 30 de este Reglamento. Solicitar, en su caso, la inclusión de puntos en el orden del día de las reuniones del Consejo, en las condiciones y plazos previstos en el art. 38.4 del presente Reglamento.
- Servir de canal de comunicación entre el Consejo de Administración y los auditores externos, y evaluar los resultados de cada auditoría.
- Emitir los informes y las propuestas que le sean solicitados por el Consejo de Administración o por el Presidente de éste y los que estime pertinentes para el mejor cumplimiento de sus funciones.

#### **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

Se encuentra regulada en el artículo 42 del Reglamento del Consejo. Entre sus facultades se encuentran la de informar al Consejo de Administración sobre nombramientos, reelecciones, cese y retribuciones del Consejo y de sus cargos, así como sobre política general de retribuciones e incentivos para los mismos.

El artículo 42 del Reglamento del Consejo establece en sus apartados 3, 5 y 10:

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tiene las siguientes funciones de propuesta o informe al Consejo de Administración:

- a) Informar las propuestas de nombramientos y reelecciones de consejeros, así como las de amonestación a que se refiere el artículo 20.2 d) de este Reglamento.
- b) Proponer las personas o cargos que deban ser considerados altos directivos de la sociedad, además de los que contempla el artículo 2.2 de este Reglamento.
- c) Informar sobre el régimen de retribuciones de los consejeros y revisarlo de manera periódica para asegurar su adecuación a los cometidos desempeñados por aquellos.
- d) Informar sobre los planes de incentivos de carácter plurianual que afecten a la alta dirección del Grupo FCC y, en particular, a aquellos que puedan establecerse con relación al valor de la acción.
- e) Informar sobre los aspectos fundamentales relativos a la política general salarial del Grupo FCC así como sobre las retribuciones y los contratos tipo de los altos directivos de FCC.
- f) Informar sobre las propuestas de nombramiento de los miembros de las Comisiones del Consejo de Administración.
- g) Elaborar y llevar un registro de situaciones de consejeros y altos directivos de FCC.
- h) Recibir la información que suministren los consejeros en el supuesto previsto en el artículo 24.2 de este Reglamento.
- i) Informar, en su caso, las transacciones profesionales o comerciales a que se refiere el artículo 25.4 de este Reglamento.
- j) Informar, el aprovechamiento en beneficio de un consejero de oportunidades de negocio o el uso de activos del Grupo de sociedades previamente estudiadas y desestimadas por el Grupo FCC a que se refiere el artículo 27 en sus apartados 1 y 3 de este Reglamento.
- k) Recibir y custodiar en el registro de situaciones a que se refiere el apartado h., anterior, las informaciones personales que le faciliten los consejeros, según se establece en el artículo 29 de este Reglamento.
- l) Solicitar, en su caso, la inclusión de puntos en el orden del día de las reuniones del Consejo, con las condiciones y en los plazos previstos en el art. 38.4 del presente Reglamento.

Para el mejor cumplimiento de sus funciones la Comisión de Nombramientos y Retribuciones podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 de este Reglamento.

La Comisión de Nombramientos y Retribuciones tendrá acceso a la información y documentación necesaria para el ejercicio de sus funciones.

#### **Comité de Estrategia**

Se encuentra regulado en el artículo 43 del Reglamento del Consejo. Le corresponde la propuesta e informe al Consejo sobre todas aquellas decisiones estratégicas, inversiones y desinversiones, que sean de relevancia para la sociedad o el Grupo, valorando su adecuación al presupuesto y planes estratégicos. Asimismo le corresponderá el análisis y seguimiento de los riesgos de negocio.

Establece el Reglamento del Consejo en su artículo 43 que corresponde al Comité de Estrategia apoyar al Consejo de Administración en la determinación de la estrategia del Grupo, de acuerdo con las líneas maestras acordadas por este órgano, elaborando los correspondientes informes y propuestas de acuerdo en esta materia.

En particular, el Comité de Estrategia informará al Consejo sobre todas aquellas propuestas de inversión, desinversión, acuerdos asociativos con terceros, desarrollos de nuevas líneas de actividades y operaciones financieras que, por su gran relevancia, a juicio del Consejo, puedan afectar a la estrategia del Grupo; también informará al Consejo sobre todas aquellas otras materias que, no siendo competencia de las restantes comisiones, dicho órgano pueda someterle.

Para el mejor cumplimiento de sus funciones el Comité de Estrategia podrá recabar el asesoramiento de profesionales externos, a cuyo efecto será de aplicación lo dispuesto en el artículo 31 de este Reglamento.

**B.2.5. Indique, en su caso, la existencia de reglamentos de las comisiones del Consejo, el lugar en que están disponibles para su consulta, y las modificaciones que se hayan realizado durante el ejercicio. A su vez, se indicará si de forma voluntaria se ha elaborado algún informe anual sobre las actividades de cada comisión**

El Reglamento del Consejo aprobado el 14 de junio de 2004, contiene en su articulado el funcionamiento de la Comisión Ejecutiva (artículo 40), del Comité de Auditoría y Control (artículo 41), de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones (artículo 42) y de la Comisión de Estrategia (artículo 43).

El 2 de febrero de 2006 se celebró la reunión del Consejo de Administración en la que se evaluó el funcionamiento del Consejo y de sus comisiones durante el ejercicio 2005, conforme se establece en el artículo 38.5 del Reglamento del Consejo "El Consejo dedicará la primera de sus sesiones anuales a evaluar su propio funcionamiento durante el ejercicio anterior, valorando la calidad de sus trabajos, evaluando la eficacia de sus reglas y, en su caso, corrigiendo aquellos aspectos que se hayan revelado poco funcionales.

Esta evaluación puede considerarse muy satisfactoria, en una doble vertiente, en primer lugar, porque ha gestionado su funcionamiento con calidad, es decir, se ha organizado el trabajo del Consejo cumpliendo con todos los procedimientos; mediante la evaluación continua de sus diferentes comisiones; por el compromiso del propio Consejo en la mejora continua de su gestión y en segundo lugar, porque la normativa se ha cumplido íntegramente, revelándose las nuevas normas muy eficaces para el gobierno interno de esta sociedad cotizada.

Las diferentes comisiones han apoyado el lanzamiento de numerosos proyectos que se encuentran alineados con la nueva estrategia del Grupo, lo que ha dotado al Consejo de mayor eficacia y transparencia en su gestión para cumplir con la finalidad principal: velar por el interés social.

**B.2.6. En el caso de que exista Comisión Ejecutiva, explique el grado de delegación y de autonomía de la que dispone en el ejercicio de sus funciones, para la adopción de acuerdos sobre la administración y gestión de la sociedad**

Según el Reglamento del Consejo, este puede delegar permanentemente en la Comisión Ejecutiva todas las facultades que competen al Consejo de Administración, salvo aquellas cuya competencia tenga reservadas por ministerio de la Ley, de los Estatutos Sociales o del Reglamento (art. 40.1).

No obstante lo anterior, existen una serie de materias indelegables que corresponden al Consejo exclusivamente; el Artículo 7. "Competencia del Consejo de Administración - Catálogo de materias indelegables" del Reglamento del Consejo dispone que en todo caso, corresponderá al Consejo de Administración, mediante la adopción de acuerdos que habrán de aprobarse en cada caso según lo previsto en la Ley o los Estatutos, el tratamiento de las siguientes materias, que se establecen como catálogo formal de materias reservadas a su exclusivo conocimiento:

- a) El nombramiento y cese del presidente, vicepresidentes, consejeros delegados, del secretario y del vicesecretario del Consejo de Administración, así como proponer a los respectivos consejos de administración, el nombramiento y revocación de los presidentes y directores generales de las actuales empresas filiales especializadas del primer nivel (FCC Construcción, S.A., FCC Medio Ambiente, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A., Realía Business, S.A. y FCC Versia, S.A.) y el nombramiento y revocación de los miembros del Comité de Dirección.  
Periódicamente, el Consejo podrá modificar la lista de las empresas especializadas a que se refiere el párrafo anterior.
- b) La delegación de facultades en cualquiera de los miembros del Consejo de Administración en los términos establecidos por la Ley y los Estatutos, y su revocación.
- c) El nombramiento y cese de los consejeros que han de formar las distintas comisiones previstas por este Reglamento.
- d) La supervisión de las comisiones delegadas del Consejo.
- e) El nombramiento de consejeros por cooptación en caso de vacantes hasta que se reúna la primera Junta General.
- f) La aceptación de la dimisión de consejeros.
- g) La formulación de las cuentas anuales y su presentación a la Junta General.
- h) La determinación de la estrategia del Grupo, con el apoyo del Comité de Estrategia y del Consejero Delegado.
- i) La aprobación de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o fianzamiento y cualquier otra facilidad financiera cuyo importe unitario sea superior a dieciocho millones (18.000.000) de euros.
- j) En general, las facultades de organización del Consejo y, en especial, la modificación del presente Reglamento.
- k) Las facultades que la Junta General haya conferido al Consejo de Administración, que éste sólo podrá delegar si lo prevé de forma expresa el acuerdo de la Junta General.

Asimismo, corresponde, en especial, a la Comisión Ejecutiva, si no se dedujera lo contrario del contenido de la delegación conferida por el Consejo, decidir en materia de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o fianzamiento o cualquier otra facilidad financiera, cuyo importe unitario no superara la cifra de dieciocho millones de euros.

Se delegan de forma permanente en la Comisión Ejecutiva todas las funciones y facultades necesarias para el desarrollo de los negocios de la sociedad, estando investida de los más amplios poderes para dirigir, administrar, disponer de los bienes y representar a la sociedad en juicio y fuera de él, pudiendo celebrar toda suerte de contratos y actos, aunque entrañen adquisición, enajenación o gravamen de inmuebles, afianzamiento de negocios ajenos o transacciones, sin limitación alguna, pudiendo ejercer cuantas funciones y facultades confieren los Estatutos Sociales y la Ley de Sociedades Anónimas al Consejo de Administración, con la sola excepción de las que son indelegables a tenor de lo prescrito en el apartado 1 del artículo 141 de la referida Ley de Sociedades Anónimas.

Adicionalmente, el Consejo de Administración controla y supervisa la actuación de la Comisión Ejecutiva, ya que en cada una de sus sesiones es informado de los acuerdos adoptados por la Comisión Ejecutiva.

**B.2.7. Indique si la composición de la Comisión Ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición:**

SÍ  NO

En caso negativo, explique la composición de su Comisión Ejecutiva

La Comisión Ejecutiva está formada por un 80% de consejeros externos y un 20% de consejeros ejecutivos, mientras que el Consejo de Administración está formado por un 82,35% de consejeros externos y un 17,65% de consejeros ejecutivos.

**B.2.8. En el caso de que exista la Comisión de Nombramientos, indique si todos sus miembros son consejeros externos:**

SÍ  NO

**Nota:** la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, entre sus seis miembros, tiene como vocales a dos consejeros ejecutivos. No obstante, se cumple con lo dispuesto en el artículo 42.1 del Reglamento del Consejo que establece que la mayoría de los miembros de la Comisión estará compuesta por consejeros externos.





## C

## Operaciones vinculadas

**C.1. Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su Grupo, y los accionistas significativos de la sociedad**

Nombre o denominación social del accionista significativo	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su Grupo	Naturaleza de la relación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
B 1998, S.L.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	16

**C.2. Detalle las operaciones relevantes que supongan una transferencia de recursos u obligaciones entre la sociedad o entidades de su Grupo, y los administradores o directivos de la sociedad**

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad de su Grupo	Naturaleza de la operación	Tipo de la operación	Importe (miles de euros)
B 1998, S.L.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	16
Dominum Desga, S.A.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	8
Dominum Desga, S.A.	Falcon Contratas y Seguridad, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	390

**C.3. Detalle las operaciones relevantes realizadas por la sociedad con otras sociedades pertenecientes al mismo Grupo, siempre y cuando no se eliminen en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados y no formen parte del tráfico habitual de la sociedad en cuanto a su objeto y condiciones**

Denominación social de la entidad de su Grupo	Breve descripción de la operación	Importe (miles de euros)
—	—	—

**Nota:** existen múltiples operaciones realizadas entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, se eliminan en el proceso de elaboración de estados financieros consolidados.

#### **C.4. Identifique, en su caso, la situación de conflictos de interés en que se encuentran los consejeros de la sociedad, según lo previsto en el artículo 127 ter de la LSA**

Los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han comunicado que no realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la sociedad.

Los miembros del Consejo de Administración de la sociedad no ostentan participaciones en el capital de entidades con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., o persona que actúe por cuenta de éstos, durante el ejercicio social no han realizado con la sociedad ni con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o en condiciones que no fueran las normales de mercado.

Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos de administradores o directivos en otras sociedades del Grupo nos remitimos al apartado B.1.6.

Estos consejeros ostentan cargos o ejercen funciones y/o tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en otras sociedades del Grupo FCC, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., directa o indirectamente tiene mayoría de votos.

#### **C.5. Detalle los mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos**

El artículo 25 del Reglamento del Consejo en sus apartados 3, 4, 5 y 6 establece que el consejero deberá informar al Consejo, con la debida antelación, de cualquier situación susceptible de suponer un conflicto de intereses con el interés del Grupo de sociedades de FCC o de sus sociedades vinculadas. Se exigirá la previa autorización expresa del Consejo de FCC, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, para los siguientes supuestos:

1. Prestación a las empresas del Grupo FCC por parte de un consejero, de servicios profesionales retribuidos distintos de los derivados de la relación laboral que pudiera haber con los consejeros ejecutivos.
2. Venta, o transmisión bajo cualquier otra forma, mediante contraprestación económica de cualquier tipo, por parte de un consejero a las empresas del Grupo FCC, de suministros, materiales, bienes o derechos, en general.
3. Transmisión por las empresas del Grupo FCC a favor de un consejero de suministros, materiales, bienes o derechos, en general, ajenas al tráfico ordinario de la empresa transmitente.
4. Prestación de obras, servicios o venta de materiales por parte de las empresas del Grupo FCC a favor de un consejero que, formando parte del tráfico ordinario de aquéllas, se hagan en condiciones económicas inferiores a las de mercado.

Tratándose de transacciones ordinarias con la sociedad, bastará que el Consejo de Administración apruebe, de forma genérica, la línea de operaciones. En todo caso, las transacciones relevantes de cualquier clase, realizadas por cualquier consejero con la sociedad FCC, sus filiales o participadas, deberán constar en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Esta obligación abarca, asimismo, las transacciones relevantes realizadas entre la sociedad y sus accionistas -directos e indirectos- significativos.

En todo caso, se considerará que existe un posible conflicto de intereses derivado del patrimonio personal, cuando el mismo surja en relación con una sociedad en cuyo capital participe la persona sujeta, por sí sola o en unión de personas con las que le una la relación de parentesco, según se define en el artículo 25.2.a del Reglamento del Consejo, en más de un 15% de los derechos políticos o económicos, o, cuando, sin alcanzar tal porcentaje, pueda designar a un miembro, al menos, de su órgano de administración.

La mencionada información deberá mantenerse actualizada, dando cuenta de cualquier modificación o cese de las situaciones previamente comunicadas, así como del surgimiento de nuevos posibles conflictos de intereses.

Las comunicaciones deberán efectuarse en el plazo de quince días y, en todo caso, antes de la toma de decisión que pudiera quedar afectada por el posible conflicto de intereses.

Asimismo, el Reglamento Interno de Conducta establece en su norma 5.7. que las personas sujetas al mismo, administradores y directivos, entre otras, están obligadas a informar al Presidente del Comité de Seguimiento sobre los posibles conflictos de intereses a que estén sometidas por causa de sus relaciones familiares, su patrimonio personal, o por cualquier otro motivo con alguna compañía integrada en el Grupo FCC, mediante escrito dirigido a dicho Presidente en el que se expongan con el suficiente detalle tales conflictos de intereses.

Cualquier duda sobre esta materia deberá ser consultada por escrito dirigido al Presidente del Comité de Seguimiento antes de adoptar cualquier decisión que pudiera resultar afectada por dicho conflicto de intereses.

No se considerará que se produce un conflicto de intereses por relaciones familiares cuando, no afectando a personas vinculadas, el parentesco exceda del cuarto grado por consanguinidad o afinidad.



## D

## Sistemas de control de riesgos

**D.1. Descripción general de la política de riesgos de la sociedad y/o su Grupo, detallando y evaluando los riesgos cubiertos por el sistema, junto con la justificación de la adecuación de dichos sistemas al perfil de cada tipo de riesgo**

En la estructura organizativa que tiene establecida el Grupo FCC, los sistemas de planificación y los procesos de gestión de las operaciones están diseñados para hacer frente a los diferentes riesgos a los que se ve sometido en el curso de los negocios. En este sentido, la gestión del riesgo se encuadra dentro del proceso de gestión de Grupo y, como tal, se involucra a todos los miembros de la organización, acompañándose de unas políticas preventivas, de supervisión y control, así como de unas acciones correctivas, que persiguen la consecución de los objetivos de la organización.

A continuación se presenta un esquema de los principales riesgos cubiertos por los sistemas:

1. Riesgos de mercado.
2. Riesgos operacionales.
  - 2.1. Riesgos de contratación.
  - 2.2. Riesgos del proceso productivo.
  - 2.3. Riesgos medioambientales.
3. Riesgos organizativos.
  - 3.1. Riesgos laborales.
  - 3.2. Riesgo de sistemas de información.
4. Riesgos derivados de la gestión financiera.
  - 4.1. Riesgo de tipos de cambio.
  - 4.2. Riesgo de tipos de interés.
  - 4.3. Riesgos derivados de la fiabilidad de la información económico financiera.
  - 4.4. Riesgos patrimoniales e industriales.

**D.2. Indique los sistemas de control establecidos para evaluar, mitigar o reducir los principales riesgos de la sociedad y su Grupo**

**1. Gestión de riesgos de mercado**

El Grupo FCC ha de afrontar diversos riesgos de carácter regulatorio y estructural inherentes a los productos y al medio en el que opera.

El Consejo de Administración, con el apoyo de la Comisión de Estrategia, es responsable de definir la estrategia del Grupo FCC, de asignar los recursos disponibles y de fijar y comunicar a las distintas áreas de actividad las políticas generales a aplicar.

La planificación estratégica en el Grupo FCC es un proceso en el que se identifican los objetivos a alcanzar en cada una de las áreas de actividad en función de las mejoras a implantar, de las oportunidades del mercado y del nivel de riesgo que se considera aceptable. Este proceso sirve de base para la elaboración de los planes operativos que concretan las metas a alcanzar en cada ejercicio.

El cumplimiento de los objetivos marcados en el proceso de planificación se revisa periódicamente analizando las desviaciones a los distintos niveles de responsabilidad y tomando las medidas correctoras oportunas.

Las Normas Generales de organización y funcionamiento, establecen el marco al que deben ceñirse todos los miembros de la organización, las facultades delegadas a los distintos niveles jerárquicos y los principios básicos a observar en los procesos operativos. Estos principios constituyen la base de las normas específicas que rigen dichos procesos.

Para mitigar los riesgos de mercado correspondientes a cada línea de negocio, el Grupo también ha adoptado una estrategia de diversificación en otros negocios complementarios al de construcción como son la prestación de diversos servicios a los entes públicos, concesiones o la actividad cementera, entre otras.

## 2. Gestión del riesgo operacional

### 2.1. Gestión de riesgos de contratación

Para el Grupo FCC los riesgos y oportunidades que surgen en el proceso de contratación constituyen uno de los principales desafíos a lo que se enfrenta la organización. Para ello, la organización tiene formalmente establecidos unas políticas y procedimientos que se focalizan en:

- a) La permanente puesta al día de la capacidad tecnológica.  
El Grupo FCC es consciente de que la actuación en un mercado altamente competitivo, como el que se encuentra inmerso, requiere una aportación de valor añadido al cliente a través de sus capacidades técnicas y económicas. En este sentido, el Grupo FCC tiene una presencia activa en el campo de la investigación e innovación tecnológica y dedica un importante esfuerzo a la formación continua del personal.
- b) La calidad técnica, viabilidad económica y competitividad de las ofertas.  
El proceso de confección, presentación y seguimiento de ofertas está sometido a distintos niveles de autorización dentro de la organización, asignándose las principales tareas en este terreno a departamentos específicos, integrados por personal técnico altamente cualificado.

### 2.2. Gestión de riesgos del proceso productivo

Las políticas y procedimientos diseñados formalmente por el Grupo FCC para hacer frente a los riesgos derivados de la ejecución de obras o prestación de servicios se concentran en:

- a) Los sistemas de calidad.  
Las distintas actividades del Grupo FCC tienen sistemas de gestión de calidad formalmente implantados y fuertemente arraigados en la organización, lo que ha permitido la obtención certificados de empresa bajo las normas ISO 9000 y superar con éxito las auditorías periódicas de evaluación realizadas por profesionales externos.  
Basándose en unos principios generales y criterios básicos, los sistemas de calidad están formalizados sobre la base de una asignación de responsabilidades, una definición y documentación de los procesos y unas pautas dirigidas a detectar y corregir desviaciones.  
Los comités de calidad son los máximos órganos ejecutivos en esta materia y tienen a su cargo el establecimiento de las directrices, el control del cumplimiento y la revisión del sistema. Los departamentos de gestión de calidad, tienen entre otros cometidos, la realización de auditoría de calidad a las diversas unidades operativas.
- b) La formación permanente del personal.  
Las áreas de actividad del Grupo FCC tienen implantados procesos formativos que se concretan en planes de formación, estructurados sobre la base de una formación periódica programada, ya sea básica o de actualización de conocimientos, y una formación puntual que cubre necesidades concretas en cada momento. Los comités de calidad tienen a su cargo establecer la política de formación, aprobar la puesta en marcha de los planes de formación y efectuar el seguimiento de su correcta aplicación.
- c) Apoyo continuo a las unidades operativas a través de departamentos técnicos integrados por personal de alta cualificación.
- d) El diseño y documentación de los procesos de compras y subcontratación dirigidos a garantizar la calidad de los suministros y la eficacia y eficiencia del sistema de contratación.
- e) Los sistemas de control económico y presupuestario de cada unidad operativa que sirven de base para la planificación económica, la captación, medición, registro y valoración de los costes y producción, el análisis y seguimiento de las desviaciones así como y la cuantificación y control de los recursos invertidos.



### 2.3. Gestión riesgos medioambientales

El Grupo FCC tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo las normas ISO 14001, que se centran en:

- a) El cumplimiento de la normativa aplicable y la consecución de unos objetivos medioambientales que sobrepasan las exigencias externas.
- b) La disminución de los impactos ambientales a través de una adecuada planificación.
- c) El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.  
La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:
  - a) La identificación de los aspectos medioambientales y de la legislación aplicable.
  - b) Los criterios de evaluación del impacto.
  - c) Las medidas a adoptar.
  - d) Un sistema de medición de los objetivos alcanzados.

## 3. Gestión de riesgos organizativos

### 3.1. Gestión de riesgos laborales

Un objetivo prioritario del Grupo FCC es la realización de sus actividades con un alto nivel de seguridad para todo su personal y el estricto cumplimiento de la normativa legal en la materia, por lo que los sistemas de prevención de riesgos laborales adquieren la máxima importancia. Estos sistemas se encuentran formalizados y organizados sobre la base de:

- a) Una asignación de funciones y responsabilidades.
- b) Unos procedimientos integrados en el proceso productivo, y dirigidos a la evaluación de riesgos y el establecimiento de planes preventivos (planes de seguridad).
- c) Una formación continuada y apoyada por técnicos en la materia.
- d) Un seguimiento periódico de los planes de seguridad en las diferentes unidades operativas a cargo de técnicos de prevención.
- e) Un sistema de auditorías realizadas por profesionales externos e internos.

### 3.2. Gestión de riesgos de sistemas de información

La complejidad y el volumen de las actividades realizadas por el Grupo FCC, hace necesario sistemas de información que permitan gestionar a nivel individual y a nivel global todas las actividades con un elevado nivel de seguridad.

Estos sistemas de información están basados en un conjunto de métodos, sistemas y procesos de seguridad electrónica, tutelados por un Comité de Seguridad, tendentes a proteger la información previendo y mitigando los riesgos inherentes mediante políticas y sistemas de control de accesibilidad a la información y capacidad de recuperación de la misma.

El Grupo cuenta con manuales y normas de actuación en materia de seguridad física y lógica de los sistemas de información, que abarcan la gestión de los principales riesgos: acceso a los centros de procesos de datos, accesos a redes, protección de datos de carácter personal (LOPD), copias de seguridad, etc.

## 4. Gestión de riesgos derivados de la gestión financiera

### 4.1. Gestión del riesgo de tipo de cambio

El posicionamiento que en la actualidad tiene el Grupo FCC en los mercados internacionales hace que el concepto de riesgo de cambio, en el contexto global del Grupo tenga una incidencia moderada. No obstante, y con independencia de la materialidad del mismo, la política de FCC es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que dicho riesgo podría producir en sus estados financieros, tanto por movimientos transaccionales como puramente patrimoniales. En la práctica el efecto en los primeros queda mitigado, siempre que los volúmenes de las operaciones así lo aconsejen, con la contratación en el mercado de instrumentos apropiados de cobertura. En lo que se refiere al efecto en los segundos, es decir, a operaciones de balance, la política de la sociedad, cuando la situación lo aconseje y siempre que los mercados financieros ofrezcan liquidez, instrumentos y plazos es tratar de obtener la cobertura a través de la contratación de operaciones de financiación en la misma divisa en que se denomine el activo.

### 4.2. Gestión del riesgo de tipo de interés

Dada la naturaleza de nuestras actividades en la que la gestión de circulante juega un papel esencial, es práctica generalizada del Grupo determinar como referencia de nuestra deuda financiera, aquel índice que recoja con mayor fidelidad la evolución de la inflación. Es por ello que la política de nuestra sociedad es intentar que tanto los activos financieros circulantes, que proporcionan en gran medida una cobertura natural a nuestros pasivos financieros circulantes, como la deuda del Grupo, quede referenciada a tipos de interés flotante. Como excepción a esta política general, en el caso de operaciones con un horizonte de largo plazo, el Grupo cierra operaciones de cobertura de tipos de interés siempre que la estructura financiera del proyecto así lo requiera, referenciando la deuda a tipo de interés fijo y a un plazo que coincida con el ciclo de maduración de la operación de que se trate, todo ello dentro de las posibilidades que ofrezca el mercado.

#### 4.3. Gestión del riesgo derivado de la fiabilidad de la información económico financiera

El Grupo FCC tiene implantados unos procesos de gestión de la información económico financiera basados en:

- Una estructura organizativa que mantiene una segregación de funciones en los procesos administrativos y contables que sirven de base para la preparación de la información económico financiera, como medio para evitar los riesgos de manipulación. Existe una dirección centralizada de estos procesos que asigna las competencias en las distintas áreas de actividad del Grupo FCC a departamentos funcionalmente dependientes de ella.
- Una permanente puesta al día de los procedimientos, normas y sistemas de información financiera.
- Un sistema de revisión de la información económico financiera y del cumplimiento de los sistemas de control interno a través de auditoría interna y externas.

#### 4.4. Gestión riesgos patrimoniales e industriales

Para proteger el balance del Grupo FCC, se sigue una política activa de Gerencia de Riesgos, frente a los que afectan directamente al patrimonio de la empresa ya sea por su destrucción, como por la generación de obligaciones patrimoniales con terceros.

Se efectúa un proceso continuo de análisis de los riesgos a los que está sometida la empresa, cuantificando las pérdidas por su acaecimiento, determinando las medidas o medios precisos para su eliminación y/o reducción, transfiriendo al sector asegurador los riesgos que permanezcan, mediante la contratación de las correspondientes pólizas de seguros, optimizándolas en términos económicos, y eligiendo los mecanismos de financiación más adecuados de riesgos retenidos, con el objetivo final de mantener o garantizar el patrimonio y los resultados de la empresa así como los finales de la misma, como forma de generar valor para el accionista.

### D.3. En el supuesto, que se hubiesen materializado algunos de los riesgos que afectan a la sociedad y/o su Grupo, indique las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos

Las políticas y procedimientos establecidos para prevención y externalización de riesgos han funcionado adecuadamente durante el ejercicio 2005, dado que no se ha materializado ningún riesgo que haya afectado, de manera significativa, ni al patrimonio de la sociedad, ni al desarrollo normal de sus actividades.

### D.4. Indique si existe alguna comisión u otro órgano de gobierno encargado de establecer y supervisar estos dispositivos de control y detalle cuales son sus funciones

Existe una comisión delegada del máximo órgano de gobierno de la sociedad, la Comisión de Auditoría y Control, encargada de establecer y supervisar los dispositivos de control de la sociedad (Ver B.1.28).

La gestión del riesgo se encuadra dentro del proceso de gestión del Grupo y, como tal, involucra a todos los miembros de la organización, acompañándose de unas políticas preventivas, de supervisión y control. Por consiguiente, existen responsables del diseño de los procesos a los distintos niveles de la organización y comisiones y órganos de control encargados de la supervisión del adecuado funcionamiento de los controles establecidos.

### D.5. Identificación y descripción de los procesos de cumplimiento de las distintas regulaciones que afectan a su sociedad y/o a su Grupo

El Grupo FCC tiene implantados procedimientos para garantizar el cumplimiento de la legislación que regula cada una de las diferentes actividades económicas desarrolladas en el Grupo, existiendo departamentos especializados en las distintas regulaciones que afectan a la sociedad y su Grupo (mercantil, laboral, fiscal, medioambiental,...). Estos departamentos están encargados de:

- Mantener un conocimiento permanentemente actualizado de las distintas regulaciones.
- Velar por el cumplimiento de la normativa.
- Dictar las normas necesarias para unificar criterios en el Grupo.
- Asesorar a las distintas unidades operativas.



## E

## Junta General

**E.1. Enumere los quórum de constitución de la Junta General establecidos en los Estatutos. Describa en qué se diferencian del régimen de mínimos previsto en la Ley de Sociedades Anónimas (LSA)**

Las juntas generales, tanto ordinarias como extraordinarias, quedarán válidamente constituidas:

- Con carácter general, en primera convocatoria, cuando los accionistas presentes o representados posean, al menos, el cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho de voto. En segunda convocatoria, será válida la constitución de la Junta cuando los accionistas presentes o representados posean, al menos, el cuarenta y cinco por ciento del capital suscrito con derecho de voto.
- Con carácter especial, para que la Junta pueda acordar válidamente la emisión de obligaciones, el aumento o la reducción del capital, la transformación, la fusión o escisión de la sociedad, y, en general, cualquier modificación de los Estatutos Sociales, será necesaria, en primera convocatoria, la concurrencia de accionistas presentes o representados que posean, al menos, el cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto. En segunda convocatoria será suficiente la concurrencia del cuarenta y cinco por ciento de dicho capital.

Quando, en segunda convocatoria, concurren accionistas que representen menos del cincuenta por ciento del capital suscrito con derecho a voto, los acuerdos a que se refiere el párrafo anterior sólo podrán adoptarse válidamente con el voto favorable de los dos tercios del capital presente o representado en la Junta.

La diferencia de los Estatutos respecto al régimen general previsto en la LSA radica en que:

**Respecto a materias ordinarias:**

- En primera convocatoria, se ha elevado el quórum del 25% de la LSA a un 50% en los Estatutos.
- En segunda convocatoria, se ha establecido un quórum del 45%, mientras que en la LSA es válida esta segunda convocatoria cualquiera que sea el capital concurrente en la misma.

**Respecto a materias especiales:**

- En primera convocatoria no hay diferencia respecto al régimen de mínimos de la LSA
- En segunda convocatoria, la LSA establece como mínimos el 25% de asistencia, mientras que se ha elevado a un 45% en los Estatutos; en los casos en que la asistencia sea inferior a la mitad del capital con derecho a voto, no hay diferencia respecto al régimen de mínimos de la LSA.

**E.2. Explique el régimen de adopción de acuerdos sociales. Describa en qué se diferencia del régimen previsto en la LSA**

No existen diferencias respecto al régimen general de la LSA.

### E.3. Relacione los derechos de los accionistas en relación con las juntas generales, que sean distintos a los establecidos en la LSA

Los Estatutos Sociales regulan el ejercicio de los siguientes derechos de los accionistas:

- Derecho de asistencia: tienen derecho de asistir a la Junta General todos los accionistas que sean titulares de, al menos, dos mil acciones inscritas a su nombre en el registro de anotaciones en cuenta correspondiente con cinco días de antelación, a aquél en que haya de celebrarse la Junta.

Siguiendo con las recomendaciones del Código Olivencia y del Informe Aldama para facilitar la participación de un mayor número de accionistas en las juntas generales, se ha reducido a la mitad el número de acciones necesarias para poder asistir a las juntas. El 21 de junio de 2005 fue aprobada por la Junta General la modificación del artículo 9.1 del Reglamento de la Junta por el que se reduce a dos mil el número de acciones necesarias para tener derecho de asistencia a las juntas generales, adaptando el Reglamento de la Junta al acuerdo de modificación de los Estatutos Sociales (art. 18 - Legitimación para asistir a la Junta), que se modificó también en esa Junta General.

#### *Artículo 18º. Legitimación para asistir a la Junta*

*Tienen derecho de asistencia a las juntas generales los accionistas titulares de dos mil o más acciones, incluidas las que no tienen derecho a voto, cuya titularidad aparezca inscrita en el correspondiente registro contable de anotaciones en cuenta con cinco días de antelación a aquél en que haya de celebrarse la Junta y así lo acrediten mediante la exhibición, en el domicilio social o en las entidades que se indiquen en la convocatoria, del correspondiente certificado de legitimación.*

*Los titulares de acciones en número inferior de dos mil podrán agruparse, a los efectos de concurrir a la Junta, confiriendo la representación a uno de ellos.*

*También podrán asistir a las juntas generales, cuando fuesen requeridos para ello, los directores, gerentes, técnicos y demás personas que tengan interés en la buena marcha de los asuntos sociales. Los Administradores de la Sociedad estarán obligados a asistir. En todo lo no establecido en el presente artículo, respecto a la legitimación para asistir a la Junta, se estará a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas.*

#### *Artículo 9. Derecho y deber de asistencia*

1. *Tienen derecho de asistir a la Junta General todos los accionistas que sean titulares de, al menos, dos mil acciones inscritas a su nombre en el registro de anotaciones en cuenta correspondiente con cinco días de antelación, a aquél en que haya de celebrarse la Junta.*

*Los tenedores de menos de dos mil acciones tendrán derecho a agruparse hasta reunir esa cifra como mínimo, a los efectos de su asistencia y votación en las juntas, debiendo recaer la representación de estas agrupaciones en uno cualquiera de los accionistas agrupados. La agrupación deberá acreditarse mediante escrito firmado por todos los accionistas interesados, con carácter especial por cada Junta. De no hacerlo así, cualquiera de ellos podrá conferir su representación en la Junta a favor de otro accionista con derecho de asistencia y que pueda ostentarla con arreglo a la Ley y a los Estatutos, agrupando así sus acciones con las de éste.*

- *Derecho de agrupación: los tenedores de menos de dos mil acciones tendrán derecho a agruparse hasta reunir esa cifra como mínimo, a los efectos de su asistencia y votación en las juntas, pudiendo recaer la representación de estas agrupaciones en uno cualquiera de los accionistas agrupados.*

### E.4. Indique, en su caso, las medidas adoptadas para fomentar la participación de los accionistas en las juntas generales

El Reglamento de la Junta General contempla una serie de medidas que contribuyen a fomentar la participación del accionariado en la Junta General. Estas medidas se concretan en el ejercicio del derecho de información por los accionistas regulado en los artículos siguientes:

#### *Artículo 6. Información disponible desde la fecha de la convocatoria*

*La sociedad pondrá a disposición de sus accionistas desde la fecha de la convocatoria, en su domicilio social, en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en las Bolsas de Valores en las que esté admitida a cotización, y a través de su página web:*

- El texto íntegro de la convocatoria.*
- El texto de todas las propuestas de acuerdos formuladas por el Consejo de Administración en relación con los puntos comprendidos en el orden del día.*
- Los documentos o informaciones que, de acuerdo con la Ley, deban ponerse a disposición de los accionistas sobre los asuntos comprendidos en el orden del día desde la fecha de la convocatoria.*
- Información sobre los cauces de comunicación entre la sociedad y los accionistas a los efectos de poder recabar información o formular sugerencias, de conformidad con la normativa aplicable.*



*Artículo 7. Derecho de información previo a la celebración de la Junta General.*

- 1. Hasta el séptimo día anterior, inclusive, a aquel en que esté prevista la celebración de la Junta General de que se trate, en primera convocatoria, los accionistas podrán formular las preguntas o peticiones de informaciones o aclaraciones que se refieran a puntos comprendidos en el orden del día, o a la información accesible al público que se hubiera facilitado por la sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, desde la celebración de la Junta inmediatamente anterior.*
- 2. Las solicitudes de información podrán realizarse utilizando la dirección de correo electrónico que, a tal fin, se pondrá a disposición de los accionistas en la página web de la sociedad para cada Junta general, o, en su caso, mediante petición escrita dirigida al Departamento de Bolsa y de Relaciones con los Accionistas en el domicilio social, personalmente o mediante su entrega por cualquier medio de correo postal o mensajería. Lo dispuesto en este artículo se entiende sin perjuicio del derecho de los accionistas de obtener los documentos de forma impresa y de solicitar su envío gratuito cuando así lo establezca la Ley.*
- 3. Las peticiones de información reguladas en este artículo se contestarán, una vez comprobada la identidad y condición de accionista de los solicitantes, hasta el día de la Junta General de accionistas de que se trate, antes de su celebración, a través del mismo medio escrito en que se formularon.*
- 4. El Presidente podrá denegar la información solicitada cuando, a su juicio, la publicación de los datos solicitados perjudique los intereses sociales, salvo en el caso de que la solicitud esté apoyada por accionistas que representen, al menos, la cuarta parte del capital social.*
- 5. El Consejo de Administración podrá facultar a cualquiera de sus miembros, así como, a su Secretario y Vicesecretario, a fin de que a través del "Departamento de Bolsa y de Relaciones con los Accionistas" de la sociedad, se responda a las solicitudes de información formuladas por los accionistas.*

*Artículo 14. Información*

- 1. Los Administradores estarán obligados a proporcionar la información solicitada por los accionistas, salvo que concurra alguna de las circunstancias previstas en el artículo 7.4 del presente Reglamento o que la información solicitada no se encuentre disponible en el propio acto de la Junta. En este caso, la información se facilitará por escrito dentro de los siete días siguientes al de terminación de la Junta, a cuyo efecto el accionista indicará el domicilio o la dirección donde hacerle llegar la información.*
- 2. La información o aclaración solicitada será facilitada por el Presidente o, en su caso y por indicación de éste, por el Consejero Delegado, por el Presidente del Comité de Auditoría, el Secretario, un Administrador o, si resultare conveniente, cualquier empleado o experto en la materia que estuviere presente, de acuerdo con el artículo 9.2 de este Reglamento.*

*Artículo 15.3. Votación de las propuestas*

*La delegación o ejercicio del voto por medios telemáticos que contribuirán a fomentar la participación del accionariado en la Junta General regulado en el artículo 15 en el que se dispone que "Sin perjuicio de que, a iniciativa del Presidente, puedan emplearse otros sistemas alternativos, la votación de las propuestas de acuerdos a que se refiere el apartado precedente se realizará conforme al siguiente procedimiento:*

- a) La votación de las propuestas de acuerdos relativas a asuntos comprendidos en el orden del día se efectuará mediante un sistema de deducción negativa. A estos efectos, para cada propuesta, se considerarán votos a favor los correspondientes a todas las acciones presentes y representadas, deducidos los votos correspondientes a las acciones cuyo titular o representante manifieste que vota en contra o que se abstiene, a los que se adicionarán los correspondientes a las delegaciones recibidas por el Consejo de Administración haciendo constar el voto en contra, o la abstención, para la propuesta en cuestión. Los votos negativos y las abstenciones se computarán separadamente.*
- b) La votación de las propuestas de acuerdos relativas a asuntos no comprendidos en el orden del día, cuando tales propuestas sean legalmente posibles, se efectuará mediante un sistema de deducción positiva. A estos efectos, se considerarán votos contrarios los correspondientes a todas las acciones presentes y representadas, deducidos los votos correspondientes a las acciones cuyos titulares o representantes manifiesten que votan a favor o se abstienen.*
- c) Cuando sea técnicamente posible, siempre que se pueda garantizar el cumplimiento de todas las condiciones legales, el Consejo de Administración podrá establecer sistemas de cómputo electrónico de voto.*

**E.5. Indique si el cargo de presidente de la Junta General coincide con el cargo de Presidente del Consejo de Administración. Detalle, en su caso, qué medidas se adoptan para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General:**

SÍ  NO

**Detalle las medidas**

Según establece el Reglamento de la Junta (art. 10.2), la Junta General será presidida por el Presidente y, en su defecto, por los Vicepresidentes del Consejo de Administración por su orden, estableciéndose, si éste no estuviera predeterminado, en función de la mayor antigüedad en el cargo de Consejero de la sociedad. A falta también de Vicepresidentes presidirá la Junta el consejero de mayor edad.

Medidas para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General:

El Reglamento de la Junta General de accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. contiene un conjunto detallado de medidas para garantizar la independencia y buen funcionamiento de la Junta General que pueden consultarse en la página web de la sociedad.

Entre otras medidas se destaca el Artículo 7. "Derecho de información previo a la celebración de la Junta General" del Reglamento de la Junta General dispone que hasta el séptimo día anterior, inclusive, a aquel en que esté prevista la celebración de la Junta General de que se trate, en primera convocatoria, los accionistas podrán formular las preguntas o peticiones de informaciones o aclaraciones que se refieran a puntos comprendidos en el orden del día, o a la información accesible al público que se hubiera facilitado por la sociedad a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, desde la celebración de la Junta inmediatamente anterior.

Las solicitudes de información podrán realizarse utilizando la dirección de correo electrónico que, a tal fin, se pondrá a disposición de los accionistas en la página web de la sociedad para cada Junta general, o, en su caso, mediante petición escrita dirigida al Departamento de Bolsa y de Relaciones con los Accionistas en el domicilio social, personalmente o mediante su entrega por cualquier medio de correo postal o mensajería. Lo dispuesto en este artículo se entiende sin perjuicio del derecho de los accionistas de obtener los documentos de forma impresa y de solicitar su envío gratuito cuando así lo establezca la Ley.

Las peticiones de información reguladas en este artículo se contestarán, una vez comprobada la identidad y condición de accionista de los solicitantes, hasta el día de la Junta General de accionistas de que se trate, antes de su celebración, a través del mismo medio escrito en que se formularon.

El Presidente podrá denegar la información solicitada cuando, a su juicio, la publicación de los datos solicitados perjudique los intereses sociales, salvo en el caso de que la solicitud esté apoyada por accionistas que representen, al menos, la cuarta parte del capital social.

El Consejo de Administración podrá facultar a cualquiera de sus miembros, así como, a su Secretario y Vicesecretario, a fin de que a través del "Departamento de Bolsa y de Relaciones con los Accionistas" de la sociedad, se responda a las solicitudes de información formuladas por los accionistas.

El artículo 23 de los Estatutos Sociales establece el derecho de los accionistas a solicitar, por escrito u otros medios de comunicación electrónica o telemática a distancia, con anterioridad a la reunión de la Junta, o verbalmente durante la misma, los informes o aclaraciones que estimen precisos acerca de los asuntos comprendidos en el orden del día. Los Administradores estarán obligados a proporcionárselos, salvo en los casos en que, a juicio del Presidente, la publicidad de los datos solicitados perjudique los intereses sociales. Esta excepción no procederá cuando la solicitud esté apoyada por accionistas que representen al menos, la cuarta parte del capital.

**E.6. Indique, en su caso, las modificaciones introducidas durante el ejercicio en el Reglamento de la Junta General**

En la Junta General de 21 de junio de 2005 fueron aprobadas las siguientes modificaciones, no habiéndose realizado ninguna modificación posterior:

*Artículo 9. apartado 1. Derecho y deber de asistencia*

*"1. Tienen derecho de asistir a la Junta General todos los accionistas que sean titulares de, al menos, dos mil acciones inscritas a su nombre en el registro de anotaciones en cuenta correspondiente con cinco días de antelación, a aquél en que haya de celebrarse la Junta.*

*Los tenedores de menos de dos mil acciones tendrán derecho a agruparse hasta reunir esa cifra como mínimo, a los efectos de su asistencia y votación en las juntas, debiendo recaer la representación de estas agrupaciones en uno cualquiera de los accionistas agrupados. La agrupación deberá acreditarse mediante escrito firmado por todos los accionistas interesados, con carácter especial por cada Junta. De no hacerlo así, cualquiera de ellos podrá conferir su representación en la Junta a favor de otro accionista con derecho de asistencia y que pueda ostentarla con arreglo a la Ley y a los Estatutos, agrupando así sus acciones con las de éste.”*

**Justificación:** adaptar el Reglamento de la Junta al acuerdo de modificación de Estatutos Sociales, adoptado con anterioridad, por el que se reduce a dos mil el número de acciones necesarias para tener derecho de asistencia a las juntas generales, dándose nueva redacción al artículo 18 de tales Estatutos.

*Artículo 10. apartado 3. Mesa de la Junta General*

*Se añade un último inciso al apartado 3 con el siguiente texto:*

*“En el desempeño de sus funciones el Presidente de la Junta actuará asistido por el Secretario.”*

**Justificación:**

Dado que los cargos de Presidente del Consejo y de Primer Ejecutivo de la sociedad han dejado de ir unidos en una misma persona, parece conveniente aclarar que una de las funciones propias del Secretario de la Junta es la de asistir al Presidente en cuantos aspectos legales o materiales precise en el desarrollo del acto de la Junta.

*Artículo 14. Apartado 2. Información*

*“2. La información o aclaración solicitada será facilitada por el Presidente o, en su caso y por indicación de éste, por el Consejero Delegado, por el Presidente del Comité de Auditoría, el Secretario, un Administrador o, si resultare conveniente, cualquier empleado o experto en la materia que estuviere presente, de acuerdo con el artículo 9.2 de este Reglamento.”*

**Justificación:**

Adaptar el Reglamento de la Junta a las modificaciones habidas en la composición del Consejo con motivo del nombramiento del Consejero Delegado el 26 de octubre de 2004. Por tanto, se incluye la figura del Consejero Delegado a los efectos de asistir al Presidente cuando, por indicación de éste, sea necesario facilitar la información solicitada por los accionistas.

## **E.7. Indique los datos de asistencia en las juntas generales celebradas en el ejercicio al que se refiere el presente informe:**

### **Datos de asistencia**

Fecha Junta General	% de presencia física	% en representación	% voto a distancia	Total %
21/06/05	60,59	39,41	0	100

**Nota:** los datos exactos de asistencia a la Junta General son los siguientes:

Fecha Junta General: 21-06-2005.

Porcentaje de presencia física sobre el total de acciones de la sociedad: 52,87%.

Porcentaje de representación: 7,71%.

Porcentaje Voto a distancia: 0.

Total de asistencia a la Junta sobre el total de acciones de la sociedad: 60,58%.

## **E.8. Indique brevemente los acuerdos adoptados en las juntas generales celebrados en el ejercicio al que se refiere el presente informe y porcentaje de votos con los que se ha adoptado cada acuerdo**

En el año 2005 se celebró una Junta General el 21 de junio en la que se adoptaron los siguientes acuerdos:

### **1.1. Información a los accionistas no sometida a votación (punto primero del orden del día):**

La Junta General fue informada de las modificaciones efectuadas por el propio Consejo en el Reglamento del Consejo en sus sesiones de 26 de octubre y 22 de diciembre de 2004. Dichas modificaciones consistieron en una amplia revisión del mismo, a fin de adaptarlo a la nueva estructura de los órganos de gobierno de la sociedad.

### **1.2. Resultado de la votación sobre los acuerdos adoptados:**

2º Examen y aprobación de las cuentas anuales (balances, cuentas de pérdidas y ganancias y memorias) e informes de gestión, correspondientes al ejercicio económico de 2004, de la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de su Grupo consolidado, así como de la gestión del Consejo de Administración. (Punto 2º del orden del día).

Se aprobó el balance, cuenta de pérdidas y ganancias, memoria e informe de gestión, correspondientes al ejercicio de 2004 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. así como los de su Grupo Consolidado. Estos documentos fueron verificados por el auditor de cuentas de la sociedad.

Se aprobó la gestión del Consejo de Administración de la sociedad durante el ejercicio económico de 2004, cuentas anuales de la sociedad y de su Grupo Consolidado, así como de la gestión del Consejo de Administración:

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.109.496	0	165.267	78.944.229

3º Examen y aprobación de la propuesta de aplicación del resultado del ejercicio de 2004. (punto 3º del orden del día):

**Beneficio total distribuido: 196.627.787,05 euros**

Dividendo a cuenta	Dividendo complementario	Reservas voluntarias
88.490.549,48 euros	88.490.549,48 euros	19.646.688,09 euros

Se aprobó la retribución del Consejo de Administración de la sociedad, correspondiente al ejercicio 2004, que asciende a 1.548.117,00 euros, cifra equivalente al 0,4% del resultado de las cuentas anuales consolidadas atribuido a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.:

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.109.496	0	6.500	79.102.996

4º Modificación de los Estatutos Sociales: artículos 2º (Objeto social), 18º (Legitimación para asistir a la Junta), 29º (Requisitos y duración del cargo), 32º (Deliberaciones. Acuerdos. Actas del Consejo), 35º (Comisión Ejecutiva y Consejero Delegado), 36º (Funcionamiento de la Comisión Ejecutiva, de nueva creación), 37º y 38º (Comité de Auditoría) y 39º (Del Consejo Asesor). (Punto 4º del orden del día):

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.109.496	0	59.197	79.050.299

5º Modificación del "Reglamento de la Junta General de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.": artículos 9 (Derecho y deber de asistencia), 10 (Mesa de la Junta General) y 14 (Información). (Punto 4º del orden del día):

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.109.496	0	59.197	79.050.299

6º Ratificación, nombramiento y reelección de consejeros. (Punto 6º del orden del día):

Se ratificaron los nombramientos de consejeros que efectuó el Consejo de Administración por el procedimiento de cooperación, en sus reuniones de:

15 de septiembre de 2004 en favor de:

- Cartera Deva, S.A. (consejero dominical).
- Fernando Falcó y Fernández de Córdova (consejero dominical).
- Felipe Bernabé García Pérez (consejero ejecutivo).
- Ibersuizas Alfa, S.L. (consejero dominical).
- Ibersuizas Holdings, S.L. (consejero dominical).
- Robert Peugeot (consejero dominical).

26 de octubre de 2004 en favor de:

- Dominum Dirección y Gestión, S.A. (consejero dominical).

13 de enero de 2005 en favor de:

- Larranza XXI, S.L. (consejero dominical).

30 de marzo de 2005 a favor de:

- Antonio Pérez Colmenero (consejero ejecutivo),

cuyos mandatos finalizaban legalmente el 21 de junio de 2005.



A fin de cubrir las vacantes producidas en el Consejo, según se indica anteriormente, así como a fin de cubrir las otras tres vacantes que se producen al vencer también el 21 de junio de 2005 los mandatos de los hasta ahora consejeros Marcelino Oreja Aguirre, Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón y Juan Castells Masana, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, se reeligieron como miembros del Consejo de Administración, con el carácter que, en cada caso se indica, con efectos desde la fecha de la presente Junta y por un período de cinco años a:

- Gonzalo Anes y Álvarez de Castrillón (consejero independiente).
- Juan Castells Masana (consejero dominical).
- Marcelino Oreja Aguirre (consejero dominical).
- Cartera Deva, S.A. (consejero dominical).
- Fernando Falcó y Fernández de Córdova (consejero dominical).
- Ibersuizas Alfa, S.L. (consejero dominical).
- Ibersuizas Holdings, S.L. (consejero dominical).
- Robert Peugeot (consejero dominical).
- Dominum Dirección y Gestión, S.A. (consejero dominical).
- Larranza XXI, S.L. (consejero dominical).
- Felipe Bernabé García Pérez (consejero ejecutivo).
- Antonio Pérez Colmenero (consejero ejecutivo).

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
70.874.430**	93.823	59.197	70.721.410

\*\* En el cómputo de los votos emitidos no se tuvieron en cuenta los votos correspondientes a las acciones representadas por el Presidente del Consejo, Marcelino Oreja Aguirre, en aplicación de lo establecido por el artículo 114 de la Ley del Mercado de Valores.

7º Autorización al Consejo para ampliar el capital social en el plazo de cinco años, incluso mediante la emisión de acciones sin voto, con revocación de la autorización vigente. (Punto 7º del orden del día):

Se autorizó al Consejo de Administración, de conformidad con el informe elaborado al efecto por los Administradores, para acordar, en una o varias veces y dentro del plazo de cinco años contados a partir del presente acuerdo, el aumento del capital social, en la fecha y en la cuantía que el Consejo decida, sin previa consulta a la Junta General.

Dichos aumentos de capital, no podrán exceder en conjunto de la cifra de sesenta y cinco millones doscientos ochenta y tres mil setecientos cuarenta y un euros (65.283.741 €), es decir, la mitad del capital social existente en la actualidad, y deberán realizarse mediante aportaciones dinerarias y la emisión de acciones ordinarias o acciones sin voto, con prima o sin ella.

Quedó facultado el Consejo para fijar en cada ampliación que se realice conforme a esta delegación el importe de la prima de emisión en cada caso y, en general, las condiciones de la ampliación, todas ellas con sujeción a lo establecido en el artículo 153.1 b) de la Ley de Sociedades Anónimas:

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.109.496	94.122	13.590	79.001.784

8º Autorización para emitir obligaciones u otros títulos de renta fija, durante el plazo de cinco años. (Punto 8º del orden del día):

De conformidad con el informe elaborado al efecto por los administradores se delega en el Consejo de Administración la facultad de crear y emitir en una o varias veces, en el momento que estime más conveniente para los intereses sociales y siempre dentro del plazo de cinco años a contar desde el 21 de junio de 2005, obligaciones, bonos u otros títulos de renta fija de cualquier clase, salvo los convertibles en acciones, que reconozcan o creen una deuda, hasta un importe que no supere, junto con el de anteriores emisiones aún en vigor, una cifra equivalente a la de los fondos propios de la sociedad en el momento de la emisión, bien sean simples, hipotecarios o de ambas clases, pero sin que en ningún caso el total emitido exceda del importe máximo autorizado:

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.109.496	9.434	6.500	79.093.562

9º Autorización para la adquisición derivativa de acciones propias y autorización a las sociedades filiales para que puedan adquirir acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.; todo ello dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 75 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas. (Punto 9º del orden del día):

Se autorizó a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como a las sociedades de su Grupo en las que concurra cualquiera de las circunstancias del artículo 42, párrafos 1 y 2, del Código de Comercio, la adquisición derivativa de acciones propias, mediante su compra en cualquiera de las Bolsas de Valores en que se encuentren admitidas a cotización, al precio que resulte de su cotización bursátil el día de la adquisición, debiendo estar comprendido entre los valores máximo y mínimo que a continuación se detallan:

- Como valor máximo, el que resulte de incrementar en un 10 por ciento la cotización máxima de los 3 meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición.
- Como valor mínimo, el que resulte de deducir un 10 por ciento a la cotización mínima, también de los 3 meses anteriores al momento en que tenga lugar la adquisición:

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.109.496	299	6.500	79.102.697

10º Reelección de los auditores de cuentas de la sociedad y de su Grupo consolidado. (Punto 10º del orden del día):

Se reeligió como auditor de cuentas de la sociedad y de su Grupo Consolidado para el ejercicio 2006, a la firma Deloitte, S.L:

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.109.496	2.344	6.500	79.100.652

11º Facultar ampliamente a los administradores para el desarrollo, elevación a público, inscripción, subsanación y ejecución de los acuerdos adoptados. (Punto 11º del orden del día):

Votos emitidos	Votos en contra	Abstenciones	Votos a favor
79.109.496	0	6.500	79.102.996

12º Aprobación del acta de la Junta:

Este punto del orden del día, no se sometió a votación al haberse levantado acta notarial de la Junta.

#### **E.9. Indique, en su caso, el número de acciones que son necesarias para asistir a la Junta General y si al respecto existe alguna restricción estatutaria**

Siguiendo con las recomendaciones del Código Olivencia y del Informe Aldama para facilitar la participación de un mayor número de accionistas en las juntas generales, se ha reducido a la mitad el número de acciones necesarias para poder asistir a las juntas. El 21 de junio de 2005 fue aprobada por la Junta General la modificación del artículo 18 - Legitimación para asistir a la Junta, de los Estatutos Sociales:

*Artículo 18º. Legitimación para asistir a la Junta*

*Tienen derecho de asistencia a las juntas generales los accionistas titulares de dos mil o más acciones, incluidas las que no tienen derecho a voto, cuya titularidad aparezca inscrita en el correspondiente registro contable de anotaciones en cuenta con cinco días de antelación a aquél en que haya de celebrarse la Junta y así lo acrediten mediante la exhibición, en el domicilio social o en las entidades que se indiquen en la convocatoria, del correspondiente certificado de legitimación.*

*Los titulares de acciones en número inferior de dos mil podrán agruparse, a los efectos de concurrir a la Junta, confiriendo la representación a uno de ellos.*

*También podrán asistir a las juntas generales, cuando fuesen requeridos para ello, los directores, gerentes, técnicos y demás personas que tengan interés en la buena marcha de los asuntos sociales. Los administradores de la sociedad estarán obligados a asistir. En todo lo no establecido en el presente artículo, respecto a la legitimación para asistir a la Junta, se estará a lo dispuesto en la Ley de Sociedades Anónimas.*

#### **E.10. Indique y justifique las políticas seguidas por la sociedad referente a las delegaciones de voto en la Junta General**

Sin perjuicio de lo establecido en los Estatutos Sociales en donde se regulan las delegaciones, es política del Consejo de Administración, no exigir formalismos innecesarios en el procedimiento de delegación de voto que dificulten el uso de este derecho de los accionistas que desean asistir a la Junta General; todo ello, sin merma de las garantías mínimas necesarias en orden a comprobar la efectiva delegación por el accionista que hace uso de este derecho.

**E.11. Indique si la compañía tiene conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar o no en las decisiones de la sociedad:**

SÍ  NO

**Nota:** los inversores institucionales no han manifestado, de momento, su intención de participar en la toma de decisiones de la sociedad.

**E.12. Indique la dirección y modo de acceso al contenido de gobierno corporativo en su página web**

En la página web de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. [www.fcc.es](http://www.fcc.es) existe un apartado específico en la página de inicio bajo la denominación de “información para accionistas e inversores”, en la que se ha incluido la información exigible por la Ley 26/2003 de 18 de julio, la Orden ECO/3722/2003 de 26 de diciembre, la Circular 1/2004, de 17 de marzo, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, la Orden EHA/3050/2004, de 15 de diciembre y el Real Decreto 1333/2005, de 11 de noviembre.

Esta página es accesible a dos pasos de navegación (“cliks”) desde la página principal. Sus contenidos están estructurados y jerarquizados, bajo títulos de rápido acceso. Todas sus páginas se pueden imprimir.

Incluye un enlace a los datos de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. comunicados a la página de la web de la CNMV.



## F

## Grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo

Indique el grado de cumplimiento de la sociedad respecto de las recomendaciones de gobierno corporativo existentes, o, en su caso, la no asunción de dichas recomendaciones.

En el supuesto de no cumplir con alguna de ellas, explique las recomendaciones, normas, prácticas o criterios, que aplica la sociedad.

En tanto el documento único al que se refiere la Orden ECO/3722/2003, de 26 de diciembre, no sea elaborado, deberán tomarse como referencia para completar este apartado las recomendaciones del Informe Olivencia y del Informe Aldama. A continuación se relacionan los aspectos más relevantes en cuanto al cumplimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo incluidas en el Código de Buen Gobierno ("Código Olivencia") y que han sido objeto de actualización y, en su caso, modificación por el "Informe Aldama":

#### 1. Funciones del Consejo de Administración

##### Recomendación 1

*"Que el Consejo de Administración asuma expresamente como núcleo de su misión la función general de supervisión, ejerza con carácter indelegable las responsabilidades que comporta y establezca un catálogo formal de las materias reservadas a su conocimiento."*

El Consejo asume expresamente la función general de supervisión, dirección, control y representación de FCC, sin perjuicio de la indelegabilidad de la responsabilidad, tanto del Consejo como órgano, como de los miembros que lo componen.

En todo caso, corresponderá al Consejo de Administración, mediante la adopción de acuerdos que habrán de aprobarse en cada caso según lo previsto en la Ley o los Estatutos, el tratamiento de las siguientes materias, que se establecen como catálogo formal de materias reservadas a su exclusivo conocimiento (Artículo 7 del Reglamento del Consejo) y que son las siguientes:

- a) El nombramiento y cese del Presidente, vicepresidentes, consejeros delegados, del secretario y del vicesecretario del Consejo de Administración, así como proponer a los respectivos Consejos de Administración, el nombramiento y revocación de los presidentes y directores generales de las actuales empresas filiales especializadas del primer nivel (FCC Construcción, S.A., FCC Medio Ambiente, S.A., Cementos Portland Valderrivas, S.A., Realía Business, S.A. y FCC Versia, S.A.) y el nombramiento y revocación de los miembros del Comité de Dirección.

El Consejo podrá modificar la lista de las empresas especializadas a que se refiere el párrafo anterior.

- b) La delegación de facultades en cualquiera de los miembros del Consejo de Administración en los términos establecidos por la Ley y los Estatutos, y su revocación.
- c) El nombramiento y cese de los consejeros que han de formar las distintas comisiones previstas por este Reglamento.
- d) La supervisión de las comisiones delegadas del Consejo.
- e) El nombramiento de consejeros por cooptación en caso de vacantes hasta que se reúna la primera Junta General.
- f) La aceptación de la dimisión de consejeros.
- g) La formulación de las cuentas anuales y su presentación a la Junta General.



- h) La determinación de la estrategia del Grupo, con el apoyo del Comité de Estrategia y del Consejero Delegado.
- i) La aprobación de inversiones, desinversiones, créditos, préstamos, líneas de avales o afianzamiento y cualquier otra facultad financiera cuyo importe unitario sea superior a dieciocho millones (18.000.000) de euros.
- j) En general, las facultades de organización del Consejo y, en especial, la modificación del presente Reglamento.
- k) Las facultades que la Junta General haya conferido al Consejo de Administración, que éste sólo podrá delegar si lo prevé de forma expresa el acuerdo de la Junta General.

Es auxiliado en sus funciones por comisiones especializadas a fin de diversificar el trabajo y asegurar que, en determinadas materias relevantes cuya inmediatez e importancia no exigen su remisión directa al pleno del Consejo, las propuestas y acuerdos del mismo, hayan pasado primero por un órgano especializado que pueda filtrar e informar sus decisiones, a fin de reforzar garantías de objetividad y reflexión de sus acuerdos. Estas comisiones especializadas son: la Comisión Ejecutiva, el Comité de Auditoría y Control, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y el Comité de Estrategia.

## 2. Consejeros independientes

### Recomendación 2

*“Que se integre en el Consejo de Administración un número razonable de consejeros independientes, cuyo perfil responda a personas de prestigio profesional desvinculadas del equipo ejecutivo y de los accionistas significativos.”*

El número de consejeros independientes se eleva a dos (11,76%), que reúnen los requisitos generales de competencia, experiencia, solvencia y honorabilidad exigidos en el Código Olivencia e Informe Aldama y no incurrir en las incompatibilidades previstas en tales código e informe. La diferente extracción profesional de estos consejeros independientes, permite que el Consejo se enriquezca con puntos de vista diferentes y con la aportación de experiencias plurales, procedentes de ámbitos ajenos al mundo de la empresa.

## 3. Composición del Consejo

### Recomendación 3

*“Que en la composición del Consejo de Administración, los consejeros externos (dominicales e independientes) constituyan amplia mayoría sobre los ejecutivos y que la proporción entre dominicales e independientes se establezca teniendo en cuenta la relación existente entre el capital integrado por paquetes significativos y el resto.”*

Esta recomendación ha sido actualizada por el Informe Aldama en el sentido de que exista una mayoría amplia de consejeros externos y dentro de estos una participación muy significativa de consejeros independientes, teniendo en cuenta la estructura accionarial de la sociedad y el capital representado en el Consejo.

Se sigue totalmente, en la medida en que los consejeros externos dominicales significan el 70,59% de los miembros del Consejo de Administración y los consejeros externos independientes suponen el 11,76% restante.

Teniendo en cuenta la relación existente ente el capital integrado por paquetes significativos y el resto, la proporción entre dominicales e independientes se sigue parcialmente.

## 4. Número de consejeros

### Recomendación 4

*“Que el Consejo de Administración ajuste su dimensión para lograr un funcionamiento más eficaz y participativo. En principio, el tamaño adecuado podría oscilar entre cinco y quince miembros.”*

El Informe Aldama renuncia a recomendar un número máximo y mínimo de miembros del Consejo, y se limita a señalar que deberá tener un número razonable de miembros para asegurar su operatividad y el trabajo de cada consejero.

El Consejo de Administración entiende que el número de veinte (a 31 de diciembre de 2005 el número de miembros del Consejo es diecisiete) se adecua a la complejidad del Grupo así como a la distribución de tareas entre el Consejo en pleno, la Comisión Ejecutiva, el Comité de Auditoría y Control, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y el Comité de Estrategia.

## 5. Presidente del Consejo de Administración

### Recomendación 5

*“Que, en el caso de que el Consejo opte por la fórmula de acumulación en el Presidente del cargo de primer ejecutivo de la sociedad, adopte las cautelas necesarias para reducir los riesgos de la concentración de poder en una sola persona.”*

El cargo de Presidente y el de primer ejecutivo de la sociedad no coinciden en la misma persona.

## 6. Secretario del Consejo

### Recomendación 6

*"Que se dote de mayor relevancia a la figura del Secretario del Consejo, reforzando su independencia y estabilidad y destacando su función de velar por la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo."*

La persona que ostenta el cargo de Secretario del Consejo ejerce su función con independencia y vela por la legalidad formal y material de las actuaciones del Consejo.

Es Catedrático de Derecho Mercantil y socio de uno de los despachos de abogados más prestigiosos de España, lo que sin duda garantiza que los procedimientos y reglas de gobierno sean respetados y regularmente revisados.

## 7. Composición Comisión Ejecutiva

### Recomendación 7

*"Que la composición de la Comisión Ejecutiva, cuando ésta exista, refleje el mismo equilibrio que mantenga el Consejo entre las distintas clases de consejeros, y que las relaciones entre ambos órganos se inspiren en el principio de transparencia, de forma que el Consejo tenga conocimiento completo de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la Comisión."*

La Comisión Ejecutiva está compuesta por cinco (5) consejeros, reuniendo uno (1) el carácter de ejecutivo y cuatro (4) el de externos.

El Consejo de Administración, en cada una de sus sesiones, es informado de los acuerdos adoptados por la Comisión Ejecutiva.

## 8. Comisiones delegadas de control

### Recomendación 8

*"Que el Consejo de Administración constituya en su seno comisiones delegadas de control, compuestas exclusivamente por consejeros externos, en materia de información y control contable (Auditoría); selección de consejeros y altos directivos (Nombramientos); determinación y revisión de la política de retribuciones (Retribuciones); y evaluación del sistema de gobierno (Cumplimiento)."*

El Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha constituido las siguientes comisiones delegadas:

- Comité de Auditoría y Control integrado por cinco consejeros (100%) externos.
- Comisión de Nombramientos y Retribuciones integrada en un 66,67% por consejeros externos.
- Comité de Estrategia, el 30 de mayo de 2005, previo informe favorable de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, nombró a ocho consejeros (100%) externos.

## 9. Información a los consejeros

### Recomendación 9

*"Que se adopten las medidas necesarias para asegurar que los consejeros dispongan con la antelación precisa de la información suficiente, específicamente elaborada y orientada para preparar las sesiones del Consejo, sin que pueda eximir de su aplicación, salvo en circunstancias excepcionales, la importancia o naturaleza reservada de la información."*

El artículo 38 "Sesiones del Consejo de Administración" del Reglamento del Consejo establece que la convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por carta, fax, o telegrama, y estará autorizada con la firma del Presidente o la del Secretario o Vicesecretario, por orden del Presidente. Sin perjuicio de lo que se establece en el artículo 30 de los Estatutos Sociales, se procurará que la convocatoria se realice con una antelación no inferior a diez días. Junto con la convocatoria de cada reunión se incluirá siempre el orden del día de la sesión y la documentación pertinente para que los miembros del consejo puedan formar su opinión y, en su caso, emitir su voto en relación con los asuntos sometidos a su consideración. En caso de urgencia, apreciada libremente por el Presidente, la antelación mínima de la convocatoria será de 48 horas, debiendo en este caso, el orden del día de la reunión limitarse a los puntos que hubieran motivado la urgencia.

El Presidente decidirá sobre el orden del día de la sesión. Los consejeros podrán solicitar al Presidente la inclusión de asuntos en el orden del día, y el Presidente estará obligado a dicha inclusión cuando la solicitud se hubiese formulado, al menos, por tres consejeros, o por cualquiera de las comisiones del Consejo, con una antelación no inferior a trece días de la fecha prevista para la celebración de la sesión.

Cuando a solicitud de los consejeros se incluyeran puntos en el orden del día, los consejeros que hubieran requerido dicha inclusión deberán, bien remitir junto con la solicitud la documentación pertinente, bien identificar la misma, con el fin de que sea remitida a los demás miembros del Consejo de Administración.

## 10. Funcionamiento del Consejo de Administración

### Recomendación 10

*“Que, para asegurar el adecuado funcionamiento del Consejo, sus reuniones se celebren con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión; se fomente por el Presidente la intervención y libre toma de posición de todos los consejeros; se cuide especialmente la redacción de las actas y se evalúe, al menos anualmente, la calidad y eficiencia de sus trabajos.”*

Establece el artículo 38 "Sesiones del Consejo de Administración" del Reglamento del Consejo que el Consejo de Administración se reunirá cuando lo requiera el interés de FCC y por lo menos seis veces al año. El calendario de las sesiones ordinarias se fijará por el propio Consejo antes del comienzo de cada ejercicio. El calendario podrá ser modificado por acuerdo del propio Consejo o por decisión del Presidente, que pondrá la modificación en conocimiento de los consejeros con una antelación no inferior a diez días a la fecha inicialmente prevista para la celebración de la sesión, o a la nueva fecha fijada en sustitución de aquélla, si ésta última fuese anterior.

La convocatoria de las sesiones ordinarias se efectuará por carta, fax, o telegrama, y estará autorizada con la firma del Presidente o la del Secretario o Vicesecretario, por orden del Presidente. Sin perjuicio de lo que se establece en el artículo 30 de los Estatutos Sociales, se procurará que la convocatoria se realice con una antelación no inferior a diez días. Junto con la convocatoria de cada reunión se incluirá siempre el orden del día de la sesión y la documentación pertinente para que los miembros del Consejo puedan formar su opinión y, en su caso, emitir su voto en relación con los asuntos sometidos a su consideración.

En caso de urgencia, apreciada libremente por el Presidente, la antelación mínima de la convocatoria será de 48 horas, debiendo en este caso, el orden del día de la reunión limitarse a los puntos que hubieran motivado la urgencia.

El Consejo, en su sesión de 2 de febrero de 2006, ha dedicado la primera de sus sesiones anuales a evaluar su propio funcionamiento durante el ejercicio anterior, valorando la calidad de sus trabajos, evaluando la eficacia de sus reglas y, en su caso, corrigiendo aquellos aspectos que se hayan revelado poco funcionales.

El número de reuniones (12) celebradas durante el ejercicio 2005 supera ampliamente las recomendadas por el Reglamento del Consejo (6).

## 11. Selección y reelección de consejeros

### Recomendación 11

*“Que la intervención del Consejo en la selección y reelección de sus miembros se atenga a un procedimiento formal y transparente, a partir de una propuesta razonada de la Comisión de Nombramientos.”*

Toda la selección y reelección de los miembros del Consejo se ajusta al procedimiento establecido en el Reglamento del Consejo, Estatutos Sociales y Ley de Sociedades Anónimas, con la intervención de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

En particular, el 30 de mayo de 2005, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, informó previa y favorablemente al Consejo de Administración sobre:

- La propuesta de nombramientos de los consejeros que habían de ser miembros del Comité de Estrategia
- La propuesta de nombramiento y reelección de los consejeros que habían de ser nombrados y reelegidos en la Junta General ordinaria.

## 12. Dimisión de consejeros

### Recomendación 12

*“Que las sociedades incluyan en su normativa la obligación de los consejeros de dimitir en supuestos que puedan afectar negativamente al funcionamiento del Consejo o al crédito y reputación de la sociedad.”*

El Reglamento del Consejo prevé los supuestos de dimisión obligatoria en su artículo 20. "Cese de los consejeros":

1. Los consejeros cesarán en el cargo cuando haya transcurrido el período para el que fueron nombrados o cuando lo decida la Junta General en uso de las atribuciones que tiene conferidas legal y estatutariamente.
2. Los consejeros deberán poner su cargo a disposición del Consejo de Administración y formalizar, si éste lo considera conveniente, la correspondiente dimisión en los siguientes casos:
  - a) Cuando cesen en los puestos, cargos o funciones a los que estuviere asociado su nombramiento como consejeros ejecutivos.
  - b) Si se trata de consejeros dominicales, cuando el accionista cuyos intereses representen, transmita la participación que tenía en FCC.

- c) Cuando se vean incursos en alguno de los supuestos de incompatibilidad o prohibición legalmente previstos.
- d) Cuando el propio Consejo así lo solicite por mayoría de, al menos, dos tercios de sus miembros:
  - Si por haber infringido sus obligaciones como consejeros resultaren gravemente amonestados por el Consejo, previa propuesta o informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones o
  - cuando su permanencia en el Consejo pueda poner en riesgo los intereses de FCC.

### 13. Edad de los consejeros

#### Recomendación 13

*“Que se establezca una edad límite para el desempeño del cargo de consejero, que podría ser de sesenta y cinco a setenta años para los consejeros ejecutivos y el Presidente, y algo más flexible para el resto de los miembros.”*

El Informe Aldama ha revisado en este punto el criterio del Informe Olivencia y no establece un límite de edad limitándose a precisar que la sociedad que adopte una política en este punto, deberá establecerla con claridad en su normativa interna.

No existe disposición estatutaria o reglamentaria en FCC.

### 14. Facilidades de información para los consejeros

#### Recomendación 14

*“Que se reconozca formalmente el derecho de todo consejero a recabar y obtener información y el asesoramiento necesarios para el cumplimiento de sus funciones de supervisión, y se establezcan los cauces adecuados para el ejercicio de este derecho, incluso acudiendo a expertos externos en circunstancias especiales.”*

El Reglamento del Consejo de Administración establece en sus artículos 30 y 31 las facultades de información e inspección, así como el auxilio de expertos.

#### Artículo 30. Facultades de información e inspección

1. Para el cumplimiento de sus funciones, todo consejero podrá informarse sobre cualquier aspecto de FCC y sus sociedades filiales y participadas, sean nacionales o extranjeras. A tales efectos podrá examinar la documentación que estime necesaria, tomar contacto con los responsables de los departamentos afectados y visitar las correspondientes instalaciones.
2. Con el fin de no perturbar la gestión ordinaria del Grupo FCC, el ejercicio de las facultades de información se canalizará a través del Presidente, quien atenderá las solicitudes del consejero, facilitándole directamente la información u ofreciéndole los interlocutores apropiados en el nivel de la organización que proceda.
3. En el supuesto de que la solicitud de información hubiera sido denegada, retrasada o defectuosamente atendida, el consejero solicitante podrá repetir su petición ante el Comité de Auditoría y Control, el cual, oídos el Presidente y el consejero solicitante, decidirá lo que a los efectos anteriores resulte pertinente.
4. La información solicitada sólo podrá ser denegada cuando a juicio del Presidente y del Comité de Auditoría y Control sea innecesaria o resulte perjudicial para los intereses sociales. Tal denegación no procederá cuando la solicitud haya sido respaldada por la mayoría de los componentes del Consejo.

#### Artículo 31. Auxilio de expertos

1. Con el fin de ser auxiliados en el ejercicio de sus funciones, los consejeros externos pueden solicitar la contratación con cargo a FCC de asesores legales, contables, financieros u otros expertos.

El encargo ha de versar necesariamente sobre problemas concretos de cierto relieve y complejidad que se presenten en el desempeño del cargo.

2. La solicitud de contratar asesores o expertos externos ha de ser formulada al Presidente de FCC y será autorizada por el Consejo de Administración si, a juicio de éste:
  - a) Es necesaria para el cabal desempeño de las funciones encomendadas a los consejeros independientes,
  - b) su coste es razonable, a la vista de la importancia del problema y de los activos e ingresos de FCC y
  - c) la asistencia técnica que se recaba no puede ser dispensada adecuadamente por expertos y técnicos de FCC.
3. En el supuesto de que la solicitud de auxilio de expertos fuere efectuada por cualquiera de las comisiones del Consejo, no podrá ser denegada, salvo que éste por mayoría de sus componentes considere que no concurren las circunstancias previstas en el apartado 2 de este artículo.



## 15. Remuneración de los consejeros

### Recomendación 15

*“Que la política de remuneración de los consejeros, cuya propuesta, evaluación y revisión debe atribuirse a la Comisión de Retribuciones, se ajuste a los criterios de moderación, relación con los rendimientos de la sociedad e información detallada e individualizada.”*

La remuneración se ajusta a criterios de moderación y guarda relación con los rendimientos de la sociedad, dándose información global en la Memoria anual, de acuerdo con lo previsto por el artículo 200 de la LSA y en el presente informe en el apartado B.1.8. La remuneración efectiva de los miembros del Consejo de Administración es inferior a la que permiten los límites establecidos en los Estatutos Sociales. Los criterios de retribución de los consejeros se establecen en el artículo 32 del Reglamento:

#### Artículo 32. Retribución de los consejeros

1. El Consejo, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, distribuirá entre sus miembros la retribución que acuerde la Junta General de accionistas, con arreglo a las previsiones estatutarias. Cada consejero tendrá derecho a percibir la retribución que se fije por el Consejo de Administración con arreglo a las previsiones estatutarias, previa propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.
2. La retribución de los consejeros se recogerá en la memoria anual. La remuneración que corresponda a los consejeros ejecutivos por el desempeño de sus funciones directivas figurará como un componente de la información que incluya el Informe Anual de Gobierno Corporativo sobre la remuneración y coste de la alta dirección del Grupo FCC.
3. Las percepciones previstas en este artículo serán compatibles e independientes de los sueldos, retribuciones, indemnizaciones, pensiones, opciones sobre acciones o compensaciones de cualquier clase, establecidos con carácter general o singular para aquellos miembros del Consejo de Administración que cumplan funciones ejecutivas, cualquiera que sea la naturaleza de su relación contractual con la sociedad, ya laboral – común o especial de alta dirección – mercantil o de prestación de servicios, relaciones que serán compatibles con la condición de miembro del Consejo de Administración.
4. La sociedad mantendrá un seguro de responsabilidad civil para sus consejeros.

## 16. Deberes generales de los consejeros y conflictos de interés

### Recomendación 16

*“Que la normativa interna de la sociedad detalle las obligaciones que dimanen de los deberes generales de la diligencia y lealtad de los consejeros, contemplando, en particular, la situación de conflictos de intereses, el deber de confidencialidad, la explotación de oportunidades de negocio y el uso de activos sociales.”*

El Reglamento del Consejo desarrolla los deberes del consejero en su Capítulo V "Deberes del consejero" (artículos 22 a 29) en el que se desarrollan:

- Las obligaciones generales del consejero.
- El deber de confidencialidad.
- La obligación de no competencia.
- Los conflictos de intereses.
- El uso de información de FCC.
- Las oportunidades de negocios y el uso de activos sociales.
- Las operaciones indirectas.
- Los deberes de información del consejero.

## 17. Transacciones con accionistas significativos

### Recomendación 17

*“Que el Consejo de Administración promueva la adopción de las medidas oportunas para extender los deberes de lealtad a los accionistas significativos, estableciendo, en especial, cautelas para las transacciones que se realicen entre éstos y la sociedad.”*

En el presente informe se recoge detallada información sobre las transacciones relevantes realizadas con accionistas significativos en el ejercicio 2005.

El Reglamento del Consejo desarrolla medidas para extender los deberes de lealtad a los accionistas significativos y a las personas con ellos vinculadas, concretamente, en su artículo 25 en el que se establece que el consejero deberá abstener-

se de asistir e intervenir en las deliberaciones que afecten a asuntos en los que pueda hallarse interesado personalmente, y de votar en las correspondientes decisiones. Se considerará que también existe interés personal del consejero cuando el asunto afecte:

- a) Al cónyuge del consejero o a una persona con la que dicho consejero tenga relación de parentesco, por consanguinidad o afinidad, de hasta el 4º grado, inclusive, o
- b) a una sociedad en la que tenga una participación significativa. Se considera que una participación es significativa cuando el consejero, por sí solo o en unión de personas con la que les una la relación de parentesco como la definida en el anterior apartado a), sea titular de más del 15% de los derechos políticos o económicos o, sin alcanzar este porcentaje, pueda designar un miembro, al menos, de su órgano de administración.

El consejero deberá informar al Consejo, con la debida antelación, de cualquier situación susceptible de suponer un conflicto de intereses con el interés del Grupo de sociedades de FCC o de sus sociedades vinculadas.

Se exigirá la previa autorización expresa del Consejo de FCC, previo informe de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, para los siguientes supuestos:

1. Prestación a las empresas del Grupo FCC por parte de un consejero, de servicios profesionales retribuidos distintos de los derivados de la relación laboral que pudiera haber con los consejeros ejecutivos.
2. Venta, o transmisión bajo cualquier otra forma, mediante contraprestación económica de cualquier tipo, por parte de un consejero a las empresas del Grupo FCC, de suministros, materiales, bienes o derechos, en general.
3. Transmisión por las empresas del Grupo FCC a favor de un consejero de suministros, materiales, bienes o derechos, en general, ajenas al tráfico ordinario de la empresa transmitente.
4. Prestación de obras, servicios o venta de materiales por parte de las empresas del Grupo FCC a favor de un consejero que, formando parte del tráfico ordinario de aquéllas, se hagan en condiciones económicas inferiores a las de mercado.

Tratándose de transacciones ordinarias con la sociedad, bastará que el Consejo de Administración apruebe, de forma genérica, la línea de operaciones.

En todo caso, las transacciones relevantes de cualquier clase, realizadas por cualquier consejero con la sociedad FCC, sus filiales o participadas, deberán constar en el Informe Anual de Gobierno Corporativo. Esta obligación abarca, asimismo, las transacciones relevantes realizadas entre la sociedad y sus accionistas -directos e indirectos- significativos.

## 18. Comunicación con los accionistas

### Recomendación 18

*“Que se arbitren medidas encaminadas a hacer más transparente el mecanismo de delegación de votos y a potenciar la comunicación de la sociedad con sus accionistas, en particular con los inversores institucionales.”*

La publicidad formal de las convocatorias de juntas generales que realiza la sociedad (entre 8 y diez diarios de difusión nacional) supera ampliamente los requerimientos legales (anuncio en un diario, boletines de las Bolsas y en el BORME). Por otra parte, el Departamento de Bolsa y Relaciones con los Inversores facilita cuanta información le soliciten los accionistas en relación con el orden del día y los acuerdos que se someten a la aprobación de la Junta. Todo ello posibilita que el accionista que no pueda acudir a la Junta General pueda delegar el sentido de su voto para cada acuerdo, con pleno conocimiento de causa.

El Reglamento de Junta General persigue un triple propósito, en primer lugar, reforzar la transparencia que debe presidir el funcionamiento de los órganos sociales, al hacer públicos los procedimientos de preparación y celebración de las juntas generales; en segundo lugar, concretar las formas de ejercicio de los derechos políticos de los accionistas con ocasión de la convocatoria y celebración de las juntas generales; y, en tercer lugar, unificar en un solo texto todas las reglas relativas a la Junta General de accionistas, favoreciendo así el conocimiento que cualquier accionista pueda tener acerca del funcionamiento del máximo órgano de la sociedad.

En este Reglamento se contemplan una serie de medidas relativas al ejercicio del derecho de información por los accionistas así como, a la delegación o ejercicio del voto por medios telemáticos que contribuirán a fomentar la participación del accionariado en la Junta General.

Por otra parte, existe en la página web de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. “www.fcc.es” un apartado específico en la página de inicio bajo la denominación de “información para accionistas e inversores”, en la que se incluye información exigible por la Ley 26/2003 de 18 de julio, la Orden ECO/3722/2003 de 26 de diciembre y la Circular 1/2004, de 17 de marzo, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, en la que se incluye información económico financiera e información relativa a cada Junta General de accionistas sobre convocatoria y orden del día, propuestas de acuerdos, delegaciones de voto y voto a distancia.

## 19. **Transparencia con los mercados**

### **Recomendación 19**

*“Que el Consejo de Administración, más allá de las exigencias impuestas por la normativa vigente, se responsabilice de suministrar a los mercados información rápida, precisa y fiable, en especial cuando se refiera a la estructura del accionariado, a modificaciones sustanciales de las reglas de gobierno, a operaciones vinculadas de especial relieve o a la autocartera.”*

La información financiera a los mercados se suministra en los plazos y en la forma pertinentes. También se informa mediante la comunicación del correspondiente Hecho Relevante, en tiempo y forma, de cualquier cambio sustancial en las reglas de gobierno, cambios en la estructura del accionariado, operaciones vinculadas de especial relieve y autocartera.

Además, en cumplimiento del artículo 116 de la Ley del Mercado de Valores sobre el derecho que asiste a los inversores a conocer los datos clave de los procesos de toma de decisiones en las sociedades cotizadas y de aquellos aspectos importantes del gobierno corporativo societario, el Reglamento del Consejo establece, además de lo mencionado en el párrafo anterior, que el Consejo debe elaborar y hacer público con carácter anual un informe de gobierno corporativo, de conformidad con lo establecido en la legislación vigente.

## 20. **Información financiera**

### **Recomendación 20**

*“Que toda la información financiera periódica que, además de la anual, se ofrezca a los mercados se elabore conforme a los mismos principios y prácticas profesionales de las cuentas anuales, y antes de ser difundida, sea verificada por la Comisión de Auditoría.”*

Toda información financiera periódica que se ofrece a los mercados se elabora conforme a los mismos principios y prácticas profesionales de las cuentas anuales.

De acuerdo con lo previsto en el Reglamento del Consejo, toda información que se pone a disposición de los mercados se elabora con arreglo a los mismos principios, criterios y prácticas profesionales con que se elaboran las cuentas anuales y goza de la misma fiabilidad que éstas. A tal efecto, dicha información es revisada, antes de ser difundida, por el Comité de Auditoría y Control, que entre sus funciones tiene la de velar porque se elabore conforme a los mismos principios y prácticas de las cuentas anuales.

## 21. **Audidores externos**

### **Recomendación 21**

*“Que el Consejo de Administración y la Comisión de Auditoría vigilen las situaciones que puedan suponer riesgo para la independencia de los auditores externos de la sociedad y, en concreto, que verifiquen el porcentaje que representan los honorarios satisfechos por todos los conceptos sobre el total de ingresos de la firma auditora, y que se informe públicamente de los correspondientes a servicios profesionales de naturaleza distinta a los de auditoría.”*

Las relaciones del Consejo con los auditores externos de FCC se encauzan a través del Comité de Auditoría y Control, contemplado en los Estatutos Sociales.

El porcentaje que los honorarios satisfechos por el Grupo representa respecto del volumen de ingresos de la firma auditora en España, es del 1,2%.

## 22. **Salvedades en auditoría**

### **Recomendación 22**

*“Que el Consejo de Administración procure evitar que las cuentas por él formuladas se presenten a la Junta General con reservas y salvedades en el informe de auditoría, y que, cuando ello no sea posible, tanto el Consejo como los auditores expliquen con claridad a los accionistas y a los mercados el contenido y el alcance de las discrepancias.”*

Se cumple.

## 23. **Informe Anual de Gobierno Corporativo**

### **Recomendación 23**

*“Que el Consejo de Administración incluya en su informe público anual información sobre sus reglas de gobierno, razonando las que no se ajusten a las recomendaciones de este Código.”*

La sociedad, conforme a lo establecido en el artículo 116 de la Ley del Mercado de Valores, publica un Informe Anual de Gobierno Corporativo que es aprobado por el Consejo de Administración, remitido a la CNMV y puesto a disposición de todos sus accionistas e inversores en su página web. Este Informe se entrega a los accionistas como anexo de la memoria anual en la Junta General Ordinaria de la sociedad.



## G

## Otras informaciones de interés

Si considera que existe algún principio o aspecto relevante relativo a las prácticas de Gobierno Corporativo aplicado por su sociedad, que no ha sido abordado por el presente Informe, a continuación, mencione y explique su contenido.

Dentro de este apartado podrá incluirse cualquier otra información, aclaración o matiz, relacionados con los anteriores apartados del informe, en la medida en que sean relevantes y no reiterativos.

En concreto, indique si la sociedad está sometida a legislación diferente a la española en materia de gobierno corporativo y, en su caso, incluya aquella información que esté obligada a suministrar y sea distinta de la exigida en el presente informe.

Los consejeros que formulan el presente informe quieren hacer constar que, en el ejercicio 2005, la sociedad ha alcanzado un alto grado de cumplimiento de las recomendaciones del Código Olivencia e Informe Aldama.

**Anexo explicativo: otras informaciones de interés**

El 15 de diciembre de 2005, la sociedad comunicó a la CNMV mediante Hecho Relevante la desestimación del recurso presentado por Acciona, S.A. contra la sentencia dictada por el Juzgado de primera instancia nº 2 de Barcelona que daba la razón a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el contencioso que mantienen ambas empresas, respecto a la pretensión de Acciona de tener tres representantes en el Consejo de Administración de FCC.

El contenido íntegro de la sentencia está disponible para su consulta en la página web de la sociedad [www.fcc.es](http://www.fcc.es) en el apartado sala de prensa/noticias.

*Este Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 31/03/2006.*







Cuentas anuales  
Informes de gestión  
Informes de auditoría



# CUENTAS ANUALES - INFORMES DE GESTIÓN - INFORMES DE AUDITORÍA

## Sumario

### FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES. GRUPO CONSOLIDADO

Cuentas anuales	247
Balance de situación	
Cuenta de pérdidas y ganancias	
Memoria	
Informe de gestión	331
Informe de auditoría	347

### FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Cuentas anuales	353
Balance de situación	
Cuenta de pérdidas y ganancias	
Memoria	
Informe de gestión	383
Informe de auditoría	389





CUENTAS ANUALES

INFORME DE GESTIÓN - INFORME DE AUDITORÍA

**GRUPO CONSOLIDADO**





# CUENTAS ANUALES

## GRUPO CONSOLIDADO

Balance de situación	248
Cuenta de resultados	250
Estado de cambios en el patrimonio neto	250
Estado de flujos de tesorería	252
Memoria	253





## A 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y DE 2004

En miles de euros

PASIVO	31.12.2005	31.12.2004
<b>PATRIMONIO NETO (nota 16)</b>	<b>2.608.354</b>	<b>2.446.963</b>
Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante	2.232.117	2.031.231
Capital social	130.567	130.567
Ganancias acumuladas y otras reservas	1.779.834	1.626.676
Resultados del ejercicio	421.398	362.479
Dividendo a cuenta	(99.682)	(88.491)
Intereses minoritarios	376.237	415.732
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>1.546.700</b>	<b>1.017.173</b>
Deudas con entidades de créditos y otros pasivos financieros no corrientes (nota 17)	810.978	493.476
Deudas con entidades de crédito no corrientes	680.742	383.572
Obligaciones y empréstitos no corrientes	50.077	43.274
Otros pasivos financieros no corrientes	80.159	66.630
Provisiones no corrientes (nota 18)	414.805	330.991
Otros pasivos no corrientes	320.917	192.706
Pasivos por impuestos diferidos (nota 19)	286.038	188.168
Resto de otros pasivos no corrientes (nota 17)	34.879	4.538
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>4.784.489</b>	<b>3.999.687</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes (nota 17)	831.575	761.469
Deudas con entidades de crédito corrientes	715.585	640.151
Obligaciones y empréstitos corrientes	114	136
Otros pasivos financieros corrientes	115.876	121.182
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	3.922.226	3.210.864
Acreedores comerciales	3.251.795	2.636.766
Administraciones públicas (nota 19)	455.110	350.461
Otros pasivos corrientes (nota 17)	215.321	223.637
Provisiones corrientes (nota 18)	30.688	27.354
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>8.939.543</b>	<b>7.463.823</b>

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2005.

## CUENTA DE RESULTADOS

### FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)

A 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y DE 2004

En miles de euros

## ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

### FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)

A 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y DE 2004

En miles de euros

	Capital social (nota 16.a)	Reservas de la sociedad dominante (nota 16.b.1)	Valores propios (nota 16.b.2)	Reservas de consolidación (nota 16.b.3)
Patrimonio atribuido a 1 de enero de 2004	130.567	821.162		948.113
Resultados				
Distribución de resultados a dividendos		(138.852)		338
Ampliaciones y reducciones de capital				
Variaciones en el perímetro de consolidación				
Otros cambios en el patrimonio neto				1.830
Patrimonio atribuido a 31 de diciembre de 2004	130.567	682.310		950.281
Primera aplicación NIC 32, 39 y NIIF 4			(10.539)	7.893
Resultados				
Distribución de resultados				
- A ganancias acumuladas		196.628		165.851
- A dividendos		(176.982)		720
Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros				
Ampliaciones y reducciones de capital				
Operaciones con valores propios			(16.335)	
Variaciones en el perímetro de consolidación				(502)
Otros cambios en el patrimonio neto				(2.510)
Patrimonio atribuido a 31 de diciembre de 2005	130.567	701.956	(26.874)	1.121.733

	31.12.2005	31.12.2004
<b>INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>7.154.441</b>	<b>6.411.172</b>
Importe neto de la cifra de negocios (nota 22 y 23)	7.089.787	6.348.763
Otros ingresos	64.654	62.409
<b>GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>(6.498.263)</b>	<b>(5.846.035)</b>
Variación de existencias de productos terminados o en curso	44.173	(21.237)
Aprovisionamientos y otros gastos externos (nota 22)	(4.346.096)	(3.832.031)
Gastos de personal (nota 22)	(1.863.615)	(1.715.824)
Dotación a la amortización del inmovilizado (notas 6 y 7)	(318.768)	(272.093)
(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación	(13.957)	(4.850)
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>656.178</b>	<b>565.137</b>
Ingresos financieros (nota 22)	41.204	48.117
Gastos financieros (nota 22)	(80.881)	(70.356)
Diferencias de cambio	6.040	(5.152)
Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros	5.378	(1.624)
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>(28.259)</b>	<b>(29.015)</b>
Participación en el resultado de empresas asociadas (nota 9)	78.364	71.665
Resultado por (deterioro)/reversión de inmovilizado material e intangible (notas 6 y 7)	(11.885)	(21.290)
Otros beneficios o (pérdidas) (nota 22)	2.051	4.028
<b>BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS DE ACTIVIDADES CONTINUADAS</b>	<b>696.449</b>	<b>590.525</b>
Gasto por impuesto sobre beneficios (nota 19)	(217.159)	(166.857)
Intereses minoritarios (nota 16)	(57.892)	(61.189)
<b>BENEFICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>421.398</b>	<b>362.479</b>
<b>Beneficio por acción (nota 16)</b>		
Básico	3,25 €	2,79 €
Diluido	3,25 €	2,79 €

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2005.

Ajustes por valoración (nota 16.b.4)	Diferencias de conversión (nota 16.b.5)	Resultados del ejercicio	Dividendo a cuenta (nota 16.d)	Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante	Intereses minoritarios (nota 16)	Patrimonio neto
			(48.049)	1.851.793	379.458	2.231.251
		362.479		362.479	61.189	423.668
			(40.442)	(178.956)	(25.873)	(204.829)
					452	452
					6.621	6.621
	(5.915)			(4.085)	(6.115)	(10.200)
	(5.915)	362.479	(88.491)	2.031.231	415.732	2.446.963
(14.063)				(16.709)		(16.709)
		421.398		421.398	57.892	479.290
		(362.479)				
			(11.191)	(187.453)	(30.668)	(218.121)
(16.544)				(16.544)	186	(16.358)
					3.428	3.428
				(16.335)		(16.335)
				(502)	(76.267)	(76.769)
	19.541			17.031	5.934	22.965
(30.607)	13.626	421.398	(99.682)	2.232.117	376.237	2.608.354

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2005.



# ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA

## FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO)

A 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y DE 2004

En miles de euros

	31.12.2005	31.12.2004
<b>Recursos generados por operaciones de explotación (antes de intereses e impuestos)</b>	<b>978.099</b>	<b>844.981</b>
Beneficio de explotación	656.178	565.137
Amortización del inmovilizado	318.768	272.093
Ajustes por otros resultados	3.153	7.751
<b>Impuesto sobre los beneficios pagado en el ejercicio</b>	<b>(214.552)</b>	<b>(129.420)</b>
<b>(Incremento) disminución del capital corriente operativo</b>	<b>218.663</b>	<b>73.446</b>
(Incremento) disminución de existencias y deudores	(517.914)	(137.892)
Incremento (disminución) de acreedores	736.577	211.338
<b>Otros cobros (pagos) por operaciones de explotación</b>	<b>(1.138)</b>	<b>4.941</b>
<b>TOTAL FLUJOS NETOS DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>981.072</b>	<b>793.948</b>
<b>Inversiones</b>	<b>(942.953)</b>	<b>(624.612)</b>
Inmovilizado material	(393.625)	(326.085)
Activos intangibles	(60.584)	(120.855)
Participaciones y otros activos financieros	(488.744)	(177.672)
<b>Dividendos cobrados</b>	<b>37.272</b>	<b>36.177</b>
<b>Desinversiones</b>	<b>85.008</b>	<b>146.764</b>
Inmovilizado material y activos intangibles	35.426	42.822
Participaciones y otros activos financieros	49.582	103.942
<b>Otros cobros (pagos) por operaciones de inversión</b>	<b>(19.458)</b>	<b>(3.883)</b>
Variación de tesorería y equivalentes por cambios en el perímetro	5.760	8.707
Resto	(25.218)	(12.590)
<b>TOTAL FLUJOS NETOS DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE INVERSIÓN</b>	<b>(840.131)</b>	<b>(445.554)</b>
<b>Cobros por aportaciones de los socios</b>	<b>3.428</b>	<b>—</b>
<b>Cobros (pagos) por operaciones con valores propios</b>	<b>(16.288)</b>	<b>—</b>
<b>Dividendos pagados</b>	<b>(206.998)</b>	<b>(163.828)</b>
<b>Incremento (disminución) de endeudamiento financiero</b>	<b>297.598</b>	<b>(100.710)</b>
No corriente	276.481	(55.658)
Corriente	21.117	(45.052)
<b>Intereses netos</b>	<b>(21.735)</b>	<b>(19.515)</b>
Cobrados	23.805	22.527
Pagados	(45.540)	(42.042)
<b>Otros cobros (pagos) por operaciones de financiación y por inversiones financieras corrientes</b>	<b>86.241</b>	<b>19.600</b>
<b>TOTAL FLUJOS NETOS DE TESORERÍA POR OPERACIONES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>142.246</b>	<b>(264.453)</b>
<b>FLUJOS NETOS TOTALES DE TESORERÍA DEL EJERCICIO</b>	<b>283.187</b>	<b>83.941</b>
Saldo inicial de tesorería y equivalentes	748.951	669.547
Diferencias de cambio de tesorería y equivalentes en moneda extranjera	9.478	(4.537)
<b>SALDO FINAL DE TESORERÍA Y EQUIVALENTES</b>	<b>1.041.616</b>	<b>748.951</b>

Las notas 1 a 28 y los anexos I a V adjuntos forman parte integrante de los estados financieros consolidados, conformando junto con éstos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2005.

## MEMORIA

### FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES (GRUPO CONSOLIDADO) A 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y DE 2004

1.	El Grupo FCC	254
2.	Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera	254
3.	Referencia a la normativa contable local	256
4.	Bases de presentación, principios de consolidación de las cuentas anuales consolidadas y normas de valoración	257
5.	Distribución de resultados de la sociedad dominante	259
6.	Inmovilizado material	259
7.	Activos intangibles	263
8.	Inversión en concesiones	267
9.	Inversiones en empresas asociadas	268
10.	Negocios de gestión conjunta	270
11.	Activos financieros no corrientes y otros activos financieros corrientes	271
12.	Otros activos no corrientes	274
13.	Existencias	275
14.	Deudores	276
15.	Tesorería y equivalentes	277
16.	Patrimonio neto	277
17.	Deudas con entidades de crédito y otros pasivos no corrientes y corrientes	282
18.	Provisiones	284
19.	Situación fiscal	286
20.	Planes de pensiones y obligaciones similares	288
21.	Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes	289
22.	Ingresos y gastos	289
23.	Información por segmentos de actividad	291
24.	Información sobre medio ambiente	296
25.	Políticas en la gestión de riesgos financieros	297
26.	Información sobre operaciones con partes vinculadas	300
27.	Remuneración a los auditores de cuentas	302
28.	Hechos posteriores al cierre del ejercicio	302
Anexo I.	Sociedades dependientes (consolidadas por integración global)	303
Anexo II.	Sociedades controladas conjuntamente con terceros ajenos al Grupo (consolidadas por integración proporcional)	314
Anexo III.	Sociedades asociadas (consolidadas por el método de la participación)	317
Anexo IV.	Cambios en el perímetro de consolidación	322
Anexo V.	Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y otros negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo	325



## 1. EL GRUPO FCC

El Grupo FCC está constituido por la sociedad matriz Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y un conjunto de sociedades participadas de ámbito nacional e internacional que desarrollan las diversas actividades de negocio a través de tres áreas estratégicas:

- **Servicios**, que aglutina las áreas especializadas de **Servicios medioambientales**, es decir, servicios relacionados con el saneamiento urbano, el tratamiento de residuos industriales y el ciclo integral del agua, y **Versia** que presta diversos servicios, tales como logística, mobiliario urbano, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, aparcamiento de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra (handling), conservación y sistemas de tráfico, etc.
- **Construcción**, especializada en obras de infraestructura, edificación y sectores afines, tales como autopistas, autovías, carreteras, túneles, puentes, obras hidráulicas, puertos, aeropuertos, urbanizaciones, viviendas, edificación no residencial, alumbrado, instalación industrial de frío y calor, restauración medioambiental, etc. También pertenecen al área de Construcción las empresas concesionarias de infraestructuras: autopistas, túneles, puertos deportivos, ferrocarriles, tranvías y de edificios para diversos usos.
- **Cementera**, dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como a la producción de hormigón.

El Grupo FCC también desarrolla una importante actividad **Inmobiliaria** por medio de la explotación del edificio de Torre Picasso del que la sociedad dominante ostenta el 80% de su propiedad y de la participación del 49,17% en Realia Business, S.A., con presencia en la promoción de viviendas y en el mercado de alquiler de oficinas y locales comerciales.

La actividad **Internacional** supone aproximadamente el 10% del importe de la cifra de negocios del Grupo FCC y se desarrolla principalmente en mercados de la Unión Europea, Estados Unidos de Norteamérica y América Latina.

## 2. ADOPCIÓN POR PRIMERA VEZ DE LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA

De acuerdo con el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo del 19 de julio de 2002, todas las sociedades que se rijan por el derecho de un estado miembro de la Unión Europea, y cuyos títulos valores coticen en un mercado regulado de alguno de los estados que la conforman, deben presentar sus cuentas anuales consolidadas de los ejercicios que se inicien a partir del 1 de enero de 2005, de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) adoptadas por la Unión Europea.

Conforme a la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera", en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005 es necesario incorporar con fines comparativos las cifras correspondientes al ejercicio 2004, también preparadas con arreglo a las NIIF adoptadas por la Unión Europea, por lo que de hecho la fecha de transición a la normativa internacional es el 1 de enero de 2004.

No obstante, en el ejercicio 2004 se formularon cuentas anuales consolidadas de acuerdo con los principios contables y normas de valoración del Plan General de Contabilidad español (PGC) y de las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas contenidas en el Real Decreto 1815/1991. Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2004, formuladas según dicha normativa, fueron aprobadas en la Junta General de accionistas celebrada el 21 de junio de 2005. Dichos estados financieros han sido ajustados para adaptarlos a las Normas Internacionales de Información Financiera.

En el proceso de adaptación el Grupo, de entre las diversas alternativas que plantean las NIIF, ha adoptado los siguientes criterios:

- a) Las diferencias de conversión a 1 de enero de 2004 se han registrado netas del efecto impositivo como reservas de apertura.
- b) Se ha optado por mantener el criterio de coste tanto para los activos de uso propio como para las inversiones inmobiliarias.
- c) No se han recalculado las combinaciones de negocio con anterioridad a la fecha de transición, manteniéndose los fondos de comercio existentes a 31 de diciembre de 2003 una vez comprobado su valor mediante los correspondientes test de deterioro, excepto en lo relativo a los activos intangibles que figuraban incluidos en el fondo de comercio y que se han reconocido en los epígrafes correspondientes del balance consolidado adjunto, de acuerdo con lo establecido por la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera".
- d) Las Normas Internacionales de Contabilidad (NIC) 32 "Instrumentos financieros: presentación e información a revelar" y 39 "Instrumentos financieros: reconocimiento y valoración" se han aplicado a partir del 1 de enero de 2005. Por lo tanto, en el ejercicio 2004, los instrumentos financieros se han valorado de acuerdo con los criterios y normas de valoración del Plan General de Contabilidad español. Asimismo, la NIIF 4 "Contratos de seguro" también se ha aplicado a partir del 1 de enero de 2005.

A continuación, de acuerdo con lo indicado por la NIIF 1, se presenta la conciliación del patrimonio neto entre PGC y NIIF y la explicación de los ajustes realizados a la fecha de transición, es decir, a 1 de enero de 2004, y a 31 de diciembre de 2004.

La conciliación del patrimonio neto entre PGC y NIIF a la fecha de transición, es decir, a 1 de enero de 2004, es la siguiente:

	Capital y reservas	Intereses minoritarios
<b>Saldo según PGC a 01.01.04</b>	<b>1.845.506</b>	<b>387.774</b>
Diferencias de conversión en fondo de comercio (1)	(8.417)	(5.892)
Eliminación gastos de financiación activados en concesionarias (2)	(10.073)	(3.124)
Eliminación gastos de establecimiento, I+D y aplicaciones informáticas (3)	(7.901)	(11)
Cobertura déficit planes de pensiones (4)	(2.992)	(2.094)
Impuestos diferidos (5)	18.444	777
Cambios en el perímetro de consolidación (6)	13.762	—
Revalorización de activos por combinaciones de negocios (7)	—	3.085
Otros	3.464	(1.057)
<b>Diferencias PGC-NIIF a 01.01.04</b>	<b>6.287</b>	<b>(8.316)</b>
<b>Saldo según NIIF a 01.01.04</b>	<b>1.851.793</b>	<b>379.458</b>

La conciliación del patrimonio neto y del resultado del ejercicio entre PGC y NIIF a 31 de diciembre de 2004 es la siguiente:

	Capital y reservas	Resultado del ejercicio	Patrimonio neto soc. dominante	Intereses minoritarios
<b>Saldo según PGC a 31.12.04</b>	<b>1.651.962</b>	<b>388.297</b>	<b>2.040.259</b>	<b>411.763</b>
Neutralización amortización fondo de comercio (8)	—	10.428	10.428	5.240
Impuestos anticipados y diferidos (5)	18.444	(15.230)	3.214	—
Eliminación gastos de financiación activados en concesionarias (2)	(10.073)	(749)	(10.822)	(3.412)
Eliminación gastos de establecimiento, I+D y aplicaciones informáticas (3)	(7.901)	(522)	(8.423)	(5)
Cobertura déficit planes de pensiones (4)	(2.992)	—	(2.992)	(2.032)
Cambios en el perímetro de consolidación (6)	13.762	(13.961)	(199)	—
Otros	5.550	(5.784)	(234)	4.178
<b>Diferencias PGC-NIIF a 31.12.04</b>	<b>16.790</b>	<b>(25.818)</b>	<b>(9.028)</b>	<b>3.969</b>
<b>Saldo según NIIF a 31.12.04</b>	<b>1.668.752</b>	<b>362.479</b>	<b>2.031.231</b>	<b>415.732</b>

#### Notas explicativas:

Los ajustes presentados en los cuadros anteriores se han calculado descontando el efecto impositivo, por lo que su impacto en el patrimonio neto es después de impuestos. El activo y el pasivo del balance consolidado adjunto recogen los impuestos anticipados y diferidos, respectivamente, correspondientes a dicho efecto impositivo.

- (1) Diferencias de conversión en fondo de comercio: El fondo de comercio correspondiente a la sociedad dependiente norteamericana Giant Cement Holding, Inc. que en los estados financieros consolidados a 31 de diciembre de 2003, formulados según los criterios contables del PGC, se registró a tipo de cambio histórico, se ha convertido a tipo de cambio de cierre en el balance consolidado a la fecha de transición elaborado de acuerdo con las NIIF. En el balance consolidado a 31 de diciembre de 2004 formulado según el PGC se incorporó al patrimonio el deterioro provocado por las diferencias de conversión de dicho fondo de comercio, por lo que no fue necesario realizar ningún ajuste por dicho concepto a 31 de diciembre de 2004.



- (2) Eliminación gastos de financiación activados en concesionarias: Se han dejado de activar los costes financieros devengados después de la puesta en explotación de las concesiones afectas a los sectores de aguas y autopistas.
- (3) Eliminación gastos de establecimiento, I+D y aplicaciones informáticas: Se han dado de baja los importes que se encontraban activados en el balance y que no cumplían los requisitos de activos de acuerdo con las NIIF.
- (4) Cobertura déficit planes de pensiones: Se han registrado las obligaciones relativas a planes de pensiones de acuerdo con su valor actuarial a la fecha de transición minorado por el importe de los activos afectos a dichos planes.
- (5) Impuestos anticipados y diferidos: Se han registrado en el balance las bases imponibles negativas y las deducciones pendientes de compensar por considerarse probable su recuperación y se han cancelado aquellos impuestos diferidos cuya reversión es altamente improbable.
- (6) Cambios en el perímetro de consolidación: La Ley 62/2003 de 30 de diciembre de medidas fiscales, administrativas y de orden social, derogó, para los ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2004, el apartado 2 del artículo 43 del Código de Comercio, que en su párrafo e) contemplaba como causa de la posible exclusión del perímetro de la consolidación de una sociedad dependiente el desarrollo de actividades muy diferentes a las del Grupo. Consecuentemente, en la consolidación del ejercicio 2004 realizada de acuerdo con el Plan General de Contabilidad se incluyeron como sociedades consolidables Abies Re Anstalt y Fir Re Societé Anonyme, cuya actividad como reaseguradoras había sido causa de exclusión de las cuentas anuales consolidadas en ejercicios precedentes.  
  
De acuerdo con las NIIF las mencionadas sociedades ya formaban parte del perímetro de consolidación en la fecha de transición por lo que se han traspasado a reservas los beneficios no distribuidos de dichas sociedades. Consecuentemente el impacto en el patrimonio neto a 31 de diciembre de 2004 del ajuste derivado de los cambios en el perímetro de consolidación es nulo por producirse un aumento en reservas y una disminución en resultados del ejercicio por idéntico importe.  
  
Por otra parte, el Grupo FCC durante el ejercicio 2004 inició un proceso de reestructuración que incluye la liquidación parcial de dicha actividad de reaseguro que entre otros aspectos ha incluido el reparto de dividendos a la sociedad dominante.
- (7) Revalorización de activos por combinaciones de negocios: De acuerdo con lo establecido por la NIIF 1, se han reconocido los activos intangibles adquiridos mediante combinaciones de negocios anteriores a la fecha de transición, realizando los correspondientes ajustes en intereses minoritarios e impuestos diferidos.
- (8) Neutralización amortización fondo de comercio: Se ha eliminado, por una parte la amortización del fondo de comercio de la cuenta de resultados consolidada y por otro lado se han reconocido las pérdidas por deterioro.

### 3. REFERENCIA A LA NORMATIVA CONTABLE LOCAL

Tal y como se ha indicado en la nota 2, las presentes cuentas anuales consolidadas están expresadas según las NIIF adoptadas por la Unión Europea.

Sin embargo, el Derecho Contable Español, en lo relativo a la normativa contable a aplicar a las sociedades individuales, está basado en el Real Decreto 1643/1990 de 20 de diciembre, por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad (PGC) y en los planes sectoriales que lo desarrollan, aplicables a determinadas actividades, como las normas de adaptación del PGC a las empresas constructoras, a las empresas inmobiliarias y a las empresas del sector de abastecimientos y saneamiento de agua.

Asimismo, la determinación del pago por el Impuesto sobre Sociedades, de acuerdo con la legislación fiscal vigente, se realiza en base al resultado calculado según el PGC, ajustado por determinadas normas de valoración aplicables a los solos efectos de obtener la base imponible del citado impuesto. De conformidad con el expediente 18/89, el Grupo FCC está acogido al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose a dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal. Los estados financieros consolidados del citado Grupo de tributación consolidada se preparan de acuerdo con la normativa fiscal en vigor.

#### 4. BASES DE PRESENTACIÓN, PRINCIPIOS DE CONSOLIDACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS Y NORMAS DE VALORACIÓN

##### a) Bases de presentación

Los estados financieros consolidados de los ejercicios 2005 y 2004 han sido preparados a partir de los registros contables a 31 de diciembre de 2005 y 2004, respectivamente, de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de sus sociedades participadas. Dichos registros determinados de acuerdo con la normativa local, tal como se expone en la nota 3 de esta memoria, han sido ajustados a las NIIF por cada una de las sociedades que componen el Grupo de acuerdo con los procedimientos y sistemas operativos establecidos que permiten el desarrollo y justificación de la consolidación en cumplimiento de los requerimientos de las NIIF.

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC, correspondientes al ejercicio 2005, realizadas según los principios contables de las NIIF, han sido formuladas por el Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y serán presentadas a la aprobación de la Junta General de accionistas, si bien no se espera que se produzcan modificaciones a las mismas como consecuencia de la cumplimentación de dicho requisito.

Las notas de la presente memoria son parte integrante de los estados financieros consolidados adjuntos, conformando junto con estos las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2005.

Las cifras de las cuentas anuales están expresadas en miles de euros por ser esta la moneda principal en el entorno en que opera el Grupo.

##### b) Principios de consolidación

La consolidación ha sido realizada por el método de integración global para las sociedades dependientes indicadas en el anexo I, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ejerce el control de las políticas financieras y operativas de la entidad, directamente o a través de otras sociedades controladas a su vez por ella.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados de las sociedades consolidadas se presenta en el capítulo "Intereses minoritarios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto y de la cuenta de resultados consolidada adjunta, respectivamente.

En su caso, el fondo de comercio se determina de acuerdo con lo indicado en la nota 7 de la presente memoria.

El Grupo desarrolla negocios de gestión conjunta, tal como se expone en la nota 10 de esta memoria, mediante la participación en empresas controladas conjuntamente por alguna o algunas sociedades del Grupo FCC con otras ajenas al Grupo, así como la participación en uniones temporales de empresas, comunidades de bienes y agrupaciones de interés económico que se han integrado en las cuentas anuales consolidadas adjuntas en función del porcentaje de participación en los activos, pasivos, ingresos y gastos derivados de las operaciones realizadas por las mismas, eliminando los saldos recíprocos en activos y pasivos, así como, los ingresos, gastos y resultados no realizados frente a terceros.

En el anexo II se relacionan aquellas sociedades que han sido consolidadas por el método de integración proporcional y en el anexo V se relacionan los negocios explotados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo por medio de contratos tales como uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, agrupaciones de interés económico y otras entidades de características jurídicas similares a estas.

Las sociedades relacionadas en el anexo III, en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. no ejerce control pero tiene una influencia significativa, se incluyen en el balance de situación consolidado adjunto en el epígrafe "Inversiones en empresas asociadas", integrándose por el método de la participación. La participación en el resultado neto de impuestos del ejercicio de estas sociedades figura en el epígrafe "Participación en el resultado de empresas asociadas" del estado de resultados consolidado adjunto.

En las transacciones entre sociedades consolidadas, se eliminan los resultados por operaciones internas, difiriéndose hasta que se realizan frente a terceros ajenos al Grupo. Los trabajos efectuados por el Grupo para su propio inmovilizado se reconocen por su coste de producción eliminándose los resultados intragrupo, a excepción de la construcción de activos para sociedades concesionarias, tal y como se expone en la nota 8 de la presente memoria. Se han eliminado de las cuentas anuales consolidadas, los créditos y débitos entre las sociedades dependientes y, en la proporción correspondiente, los existentes entre éstas y los negocios de gestión conjunta, así como los ingresos y gastos internos en el conjunto de sociedades consolidadas.

La fecha de cierre de las cuentas anuales de las sociedades consolidadas es, en general, el 31 de diciembre.

En el anexo IV se presentan los cambios habidos durante el ejercicio 2005 en el conjunto de las sociedades consolidadas por integración global, proporcional y por el método de la participación. Los resultados de estas sociedades se incluyen en la cuenta de resultados consolidada desde la fecha efectiva de adquisición o hasta la fecha efectiva de enajenación, según corresponda.

En las correspondientes notas de esta memoria, bajo el título "Variación del perímetro", se muestra la incidencia de las incorporaciones y salidas de sociedades en el perímetro de consolidación cuando ésta ha sido significativa.

### c) Normas de valoración

Las normas de valoración aplicadas a las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC se detallan en las respectivas notas de esta memoria, sin embargo existen ciertas normas de valoración comunes aplicables a varios epígrafes de dichas cuentas anuales consolidadas que relacionamos a continuación:

#### **Estimaciones realizadas**

En los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes a los ejercicios 2005 y 2004 se han utilizado ocasionalmente estimaciones para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- Las pérdidas por deterioro de determinados activos (notas 6 y 7).
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (notas 6 y 7).
- La valoración de los fondos de comercio (nota 7).
- El importe de determinadas provisiones (nota 18).
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de los pasivos y compromisos por retribuciones postempleo (notas 18 y 20).

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC se han preparado de forma que muestren la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera a 31 de diciembre de los ejercicios 2005 y de 2004, así como de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo consolidados que se han producido en el Grupo durante dichos ejercicios.

#### **Test de deterioro del inmovilizado material y de activos intangibles**

Los activos intangibles que tienen vida útil definida y los activos del inmovilizado material se someten a un test de deterioro en el caso de que existan indicios de pérdida de valor con la finalidad de ajustar su valor neto contable a su valor de uso cuando este sea inferior.

El fondo de comercio y los activos intangibles con vida útil indefinida se someten necesariamente, al menos anualmente, a un test de deterioro con objeto de reconocer las posibles pérdidas de valor.

Los deterioros de valor reconocidos en ejercicios anteriores, de activos distintos al fondo de comercio, pueden ser objeto de reversión en el caso de que las estimaciones utilizadas en los test de deterioro muestren una recuperación de su valor. El valor neto contable de los activos que recuperan su valor no excede en ningún caso al que se hubiese obtenido de no haberse producido los deterioros en ejercicios anteriores.

Los deterioros o reversiones de deterioro de los activos se imputan a resultados en el epígrafe "Resultado por (deterioro)/reversión de inmovilizado material e intangible".

Para determinar el valor recuperable de los activos sometidos a test de deterioro se ha estimado el valor actual de los flujos netos de caja originados por las unidades generadoras de efectivo a los que se asocian los mismos, exceptuando aquellos flujos relacionados con pagos o cobros de operaciones de financiación y los pagos por el impuesto sobre los beneficios, así como aquellos que se deriven de mejoras o reformas futuras previstas para los activos de las citadas unidades generadoras de efectivo. Para actualizar los flujos de efectivo se ha utilizado una tasa de descuento antes de impuestos que incluye las evaluaciones actuales del mercado sobre el valor temporal del dinero y los riesgos específicos de cada unidad generadora de efectivo.

Los flujos de las unidades generadoras de efectivo situadas en el extranjero se han calculado en la moneda funcional de dichas unidades generadoras de efectivo y se han actualizado mediante tasas de descuento que toman en consideración las primas de riesgo correspondientes a dichas monedas. El valor actual de los flujos netos así obtenidos se han convertido al tipo de cambio de cierre correspondiente a dicha moneda.

#### **Diferencias de conversión**

La conversión a euros de las cuentas anuales de sociedades extranjeras expresadas en otra moneda se ha realizado, en general, según el tipo de cambio de cierre a excepción de:

- Capital y reservas que se han convertido a los tipos de cambio históricos.
- Las partidas de la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras, tanto las consolidadas por el método de integración global como proporcional, que se han convertido aplicando los tipos de cambio medios del período.

Las diferencias de conversión de las sociedades extranjeras del perímetro de consolidación, que han aplicado el método del tipo de cambio de cierre, se incluyen netas de impuestos en el patrimonio neto del balance consolidado adjunto, tal como se muestra en el estado de cambios en el patrimonio neto adjunto.

#### **Diferencias de cambio**

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación consolidado, imputándose las diferencias que se generan a resultados.

Las diferencias que se producen como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

## 5. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

El 21 de diciembre de 2005 se acordó repartir a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., un dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio equivalente al 76,6% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 0,766 euros por título. El pago de dicho dividendo a las acciones en circulación con derecho a retribución se realizó a partir del día 9 de enero de 2006 por un importe total de 99.682 miles de euros.

Adicionalmente, para completar el dividendo por el beneficio del ejercicio 2005 atribuido a la sociedad dominante, de 421.398 miles de euros, la sociedad matriz del Grupo FCC, Fomento de Construcciones y Contratas S.A., someterá a la aprobación de la Junta General de accionistas la propuesta de distribución de un dividendo complementario de 0,766 euros por acción que, junto al dividendo a cuenta citado, supone un dividendo total de 1,532 euros por acción.

La Junta General de accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., celebrada el día 21 de junio de 2005, aprobó el reparto de los resultados del ejercicio 2004 mediante la distribución de un dividendo bruto total de 1,36 euros por acción equivalente a un pago total a los accionistas de la sociedad dominante de 176.982 miles de euros.

## 6. INMOVILIZADO MATERIAL

### Principios y políticas contables

- El inmovilizado material se halla registrado a su precio de coste, salvo en el caso de algunas sociedades dependientes, pertenecientes a la actividad Cementera, que tienen el inmovilizado material actualizado de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto Ley 7/1996, en la Ley Foral 23/1996 de la Comunidad Foral de Navarra y en la Norma Foral 6/1996 de la Diputación Foral de Vizcaya. La incidencia de dichas actualizaciones en la cuenta de resultados consolidada no es significativa.
- Las inversiones inmobiliarias se valoran de acuerdo con el precio de adquisición o valor de mercado, el menor.
- Los trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado se valoran por el coste de producción a excepción de aquéllos realizados para sociedades concesionarias que se valoran a precio de venta (nota 8).
- Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.
- En aquellos casos en que la construcción y puesta en explotación del inmovilizado requieren un período de construcción dilatado, se activan los intereses derivados de su financiación devengados durante dicho período.

El importe de los intereses capitalizados durante el ejercicio asciende a 2.171 miles de euros (4.726 miles de euros en el ejercicio 2004) y el total de intereses capitalizados a origen asciende a 19.667 miles de euros (17.496 miles de euros en el ejercicio 2004).

- Los intereses derivados de la financiación de inmovilizado mediante arrendamiento financiero se imputan a los resultados consolidados del ejercicio de acuerdo con el criterio del interés efectivo en función de la amortización de la deuda. En el ejercicio 2004, en el que no se ha aplicado la NIC 39 "Instrumentos financieros: reconocimiento y valoración", de acuerdo con los criterios del Plan General de Contabilidad, los intereses no devengados, que ascienden a 2.929 miles de euros, se recogen en el activo del balance consolidado adjunto en el epígrafe "Resto de otros activos no corrientes" figurando asimismo en el pasivo del balance consolidado adjunto en las rúbricas correspondientes a "Deudas con entidades de crédito" que recogen el valor de reembolso de las deudas derivadas del arrendamiento financiero.
- En el balance consolidado adjunto figuran las subvenciones recibidas como menor importe del valor de los activos afectos, tales subvenciones corresponden en su mayoría a elementos incluidos en la rúbrica "Instalaciones técnicas" y se aplican a resultados a lo largo de la vida útil de dichos activos minorando la dotación anual por la amortización de cada activo.
- Las sociedades amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

Bienes naturales y construcciones	25 – 50
Edificio Torre Picasso	75
Instalaciones técnicas, maquinaria y elementos de transporte	5 – 15
Mobiliario y utillaje	7 – 12
Equipos para procesos de información	4
Otro inmovilizado	5 – 10

En el caso de inmovilizado material afecto en exclusiva a un contrato, los elementos se amortizan linealmente en los años de vida útil indicados o en el período de vigencia de tal contrato si éste fuera menor.



- i) Periódicamente se efectúa una revisión del valor residual, vida útil y método de amortización de los activos de la sociedad para garantizar que el patrón de amortización aplicado es coherente con los ingresos derivados de la explotación del inmovilizado material.
- j) Las sociedades evalúan periódicamente, como mínimo al cierre de cada ejercicio, si existen indicios de deterioro de algún activo o conjunto de activos del inmovilizado material con objeto de proceder en su caso, tal como se indica en la nota 4.c), a la dotación o reversión de las provisiones por el deterioro de los activos para ajustar su valor neto contable a su valor de uso.
- k) Las sociedades estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

#### Detalles de los epígrafes del balance consolidado

La composición neta del inmovilizado material a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Subvenciones	Provisiones	Valor neto
<b>2005</b>					
<b>Inversiones inmobiliarias</b>	<b>112.584</b>	<b>(44.392)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>68.192</b>
<b>Edificios, plantas y equipos</b>	<b>3.600.024</b>	<b>(1.702.184)</b>	<b>(50.688)</b>	<b>(66.267)</b>	<b>1.780.885</b>
Terrenos y bienes naturales	300.382	(36.109)	(334)	(35.815)	228.124
Construcciones de uso propio	460.956	(128.479)	(5.640)	—	326.837
Instalaciones técnicas	1.569.475	(774.163)	(44.432)	(332)	750.548
Maquinaria y elementos de transporte	1.269.211	(763.433)	(282)	(30.120)	475.376
<b>Otro inmovilizado material</b>	<b>700.553</b>	<b>(367.818)</b>	<b>(177)</b>	<b>—</b>	<b>332.558</b>
Inmovilizado en curso	98.142	—	—	—	98.142
Inmovilizado material	602.411	(367.818)	(177)	—	234.416
	<b>4.413.161</b>	<b>(2.114.394)</b>	<b>(50.865)</b>	<b>(66.267)</b>	<b>2.181.635</b>
<b>2004</b>					
<b>Inversiones inmobiliarias</b>	<b>111.738</b>	<b>(41.870)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>69.868</b>
<b>Edificios, plantas y equipos</b>	<b>2.975.139</b>	<b>(1.478.739)</b>	<b>(41.439)</b>	<b>(51.640)</b>	<b>1.403.321</b>
Terrenos y bienes naturales	257.336	(25.469)	(218)	(30.975)	200.674
Construcciones de uso propio	413.907	(111.643)	(5.361)	—	296.903
Instalaciones técnicas	1.197.759	(682.024)	(35.636)	(329)	479.770
Maquinaria y elementos de transporte	1.106.137	(659.603)	(224)	(20.336)	425.974
<b>Otro inmovilizado material</b>	<b>779.445</b>	<b>(313.713)</b>	<b>(9.745)</b>	<b>—</b>	<b>455.987</b>
Inmovilizado en curso	248.734	—	—	—	248.734
Inmovilizado material	530.711	(313.713)	(9.745)	—	207.253
	<b>3.866.322</b>	<b>(1.834.322)</b>	<b>(51.184)</b>	<b>(51.640)</b>	<b>1.929.176</b>

Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado habidas en los ejercicios 2005 y 2004, han sido los siguientes:

	Inversiones inmobiliarias	Terrenos y bienes naturales	Construcciones de uso propio	Instalaciones técnicas	Maquinaria y elementos de transporte	Edificios, plantas y equipos	Inmovilizado en curso	Inmovilizado material	Otro inmovilizado material	Amortización acumulada	Subvenciones	Provisiones
<b>Saldo a 01.01.04</b>	108.596	248.498	353.272	1.160.643	984.943	2.747.356	241.520	457.047	698.567	(1.641.273)	(38.762)	(57.698)
Entradas o dotaciones	3.142	8.180	9.520	21.654	89.382	128.736	201.953	43.654	245.607	(250.302)	(15.187)	(863)
Salidas, bajas o reducciones	—	(4.594)	(3.396)	(47.801)	(32.885)	(88.676)	(3.760)	(19.566)	(23.326)	66.620	2.765	—
Diferencias de conversión, variación del perímetro y otros movimientos	—	4.201	(8.733)	(17.935)	39.540	17.073	(3.288)	34.923	31.635	(9.367)	—	6.921
Trasposos	—	1.051	63.244	81.198	25.157	170.650	(187.691)	14.653	(173.038)	—	—	—
<b>Saldo a 31.12.04</b>	111.738	257.336	413.907	1.197.759	1.106.137	2.975.139	248.734	530.711	779.445	(1.834.322)	(51.184)	(51.640)
Entradas o dotaciones	853	10.673	7.455	27.967	136.052	182.147	154.955	55.670	210.625	(288.863)	(3.109)	(10.026)
Salidas, bajas o reducciones	(7)	(1.858)	(4.777)	(23.109)	(63.969)	(93.713)	(711)	(20.747)	(21.458)	91.547	3.993	42
Diferencias de conversión, variación del perímetro y otros movimientos	—	29.473	31.443	89.765	69.964	220.645	13.874	34.040	47.914	(82.958)	(565)	(4.643)
Trasposos	—	4.758	12.928	277.093	21.027	315.806	(318.710)	2.737	(315.973)	202	—	—
<b>Saldo a 31.12.05</b>	112.584	300.382	460.956	1.569.475	1.269.211	3.600.024	98.142	602.411	700.553	(2.114.394)	(50.865)	(66.267)

La dotación por amortización de los ejercicios 2005 y 2004 se recoge en la cuenta de resultados consolidada adjunta, bajo el epígrafe “Dotación a la amortización del inmovilizado”. Dicha cuenta incluye 284.870 miles de euros como amortización del inmovilizado material (247.537 miles de euros en el ejercicio 2004), una vez deducidas las subvenciones imputadas a resultados que ascienden a 3.993 miles de euros (2.765 miles de euros en el ejercicio 2004).

Las variaciones de las provisiones habidas en el ejercicio 2005 corresponden, principalmente, a la dotación de una provisión por el inmovilizado del área de Servicios medioambientales en Egipto, por importe de 9.738 miles de euros, y a las diferencias negativas de conversión derivadas del dólar estadounidense por las provisiones de la sociedad cementera Giant Cement Holding Inc. por 4.540 miles de euros (2.304 miles de euros de diferencias positivas en el ejercicio 2004).

Como “Salidas, bajas o reducciones”, figuran 93.713 miles de euros de “Edificios, plantas y equipos” (88.676 miles de euros a 31 de diciembre de 2004) que corresponden principalmente a bajas de inventario y enajenaciones de activos que, en general, estaban amortizados prácticamente en su totalidad por haberse agotado su vida útil.

Las sociedades del Grupo contratan las pólizas de seguro que estiman necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material.

El inmovilizado material situado fuera del territorio español asciende a 886.424 miles de euros (675.285 miles de euros en el ejercicio 2004), con una amortización acumulada de 332.905 miles de euros (204.379 miles de euros en el ejercicio 2004).

El importe del inmovilizado material totalmente amortizado que, no obstante, es utilizado en la actividad productiva por encontrarse en buen estado de uso, asciende a 941.563 miles de euros (827.395 miles de euros a 31 de diciembre de 2004).

### Inversiones inmobiliarias

La inversión inmobiliaria corresponde en su totalidad al 80% del edificio Torre Picasso dedicado al arrendamiento de oficinas, locales comerciales y plazas de aparcamiento. La gestión de la inversión se realiza en régimen de comunidad de propietarios.

Esta propiedad se registra a su coste de adquisición, siendo su valor razonable a 31 de diciembre de 2005 de 340.000 miles de euros, según se obtiene de la estimación realizada en base a la información que se desprende del precio/m<sup>2</sup> del mercado inmobiliario de oficinas en la zona de Azca (Madrid) donde está situado el edificio, así como, en base al valor actual de los flujos netos de caja estimados considerando niveles de ocupación entorno al 90%, de acuerdo con las expectativas de dicho mercado. A continuación se presentan los ingresos y resultados:

	2005	2004
Ingresos por arrendamiento	18.053	17.096
Repercusión de costes a los inquilinos	6.601	5.501
Beneficio neto de impuestos	9.524	7.656

Los cobros mínimos futuros por arrendamientos comprometidos por los arrendatarios de acuerdo con los contratos vigentes ascienden a 85.009 miles de euros (60.177 miles de euros a 31 de diciembre de 2004), con los vencimientos que muestra el siguiente cuadro:

	2005	2004
Hasta un año	20.662	18.700
Entre uno y cinco años	44.188	41.477
Más de cinco años	20.159	—
	<b>85.009</b>	<b>60.177</b>

Durante el ejercicio 2005 se ha experimentado un aumento del período medio de duración de los contratos de arrendamiento firmados.

A 31 de Diciembre de 2005 no existe ninguna restricción a la realización de las inversiones inmobiliarias. Tampoco existe ningún compromiso para la adquisición, construcción o desarrollo de nuevas inversiones inmobiliarias.

#### Activos con restricciones de titularidad

Del total de los activos materiales del balance consolidado a 31 de diciembre de 2005, 750.165 miles de euros (649.559 miles de euros a 31 de diciembre de 2004) se encuentran sujetos a restricciones de titularidad, por tratarse de inmovilizados financiados mediante arrendamiento financiero o de activos reversibles afectos a la explotación de concesiones y otros contratos, principalmente, de la actividad de Servicios medioambientales según el siguiente detalle:

	Coste	Amortización acumulada	Valor neto
<b>2005</b>			
Edificios, plantas y equipos	1.225.594	(565.235)	660.359
Otro inmovilizado material	268.485	(178.679)	89.806
	<b>1.494.079</b>	<b>(743.914)</b>	<b>750.165</b>
<b>2004</b>			
Edificios, plantas y equipos	1.062.480	(514.004)	548.476
Otro inmovilizado material	224.409	(123.326)	101.083
	<b>1.286.889</b>	<b>(637.330)</b>	<b>649.559</b>

Las sociedades del Grupo estiman que los planes de mantenimiento periódico de sus instalaciones, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se producirán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

#### Activos mantenidos para la venta

Al cierre de cuentas de los ejercicios 2005 y 2004 el Grupo no posee, ni ha enajenado durante los citados ejercicios, activos o conjuntos de activos no corrientes mantenidos para la venta en el sentido definido por la NIIF 5 "Activos no corrientes mantenidos para la venta y actividades interrumpidas", por lo que no se ha reflejado ningún importe en los estados financieros consolidados adjuntos.

#### Compromisos de adquisición de inmovilizado

En el desarrollo de sus actividades, las sociedades dependientes y negocios de gestión conjunta del Grupo han formalizado compromisos de adquisición en inmovilizado material que a 31 de diciembre de 2005 ascienden a 482.665 miles de euros (271.705 miles de euros a 31 de diciembre de 2004) según el detalle siguiente:

	2005	2004
Construcciones de uso propio	78.691	25.413
Instalaciones técnicas	78.918	90.566
Maquinaria y elementos de transporte	257.887	154.989
Otro inmovilizado material	67.169	737
	<b>482.665</b>	<b>271.705</b>

En la nota 8 se indican los compromisos de inversión en inmovilizado material a realizar en ejercicios futuros de acuerdo con las condiciones contractuales establecidas en las concesiones que las sociedades del Grupo explotan.

## Arrendamiento financiero

Las características de los contratos de arrendamiento financiero en vigor al cierre de los ejercicios 2005 y 2004 y sus flujos de tesorería son los siguientes:

	Bienes muebles	Bienes inmuebles	Total
<b>2005</b>			
Coste de los bienes en origen	175.219	1.559	176.778
Valor de las opciones de compra	1.782	90	1.872
Duración de los contratos (años)	2 a 5	10	
Cuotas satisfechas en el ejercicio	53.244	94	53.338
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	46.232	831	47.063
Cuotas pendientes de pago incluida opción de compra	79.209	800	80.009
<b>2004</b>			
Coste de los bienes en origen	173.117	1.263	174.380
Valor de las opciones de compra	1.877	11	1.888
Duración de los contratos (años)	2 a 5	10	
Cuotas satisfechas en el ejercicio	57.998	102	58.100
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	51.663	729	52.392
Cuotas pendientes de pago incluida opción de compra	70.961	434	71.395

Al final del arrendamiento financiero las sociedades del Grupo ejercen la opción de compra, no existiendo en los contratos ningún tipo de restricción al ejercicio de dicha opción.

Los contratos de arrendamiento financiero suscritos por las sociedades del Grupo no incluyen cuotas cuyo importe debe determinarse en función de hechos o índices económicos futuros, por lo que durante el ejercicio no se ha producido ningún gasto en concepto de pagos por cuotas contingentes.

## 7. ACTIVOS INTANGIBLES

La composición de los activos intangibles y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Provisiones	Deterioros	Valor neto
<b>2005</b>					
Concesiones	465.723	(109.407)	(1.207)	—	355.109
Fondo de comercio	482.642	—	—	(21.193)	461.449
Otros activos intangibles	197.559	(58.312)	—	—	139.247
	<b>1.145.924</b>	<b>(167.719)</b>	<b>(1.207)</b>	<b>(21.193)</b>	<b>955.805</b>
<b>2004</b>					
Concesiones	348.472	(92.555)	(62)	—	255.855
Fondo de comercio	287.069	—	—	(20.427)	266.642
Otros activos intangibles	170.448	(39.101)	—	—	131.347
	<b>805.989</b>	<b>(131.656)</b>	<b>(62)</b>	<b>(20.427)</b>	<b>653.844</b>

Los activos intangibles se encuentran valorados a su coste de adquisición minorados por la amortización acumulada y las pérdidas por deterioro de valor.

Ninguno de los activos intangibles registrado ha sido generado internamente y, salvo el fondo de comercio, todos tienen una vida útil finita, por lo que están sujetos a amortización lineal durante su vida útil, es decir, el período durante el cual se estima que generarán ingresos.

La dotación por amortización de los ejercicios 2005 y 2004 se recoge en el estado de resultados consolidado adjunto, bajo el epígrafe "Dotación a la amortización del inmovilizado".

A 31 de diciembre de 2005 y de 2004 no existe ningún activo intangible con restricciones de titularidad a destacar.



## Concesiones y otros activos intangibles

Los movimientos de estos epígrafes del balance consolidado durante los ejercicios 2005 y 2004 han sido los siguientes:

	Concesiones	Otros activos intangibles	Amortización acumulada	Provisiones
<b>Saldo a 01.01.04</b>	<b>328.502</b>	<b>144.391</b>	<b>(114.557)</b>	<b>(1.274)</b>
Entradas o dotaciones	38.867	28.299	(24.556)	—
Salidas, bajas o reducciones	(5.387)	(807)	937	—
Diferencias de conversión, variación del perímetro y otros movimientos	(11.884)	(1.610)	7.224	1.212
Trasposos	(1.626)	175	(704)	—
<b>Saldo a 31.12.04</b>	<b>348.472</b>	<b>170.448</b>	<b>(131.656)</b>	<b>(62)</b>
Entradas o dotaciones	50.601	9.983	(33.898)	(1.137)
Salidas, bajas o reducciones	(5.418)	(154)	2.759	—
Diferencias de conversión, variación del perímetro y otros movimientos	72.001	16.658	(4.866)	(8)
Trasposos	67	624	(58)	—
<b>Saldo a 31.12.05</b>	<b>465.723</b>	<b>197.559</b>	<b>(167.719)</b>	<b>(1.207)</b>

Del epígrafe “Concesiones” destacan los importes pagados por la obtención de las concesiones que el Grupo posee para el desarrollo de sus actividades: servicios de suministro de agua, explotación de vertederos y canteras, etc. (véase nota 8).

Durante el ejercicio 2005 los movimientos más significativos habidos en este epígrafe corresponden a la adquisición de la concesión del servicio de agua de Lloret de Mar por 21.000 miles de euros y a la incorporación al perímetro de consolidación de la sociedad Entemanser, S.A., dedicada a la depuración y distribución de agua, por importe de 53.388 miles de euros.

Las concesiones se amortizan linealmente en función del período de adjudicación que por término medio está comprendido entre 25 y 50 años.

“Otros activos intangibles” incluye la inversión para la obtención de contratos y licencias de explotación, principalmente, de las áreas de Servicios medioambientales y Versia, así como, carteras de clientes, beneficios futuros de carteras de pedidos y contratos adquiridos mediante combinaciones de negocios.

### Fondo de comercio

El fondo de comercio se determina por la diferencia existente entre el valor contable de la participación, directa o indirecta, de la sociedad dominante en el capital de la sociedad dependiente y el valor de los fondos propios de la mencionada sociedad dependiente afectado por el porcentaje de participación a la fecha de adquisición, una vez ajustados, a los solos efectos de la consolidación, por la cuantificación a valor razonable de aquellos elementos patrimoniales, tangibles e intangibles de la sociedad dependiente que cumplan los requisitos para reconocerse como activos, cuyo valor de mercado es significativamente distinto al contable. Dicho proceso puede realizarse o modificarse hasta un año después de la fecha de compra.

El fondo de comercio no se amortiza, sin embargo, tal como se indica en la nota 4.c), se somete como mínimo en el cierre de cada ejercicio a un test de deterioro con objeto de registrarlo al menor de su valor razonable, estimado en base a los flujos de caja esperados, o del coste de adquisición calculado según lo expuesto en el párrafo anterior, disminuido en su caso por los deterioros experimentados en ejercicios precedentes.

Los movimientos del fondo de comercio en el balance consolidado adjunto durante los ejercicios 2005 y 2004 han sido los siguientes:

<b>Saldo a 01.01.04</b>		<b>274.428</b>
<b>Adiciones:</b>		
Limpiezas Industriales Alfus, S.A.	7.779	
Corporación M&S Internacional C.A., S.A.	6.299	18.039
Resto	3.961	
<b>Diferencias de conversión</b>		<b>(5.398)</b>
<b>Pérdidas por deterioro del activo</b>		
Grupo Ekonor	(8.996)	
Grupo Azuser	(1.345)	
Grucyca, S.A.	(7.521)	
Resto	(2.565)	(20.427)
<b>Saldo a 31.12.04</b>		<b>266.642</b>
<b>Adiciones:</b>		
FCC Logística, S.A. Unipersonal	89.936	
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	76.843	
Grupo Marepa	15.308	
Grupo Papeles Hernández e Hijos	5.023	
Convery Services, S.A.	4.149	
Resto	6.411	197.670
<b>Asignación a activos de Corporación M&amp;S Internacional C.A., S.A.</b>		<b>(6.299)</b>
<b>Diferencias de conversión</b>		<b>4.202</b>
<b>Pérdidas por deterioro del activo</b>		<b>(766)</b>
<b>Saldo a 31.12.05</b>		<b>461.449</b>

FCC Logística, S.A. Unipersonal es la resultante de la fusión de Grupo Logístico Santos, S.A. Unipersonal y las sociedades de la actividad logística realizada durante el ejercicio 2005 con el objeto de reordenar dicha actividad en el Grupo.

La adición de Cementos Portland Valderrivas, S.A. obedece a la compra de un 8,5% de participación adicional realizada durante el ejercicio 2005 y se ha calculado como diferencia entre el coste de adquisición de dicha participación adicional y el importe por el que figuraban registrados los intereses minoritarios correspondientes (véase nota 16), puesto que, al existir control previo por parte de la sociedad dominante sobre Cementos Portland Valderrivas, S.A., tal diferencia no puede ser asignada a los activos de esta última sociedad, de acuerdo con los criterios de la NIIF 3 "Combinaciones de negocios". Tras dicha adquisición el Grupo FCC alcanza una participación en la citada sociedad cementera del 67,34%.

Salvo por lo indicado en el párrafo anterior, las adiciones efectuadas en el ejercicio corresponden a los fondos de comercio restantes una vez efectuados los ajustes, netos de impuestos, en el patrimonio neto de las sociedades adquiridas por la puesta a valor razonable de sus activos en el balance consolidado adjunto. Respecto a la sociedad FCC Logística, S.A. Unipersonal hay que indicar que el fondo de comercio que figura registrado por la adquisición del Grupo Logístico Santos, S.A. tiene carácter provisional, en la medida en que los activos de la citada sociedad se encuentran en proceso de valoración, de acuerdo con el plazo contemplado por la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" para determinar con carácter definitivo el fondo de comercio.

A continuación se presenta el cálculo de la diferencia de adquisición y la parte asignada a fondo de comercio y a revalorización de activos, de las adquisiciones realizadas en el ejercicio 2005:

Importe de la adquisición	417.027
Valor teórico contable del patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante	(142.027)
<b>Diferencia de adquisición</b>	<b>275.000</b>
Asignada a fondo de comercio	197.670
Asignada a revalorización de activos	77.330

En el cuadro siguiente se detalla el importe del coste de adquisición asignado a activos y el impacto fiscal correspondiente, así como la parte atribuida a los intereses minoritarios, de las combinaciones de negocios efectuadas durante el ejercicio 2005:

	Revalorización de activos	Impuesto diferido	Intereses minoritarios
Concesiones	66.939	23.429	2.426
Otros activos intangibles	9.885	2.201	—
Edificios, plantas y equipos	46.566	16.297	1.707
	<b>123.390</b>	<b>41.927</b>	<b>4.133</b>

Por otra parte, la diferencia de adquisición generada en el ejercicio 2004 por la compra de Corporación M&S Internacional C.A., S.A., considerada de forma provisional como fondo de comercio, se ha asignado durante el ejercicio 2005 a minas y canteras propiedad de dicha sociedad, incluidas en el epígrafe "Edificios, plantas y equipos" del balance consolidado adjunto.

El desglose del fondo de comercio a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 del balance consolidado adjunto es el siguiente:

	2005	2004
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	190.351	113.508
FCC Logística, S.A. Unipersonal	91.696	1.760
Grupo Ekonor	35.361	35.361
Giant Cement Holding, Inc.	30.145	26.187
Grupo Marepa	15.308	—
Jaime Franquesa, S.A.	14.806	15.677
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A.	9.860	9.860
Limpiezas Industriales Alfus, S.A.	7.779	7.779
Corporación M&S Internacional C.A., S.A.	—	6.299
Belgian Ground Services, S.A.	5.503	5.503
Montajes Gavisa, S.A.	5.531	5.415
Grupo Papeles Hernández e Hijos	5.023	—
Canteras de Aláiz, S.A.	4.332	4.332
Convery Service, S.A.	4.149	—
Áridos y Premezclados, S.A. Unipersonal	3.704	3.704
Cementos Alfa, S.A.	3.712	3.712
Resto	34.189	27.545
	<b>461.449</b>	<b>266.642</b>

## 8. INVERSIÓN EN CONCESIONES

Las inversiones en negocios concesionales se materializan en diversos activos que figuran en varios epígrafes del balance consolidado, por lo que se comentan en distintas notas de la presente memoria. En esta nota se presenta una visión de conjunto de las inversiones que el Grupo mantiene en dichos negocios.

Estas inversiones incluyen tanto el derecho concesional (nota 7) como las realizadas en inmovilizado material (nota 6) necesario para desarrollar el servicio propio de la explotación concesional, así como aquellas inversiones en concesiones consolidadas por el método de la participación (nota 9).

Los contratos de concesión suponen acuerdos entre una entidad concedente, generalmente pública, y sociedades del Grupo FCC para proporcionar servicios públicos tales como distribución de agua, filtración y depuración de aguas residuales, explotación de vertederos y canteras, autopistas y túneles, etc. mediante la explotación de determinados inmovilizados materiales necesarios para el desarrollo del servicio.

El derecho concesional supone generalmente el monopolio de la explotación del servicio concedido por un período determinado de tiempo, después del cuál, por regla general, los inmovilizados afectos a la concesión necesarios para el desarrollo del servicio revierten a la entidad concedente. Asimismo, es práctica habitual que el contrato concesional contemple la obligación de la adquisición o construcción, en todo o en parte, de dichos inmovilizados, así como su mantenimiento.

Los ingresos derivados de la prestación del servicio pueden percibirse directamente de los usuarios o en ocasiones a través de la propia entidad concedente. En determinadas concesiones, los precios por la prestación del servicio están regulados por la propia entidad concedente.

### Principios y políticas contables

En la actualidad el tratamiento contable de las concesiones está siendo discutido por el "International Financial Reporting Interpretations Committee" (IFRIC) que ha emitido borradores de interpretación sobre esta materia. El Grupo FCC ha aplicado los aspectos más relevantes de los principios y políticas contables contenidas en estos borradores, salvo en lo referente a la calificación de los activos como intangibles o financieros no corrientes, a la espera de que sea adoptada la interpretación definitiva del IFRIC. Dichos aspectos más relevantes son los siguientes:

- En aquellos casos en los que la construcción y puesta en explotación del inmovilizado afecto a la concesión requiere de un período dilatado se activan los intereses derivados de su financiación devengados durante dicho período.
- A partir de la puesta en funcionamiento los costes financieros devengados se imputan a la cuenta de resultados.
- Tanto los inmovilizados materiales como los activos intangibles concesionales se amortizan linealmente en función del período concesional o de la vida útil de los activos en cuestión si ésta es inferior.
- En el caso de que la construcción de los activos concesionales la realicen empresas del Grupo, se reconocen los ingresos y gastos de la obra según el grado de avance de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 22.

### Detalle de las concesiones

En el cuadro siguiente se expone el total de las inversiones que las sociedades del Grupo han realizado en concesiones a 31 de diciembre de 2005.

	Concesión	Inmovilizado material	Empresas asociadas concesionarias	Total inversión
Canteras	25.465	231.840	—	257.305
Servicios del agua	386.361	342.775	1.194	730.330
Autopistas y túneles	—	51.029	83.291	134.320
Otros	53.897	524.667	27.023	605.587
	<b>465.723</b>	<b>1.150.311</b>	<b>111.508</b>	<b>1.727.542</b>
Amortización	(109.407)	(311.892)	—	(421.299)
Deterioros	(1.207)	—	—	(1.207)
	<b>355.109</b>	<b>838.419</b>	<b>111.508</b>	<b>1.305.036</b>

Asimismo las sociedades concesionarias controladas por el Grupo están obligadas, de acuerdo con los contratos concesionales, a adquirir o construir elementos de inmovilizado material afectos a las concesiones por un importe de 150.524 miles de euros.



## 9. INVERSIONES EN EMPRESAS ASOCIADAS

Figuran en este epígrafe el valor de las inversiones en sociedades consolidadas por el método de la participación, que incluye tanto la participación como los créditos no corrientes otorgados a dichas sociedades.

La participación se valora inicialmente al coste de adquisición y, posteriormente, se actualiza en la cuantía de la participación en los resultados generados por dichas sociedades que no son distribuidos mediante dividendos. Asimismo, se ajusta el valor de la participación para reflejar la proporción de aquellos cambios en el patrimonio neto de estas sociedades que no se han reconocido en sus resultados. Entre estos cabe destacar las diferencias de conversión y, en el ejercicio 2005, de acuerdo con lo establecido en la NIC 39 "Instrumentos financieros: reconocimiento y valoración", los ajustes en las reservas originados por los cambios en el valor razonable de derivados financieros de cobertura de flujos de caja adquiridos por las propias empresas asociadas.

En los ejercicios cerrados a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 no existen pérdidas por deterioro ya que el valor de mercado es igual o superior a los valores obtenidos de acuerdo con lo expuesto en el párrafo anterior.

En el caso de las empresas asociadas cuyo objeto consiste en la explotación de concesiones sobre infraestructuras, cuando la construcción, total o en parte, de la infraestructura la realizan sociedades del Grupo, de acuerdo con los borradores del IFRIC (véase nota 8), se reconocen los ingresos y gastos de dicha construcción según el grado de avance, tal como se indica en la nota 22.

	Compras y desembolsos	Resultados del ejercicio	Dividendos distribuidos	Cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados a reservas	Ventas	Cambios método de consolidación y traspasos	Diferencias de conversión y otros movimientos	Valor de la participación	Créditos concedidos	Total
<b>Saldo a 01.01.04</b>								<b>396.767</b>	<b>15.987</b>	<b>412.754</b>
Grupo Realía Business		52.043	(27.637)					24.406	50	24.456
Grupo Cementos Lemona		8.284	(744)				(5.534)	2.006		2.006
Autovía del Camino, S.A.	14.280	(1.092)						13.188	12.452	25.640
Autopista de la Costa Cálida C.E.A., S.A.	10.349	(100)						10.249		10.249
Metro de Málaga, S.A.	5.137							5.137		5.137
Grupo Grubar Hoteles					(34.093)			(34.093)		(34.093)
Grupo Eumex		1.712				10.921	(438)	12.195		12.195
Terminal Polivalente de Castellón, S.A.	4.005	(301)					(589)	3.115		3.115
Tramvia Metropolitana del Besós, S.A.	2.827	676					(403)	3.100		3.100
Resto	2.961	10.443	(4.240)		(347)	(3.289)	1.136	6.664	618	7.282
<b>Total ejercicio 2004</b>	<b>39.559</b>	<b>71.665</b>	<b>(32.621)</b>	<b>N/A</b>	<b>(34.440)</b>	<b>7.632</b>	<b>(5.828)</b>	<b>45.967</b>	<b>13.120</b>	<b>59.087</b>
<b>Saldo a 31.12.04</b>								<b>442.734</b>	<b>29.107</b>	<b>471.841</b>
Grupo Realía Business		67.489	(33.273)	(401)			(51)	33.764	28	33.792
Grupo Cementos Lemona		6.016	(1.871)				187	4.332		4.332
Grupo Taclel	12.528	(520)		591		4.051		16.650		16.650
Autopista de la Costa Cálida C.E.A., S.A.	14.175	39		471				14.685		14.685
Metro de Málaga, S.A.	10.273	(121)						10.152		10.152
Torres Porta Fira, S.A.	8.332	16						8.348		8.348
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	2.820	(136)		(16.172)				(13.488)		(13.488)
Autovía del Camino, S.A.		(83)		(11.419)				(11.502)		(11.502)
Domino Holdings, S.A.						(20.631)		(20.631)		(20.631)
Grupo Eumex						(13.499)	1.304	(12.195)		(12.195)
Concesiones de Madrid, S.A.	10.000	1.108	(819)	(1.662)				8.627		8.627
Tramvia Metropolitana, S.A.		676		(1.944)			(349)	(1.617)		(1.617)
Tramvia Metropolitana del Besós, S.A.	481	(213)		(1.397)			(194)	(1.323)		(1.323)
Autopistas del Valle, S.A.	2.670						39	2.709		2.709
Ibisan, Sociedad Concesionaria, S.A.	2.613	(72)						2.541		2.541
Resto	6.153	4.165	(2.253)	(3.203)	(3.081)	(3.140)	(1.047)	(2.406)	1.173	(1.233)
<b>Total ejercicio 2005</b>	<b>70.045</b>	<b>78.364</b>	<b>(38.216)</b>	<b>(35.136)</b>	<b>(3.081)</b>	<b>(33.219)</b>	<b>(111)</b>	<b>38.646</b>	<b>1.201</b>	<b>39.847</b>
<b>Saldo a 31.12.05</b>								<b>481.380</b>	<b>30.308</b>	<b>511.688</b>

Durante el ejercicio 2005, el grupo Tacel ha pasado a consolidarse por el método de la participación al haber aumentado la participación del Grupo en el mismo hasta el 44,64%.

Por otra parte, el grupo Eumex y Domino Holdings, S.A. se han traspasado a activos financieros disponibles para la venta debido a que el Grupo ha dejado de mantener durante el ejercicio 2005 una influencia significativa en dichas sociedades.

En el ejercicio 2004 se procedió a la venta de la participación del 50% del grupo Grubar Hoteles. Dicha operación se realizó de acuerdo con los precios de mercado de los hoteles en los que participaba el citado grupo y supuso una minusvalía de 23.264 miles de euros que figura como "Otros beneficios o pérdidas" en la cuenta de resultados consolidada del ejercicio 2004 adjunta.

A continuación se presentan en proporción al porcentaje de participación en el capital de cada sociedad asociada, los activos, pasivos, cifra de negocios y beneficios para los ejercicios 2005 y 2004:

2005	Grupo Realia Business	Resto
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activos no corrientes</b>	<b>379.822</b>	<b>781.197</b>
Inmuebles arrendados	307.755	
Otros activos no corrientes	72.067	781.197
<b>Activos corrientes</b>	<b>621.921</b>	<b>204.538</b>
Existencias	573.040	31.969
Otros activos corrientes	48.881	172.569
<b>Total Activo</b>	<b>1.001.743</b>	<b>985.735</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Patrimonio neto</b>	<b>353.656</b>	<b>193.693</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>378.679</b>	<b>518.170</b>
Deudas con entidades de crédito no corrientes	153.377	353.682
Otros pasivos no corrientes	225.302	164.488
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>269.408</b>	<b>273.872</b>
Deudas con entidades de crédito corrientes	15.643	128.513
Otros pasivos corrientes	253.765	145.359
<b>Total Pasivo</b>	<b>1.001.743</b>	<b>985.735</b>
<b>Resultados</b>		
Importe neto de la cifra de negocios	293.575	144.993
Beneficio de explotación	105.930	26.539
Beneficio antes de impuestos	109.559	15.346
Beneficio atribuido a la sociedad dominante	67.489	10.875
<b>2004</b>		
<b>ACTIVO</b>		
<b>Activos no corrientes</b>	<b>364.217</b>	<b>462.577</b>
Inmuebles arrendados	310.379	
Otros activos no corrientes	53.838	462.577
<b>Activos corrientes</b>	<b>542.132</b>	<b>184.245</b>
Existencias	485.372	32.237
Otros activos corrientes	56.760	152.008
<b>Total Activo</b>	<b>906.349</b>	<b>646.822</b>
<b>PASIVO</b>		
<b>Patrimonio neto</b>	<b>310.956</b>	<b>199.669</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>319.995</b>	<b>278.431</b>
Deudas con entidades de crédito no corrientes	150.567	243.579
Otros pasivos no corrientes	169.428	34.852
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>275.398</b>	<b>168.722</b>
Deudas con entidades de crédito corrientes	18.122	54.529
Otros pasivos corrientes	257.276	114.193
<b>Total Pasivo</b>	<b>906.349</b>	<b>646.822</b>
<b>Resultados</b>		
Importe neto de la cifra de negocios	277.867	157.420
Beneficio de explotación	94.617	25.522
Beneficio antes de impuestos	87.536	23.781
Beneficio atribuido a la sociedad dominante	52.043	19.622

El grupo Realia Business del cuál el Grupo posee una participación del 49,17%, se dedica, fundamentalmente, a las actividades de promoción y explotación de negocios inmobiliarios, contando con un inmovilizado de más de 500.000 m<sup>2</sup> de inmuebles en renta compuesto por más de 40 edificios singulares situados en los mejores enclaves de España y Portugal. El valor de mercado a 31 de diciembre de 2005 de los inmuebles arrendados ascendía a 1.450.420 miles de euros (1.240.500 miles de euros a 31 de diciembre de 2004), lo que supone unas plusvalías de 824.520 miles de euros (609.263 miles de euros a 31 de diciembre de 2004) sobre el valor en los libros. Dichos valores se han determinado tomando como referencia información de mercado facilitada por servicios externos independientes.

Figuran como "Resto" de empresas asociadas, mayoritariamente, sociedades del Grupo dedicadas a la explotación de concesiones tales como servicios del agua, autopistas, túneles y transporte de viajeros. En general estas sociedades se encuentran al inicio del período concesional tal y como se desprende del porcentaje que representa el endeudamiento respecto al patrimonio neto.

## 10. NEGOCIOS DE GESTIÓN CONJUNTA

Las sociedades del Grupo desarrollan parte de su actividad mediante la participación en negocios en los que el Grupo FCC ejerce el control conjuntamente con otros socios ajenos al Grupo. Estos negocios se han consolidado por integración proporcional, tal como se indica en la nota 4 de la presente memoria. El control conjunto sobre estos negocios se establece mediante la participación en entidades que adoptan distintas fórmulas jurídicas.

A continuación se presentan las principales magnitudes, a 31 de diciembre de 2005 y de 2004, de los negocios de gestión conjunta:

	Uniones temporales de empresas, agrupaciones de interés económico y comunidades de bienes	Sociedades	Total
<b>2005</b>			
Importe neto de la cifra de negocios	1.293.341	319.608	1.612.949
Beneficio bruto de explotación	108.580	61.684	170.264
Beneficio neto de explotación	80.859	33.331	114.190
Activos no corrientes	118.803	344.017	462.820
Activos corrientes	1.137.345	170.068	1.307.413
Pasivos no corrientes	24.097	159.552	183.649
Pasivos corrientes	1.026.061	181.080	1.207.141
<b>2004</b>			
Importe neto de la cifra de negocios	1.222.757	247.351	1.470.108
Beneficio bruto de explotación	112.340	33.516	145.856
Beneficio neto de explotación	81.845	12.716	94.561
Activos no corrientes	74.611	292.796	367.407
Activos corrientes	1.005.676	146.166	1.151.842
Pasivos no corrientes	17.610	120.786	138.396
Pasivos corrientes	761.663	141.470	903.133

Al cierre del ejercicio 2005 las sociedades del Grupo han adquirido compromisos de adquisición de inmovilizado material para aportar a los negocios de gestión conjunta por importe de 54.545 miles de euros. Adicionalmente, los compromisos de adquisición de inmovilizado material formalizados directamente por los negocios de gestión conjunta durante el mismo período ascienden a 98.107 miles de euros, una vez aplicado el porcentaje de participación que las sociedades del Grupo ostentan.

Los negocios gestionados mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación, agrupaciones de interés económico y otras entidades de características jurídicas similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada. En cambio, en aquellos negocios conjuntos que adoptan la forma de sociedades mercantiles tales como anónimas o de responsabilidad limitada la responsabilidad de los socios partícipes queda limitada al porcentaje de participación en el capital de dichas sociedades.

En relación con los negocios gestionados conjuntamente con terceros ajenos al Grupo, se han prestado avales por un importe de 789.665 miles de euros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados, para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano.

## 11. ACTIVOS FINANCIEROS NO CORRIENTES Y OTROS ACTIVOS FINANCIEROS CORRIENTES

Los activos financieros se registran inicialmente a su coste de adquisición.

Todas las adquisiciones y ventas de inversiones se registran a la fecha de contratación de la operación.

Los activos financieros mantenidos por las sociedades del Grupo se clasifican de acuerdo con los siguientes criterios:

- Los activos financieros negociables son aquellos adquiridos con el objetivo de beneficiarse a corto plazo de las variaciones que se experimenten en los precios. En el balance consolidado adjunto figuran como "Otros activos financieros corrientes" y se estima que su fecha de maduración es inferior a 12 meses.
- Aquellos activos financieros negociables de los cuales se espera una realización o vencimiento en un plazo igual o inferior a los tres meses y se considera que la misma no comportará costes significativos se incluyen en el balance consolidado adjunto en el epígrafe de "Tesorería y equivalentes".
- Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son aquellos cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo. Se clasifican como corrientes y no corrientes de acuerdo con su vencimiento, considerando como no corrientes aquellos cuyo vencimiento es superior a 12 meses.
- Los créditos se clasifican como corrientes o no corrientes de acuerdo con el vencimiento, considerando como no corrientes aquellos cuyo vencimiento es superior a 12 meses. Se valoran por el importe entregado más los importes devengados en concepto de intereses no vencidos a la fecha del balance, practicándose las correcciones valorativas necesarias mediante la dotación de provisiones para aquellos créditos que presenten posibles insolvencias.
- Los activos financieros disponibles para la venta son aquellos valores que no se han adquirido con propósito de negociación, ni son calificados como inversión mantenida hasta su vencimiento. Se clasifican como no corrientes en el balance consolidado adjunto puesto que se han adquirido con ánimo de permanencia.

Tal y como se indica en la nota 2, el Grupo ha optado por aplicar la NIC 39 a partir del 1 de enero de 2005. Por ello, en dicho ejercicio, con posterioridad a la fecha de adquisición, los activos financieros negociables y los disponibles para la venta se han registrado por su valor razonable a la fecha de cierre de las cuentas anuales.

Se entiende por valor razonable el valor por el que un instrumento financiero podría intercambiarse entre partes informadas y experimentadas en una transacción libre (independiente entre terceros), es decir, el valor razonable es una estimación del valor de mercado.

En el caso de los activos financieros negociables los beneficios o las pérdidas resultantes de la variación del valor razonable se imputan a los resultados netos del ejercicio. En el caso de las inversiones disponibles para la venta se imputan al patrimonio neto, hasta que, o bien el activo sea enajenado, momento en el cuál los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto se incluirán en los resultados del ejercicio, o bien se determine que ha sufrido un deterioro de valor, en cuyo caso, una vez anulados los beneficios acumulados previamente en el patrimonio neto, se imputa la pérdida a la cuenta de resultados consolidada.

Las inversiones a vencimiento y los préstamos y cuentas por cobrar originados por el Grupo se valoran a su coste actualizado, es decir, coste inicial menos cobros del principal más rendimientos devengados en función de su tipo de interés efectivo pendientes de cobro, o a su valor de mercado cuando éste sea menor. El tipo de interés efectivo consiste en la tasa que iguala el coste inicial a la totalidad de los flujos de efectivo estimados por todos los conceptos a lo largo de la vida remanente de la inversión.

Las partidas más significativas del balance consolidado adjunto correspondientes a "Activos financieros no corrientes" y a "Otros activos financieros corrientes" presentan el siguiente desglose:

### a) Activos financieros no corrientes

Los activos financieros no corrientes se distribuyen según el siguiente detalle:

	2005	2004
Activos financieros disponibles para la venta	67.410	62.063
Créditos no corrientes	114.320	92.628
Activos mantenidos hasta el vencimiento	2.641	—
	<b>184.371</b>	<b>154.691</b>



## Activos financieros disponibles para la venta

Desglose del saldo a 31 de diciembre de 2005:

	% Participación efectiva	Valor razonable
<b>2005</b>		
<b>Participaciones iguales o superiores al 5%:</b>		
Domino Holdings, S.A.	15,00	20.631
Grupo Eumex	50,00	13.499
World Trade Center Barcelona, S.A.	16,52	9.987
Xfera Móviles, S.A.	7,76	—
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	12,19	3.786
SCL Terminal Aéreo de Santiago, S.A.	14,77	2.423
Artscapital Investment, S.A.	10,83	—
Scutvias-Autoestradas Da Beira Interior, S.A.	13,33	4.098
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03	3.590
Shopnet Brokers, S.A.	15,54	—
Build2Edifica, S.A.	15,45	796
WTC Almeda Park, S.A.	12,50	1.283
Resto		3.134
<b>Participaciones inferiores al 5%</b>		
Parque Temático de Madrid, S.A.	1,75	1.758
Auna Operadores de Telecomunicaciones, S.A.	0,01	—
Resto		2.425
		<b>67.410</b>

La mayor parte de estos valores corresponden a empresas concesionarias, para las cuales las empresas del Grupo han sido adjudicatarias de la ejecución de la obra objeto de la concesión.

En el ejercicio 2004 los activos financieros, salvo los derivados, se han valorado de acuerdo con el coste histórico o su valor de mercado si fuese inferior. Por aplicación de este criterio están registradas todas las minusvalías existentes a 31 de diciembre de 2004, no reconociéndose las plusvalías latentes en la cartera de títulos, a excepción de aquellas existentes en el momento de la adquisición que subsistan a la fecha de cierre del ejercicio 2004.

Desglose del saldo a 31 de diciembre de 2004:

	% Participación efectiva	Valor de activo	Provisiones	Neto contable
<b>2004</b>				
<b>Participaciones superiores al 5%:</b>				
Alazor Inversiones, S.A.	15,75	31.344	(991)	30.353
World Trade Center Barcelona, S.A.	16,52	9.611	(2.994)	6.617
Xfera Móviles, S.A.	8,26	5.413	(5.413)	—
Transportes Ferroviarios de Madrid, S.A.	12,19	5.122	(1.336)	3.786
SCL Terminal Aéreo de Santiago, S.A.	14,77	5.048	(2.625)	2.423
Grupo Tcel	13,32	4.296	(245)	4.051
Artscapital Investment, S.A.	10,83	4.171	(4.171)	—
Scutvias-Autoestradas Da Beira Interior, S.A.	13,33	4.098	—	4.098
Shopnet Brokers, S.A.	15,54	2.796	(2.796)	—
Build2Edifica, S.A.	15,45	2.053	(1.257)	796
WTC Almeda Park, S.A.	12,50	1.875	(592)	1.283
Vertederos de Residuos, S.A.	16,03	1.107	—	1.107
Resto		4.994	(1.227)	3.767
<b>Participaciones inferiores al 5%</b>				
Parque Temático de Madrid, S.A.	1,75	3.516	(1.758)	1.758
Auna Operadores de Telecomunicaciones, S.A.	0,01	1.909	—	1.909
Resto		1.562	(1.447)	115
		<b>88.915</b>	<b>(26.852)</b>	<b>62.063</b>

En relación con la participación en Xfera Móviles, S.A., sociedad concesionaria de una licencia de telefonía móvil UMTS, hay que indicar que el Grupo está presente, directa o indirectamente, en dicha sociedad desde el ejercicio 2000, inicialmente mediante la participación indirecta con un 17,23% en la sociedad Venditelecom España, S.L. que a su vez era tenedora de un 29,49% de la sociedad Xfera Móviles, S.A. por lo que el Grupo FCC tenía una participación efectiva del 5,08% sobre la misma. En el ejercicio 2003 el grupo Vivendi decidió abandonar Xfera Móviles, S.A. Den-

tro de este movimiento accionario, la sociedad Venditelecom España, S.L. vendió la totalidad de las acciones que poseía de Xfera Móviles, S.A. a determinados accionistas de esta última, entre ellos Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., en consecuencia, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. pasó a ser titular de una participación directa del 7,47% en el capital de Xfera Móviles, S.A. procedente de la adquisición a Venditelecom España, S.L. y Vivendi Telecom Internacional, S.A. por el precio de 0,24 euros. La inversión realizada hasta ese momento por el Grupo FCC en Xfera Móviles, S.A., a través de Venditelecom España, S.L., ascendía a una cifra de 26.776 miles de euros que había sido provisionada en su totalidad con cargo a resultados en los ejercicios 2002 y 2003.

En el ejercicio 2004 hubo nuevos movimientos accionariales y diferentes operaciones de capital en Xfera Móviles, S.A. que supusieron para el Grupo FCC fijar la participación directa en un 8,26% y una inversión adicional de 5.413 miles de euros que igualmente fue provisionada en su totalidad. De esta inversión de 5.413 miles de euros, 3.264 miles de euros corresponden al importe que FCC tuvo que adquirir en la salida de Vodafone del accionariado de Xfera Móviles, S.A., importe dictaminado por un laudo arbitral. Por otro lado, en el ejercicio 2004 se materializó la liquidación de la sociedad Venditelecom España, S.L.

En el ejercicio 2005, el Grupo FCC fijó su participación directa en Xfera Móviles, S.A. en el 7,76%, como consecuencia del resultado de la ampliación de capital efectuada por Xfera Móviles, S.A. en dicho ejercicio a la que no acudió.

A 31 de diciembre de 2005 la sociedad dominante tiene prestados avales a favor de Xfera Móviles, S.A. por un importe de 31.607 miles de euros (28.625 miles de euros en el ejercicio 2004).

En septiembre de 2005, el Consejo de Administración de Xfera Móviles, S.A. acordó iniciar todas las actuaciones necesarias para preparar el lanzamiento comercial a lo largo del año 2006 y, en consecuencia, reactivar todos los compromisos de inversión necesarios para llevar a cabo tal lanzamiento.

El movimiento de los activos financieros disponibles para la venta en los ejercicios 2005 y 2004 ha sido el siguiente:

Activos financieros disponibles para la venta	Coste de inversión	Deterioros	Ventas y reducciones	Trasposos a/de empresas asociadas	Diferencias conversión, variación perímetro y otros movimientos	Valor neto contable	Cambios en el valor razonable	Valor razonable
<b>Saldo a 01.01.04</b>						65.931		N/A
Xfera Móviles, S.A.	5.413	(5.413)						
Alazor Inversiones, S.A.	1.340	(991)						
Vertederos de Residuos, S.A.	1.107							
Grupo Inversiones y Estudios Financieros (Safei)			(3.547)					
Resto	985	(2.762)						
<b>Total ejercicio 2004</b>	<b>8.845</b>	<b>(9.166)</b>	<b>(3.547)</b>			<b>(3.868)</b>	<b>N/A</b>	
<b>Saldo a 31.12.04</b>						<b>62.063</b>		<b>N/A</b>
Domino Holdings, S.A.				20.631				
Grupo Eumex				13.499				
Grupo Taclel				(4.051)				
Alazor Inversiones, S.A.	2.078		(32.431)					
Auna Operadores de Telecomunicaciones, S.A.		(1.909)						
World Trade Center Barcelona, S.A.							3.370	
Vertederos de Residuos, S.A.							2.483	
Resto	821	(4)	(527)		690		697	
<b>Total ejercicio 2005</b>	<b>2.899</b>	<b>(1.913)</b>	<b>(32.958)</b>	<b>30.079</b>	<b>690</b>	<b>(1.203)</b>	<b>6.550</b>	
<b>Saldo a 31.12.05</b>						<b>60.860</b>	<b>6.550</b>	<b>67.410</b>

En el ejercicio 2005 el Grupo FCC ha iniciado un proceso de reordenación y concentración de sus participaciones en concesionarias de infraestructuras. En el marco de esta reordenación, durante el ejercicio 2005 se ha producido la venta de la participación que ostentaba el Grupo en la sociedad Alazor Inversiones, S.A. por importe de 33.862 miles de euros, habiéndose generado una plusvalía de 1.431 miles de euros que figuran en el epígrafe "Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros" en la cuenta de resultados consolidada adjunta. Asimismo, durante el ejercicio, tal como se indica en la nota 9, el grupo Taclel ha pasado a considerarse asociada al haber aumentado la participación en la misma hasta el 44,64%. Adicionalmente, tal como se indica en la nota 28, en el mes de enero de 2006 se ha efectuado una nueva compra del 10% por un importe de 13.500 miles de euros, habiéndose alcanzado una participación del 54,64% de dicha sociedad.

Como movimiento significativo del ejercicio 2004 cabe destacar la transmisión del 10% de Inversiones y Estudios Financieros, S.A. (Safei) en los términos establecidos en la opción de venta que ostentaba el Grupo FCC, generándose una plusvalía de 21.738 miles de euros que figuran en el epígrafe "Otros beneficios o (pérdidas)" en la cuenta de resultados consolidada de dicho ejercicio.

### Créditos no corrientes

Los vencimientos previstos para los créditos no corrientes que tienen concedidos las sociedades del Grupo a terceros es el siguiente:

	2007	2008	2009	2010	2011 y siguientes	Total
Créditos no comerciales	15.106	9.136	11.992	10.390	48.417	95.041
Depósitos y fianzas	3.439	138	567	208	17.756	22.108
Provisiones	—	—	—	—	—	(2.829)
	<b>18.545</b>	<b>9.274</b>	<b>12.559</b>	<b>10.598</b>	<b>66.173</b>	<b>114.320</b>

Como créditos no comerciales figuran, principalmente, los importes concedidos a entidades públicas por financiación de infraestructuras y refinanciación de deuda en las actividades de servicios del agua y de saneamiento urbano.

Los depósitos y fianzas corresponden básicamente a los realizados por obligaciones legales o contractuales en el desarrollo de las actividades de las sociedades del Grupo, tales como depósitos por acometidas eléctricas, por garantía en la ejecución de obras, por alquiler de inmuebles, etc.

Durante el ejercicio no se ha producido ningún hecho que haga prever incertidumbres en relación a la recuperación de dichos créditos.

### b) Otros activos financieros corrientes

La composición del saldo a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 es la siguiente:

	2005	2004
<b>Activos financieros negociables</b>	<b>7.526</b>	<b>35.278</b>
Deuda pública	2.481	1.924
Fondos de inversión en renta variable	2.402	801
Fondos de inversión en renta fija	1.918	2.378
Pagarés de empresa y otros	725	30.175
<b>Otros créditos</b>	<b>48.410</b>	<b>83.274</b>
Créditos a terceros ajenos al Grupo	26.477	35.075
Imposiciones en entidades de crédito	5.284	36.750
Otros	16.649	11.449
<b>Depósitos y fianzas constituidas</b>	<b>14.955</b>	<b>5.831</b>
Provisiones	(3.507)	(3.382)
	<b>67.384</b>	<b>121.001</b>

En este epígrafe del balance consolidado adjunto figuran inversiones en activos financieros negociables y en otros créditos, realizadas a más de tres meses a efectos de materializar excedentes de tesorería.

La tasa media de rentabilidad obtenida durante el ejercicio por estos conceptos ha sido del 2,1%.

No existe ninguna limitación a su disponibilidad, salvo para los "depósitos y fianzas constituidos" por corresponder los mismos a cantidades entregadas como garantía de determinados contratos que serán rescatadas al vencimiento de estos.

## 12. OTROS ACTIVOS NO CORRIENTES

Tal como se ha indicado en la nota 2 de la presente memoria, de acuerdo con las opciones contempladas por la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Contabilidad", la NIC 32 "Instrumentos financieros: presentación e información a revelar" y la NIC 39 "Instrumentos financieros: reconocimiento y valoración" se han aplicado a partir del 1 de enero de 2005, por lo que en el ejercicio 2004 los valores propios y los intereses diferidos de las deudas no comerciales, que de acuerdo con el Plan General Contable se registran por su valor de reembolso, se recogen como activos en el balance consolidado adjunto, siguiendo los criterios establecidos por la citada norma contable española. En consecuencia, a 31 de diciembre de 2004, junto a los impuestos diferidos activados, cuyos comentarios se desarrollan en la nota 19 "Situación fiscal", en el balance consolidado figuran como "Resto de otros activos no corrientes" las acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en poder de ésta o de otras sociedades dependientes y los gastos a distribuir en varios ejercicios correspondientes a contratos de arrendamiento financiero de inmovilizado material.

En el ejercicio 2005 los valores propios figuran minorando el patrimonio neto (nota 16) y los intereses diferidos de las deudas no comerciales se presentan minorando las deudas con entidades de crédito (nota 17).

### a) Valores propios a 31 de diciembre de 2004

Las acciones de la sociedad dominante se han valorado al precio medio de adquisición, valor que resulta aproximado al valor teórico contable al cierre del ejercicio 2004.

A 31 de diciembre de 2004 la sociedad dominante poseía 434.322 acciones propias que suponían el 0,33% del capital social, siendo su valor neto en libros de 9.422 miles de euros.

Por otra parte, las sociedades dependientes Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. y Grucyca, S.A., poseían 316.008 y 475 acciones de la sociedad dominante, respectivamente, que suponían un 0,25% de su capital social, figurando en los registros contables de las citadas sociedades del Grupo por un valor de 1.117 miles de euros.

De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, del conjunto de reservas del ejercicio se considera indisponible la cantidad de 10.539 miles de euros, mientras las acciones propias que posee Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como, las acciones que de ésta poseen las sociedades del Grupo no sean enajenadas o amortizadas. Esta cifra es coincidente con el importe al que están valoradas dichas acciones en el activo del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2004 y que a los efectos de determinar el valor contable del "Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante" deben considerarse minorando el importe de 2.031.231 miles de euros por el que figura dicho epígrafe en el pasivo del balance consolidado.

Durante el ejercicio 2004 no se produjeron operaciones con acciones propias.

#### b) Gastos a distribuir en varios ejercicios a 31 de diciembre de 2004

En el ejercicio 2004 de acuerdo con el Plan General de Contabilidad, las deudas por contratos de arrendamiento financiero de inmovilizado material, cuando dichos contratos suponen en la práctica una financiación para la adquisición de dicho inmovilizado, deben figurar en el pasivo del balance por su valor de reembolso. La diferencia entre el valor de reembolso a la firma del contrato y el valor al contado de los bienes adquiridos se consideran como un activo por gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputan a la cuenta de resultados consolidada siguiendo un criterio financiero, en función del principal pendiente de amortizar y del período de amortización de dicho capital.

En el balance consolidado a 31 de diciembre de 2004 figuran activados gastos a distribuir en varios ejercicios por dicho concepto por un importe de 2.929 miles de euros.

### 13. EXISTENCIAS

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores al valor neto realizable si este fuera inferior.

Los bienes recibidos por cobro de créditos se valoran por el importe que figuraba registrado el crédito correspondiente al bien recibido, o al coste de producción o valor neto realizable, el menor.

La composición del saldo de existencias a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 se corresponde con el siguiente detalle:

	2005	2004
<b>Bienes inmobiliarios</b>	<b>188.729</b>	<b>118.003</b>
<b>Materias primas y otros aprovisionamientos</b>	<b>288.518</b>	<b>226.209</b>
Construcción	155.552	108.468
Cementos	74.393	65.065
Versia	29.092	28.617
Servicios medioambientales	23.642	20.041
Otras actividades	5.839	4.018
<b>Productos terminados</b>	<b>27.552</b>	<b>20.399</b>
<b>Anticipos</b>	<b>11.251</b>	<b>14.133</b>
<b>Provisiones</b>	<b>(6.965)</b>	<b>(6.327)</b>
	<b>509.085</b>	<b>372.417</b>

Entre los "Bienes inmobiliarios" figuran solares destinados a la venta adquiridos, principalmente a cambio de obra ejecutada, por el Grupo FCC Construcción, entre los que a 31 de diciembre de 2005 destacan:

- en la Comunidad de Madrid: Ensanche Vallecas por importe de 50.262 miles de euros, adquirido durante el ejercicio 2005, las Tablas por importe de 11.631 miles de euros y Monte Carmelo por importe de 7.155 miles de euros, y
- en la provincia de Barcelona: los situados en Sant Joan Despí por importe de 45.580 miles de euros y en Badalona por importe de 24.200 miles de euros.

Figuran registrados en esta rúbrica, por un importe de 29.824 miles de euros (21.028 miles de euros en el ejercicio 2004), "Bienes inmobiliarios" en curso de producción, sobre los que existen compromisos de venta por un valor final de entrega a los clientes de 91.276 miles de euros (94.635 miles de euros en el ejercicio 2004).

Las materias primas y otros aprovisionamientos incluyen instalaciones necesarias para la ejecución de obras pendientes de incorporar a las mismas, materiales y elementos almacenables de construcción, materiales destinados al montaje de mobiliario urbano, repuestos, combustibles y otros materiales necesarios en el desarrollo de las actividades.



## 14. DEUDORES

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge el valor actual de aquellas cantidades pendientes de cobro de la cifra de negocios, valorada tal como se indica en la nota 22 "Ingresos y gastos", que aportan las diversas actividades del Grupo y que son la base del resultado operativo.

La composición del saldo de deudores ajenos al Grupo a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 se corresponde con el siguiente detalle:

	2005	2004
Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas	2.295.863	1.958.343
Producción ejecutada pendiente de certificar	718.464	674.295
Retenciones por garantía	47.137	38.445
Producción facturada a empresas asociadas pendientes de cobro	104.901	61.834
Provisiones de deudores	(191.962)	(145.131)
Deudores	2.974.403	2.587.786
Anticipos recibidos por pedidos	(603.694)	(417.130)
<b>Total saldo neto deudores</b>	<b>2.370.709</b>	<b>2.170.656</b>

El total expuesto corresponde al saldo neto de deudores, una vez consideradas las correcciones por riesgo de insolvencia y deducida la partida de anticipos recibidos por pedidos que figura en el epígrafe "Acreedores comerciales" del pasivo del balance consolidado adjunto. Dicha partida recoge también las cantidades certificadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no.

El epígrafe de "Producción certificada pendiente de cobro y deudores por ventas" recoge el importe de las certificaciones cursadas a clientes por obras ejecutadas y servicios realizados pendientes de cobro a la fecha del balance consolidado. Del total de dicho saldo se habían descontado efectos a cobrar por 11.848 miles de euros (15.194 miles de euros en el ejercicio 2004) figurando en el pasivo del balance consolidado la deuda con las entidades de crédito.

La diferencia entre el importe de la producción registrada a origen de cada una de las obras y contratos en curso, valoradas según los criterios expuestos en la nota 22 "Ingresos y gastos", y el importe certificado hasta la fecha de las cuentas anuales consolidadas se recoge como "Producción ejecutada pendiente de certificar", dentro del epígrafe "Deudores".

Las sociedades del Grupo proceden a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra las mismas en caso de impago. El importe al cierre del ejercicio, que se ha minorado del saldo de deudores, asciende a 235.794 miles de euros (284.887 miles de euros a 31 de diciembre de 2004). Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado. La gestión de cobro la siguen realizando las sociedades del Grupo. Asimismo, existen obras adjudicadas bajo la modalidad de "Abono total del precio" de las que se ha procedido a la venta de derechos de cobro futuros derivados de los citados contratos, por importe de 73.470 miles de euros (116.784 miles de euros a 31 de diciembre de 2004). Este importe se ha minorado de la "Producción ejecutada pendiente de certificar".

Mediante estas ventas y cesiones de derechos de cobro se han transmitido sustancialmente los riesgos y beneficios inherentes a las cuentas a cobrar, así como el control sobre estas, toda vez que no existen pactos de recompra suscritos entre las sociedades del Grupo y las entidades de crédito que han adquirido los activos y que estas pueden disponer libremente de los activos adquiridos sin que las sociedades del Grupo puedan limitar en modo alguno dicho derecho. Consecuentemente, en el balance consolidado se dan de baja los saldos a cobrar de deudores cedidos o vendidos en las condiciones indicadas.

El saldo de los deudores a 31 de diciembre de 2005 correspondientes a la actividad de Construcción, es de 1.159.035 miles de euros (1.135.793 miles de euros a 31 de diciembre de 2004), una vez minorado por las correspondientes cesiones de crédito y anticipos recibidos por pedidos, de los que 110.275 miles de euros corresponden a clientes extranjeros (106.342 miles de euros a 31 de diciembre de 2004). A continuación se detallan los clientes nacionales, de dicha actividad, diferenciando a su vez el sector público del privado a 31 de diciembre de 2005 y de 2004:

Organismo	2005	2004
Estado	139.586	152.272
Comunidades autónomas	173.854	172.783
Ayuntamientos	44.236	62.477
Organismos autónomos y empresas públicas	241.709	243.440
Sector público	599.385	630.972
Sector privado	449.375	398.479
	<b>1.048.760</b>	<b>1.029.451</b>

## 15. TESORERÍA Y EQUIVALENTES

El Grupo mediante la gestión administrativa de la tesorería persigue como objetivo principal la optimización de ésta, controlando la liquidez y las necesidades, tratando de conseguir, con una eficiente gestión de los fondos, mantener el menor saldo disponible en nuestras cuentas bancarias y, ante situaciones de tesorería negativa, utilizar las líneas de financiación de la forma más rentable para los intereses del Grupo.

La gestión administrativa de la tesorería de las sociedades dependientes, directa o indirectamente, al 100% de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. se realiza de forma centralizada. Las posiciones de liquidez de dichas empresas participadas fluyen hacia la cabecera de Grupo, quién finalmente traspasa dichos excedentes a Asesoría Financiera y de Gestión, S.A., que es la sociedad del Grupo responsable de rentabilizar dichas puntas de tesorería mediante inversiones en las mejores condiciones y teniendo presente en todo momento los límites de liquidez y seguridad.

A aquellas empresas del Grupo con déficit de tesorería, a fin de que puedan cubrir sus necesidades de liquidez, se las dota de líneas de financiación propias, otorgadas por entidades financieras (nota 17).

Los activos financieros corresponden básicamente a inversiones realizadas a muy corto plazo y de alta liquidez, con una gran rotación, cuya realización inmediata no comportaría costes significativos.

El detalle de la composición de dicho saldo a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 es el siguiente:

	2005	2004
Tesorería	381.144	255.482
Depósitos y fianzas con vencimiento inferior a 3 meses	9.502	7.590
Activos financieros con vencimiento inferior a 3 meses	650.970	485.879
	<b>1.041.616</b>	<b>748.951</b>

## 16. PATRIMONIO NETO

El estado de cambios en el patrimonio neto a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 muestra la evolución del patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante y a los minoritarios habida en los respectivos ejercicios. Los importes a la fecha de transición, 1 de enero de 2004, corresponden al patrimonio neto que arroja el balance de apertura formulado de acuerdo con las NIIF adoptadas por la Unión Europea y las opciones y criterios que se exponen en la nota 2 de esta memoria.

### I. Patrimonio atribuido a los accionistas de la sociedad dominante

#### a) Capital social

El capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está representado por 130.567.483 acciones ordinarias al portador de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativos del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. forman parte del índice selectivo Ibex 35 y están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea igual o superior al 10%, hay que indicar que la empresa B 1998, S.L., según la información que nos ha facilitado en cumplimiento de la legislación vigente, posee una participación, directa e indirecta, del 52,483% del capital social. Asimismo, la sociedad Acciona, S.A., de acuerdo con el dato que consta en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, posee una participación del 15,055%.

La sociedad B 1998, S.L., citada anteriormente, en la que participan D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu (73,375%), Ibersuizas Holdings, S.L. (10,552%), Simante, S.L. (5,726%), Larranza XXI, S.L. (5,339%) y Cartera Deva, S.A. (5,008%), tiene determinados compromisos con sus accionistas, registrados y publicados por la Comisión Nacional del Mercado de Valores, de entre los que cabe destacar el relativo a la distribución de dividendos, que determina que el *pay-out* de FCC será de un mínimo del 50%.

La Junta General de accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. celebrada el 21 de Junio de 2005, acordó autorizar al Consejo de Administración a ampliar el capital social, incluso mediante la emisión de acciones sin voto, de conformidad con el artículo 153.1 b) de la Ley de Sociedades Anónimas. De acuerdo con la citada autorización, dichos aumentos no podrán exceder en conjunto la cifra de 65.283 miles de euros, es decir, la mitad del capital de la sociedad dominante.

## b) Ganancias acumuladas y otras reservas

La composición de este epígrafe del balance consolidado adjunto a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 es la siguiente:

	2005	2004
Reservas de la sociedad dominante	701.956	682.310
Valores propios	(26.874)	—
Reservas de consolidación	1.121.733	950.281
Ajustes por valoración	(30.607)	—
Diferencias de conversión	13.626	(5.915)
	<b>1.779.834</b>	<b>1.626.676</b>

### *b.1) Reservas de la sociedad dominante*

Conjunto de reservas constituidas por la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas S.A. matriz del Grupo, principalmente con origen en beneficios retenidos y, en su caso, en cumplimiento de las diferentes disposiciones legales aplicables.

La composición a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 es la siguiente:

	2005	2004
Prima de emisión	242.133	242.133
Reserva legal	26.113	26.113
Reserva para acciones propias	9.422	9.422
Reserva por capital amortizado	2.770	2.770
Reservas voluntarias	421.518	401.872
	<b>701.956</b>	<b>682.310</b>

#### Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

#### Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2005 la reserva legal de la sociedad dominante está totalmente cubierta.

#### Reserva para acciones propias

No ha habido movimientos en este epígrafe durante los ejercicios 2005 y 2004.

La sociedad dominante posee 434.322 acciones propias, de valor nominal de 1 euro, que suponen un 0,33% del capital social, siendo su valor neto en libros de 9.422 miles de euros.

En cumplimiento de la obligación dispuesta por la Ley de Sociedades Anónimas en su artículo 79.3ª, la sociedad tiene establecida con cargo a reservas voluntarias, la reserva para acciones propias por un importe de 9.422 miles de euros. Esta reserva tiene carácter indisponible en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

#### Reserva por capital amortizado

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en el ejercicio 2002 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 167.3 de la Ley de Sociedades Anónimas. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

#### Reservas voluntarias

Reservas, para las que no existe ningún tipo de limitación o restricción sobre su disponibilidad, constituidas libremente mediante beneficios de la sociedad dominante una vez aplicada la distribución de dividendos y la dotación a reserva legal u otras reservas de carácter indisponible de acuerdo con la legislación vigente.

**b.2) Valores propios**

Por aplicación de la NIC 32 "Instrumentos financieros: presentación e información a revelar" y la NIC 39 "Instrumentos financieros: reconocimiento y valoración", a 31 de diciembre de 2005 los valores propios minoran el patrimonio neto del Grupo, a diferencia del ejercicio 2004 en el que formaban parte del activo (nota 12).

Las acciones de la sociedad dominante se valoran al precio medio de adquisición.

La Junta General de accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. celebrada el 21 de Junio de 2005 acordó otorgar autorización al Consejo de Administración para la adquisición derivativa de acciones propias y autorización a las sociedades filiales para que puedan adquirir acciones de la sociedad dominante, todo ello dentro de los límites y con los requisitos que se exigen en el artículo 75 y siguientes de la Ley de Sociedades Anónimas.

A continuación se detalla el movimiento habido en los valores propios durante el ejercicio 2005:

	Número de acciones	Valor en libros
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2004 (nota 12)</b>		
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	434.322	9.422
Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A.	316.008	1.107
Grucycsa, S.A.	475	10
<b>Adquisiciones durante el ejercicio 2005</b>		
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.	343.922	16.345
Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A.	90	—
<b>Ventas durante el ejercicio 2005</b>		
Grucycsa, S.A.	(475)	(10)
<b>Saldo a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>1.094.342</b>	<b>26.874</b>

A 31 de diciembre de 2005 las acciones de la sociedad dominante, poseídas por ésta o por sociedades dependientes suponen el 0,84% del capital social.

**b.3) Reservas de consolidación**

Este epígrafe del balance consolidado adjunto incluye las reservas en sociedades consolidadas por integración global, proporcional y por el método de la participación, generadas desde el momento de su adquisición. Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2005 y de 2004, incluyendo en su caso sus sociedades dependientes, son:

	2005	2004
Grupo Cementos Portland Valderrivas	320.849	284.667
Grupo Afígesa	247.929	236.853
Grupo FCC Construcción	121.868	89.446
Corporación Financiera Hispánica, S.A.	102.633	102.110
FCC Medio Ambiente, S.A.	58.425	40.115
Grupo Realía Business	54.672	36.153
FCC Versia, S.A.	50.036	43.643
Alfonso Benítez, S.A.	22.053	20.381
Fedemés, S.L.	13.030	13.004
Resto y ajustes de consolidación	130.238	83.909
	<b>1.121.733</b>	<b>950.281</b>

El porcentaje de la sociedad dominante sobre la reserva originada por la actualización practicada en determinadas sociedades dependientes de la actividad cementera al amparo del Real Decreto Ley 7/1996 (según se ha indicado en la nota 6), a 31 de diciembre de 2005 es de 23.084 miles de euros (20.164 miles de euros a 31 de diciembre de 2004).

**b.4) Ajustes por valoración**

Los cambios, netos de impuestos, en el valor razonable de los activos financieros disponibles para la venta (nota 11) y de los derivados de cobertura de flujos de caja (nota 25) imputados a reservas de acuerdo con los criterios de la NIC 39 "Instrumentos financieros: reconocimiento y valoración", aplicados desde el 1 de enero de 2005, figuran en la rúbrica "Cambios en el valor razonable de instrumentos financieros" del estado de cambios en el patrimonio neto adjunto.



A continuación se presenta un detalle de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros imputados al patrimonio neto a 31 de diciembre de 2005:

	Derivados financieros	Activos disponibles para la venta	Total
Primera aplicación NIC 39 a 1 de enero de 2005	(23.492)	9.429	(14.063)
Variación ejercicio 2005	(12.485)	(4.059)	(16.544)
Saldo a 31 de diciembre de 2005	(35.977)	5.370	(30.607)

#### b.5) Diferencias de conversión

Tal y como se indica en la nota 2, las diferencias de conversión a 1 de enero de 2004 se han registrado, netas del efecto impositivo como reservas de apertura, consecuentemente el importe que figura en el balance consolidado del Grupo a 31 de diciembre de 2004 es exclusivamente el generado durante dicho ejercicio y el que figura a 31 de diciembre de 2005 el acumulado desde la fecha de transición a las NIC hasta dicha fecha.

La valoración de las mismas se realiza por la diferencia entre el tipo de cambio de cierre del ejercicio en curso y el inmediatamente anterior (fecha de transición a las NIC para el ejercicio 2004) para los activos y pasivos nominados en divisas distintas del euro y al tipo medio de cambio para la cuenta de resultados de las sociedades extranjeras que operan con monedas distintas del euro.

Los importes que componen este concepto para cada una de las sociedades más significativas a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 son:

	2005		2004	
<b>Estados Unidos de Norteamérica:</b>				
Giant Cement Holding, Inc.	4.380		(3.858)	
CDN-USA Inc.	1.045		(819)	
Grupo Cementos Leona	783		(2.590)	
Resto	227	6.435	110	(7.157)
<b>América Latina:</b>				
Grupo Proactiva	3.005		168	
Grupo Cemusa	1.711		(102)	
Corporación M&S Internacional C.A., S.A.	237		(226)	
Resto	999	5.952	(601)	(761)
<b>Egipto:</b>				
Egypt Environmental Services, S.A.E.	1.052		1.007	
Giza Environmental Services, S.A.E.	733	1.785	1.021	2.028
<b>Unión Europea:</b>				
Dragon Alfa Cement Limited	(237)		(11)	
Resto	26	(211)	(37)	(48)
Resto		(335)		23
	13.626		(5.915)	

En el ejercicio 2005 la recuperación del dólar estadounidense, así como de las principales divisas latinoamericanas han supuesto una evolución positiva de las diferencias de conversión, superando la variación negativa habida en el ejercicio 2004.

El patrimonio neto de las sociedades extranjeras representa aproximadamente un 14% del total del Grupo FCC (13% en el ejercicio 2004). A continuación se muestra dicho patrimonio neto una vez convertido a euros de acuerdo con lo indicado en la nota 4.c), agrupado por mercados geográficos:

	2005	2004
Estados Unidos de Norteamérica	199.724	173.768
América Latina	121.724	114.816
Resto	38.474	25.323
	359.922	313.907

En el mercado norteamericano destaca el grupo Giant Cement Holding, Inc. con un patrimonio neto que a 31 de diciembre de 2005 asciende a 149.439 miles de euros (148.142 miles de euros a 31 de diciembre de 2004).

### c) Beneficio por acción

El beneficio por acción se obtiene como cociente entre el resultado del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante y el promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

El importe del numerador no incluye el resultado correspondiente a operaciones discontinuadas, ni el importe de dividendos preferentes. En el Grupo FCC se corresponde con el beneficio atribuido a la sociedad dominante. El denominador es el promedio de acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio.

En el Grupo, el beneficio básico por acción y el diluido coinciden, puesto que no existen opciones, warrants o equivalentes, o cualquier otro tipo de instrumento convertible en acciones ordinarias o contratos que pudiesen tener efectos diluyentes en los beneficios por acción.

A continuación detallamos el beneficio por acción básico y diluido del Grupo para los ejercicios 2005 y 2004.

	2005	2004
<b>Beneficio por acción</b>		
Básico	3,25 €	2,79 €
Diluido	3,25 €	2,79 €

### d) Dividendo a cuenta

El 21 de diciembre de 2005 la sociedad dominante Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. acordó repartir un dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio 2005 equivalente al 76,6% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 0,766 euros por título, cuyo pago por importe de 99.682 miles de euros se realizó a partir del día 9 de enero de 2006.

## II. Intereses minoritarios

Este epígrafe del balance consolidado adjunto recoge la parte proporcional del neto patrimonial y los resultados del ejercicio después de impuestos de aquellas sociedades en que participan los accionistas minoritarios del Grupo.

La composición del saldo al cierre de los ejercicios 2005 y 2004 de las principales sociedades con intereses minoritarios es la siguiente:

	Neto patrimonial		Resultados	Total
	Capital	Reservas		
<b>2005</b>				
Grupo Cementos Portland Valderrivas	13.828	278.042	59.085	350.955
Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A.	7.238	(3.388)	(103)	3.747
Corporación M&S Internacional C.A., S.A.	6.197	(1.694)	(2.512)	1.991
Resto	9.084	9.038	1.422	19.544
	<b>36.347</b>	<b>281.998</b>	<b>57.892</b>	<b>376.237</b>
<b>2004</b>				
Grupo Cementos Portland Valderrivas	17.193	317.095	59.100	393.388
Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A.	7.238	(3.229)	(159)	3.850
Corporación M&S Internacional C.A., S.A.	4.266	(1.190)	(163)	2.913
Resto	4.499	8.671	2.411	15.581
	<b>33.196</b>	<b>321.347</b>	<b>61.189</b>	<b>415.732</b>

En el ejercicio 2005 el movimiento más significativo del epígrafe corresponde a la compra por parte del Grupo de un 8,5% adicional de participación en la sociedad Cementos Portland Valderrivas, S.A. que ha provocado una disminución de los intereses minoritarios correspondientes al Grupo Cementos Portland Valderrivas por importe de 81.670 miles de euros.

La participación de los socios minoritarios de Cementos Portland Valderrivas, S.A. en la reserva por actualización de balances practicada por las sociedades de la actividad Cementera al amparo del Real Decreto Ley 7/1996, según lo indicado en la nota 6, a 31 de diciembre de 2005 asciende a 11.197 miles de euros (14.117 miles de euros a 31 de diciembre de 2004).

## 17. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO Y OTROS PASIVOS NO CORRIENTES Y CORRIENTES

La política general del Grupo FCC es dotar a todas las sociedades del mismo de la estructura de financiación más adecuada para el normal desarrollo de su actividad. Como criterio cuantitativo, el Grupo habilita para sus filiales facilidades crediticias que cubren la totalidad de sus necesidades financieras presupuestadas más un adicional hasta de un 30%. Asimismo y con carácter general, se siguen criterios de diversificación del riesgo financiero por entidad, trabajando en el normal funcionamiento de nuestras compañías con más de 30 entidades financieras. En cuanto a los productos de deuda bancaria contratados, se sigue el criterio de referenciar los mismos a un tipo de interés flotante, estableciendo para su revisión los plazos usuales de mercado para estas operaciones que son a un mes y a tres meses. No obstante lo anterior y siempre que la operación financiera así lo requiera, el Grupo contrata operaciones de cobertura de riesgo de tipo de interés atendiendo a la tipología y estructuración de cada operación (véase nota 25).

Las deudas con entidades de crédito y los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando corrientes aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y no corrientes las que superan dicho período.

Tales deudas se valoran por el capital dispuesto, aumentado con los intereses devengados pero no vencidos, aplicando los intereses a resultados en función del capital pendiente de amortizar.

### a) Deudas con entidades de crédito no corrientes y corrientes

El detalle a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 es el siguiente:

	No corrientes	Corrientes	Total
<b>2005</b>			
Créditos	440.176	561.012	1.001.188
Préstamos	150.931	99.546	250.477
Acreeedores por arrendamientos financieros	32.715	47.294	80.009
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	56.920	7.733	64.653
<b>2004</b>	<b>680.742</b>	<b>715.585</b>	<b>1.396.327</b>
Créditos	176.355	495.090	671.445
Préstamos	113.254	99.158	212.412
Acreeedores por arrendamientos financieros	36.279	35.116	71.395
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	57.684	10.787	68.471
	<b>383.572</b>	<b>640.151</b>	<b>1.023.723</b>

El incremento en el ejercicio 2005 de los créditos y préstamos no corrientes obedece a la financiación de la adquisición de sociedades dependientes efectuadas, en el marco de la política de crecimiento corporativo del Grupo, dentro de las áreas estratégicas (véase el anexo IV "Cambios en el perímetro de consolidación").

El límite de las pólizas de crédito y préstamos concedidas al Grupo asciende a 3.176.808 miles de euros (2.679.609 miles de euros en el ejercicio 2004), de las que a 31 de diciembre había disponibles 1.936.940 miles de euros (1.803.802 miles de euros a 31 de diciembre de 2004). Entre los disponibles cabe destacar un crédito sindicado que tiene suscrito Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. desde el 30 de julio de 2003 por un importe de 800.000 miles de euros, subdividido en un tramo "A", denominado crédito a término, por importe de 700.000 miles de euros, con amortización parcial de 300.000 miles de euros el 30 de julio de 2007 y de 400.000 miles de euros el 30 de julio de 2008, y en un tramo "B", denominado línea de crédito de carácter renovable, por importe de 100.000 miles de euros y vencimiento final el 30 de julio de 2008. El coste de ambos tramos, está referenciado al Euribor más un adicional que se establece en función del ratio de endeudamiento que resulte de los estados financieros consolidados de cada ejercicio. En estos momentos, dicho adicional está en el 0,275%.

El tipo de interés medio de las deudas con entidades de crédito es el resultante, básicamente, de las condiciones de los distintos mercados interbancarios, referidos al Mibor, Euribor y Libor.

Tal como se indicó al desarrollar la nota 14 "Deudores", existen préstamos bancarios con garantía sobre efectos a cobrar por 11.848 miles de euros (15.194 miles de euros en el ejercicio 2004).

El saldo del epígrafe "Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos" corresponde a las cantidades pendientes de pago relacionadas con la financiación de las inversiones efectuadas en las concesiones de ciclo integral de agua de Vigo y de la AIE Aguas y Servicios de la Costa Tropical de Granada, la Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A. y la sociedad Zabalgarbi, S.A., titular de una planta de valorización de residuos sólidos urbanos en Vizcaya.

El tipo de interés medio de estas deudas se fija en base al Euribor más un adicional según mercado.

Las principales características comunes a estas financiaciones son:

- Principal garantía de los prestamistas: flujos de caja generados por las propias sociedades vehículo del proyecto y sus activos, cuentas y derechos contractuales. En la medida que el flujo de fondos es la principal garantía para la devolución de la deuda, no existe libre disponibilidad de los fondos para los accionistas hasta que se cumplan determinadas condiciones evaluadas anualmente. Adicionalmente, se dotan y mantienen durante toda la vida de los créditos cuentas de reserva, generalmente correspondientes a los seis meses siguientes del servicio de la deuda, que son indisponibles para la sociedad, y cuya finalidad es atender el servicio de la deuda en caso de que los flujos de caja generados por la sociedad sean insuficientes. Estos fondos figuran en el epígrafe "Otros activos financieros corrientes" del balance consolidado adjunto.
- Recurso limitado a los accionistas: El servicio de la deuda se atiende con los ingresos generados por la explotación de los servicios correspondientes, sin que exista, si se cumplen las condiciones de los contratos, responsabilidad para las sociedades del Grupo en el caso de que los fondos generados durante el período de vida de la deuda no cubran la totalidad del crédito más los intereses.
- Largo plazo de financiación.

En el siguiente cuadro se muestran desglosados por divisas las deudas con entidades de crédito por los importes dispuestos a 31 de diciembre de 2005 y de 2004:

	Euros	Dólares USA	Real Brasileño	Resto	Total
<b>2005</b>					
Créditos	842.217	112.161	3.737	43.073	1.001.188
Préstamos	168.250	16.577	32.472	33.178	250.477
Acreeedores por arrendamiento financiero	78.180	—	393	1.436	80.009
Deudas con recurso limitado	64.653	—	—	—	64.653
	<b>1.153.300</b>	<b>128.738</b>	<b>36.602</b>	<b>77.687</b>	<b>1.396.327</b>
<b>2004</b>					
Créditos	566.739	38.910	8.142	57.654	671.445
Préstamos	148.267	28.991	13.280	21.874	212.412
Acreeedores por arrendamiento financiero	70.034	—	—	1.361	71.395
Deudas con recurso limitado	68.471	—	—	—	68.471
	<b>853.511</b>	<b>67.901</b>	<b>21.422</b>	<b>80.889</b>	<b>1.023.723</b>

Los créditos y préstamos en dólares USA se han contratado principalmente por las sociedades norteamericanas de la actividad cementera.

Como "Resto" se incluyen las monedas de América Latina, exceptuando el real brasileño, la libra esterlina y monedas del Norte de África.

#### b) Obligaciones y empréstitos no corrientes y corrientes

Pasivo que corresponde, principalmente, a la sociedad Giant Cement Holding, Inc. por la emisión de obligaciones no convertibles realizada en el ejercicio 2003, dividida en dos tramos de 25 y 30 millones de dólares USA con vencimiento 2010 y 2013 y tipos de interés fijos del 4,95% y 5,63%, respectivamente.

#### c) Otros pasivos financieros no corrientes

Rúbrica de balance que incluye principalmente, las deudas destinadas a la adquisición de inmovilizados. Del total de esta rúbrica, 57.768 miles de euros (49.826 miles de euros a 31 de diciembre de 2004) devengan intereses de acuerdo con tipos de mercado.

#### d) Otros pasivos financieros corrientes

Rúbrica de balance que incluye diversas partidas de deudas, que no devengan intereses, entre las que cabe destacar la correspondiente al pago del dividendo a cuenta del ejercicio 2005 por un importe de 99.682 miles de euros (88.491 miles de euros a 31 de diciembre de 2004).

#### e) Calendario previsto de vencimientos

El calendario previsto de vencimientos de las deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	2007	2008	2009	2010	2011 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito no corrientes	219.730	126.855	61.164	109.430	163.563	680.742
Obligaciones y empréstitos no corrientes	740	2.220	493	21.193	25.431	50.077
Otros pasivos financieros no corrientes	3.452	1.592	885	2.954	71.276	80.159
	<b>223.922</b>	<b>130.667</b>	<b>62.542</b>	<b>133.577</b>	<b>260.270</b>	<b>810.978</b>



#### f) Resto de otros pasivos no corrientes y otros pasivos corrientes

Estos epígrafes recogen aquellos pasivos de carácter no comercial en los que ha incurrido el Grupo en la realización de sus actividades. Dichos pasivos incluyen, principalmente, obligaciones pendientes de pago con el personal por periodificaciones de sueldos y salarios devengados pero no exigibles todavía, las cantidades aplazadas a proveedores de inmovilizado, así como deudas en concepto de cánones y otros conceptos que las sociedades concesionarias, generalmente de servicios del agua, cobran al usuario final por cuenta de las administraciones públicas concedentes.

El detalle por conceptos a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 es el siguiente:

	2005	2004
<b>No corrientes</b>		
Proveedores de inmovilizado	29.582	4.538
Resto	5.297	—
	<b>34.879</b>	<b>4.538</b>
<b>Corrientes</b>		
Remuneraciones pendientes de pago	87.397	78.255
Proveedores de inmovilizado	78.620	91.300
Cánones y otros conceptos	49.304	54.082
	<b>215.321</b>	<b>223.637</b>

## 18. PROVISIONES

Las sociedades del Grupo mantienen registradas provisiones en el pasivo del balance consolidado adjunto por aquellas obligaciones presentes, surgidas a raíz de sucesos pasados, al vencimiento de las cuales y para cancelarlas las empresas consideran probable que se producirá una salida de recursos económicos.

Su dotación se efectúa al nacimiento de la obligación correspondiente y el importe reconocido es la mejor estimación a la fecha de los estados financieros adjuntos del valor actual del desembolso futuro necesario para cancelar la obligación, impactando en los resultados financieros la variación del ejercicio correspondiente a la actualización financiera.

Su clasificación como corrientes o no corrientes en el balance consolidado adjunto se realiza en función del período de tiempo estimado para el vencimiento de la obligación que cubren, siendo no corrientes las que tienen un vencimiento estimado superior al ciclo medio de la actividad que ha originado la provisión.

La composición a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 de las provisiones es como sigue:

	2005		2004	
<b>No corrientes</b>				
Pensiones y obligaciones similares	20.424		14.631	
Litigios	189.627		118.769	
Reaseguro	3.450		16.484	
Medioambientales	35.964		14.181	
Garantías y obligaciones contractuales y legales	46.818		51.205	
Otros riesgos y gastos	118.522	414.805	115.721	330.991
<b>Corrientes</b>				
Liquidación y pérdidas de obras	24.556		21.230	
Indemnización al personal de obras	6.132	30.688	6.124	27.354

Las variaciones habidas en el epígrafe de provisiones durante el ejercicio 2005 han sido las siguientes:

	Provisiones no corrientes	Provisiones corrientes
<b>Saldo a 31.12.2004</b>	<b>330.991</b>	<b>27.354</b>
Gastos medioambientales de retirada o desmantelamiento de activos	19.044	—
Dotaciones/(Reversiones)	7.915	1.875
Trasposos	66.028	938
Efectos de la aplicación de la NIIF 4 "Contratos de seguro"	(12.143)	—
Diferencias de conversión y otros movimientos	2.970	521
<b>Saldo a 31.12.2005</b>	<b>414.805</b>	<b>30.688</b>

Los traspasos corresponden fundamentalmente a pasivos que en el año 2004 estaban clasificados como deudas en el epígrafe "Acreedores comerciales" del balance consolidado adjunto.

El calendario de los desembolsos esperados a 31 de diciembre de 2005 derivados de las obligaciones cubiertas con provisiones no corrientes es el siguiente:

	Hasta 5 años	Más de 5 años	Total
Pensiones y obligaciones similares	9.619	10.805	20.424
Litigios	13.657	175.970	189.627
Reaseguro	3.442	8	3.450
Medioambientales	3.802	32.162	35.964
Garantías y obligaciones contractuales y legales	40.046	6.772	46.818
Otros riesgos y gastos	60.046	58.476	118.522
	<b>130.612</b>	<b>284.193</b>	<b>414.805</b>

#### Pensiones y obligaciones similares

En el epígrafe de provisiones no corrientes del balance consolidado adjunto se incluyen las que cubren los compromisos de las sociedades del Grupo en materia de pensiones y obligaciones similares tales como seguros médicos y de vida, como se indica en la nota 20.

#### Provisiones para litigios

Cubren los riesgos de las sociedades del Grupo FCC que intervienen como parte demandada en determinados contenciosos por las responsabilidades propias de las actividades que desarrollan.

#### Provisiones de reaseguro

Tal como se ha indicado en la nota 2 de esta memoria el Grupo ha optado por aplicar la NIIF 4 "Contratos de seguro" de acuerdo con la opción que contempla dicha NIIF a partir del 1 de enero de 2005, lo cual ha supuesto la reversión de las provisiones de estabilización por importe de 12.143 miles de euros con abono a reservas, una vez descontado el efecto impositivo.

En el ejercicio 2004 se valoraron las provisiones propias de la actividad de reaseguro de acuerdo con los principios del PGC manteniendo en el balance consolidado adjunto las provisiones de estabilización y para riesgos en curso que le correspondían para cubrir los riesgos derivados de tal actividad.

#### Provisiones medioambientales

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis y minimización del impacto medioambiental de las actividades que desarrolla el Grupo.

En el área de Servicios, por la propia naturaleza de la actividad que desarrolla, se debe prestar especial atención al control del impacto medioambiental, por ejemplo, las sociedades que tienen concedida la explotación de vertederos, en general, deben hacer frente al sellado, control y regeneración forestal a la finalización de la explotación.

Las sociedades cementeras disponen de inmovilizados destinados a filtrar gases que se vierten a la atmósfera, además de atender los compromisos adquiridos en la recuperación medioambiental de las canteras agotadas y de aplicar tecnologías que contribuyen a una gestión medioambiental eficiente de los procesos.

Construcción adopta prácticas medioambientales que posibilitan una actuación respetuosa con el entorno en la ejecución de las obras: reducción del polvo emitido a la atmósfera, control de ruido y vibraciones, tratamiento de los efluentes que genera la obra, reducción al máximo de la generación de residuos y protección de la diversidad biológica evitando el daño a especies animales o botánicas.

La Dirección del Grupo FCC considera que las contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2005 mantienen las sociedades del Grupo no tendrían un impacto significativo en los estados financieros consolidados adjuntos que incorporan provisiones para cubrir los riesgos probables de carácter medioambiental que se puedan producir.

La nota 24 de esta memoria, dedicada a la Información sobre Medio Ambiente, complementa lo expuesto en materia de provisiones medioambientales, destinadas principalmente a gastos de retirada y sellado de vertederos.

#### Garantías y obligaciones contractuales y legales

Recoge las provisiones para cubrir los gastos de las obligaciones surgidas por los compromisos contractuales y legales que no son de naturaleza medioambiental tales como retiradas de instalaciones al finalizar determinadas contrataciones y gastos destinados a garantizar la calidad del servicio.

#### Provisiones para otros riesgos y gastos

En esta rúbrica se incluyen aquellos conceptos no comprendidos en las anteriores denominaciones entre las que cabe destacar las provisiones para cubrir riesgos en la actividad internacional, principalmente en Latinoamérica y Norte de África.

#### Provisión para liquidación de obras

Corresponde a las pérdidas presupuestadas en obras de acuerdo con los principios de valoración expuestos en la nota 22, así como, a los gastos que se originan en las mismas una vez terminadas, hasta que se produce su liquidación definitiva.

#### Provisión para indemnización al personal de obras

Las sociedades del Grupo dotan las provisiones para el cese del personal fijo de obra de acuerdo con la regulación establecida por el Texto Refundido de la Ley del Estatuto de los Trabajadores para este tipo de contratos. El impacto de estas dotaciones en la cuenta de resultados consolidada no es significativo.

## 19. SITUACIÓN FISCAL

La presente nota desarrolla aquellos epígrafes del balance y cuenta de resultados adjuntos, relacionados con las obligaciones tributarias de cada una de las sociedades pertenecientes al Grupo, tales como activos y pasivos por impuestos diferidos, administraciones públicas deudoras y acreedoras y el gasto por Impuesto sobre Beneficios.

De conformidad con el expediente 18/89, el Grupo FCC está acogido al régimen de consolidación fiscal del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades que cumplen los requisitos establecidos por la legislación fiscal.

### a) Activos y pasivos por impuestos diferidos

Las diferencias temporales entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Sociedades, así como las diferencias entre el valor contable reconocido en el balance consolidado de activos y pasivos y su correspondiente valor a efectos fiscales, dan lugar a impuestos diferidos que se reconocen como activos o pasivos no corrientes, calculados a los tipos impositivos que se espera aplicar en los ejercicios en los que previsiblemente revertirán.

El Grupo Fomento de Construcciones y Contratas tiene activados los impuestos anticipados correspondientes a las diferencias temporales y bases imponibles negativas pendientes de compensar, salvo en los casos en que existen dudas razonables sobre su recuperación futura.

Los activos por impuestos diferidos obedecen principalmente a las diferencias entre las amortizaciones y provisiones dotadas que fiscalmente resultarán deducibles de la base imponible del Impuesto sobre Sociedades en ejercicios futuros. En general las sociedades del Grupo practican en cada ejercicio las deducciones sobre la cuota contempladas por la legislación fiscal, por lo que no existen importes relevantes entre los activos por impuestos diferidos en concepto de deducciones pendientes de aplicar.

Las bases imponibles negativas de las sociedades dependientes, en general, se han compensado al haberse deducido del impuesto las provisiones de cartera dotadas por las sociedades del Grupo tenedoras de la participación, o bien, al disminuirse dichas bases de la base imponible consolidada en aquellos casos en que la sociedad dependiente tributa en régimen de consolidación fiscal. No obstante, algunas sociedades, principalmente extranjeras de la actividad cementera, han registrado activos por impuestos diferidos correspondientes a las bases imponibles negativas por considerar que no existen dudas sobre su recuperabilidad por un importe de 36.163 miles de euros.

Los pasivos por impuestos diferidos tienen su origen principalmente:

- En la diferencia entre la valoración fiscal y contable de activos adquiridos a través de combinaciones de negocios, reconocidos en el balance por su valor razonable en la fecha de adquisición, entre los que cabe destacar los correspondientes a diversos inmovilizados, tales como concesiones, vertederos, instalaciones de distribución de agua, etc. de la actividad de Servicios medioambientales por 56.361 miles de euros (23.687 miles de euros en el ejercicio 2004) y determinados elementos de la sociedad Giant Cement Holding, Inc. por 33.420 miles de euros (29.364 miles de euros a 31 de diciembre de 2004).
- En la amortización fiscal de los contratos de leasing y la de determinados elementos de inmovilizado material acogidos a planes de amortización fiscal acelerada, entre los que cabe destacar 12.051 miles de euros (12.559 miles de euros a 31 de diciembre de 2004) correspondientes al 35% de las cantidades fiscalmente amortizadas anticipadamente del edificio Torre Picasso afecto a las ventajas fiscales establecidas por el RDL 2/1985 y RDL 3/1993, y
- En los beneficios de las uniones temporales de empresas que se incluirán en la base imponible del Impuesto sobre Sociedades del ejercicio siguiente.

En el ejercicio 2005 se han dotado impuestos diferidos imputados directamente contra el epígrafe "Ganancias acumuladas y otras reservas" del balance consolidado adjunto por importe de 1.442 miles de euros de activo y 8.920 miles de euros de pasivo, principalmente, por el impacto de la primera aplicación de la NIIF 4 "Contratos de seguro" y de las diferencias de conversión.

A continuación se presentan los vencimientos previstos de los impuestos diferidos:

	2006	2007	2008	2009	2010 y siguientes	Total
Activos	36.114	21.280	5.002	6.352	294.790	363.538
Pasivos	67.633	20.885	16.268	16.873	164.379	286.038

#### b) Administraciones públicas

La composición a 31 de diciembre de 2005 y de 2004 de los activos y pasivos corrientes del epígrafe "Administraciones públicas" es la siguiente:

##### Activos corrientes

	2005	2004
Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar	99.684	91.989
Devolución de impuestos y otros conceptos	30.331	18.109
	<b>130.015</b>	<b>110.098</b>

##### Pasivos corrientes

	2005	2004
Retenciones a cuenta sobre la Renta de las Personas Físicas y del Impuesto sobre Sociedades (Rentas del trabajo y del capital mobiliario)	27.819	24.262
Impuesto sobre Sociedades a pagar	138.569	84.709
Impuesto sobre el Valor Añadido a ingresar	176.403	146.626
Tasas sobre certificaciones de obra y servicios y otros conceptos	72.313	59.841
Seguridad Social	40.006	35.023
	<b>455.110</b>	<b>350.461</b>

#### c) Gasto por Impuesto sobre Beneficios

El gasto por el Impuesto sobre Beneficios que recoge la cuenta de resultados consolidada adjunta se determina a partir del beneficio consolidado antes de impuestos, aumentado o disminuido por las diferencias permanentes entre la base imponible del citado impuesto y el resultado contable. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo que corresponde según la legislación que le resulta aplicable a cada sociedad y se minora en las bonificaciones y deducciones devengadas durante el ejercicio, añadiendo a su vez aquellas diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas del ejercicio anterior y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

El gasto por el Impuesto sobre Beneficios devengado en el ejercicio asciende a 217.159 miles de euros (166.857 miles de euros en el ejercicio 2004), tal como se ha recogido en la cuenta de resultados adjunta. A continuación se presenta la conciliación entre el gasto y la cuota fiscal devengada:

	2005		2004		
Resultado contable consolidado del ejercicio antes de impuestos		696.449		590.525	
	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	<u>Aumentos</u>	<u>Disminuciones</u>	
Ajustes y eliminaciones de consolidación		(59.418)	(59.418)	—	(2.974)
Diferencias permanentes	15.275	(9.286)	5.989	18.646	(7.738)
<b>Resultado contable consolidado ajustado</b>		<b>643.020</b>		<b>579.813</b>	
Diferencias temporales					
Con origen en el ejercicio	274.265	(231.140)	43.125	277.870	(170.348)
Con origen en ejercicios anteriores	128.133	(67.328)	60.805	133.798	(105.669)
<b>Base imponible consolidada (resultado fiscal)</b>		<b>746.950</b>		<b>715.464</b>	

	2005	2004
Resultado contable consolidado ajustado	643.020	579.813
Cuota del Impuesto sobre Beneficios (35%)	225.057	202.935
Deducciones y bonificaciones	(15.070)	(26.915)
Otros ajustes	7.172	(9.163)
<b>Impuesto sobre Beneficios devengado</b>	<b>217.159</b>	<b>166.857</b>



Las deducciones y bonificaciones comprenden las relativas a la protección medioambiental, inversiones en el extranjero, I+D y reinversión de beneficios por venta de inmovilizados.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes que forman el Grupo FCC, así como las uniones temporales de empresas, tienen abiertos a inspección por los impuestos que les son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. De los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en relación con los ejercicios abiertos a inspección podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente no susceptibles de cuantificación objetiva. En relación a los ejercicios que han sido inspeccionados, en determinados casos, los distintos criterios aplicados por las citadas autoridades fiscales han originado actas de reclamación que se encuentran recurridas por las correspondientes sociedades del Grupo. No obstante, los administradores de la sociedad dominante estiman que los pasivos que pudieran resultar, tanto por los ejercicios abiertos a inspección como por las actas levantadas, no afectarán de forma significativa al patrimonio del Grupo.

## 20. PLANES DE PENSIONES Y OBLIGACIONES SIMILARES

Las sociedades españolas del Grupo, en general, no tienen establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. No obstante, de acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, las sociedades proceden a externalizar los compromisos en materia de pensiones y otras obligaciones similares con su personal.

Adicionalmente, previa autorización de la Comisión Ejecutiva, en su día se contrató y pagó la prima de seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de los consejeros ejecutivos y altos directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- a) Decisión unilateral de la empresa.
- b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- c) Fallecimiento o invalidez permanente.
- d) Otras causas de incapacitación física o legal.
- e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En la cuenta de resultados consolidada adjunta se incluyen pagos en concepto de primas por dicho seguro por importe de 3.810 miles de euros (1.109 miles de euros en 2004) e ingresos por extornos sobre las primas pagadas por importe de 1.281 miles de euros (543 miles de euros en 2004). A 31 de diciembre de 2005, una vez efectuados los pagos netos citados, el valor razonable de las primas aportadas cubre la totalidad de las obligaciones actuariales contraídas.

En relación a los compromisos adquiridos en materia de remuneraciones postempleo con antiguos miembros de la alta dirección, en el pasivo del balance consolidado adjunto del ejercicio 2005 figuran deudas registradas por su valor actual que en total ascienden a 3.267 miles de euros (3.308 miles de euros en el ejercicio 2004). Por otra parte, con cargo a dicha provisión, se pagaron remuneraciones por importe de 221 miles de euros, tanto en el ejercicio 2005 como en el 2004.

La sociedad cementera Giant Cement Holding, Inc., residente en los Estados Unidos de Norteamérica, tiene asumido el compromiso de complementar las prestaciones por jubilación de sus empleados. La valoración de los activos afectos y de las obligaciones devengadas ha sido realizada por expertos actuarios independientes. Para ello se ha empleado el método de "Acreditación proporcional año a año", utilizando una tasa actuarial media del 6% (6,75% a 31 de diciembre de 2004). A 31 de diciembre de 2005 el valor razonable de los activos afectos al plan asciende a 48.430 miles de euros (41.456 miles de euros al cierre de 2004) y el valor actuarial de las obligaciones devengadas 50.116 miles de euros (39.298 miles de euros al cierre del 2004). La diferencia neta supone un pasivo de 1.686 miles de euros (activo de 2.158 miles de euros en el ejercicio 2004) que no se ha recogido en el balance consolidado adjunto ya que, de acuerdo con lo permitido por la NIC 19 "Retribuciones a los empleados" el Grupo ha optado por el criterio de diferimiento de las pérdidas y ganancias actuariales.

Adicionalmente, dicha compañía tiene asumido el compromiso con cierto colectivo de sus trabajadores de mantenerles el seguro médico y de vida una vez cese su relación laboral, recogiéndose las obligaciones devengadas como "Provisiones para pensiones y obligaciones similares" en el epígrafe del balance "Provisiones no corrientes", por 14.978 miles de euros en el ejercicio 2005 (12.238 miles de euros en el ejercicio 2004). En el epígrafe "(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación" de la cuenta de resultados consolidada adjunta figuran 848 miles de euros correspondientes a las dotaciones del ejercicio 2005 (735 miles de euros en el ejercicio 2004) tanto para las provisiones de pensiones como para las correspondientes a seguro médico y de vida.

## 21. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2005, el Grupo tenía prestados avales ante terceros, en su mayor parte ante organismos públicos y clientes privados para garantizar el buen fin de la ejecución de obras y contratos de saneamiento urbano, por un importe de 2.510.746 miles de euros (2.031.191 miles de euros a 31 de diciembre de 2004).

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y las sociedades dependientes del Grupo intervienen como parte demandada en determinados litigios por las responsabilidades propias de las diversas actividades del Grupo en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (véase nota 18). Por este motivo, los pasivos resultantes no afectarían de forma significativa al patrimonio del Grupo.

La participación de las sociedades del Grupo en negocios conjuntos gestionados mediante uniones temporales de empresas, comunidades de bienes, cuentas en participación, agrupaciones de interés económico y otras entidades de características jurídicas similares supone para los socios partícipes compartir la responsabilidad solidaria sobre la actividad desarrollada (véase nota 10).

Existen compromisos de pagos futuros no cancelables en concepto de arrendamiento operativo de edificios y construcciones, suscritos principalmente por las sociedades dedicadas a la actividad de logística, por un importe de 183.138 miles de euros (81.370 miles de euros en el ejercicio 2004), cuya imputación a la cuenta de resultados se realiza en función del devengo.

## 22. INGRESOS Y GASTOS

En las actividades de Construcción, el Grupo reconoce los resultados de acuerdo con el criterio de grado de avance, determinado a través de la medición de las obras ejecutadas en el período y de los costes de ejecución de las obras que se registran contablemente en función de su devengo, reconociéndose los ingresos correspondientes al valor a precio de venta de las obras ejecutadas que se encuentran amparadas por un contrato principal firmado con la propiedad, en modificaciones al mismo aprobadas por ésta o para los cuales se tiene una certeza razonable sobre su recuperabilidad, ya que en este sector de actividad los ingresos y los costes de las obras pueden sufrir importantes modificaciones durante el período de ejecución, que son de difícil anticipación y cuantificación objetiva. Las pérdidas presupuestadas se reconocen como resultados del ejercicio.

Para el resto de actividades, los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, esto es, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los costes de ejecución y explotación incluyen los intereses correspondientes al período de pago habitual en los sectores de construcción y servicios de acuerdo con las condiciones del mercado.

### Ingresos de explotación

Las sociedades registran los ingresos de explotación en el epígrafe "Importe neto de la cifra de negocios", salvo los trabajos realizados para el inmovilizado propio, las subvenciones de explotación y los gastos repercutibles a los inquilinos en la actividad inmobiliaria que se reconocen como "Otros ingresos" en la cuenta de resultados consolidada.

En la nota 23 "Información por segmentos" se presenta la aportación de las áreas de actividad al importe neto de la cifra de negocios consolidada.

La composición de los otros ingresos es la siguiente:

	2005	2004
Trabajos realizados para el inmovilizado propio	40.569	45.203
Subvenciones de explotación	17.484	11.705
Gastos repercutibles de la actividad inmobiliaria	6.601	5.501
	<b>64.654</b>	<b>62.409</b>

### Aprovisionamientos y otros gastos externos

La composición del saldo de aprovisionamientos y otros gastos externos es la siguiente:

	2005	2004
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	2.080.214	1.821.779
Compras y aprovisionamientos	1.196.837	1.048.240
Otros gastos externos	1.069.045	962.012
	<b>4.346.096</b>	<b>3.832.031</b>

## Gastos de personal

A continuación se presenta el detalle de los gastos de personal:

	2005	2004
Sueldos y salarios	1.402.833	1.295.419
Seguridad Social	393.324	359.389
Otros gastos de personal	67.458	61.016
	<b>1.863.615</b>	<b>1.715.824</b>

El número medio de empleados del Grupo, distribuido por categorías profesionales, es el siguiente:

	2005	2004
Directores y titulados de grado superior	3.443	2.781
Técnicos titulados de grado medio	3.450	3.115
Administrativos y asimilados	5.471	5.542
Resto personal asalariado	55.052	51.990
	<b>67.416</b>	<b>63.428</b>

## Ingresos y gastos financieros

Tanto los ingresos como los gastos financieros se reconocen en la cuenta de resultados consolidada adjunta en el momento de su devengo.

La composición de los ingresos financieros es la siguiente:

	2005	2004
Ingresos de activos financieros	29.766	31.317
Intereses obras "abono total del precio"	6.694	12.921
Otros ingresos financieros	4.744	3.879
	<b>41.204</b>	<b>48.117</b>

La composición de los gastos financieros es la siguiente:

	2005	2004
Intereses por deudas con terceros	49.239	40.838
Intereses por cesión de créditos y obras "abono total del precio"	14.739	17.730
Descuento por pronto pago y otros gastos financieros	16.903	11.788
	<b>80.881</b>	<b>70.356</b>

## Otros beneficios o pérdidas

En el ejercicio 2005 figuran dentro de la cuenta "Otros beneficios o (pérdidas)", principalmente, ingresos por la venta de terrenos anexos a las fábricas del área de Cementos no utilizados en la actividad productiva y gastos incurridos en el proceso de modernización de los sistemas de producción en las fábricas de la sociedad Giant Cement Holding Inc.

En el ejercicio 2004 se incluyen principalmente, resultados por venta de participaciones de sociedades del perímetro de la consolidación, cuando dichas ventas no suponen interrupción de actividades, e ingresos o gastos no recurrentes.

2005	
Cambios proceso productivo Giant Cement Holding Inc.	(10.163)
Ventas inmovilizado material área de Cementos	7.580
Otros conceptos	4.634
	2.051
2004	
Venta de Inversiones y Estudios Financieros, S.A. (Safei) (nota 11)	21.738
Liquidación parcial actividad reaseguradora (nota 2)	38.833
Dotación provisión para riesgos de la actividad internacional (nota 18)	(30.000)
Venta Grupo Grubar Hoteles (nota 9)	(23.264)
Otros conceptos	(3.279)
	4.028

## 23. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS DE ACTIVIDAD

### a) Segmentos de actividad

Los segmentos de actividad que se presentan coinciden con las áreas estratégicas de negocio, tal como se ha expuesto en la nota 1. La información de cada segmento, reflejada en los cuadros que se presentan a continuación, se ha realizado de acuerdo con los criterios de gestión establecidos internamente por la Dirección del Grupo que son coincidentes con las políticas contables adoptadas para preparar y presentar los estados financieros consolidados del Grupo.

La columna "Otras actividades" incluye la actividad financiera derivada de la gestión centralizada de tesorería del Grupo; la actividad Inmobiliaria, que se desarrolla a través de la explotación en régimen de Comunidad de Propietarios de la Torre Picasso, tal como se expone en la nota 6, y la participación en el grupo Realia Business (nota 9); y aquellas sociedades que no pertenecen a ninguna actividad estratégica del Grupo.

#### *Cuenta de resultados por segmentos*

En particular, la información reflejada en los cuadros siguientes incluye como resultado del segmento para los ejercicios 2005 y 2004:

- La totalidad de ingresos y gastos de explotación de las sociedades dependientes y negocios conjuntos que corresponden a la actividad desarrollada por el segmento.
- Los ingresos y gastos por intereses derivados de activos y pasivos del segmento, los dividendos y los beneficios y pérdidas procedentes de ventas de inversiones financieras propias del segmento.
- La participación en el resultado de las empresas asociadas que se consolidan según el método de la participación.
- Los ocasionados por el deterioro de inmovilizado material e intangible y otros beneficios y pérdidas (véase la nota 22) que se incluyen en el epígrafe "Otros resultados".
- El gasto por Impuesto sobre Beneficios correspondientes a las operaciones realizadas por cada segmento.
- Dentro de la columna "Otras actividades" se incluyen, además de lo indicado anteriormente, las eliminaciones por operaciones financieras o transacciones realizadas entre segmentos del Grupo.
- Como contribución al beneficio del Grupo FCC se muestra la aportación de cada área al patrimonio atribuido a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.



	Servicios					
	Total Grupo	Medio Ambiente	Versia	Construcción	Cementos	Otras actividades
<b>2005</b>						
Importe neto de la cifra de negocios a clientes ajenos al Grupo	7.089.787	2.078.008	721.509	3.346.724	978.380	(34.834)
Beneficio bruto de explotación	988.903	342.761	110.690	191.397	312.309	31.746
Porcentaje sobre la cifra de negocios	13,95%	16,49%	15,34%	5,72%	31,92%	—
Dotación a la amortización del inmovilizado	(318.768)	(131.189)	(51.285)	(35.184)	(96.941)	(4.169)
(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación	(13.957)	(10.213)	(3.149)	(48)	(265)	(282)
Beneficio neto de explotación	656.178	201.359	56.256	156.165	215.103	27.295
Porcentaje sobre la cifra de negocios	9,26%	9,69%	7,80%	4,67%	21,99%	—
Resultado financiero	(28.259)	(30.605)	(11.689)	4.942	(13.525)	22.618
Participación en el resultado de empresas asociadas	78.364	1.938	95	(396)	9.238	67.489
Otros resultados	(9.834)	(10.892)	(1.172)	1.694	704	(168)
Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas	696.449	161.800	43.490	162.405	211.520	117.234
Gasto por Impuesto sobre Beneficios	(217.159)	(58.502)	(15.632)	(54.960)	(68.880)	(19.185)
Intereses minoritarios	(57.892)	(1.711)	415	2.491	(5.537)	(53.550)
Beneficio atribuido a la sociedad dominante	421.398	101.587	28.273	109.936	137.103	44.499
Contribución al beneficio del Grupo FCC	421.398	101.587	28.273	109.936	83.556	98.046
<b>2004</b>						
Importe neto de la cifra de negocios a clientes ajenos al Grupo	6.348.763	1.827.516	519.356	3.123.044	886.758	(7.911)
Beneficio bruto de explotación	842.080	285.040	91.083	177.849	267.965	20.143
Porcentaje sobre la cifra de negocios	13,26%	15,60%	17,54%	5,69%	30,22%	—
Dotación a la amortización del inmovilizado	(272.093)	(111.855)	(39.405)	(31.987)	(83.580)	(5.266)
(Dotación)/Reversión de provisiones de explotación	(4.850)	(11.305)	(132)	(2.132)	5.077	3.642
Beneficio neto de explotación	565.137	161.880	51.546	143.730	189.462	18.519
Porcentaje sobre la cifra de negocios	8,90%	8,86%	9,92%	4,60%	21,37%	—
Resultado financiero	(29.015)	(28.516)	(8.919)	(2.691)	(9.343)	20.454
Participación en el resultado de empresas asociadas	71.665	4.644	1.835	558	9.238	55.390
Otros resultados	(17.262)	(13.376)	196	(353)	(1.842)	(1.887)
Beneficio antes de impuestos de actividades continuadas	590.525	124.632	44.658	141.244	187.515	92.476
Gasto por Impuesto sobre Beneficios	(166.857)	(42.757)	(14.597)	(46.486)	(55.442)	(7.575)
Intereses minoritarios	(61.189)	(1.825)	138	(129)	(5.923)	(53.450)
Beneficio atribuido a la sociedad dominante	362.479	80.050	30.199	94.629	126.150	31.451
Contribución al beneficio del Grupo FCC	362.479	80.050	30.199	94.629	74.259	83.342

El detalle de la contribución después de impuestos al beneficio del Grupo FCC de los distintos conceptos incluidos en "Otras actividades" para los ejercicios 2005 y 2004 es el siguiente:

	2005	2004
Participación en el resultado del Grupo Realia Business (nota 9)	67.489	52.043
Torre Picasso (nota 6)	9.524	7.656
Gestión financiera	12.934	12.415
Liquidación parcial actividad reaseguradora (nota 2)	—	25.241
Venta participación en Inversiones y Estudios Financieros, S.A. (Safei) (nota 11)	—	18.477
Venta participación en Grupo Grubar Hoteles (nota 9)	—	(15.122)
Dotación provisión para riesgos en la actividad internacional (nota 18)	—	(19.500)
Otros conceptos	8.099	2.132
	<b>98.046</b>	<b>83.342</b>

Balance por segmentos

	Total Grupo	Servicios		Construcción	Cementos	Otras actividades
		Medio Ambiente	Versia			
<b>2005</b>						
<b>ACTIVO</b>						
<b>Activos no corrientes</b>	<b>4.200.860</b>	<b>1.489.532</b>	<b>495.156</b>	<b>698.160</b>	<b>1.117.225</b>	<b>400.787</b>
Inmovilizado material	2.181.635	820.554	284.096	238.489	781.119	57.377
Activos intangibles	955.805	461.725	168.800	69.139	216.971	39.170
Inversiones en empresas asociadas	511.688	23.645	1.947	160.578	68.363	257.155
Activos financieros no corrientes	184.371	118.280	19.257	33.424	9.191	4.219
Otros activos no corrientes	367.361	65.328	21.056	196.530	41.581	42.866
<b>Activos corrientes</b>	<b>4.738.683</b>	<b>1.068.454</b>	<b>319.626</b>	<b>3.051.837</b>	<b>370.028</b>	<b>(71.262)</b>
Existencias	509.085	34.347	30.482	342.514	96.673	5.069
Deudores y otras cuentas a cobrar	3.120.598	886.391	246.386	1.785.069	204.312	(1.560)
Otros activos financieros corrientes	67.384	37.127	879	27.375	3.969	(1.966)
Tesorería y equivalentes	1.041.616	110.589	41.879	896.879	65.074	(72.805)
<b>Total activo</b>	<b>8.939.543</b>	<b>2.557.986</b>	<b>814.782</b>	<b>3.749.997</b>	<b>1.487.253</b>	<b>329.525</b>
<b>PASIVO</b>						
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.608.354</b>	<b>574.773</b>	<b>156.162</b>	<b>375.808</b>	<b>1.001.921</b>	<b>499.690</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>1.546.700</b>	<b>612.349</b>	<b>253.684</b>	<b>217.590</b>	<b>282.169</b>	<b>180.908</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	810.978	408.840	208.233	20.266	176.258	(2.619)
Provisiones no corrientes	414.805	109.801	32.659	124.789	18.633	128.923
Otros pasivos no corrientes	320.917	93.708	12.792	72.535	87.278	54.604
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>4.784.489</b>	<b>1.370.864</b>	<b>404.936</b>	<b>3.156.599</b>	<b>203.163</b>	<b>(351.073)</b>
Deudas con entidades de créditos y otros pasivos financieros corrientes	831.575	667.790	206.214	135.040	25.936	(203.405)
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	3.922.226	701.176	198.713	2.993.176	177.227	(148.066)
Provisiones corrientes	30.688	1.898	9	28.383	—	398
<b>Total pasivo</b>	<b>8.939.543</b>	<b>2.557.986</b>	<b>814.782</b>	<b>3.749.997</b>	<b>1.487.253</b>	<b>329.525</b>
<b>2004</b>						
<b>ACTIVO</b>						
<b>Activos no corrientes</b>	<b>3.506.196</b>	<b>1.225.592</b>	<b>359.657</b>	<b>599.215</b>	<b>1.021.320</b>	<b>300.412</b>
Inmovilizado material	1.929.176	700.021	258.375	189.107	719.801	61.872
Activos intangibles	653.844	348.512	69.871	74.296	198.820	(37.655)
Inversiones en empresas asociadas	471.841	42.127	14.414	123.429	68.505	223.366
Activos financieros no corrientes	154.691	75.032	2.398	63.734	9.400	4.127
Otros activos no corrientes	296.644	59.900	14.599	148.649	24.794	48.702
<b>Activos corrientes</b>	<b>3.957.627</b>	<b>900.801</b>	<b>222.240</b>	<b>2.500.541</b>	<b>285.383</b>	<b>48.662</b>
Existencias	372.417	26.437	31.850	225.301	82.965	5.864
Deudores y otras cuentas a cobrar	2.715.258	767.311	144.984	1.623.960	165.628	13.375
Otros activos financieros corrientes	121.001	34.533	3.561	69.562	16.554	(3.209)
Tesorería y equivalentes	748.951	72.520	41.845	581.718	20.236	32.632
<b>Total activo</b>	<b>7.463.823</b>	<b>2.126.393</b>	<b>581.897</b>	<b>3.099.756</b>	<b>1.306.703</b>	<b>349.074</b>
<b>PASIVO</b>						
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.446.963</b>	<b>548.282</b>	<b>143.715</b>	<b>361.363</b>	<b>899.702</b>	<b>493.901</b>
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>1.017.173</b>	<b>357.229</b>	<b>137.496</b>	<b>116.914</b>	<b>223.111</b>	<b>182.423</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	493.476	235.341	97.436	18.362	145.733	(3.396)
Provisiones no corrientes	330.991	85.181	30.013	54.859	16.973	143.965
Otros pasivos no corrientes	192.706	36.707	10.047	43.693	60.405	41.854
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>3.999.687</b>	<b>1.220.882</b>	<b>300.686</b>	<b>2.621.479</b>	<b>183.890</b>	<b>(327.250)</b>
Deudas con entidades de créditos y otros pasivos financieros corrientes	761.469	635.678	132.866	123.622	37.997	(168.694)
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	3.210.864	581.271	167.818	2.474.754	145.893	(158.872)
Provisiones corrientes	27.354	3.933	2	23.103	—	316
<b>Total pasivo</b>	<b>7.463.823</b>	<b>2.126.393</b>	<b>581.897</b>	<b>3.099.756</b>	<b>1.306.703</b>	<b>349.074</b>

## Flujo de tesorería por segmentos

	Total Grupo	Servicios		Construcción	Cementos	Otras actividades
		Medio Ambiente	Versia			
<b>2005</b>						
Por operaciones de explotación	981.072	273.967	59.714	426.748	202.952	17.691
Por operaciones de inversión	(840.131)	(344.385)	(172.246)	(109.053)	(95.153)	(119.294)
<b>Flujos de la actividad</b>	<b>140.941</b>	<b>(70.418)</b>	<b>(112.532)</b>	<b>317.695</b>	<b>107.799</b>	<b>(101.603)</b>
Por operaciones de financiación	142.246	107.334	111.154	(2.043)	(64.615)	(9.584)
<b>Flujos netos totales de tesorería del ejercicio</b>	<b>283.187</b>	<b>36.916</b>	<b>(1.378)</b>	<b>315.652</b>	<b>43.184</b>	<b>(111.187)</b>
<b>2004</b>						
Por operaciones de explotación	793.948	242.899	91.000	187.837	206.771	65.441
Por operaciones de inversión	(445.554)	(179.346)	(84.838)	(136.655)	(138.654)	93.939
<b>Flujos de la actividad</b>	<b>348.394</b>	<b>63.553</b>	<b>6.162</b>	<b>51.182</b>	<b>68.117</b>	<b>159.380</b>
Por operaciones de financiación	(264.453)	(69.176)	1.817	(89.350)	(69.848)	(37.896)
<b>Flujos netos totales de tesorería del ejercicio</b>	<b>83.941</b>	<b>(5.623)</b>	<b>7.979</b>	<b>(38.168)</b>	<b>(1.731)</b>	<b>121.484</b>

### b) Actividades e inversiones por mercados geográficos

El Grupo realiza aproximadamente un 10% de su actividad en el extranjero.

El importe neto de la cifra de negocios realizada en el extranjero por las sociedades del Grupo para los ejercicios 2005 y 2004 se distribuye entre los siguientes mercados:

	Total	Servicios		Construcción	Cementos	Otras actividades
		Medio Ambiente	Versia			
<b>2005</b>						
Unión Europea	328.475	78.583	147.284	91.591	11.017	—
Estados Unidos de Norteamérica	199.451	—	2.063	—	197.388	—
América Latina	146.914	114.190	17.608	15.116	—	—
Resto	28.372	6.603	394	20.957	179	239
	<b>703.212</b>	<b>199.376</b>	<b>167.349</b>	<b>127.664</b>	<b>208.584</b>	<b>239</b>
<b>2004</b>						
Unión Europea	315.158	73.910	133.410	100.397	7.441	—
Estados Unidos de Norteamérica	193.204	—	948	—	192.256	—
América Latina	129.714	84.348	13.940	31.426	—	—
Resto	12.699	5.072	623	6.411	212	381
	<b>650.775</b>	<b>163.330</b>	<b>148.921</b>	<b>138.234</b>	<b>199.909</b>	<b>381</b>

A continuación se muestran los activos y pasivos del Grupo y el coste de las inversiones realizadas en inmovilizado material y activos intangibles en los ejercicios 2005 y 2004, detallados por su localización geográfica:

	Total Grupo	España	Resto Unión Europea	Estados Unidos de Norteamérica	América Latina	Resto
<b>2005</b>						
<b>ACTIVO</b>						
<b>Activos no corrientes</b>	<b>4.200.860</b>	<b>3.432.000</b>	<b>130.080</b>	<b>438.097</b>	<b>166.169</b>	<b>34.514</b>
Inmovilizado material	2.181.635	1.628.116	79.403	340.329	110.564	23.223
Activos intangibles	955.805	855.542	38.009	52.709	9.545	—
Inversiones en empresas asociadas	511.688	487.466	—	—	16.809	7.413
Activos financieros no corrientes	184.371	143.310	10.554	6.894	23.613	—
Otros activos no corrientes	367.361	317.566	2.114	38.165	5.638	3.878
<b>Activos corrientes</b>	<b>4.738.683</b>	<b>4.343.704</b>	<b>215.636</b>	<b>64.067</b>	<b>111.704</b>	<b>3.572</b>
Existencias	509.085	457.152	6.057	38.137	6.739	1.000
Deudores y otras cuentas a cobrar	3.120.598	2.909.958	106.072	24.779	77.621	2.168
Otros activos financieros corrientes	67.384	58.792	1.571	160	6.841	20
Tesorería y equivalentes	1.041.616	917.802	101.936	991	20.503	384
<b>Total activo</b>	<b>8.939.543</b>	<b>7.775.704</b>	<b>345.716</b>	<b>502.164</b>	<b>277.873</b>	<b>38.086</b>
<b>PASIVO</b>						
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>1.546.700</b>	<b>1.153.453</b>	<b>50.647</b>	<b>258.334</b>	<b>59.667</b>	<b>24.599</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	810.978	555.511	25.163	177.427	28.305	24.572
Provisiones no corrientes	414.805	365.274	13.701	18.340	17.490	—
Otros pasivos no corrientes	320.917	232.668	11.783	62.567	13.872	27
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>4.784.489</b>	<b>4.508.316</b>	<b>132.377</b>	<b>44.106</b>	<b>96.482</b>	<b>3.208</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes	831.575	711.042	31.235	16.159	72.207	932
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	3.922.226	3.770.650	98.775	27.947	22.637	2.217
Provisiones corrientes	30.688	26.624	2.367	—	1.638	59
<b>Total</b>	<b>6.331.189</b>	<b>5.661.769</b>	<b>183.024</b>	<b>302.440</b>	<b>156.149</b>	<b>27.807</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.608.354</b>	<b>2.113.935</b>	<b>162.692</b>	<b>199.724</b>	<b>121.724</b>	<b>10.279</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>8.939.543</b>	<b>7.775.704</b>	<b>345.716</b>	<b>502.164</b>	<b>277.873</b>	<b>38.086</b>
<b>Inversiones en inmovilizado material y activos intangibles</b>	<b>454.209</b>	<b>375.876</b>	<b>15.714</b>	<b>43.582</b>	<b>18.618</b>	<b>419</b>
<b>2004</b>						
<b>ACTIVO</b>						
<b>Activos no corrientes</b>	<b>3.506.196</b>	<b>2.843.148</b>	<b>119.396</b>	<b>367.779</b>	<b>145.492</b>	<b>30.381</b>
Inmovilizado material	1.929.176	1.458.270	73.227	282.594	89.076	26.009
Activos intangibles	653.844	560.631	32.121	46.440	14.651	1
Inversiones en empresas asociadas	471.841	431.446	2.769	—	33.265	4.361
Activos financieros no corrientes	154.691	125.505	10.336	17.238	1.608	4
Otros activos no corrientes	296.644	267.296	943	21.507	6.892	6
<b>Activos corrientes</b>	<b>3.957.627</b>	<b>3.591.463</b>	<b>206.369</b>	<b>58.147</b>	<b>96.891</b>	<b>4.757</b>
Existencias	372.417	332.088	7.035	27.020	5.540	734
Deudores y otras cuentas a cobrar	2.715.258	2.536.168	98.350	21.652	56.318	2.770
Otros activos financieros corrientes	121.001	110.262	3.068	3.435	4.121	115
Tesorería y equivalentes	748.951	612.945	97.916	6.040	30.912	1.138
<b>Total activo</b>	<b>7.463.823</b>	<b>6.434.611</b>	<b>325.765</b>	<b>425.926</b>	<b>242.383</b>	<b>35.138</b>
<b>PASIVO</b>						
<b>Pasivos no corrientes</b>	<b>1.017.173</b>	<b>697.302</b>	<b>49.225</b>	<b>221.318</b>	<b>28.026</b>	<b>21.302</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros no corrientes	493.476	295.186	25.795	144.037	8.316	20.142
Provisiones no corrientes	330.991	265.560	20.541	28.623	15.114	1.153
Otros pasivos no corrientes	192.706	136.556	2.889	48.658	4.596	7
<b>Pasivos corrientes</b>	<b>3.999.687</b>	<b>3.714.504</b>	<b>151.062</b>	<b>30.840</b>	<b>99.541</b>	<b>3.740</b>
Deudas con entidades de crédito y otros pasivos financieros corrientes	761.469	660.316	29.752	3.782	66.863	756
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes	3.210.864	3.032.149	120.360	27.036	28.681	2.638
Provisiones corrientes	27.354	22.039	950	22	3.997	346
<b>Total</b>	<b>5.016.860</b>	<b>4.411.806</b>	<b>200.287</b>	<b>252.158</b>	<b>127.567</b>	<b>25.042</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>2.446.963</b>	<b>2.022.805</b>	<b>125.478</b>	<b>173.768</b>	<b>114.816</b>	<b>10.096</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>7.463.823</b>	<b>6.434.611</b>	<b>325.765</b>	<b>425.926</b>	<b>242.383</b>	<b>35.138</b>
<b>Inversiones en inmovilizado material y activos intangibles</b>	<b>446.940</b>	<b>345.611</b>	<b>9.683</b>	<b>78.404</b>	<b>11.393</b>	<b>1.849</b>



### c) Personal

El número medio de personas empleadas en los ejercicios 2005 y 2004 por áreas de negocio son los siguientes:

	2005	2004
Servicios	53.263	48.438
Construcción	10.147	10.561
Cementos	2.674	2.708
Otras actividades	1.332	1.721
	<b>67.416</b>	<b>63.428</b>

## 24. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

El Grupo FCC desarrolla una política medioambiental basada no sólo en el estricto cumplimiento de la legislación vigente en materia de mejora y defensa del medio ambiente, sino que va más allá a través del establecimiento de una planificación preventiva y del análisis, desde una perspectiva medioambiental, de las diversas actividades que desarrolla el Grupo con el fin de minimizar su impacto en el entorno. La implantación de los sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, así como las auditorías de seguimiento, acreditan la actuación del Grupo FCC en esta materia. En lo referente a la gestión de riesgos medioambientales, el Grupo tiene implantado en las distintas áreas de actividad sistemas de gestión medioambiental certificados bajo las normas ISO 14001, que se centran en:

- El cumplimiento de la normativa aplicable y la consecución de unos objetivos medioambientales que sobrepasan las exigencias externas.
- La disminución de los impactos ambientales a través de una adecuada planificación.
- El análisis continuo de los riesgos y de las posibles mejoras.

La herramienta básica para la prevención de este riesgo es el plan medioambiental que debe elaborar cada unidad operativa y que consiste en:

- La identificación de los aspectos medioambientales y de la legislación aplicable.
- Los criterios de evaluación del impacto.
- Las medidas a adoptar.
- Un sistema de medición de los objetivos alcanzados.

Los inmovilizados destinados a la preservación del medio ambiente se registran en los epígrafes de "Inmovilizado material", realizándose la amortización en el período de vida útil. Asimismo, las sociedades contabilizan los gastos y provisiones inherentes a los compromisos adquiridos en materia medioambiental de acuerdo con la normativa contable vigente.

La propia naturaleza de la actividad del área de Servicios medioambientales está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recolección de basuras, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, depuración de aguas residuales, etc., sino también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental, incluso con mayor rigurosidad que la exigida por los límites establecidos por la normativa sobre esta materia.

El desarrollo de la actividad productiva del área de Servicios medioambientales requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2005 el coste de adquisición del inmovilizado productivo del área de Servicios ascendía a 2.151.446 miles de euros (1.776.097 miles de euros a 31 de diciembre de 2004), con una amortización acumulada de 869.167 miles de euros (727.564 miles de euros a 31 de diciembre de 2004). Las provisiones medioambientales, principalmente para sellado y gastos de clausura de vertederos ascienden a 33.578 miles de euros (11.987 miles de euros a 31 de diciembre de 2004).

Las sociedades cementeras disponen de inmovilizados destinados a filtrar gases que se vierten a la atmósfera, además de atender los compromisos adquiridos en la recuperación medioambiental de las canteras agotadas y de aplicar tecnologías que contribuyen a una gestión medioambiental eficiente de los procesos.

El grupo Cementos Portland Valderrivas, al cierre del ejercicio, mantiene inmovilizados relacionados con la conservación y protección del medio ambiente por un importe neto de amortización de 66.681 miles de euros (46.733 miles de euros en el ejercicio 2004).

En relación a los derechos de emisión de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>), el Ministerio de Medio Ambiente resolvió asignar gratuitamente a las fábricas de El Alto, Olazagutía, Hontoria y Alcalá de Guadaíra unos derechos de emisión para el período 2005-2007. En concreto, para el ejercicio 2005, el grupo Cementos Portland Valderrivas ha recibido un volumen conjunto de 5.543 miles de Tm. Una vez calculados los derechos de emisión consumidos durante el ejercicio 2005, éstos han ascendido a 5.471 miles de Tm. El coste por el consumo de derechos de emisión ha ascendido a 42.951 miles de euros, registrados en el epígrafe "Aprovisionamientos y otros gastos externos" de la cuenta de resultados consolidada adjunta, habiéndose imputado también a dicho epígrafe la subvención aplicada por los derechos recibidos gratuitamente, por lo que el impacto en los resultados del ejercicio ha sido prácticamente nulo. Asimismo, al tratarse estos derechos de emisión de un activo totalmente subvencionado, no tiene representación en el balance dado que su valor neto contable es nulo.

Construcción adopta prácticas medioambientales en la ejecución de las obras que permiten una actuación respetuosa con el entorno, minimizando su impacto medioambiental mediante la reducción de la emisión de polvo a la atmósfera; el control del nivel de ruido y vibraciones; el control de los vertidos de aguas con especial énfasis en el tratamiento de los efluentes que generan las obras; la reducción al máximo de la generación de residuos; la protección de la diversidad biológica de animales y plantas; la protección del entorno urbano debido a la ocupación, contaminación o pérdida de suelos, y el desarrollo de programas de formación específica para los técnicos implicados en el proceso de toma de decisiones con incidencia medioambiental, así como la implantación de un "Código de Comportamiento Medioambiental" que establece los requerimientos a subcontratistas y proveedores en materia de conservación y defensa del medio ambiente.

## 25. POLÍTICAS EN LA GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

### Riesgo de tipo de cambio

El posicionamiento que en la actualidad tiene el Grupo FCC en los mercados internacionales hace que el concepto de riesgo de cambio, en el contexto global del Grupo tenga una incidencia moderada. No obstante, y con independencia de la materialidad del mismo, la política del Grupo es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que dicho riesgo podría producir en sus estados financieros, tanto por movimientos transaccionales como puramente patrimoniales. En la práctica el efecto de los primeros queda mitigado, siempre que los volúmenes de las operaciones así lo aconsejen, con la contratación en el mercado de instrumentos apropiados de cobertura. En lo que se refiere al efecto en los segundos, es decir, a operaciones de balance, la política de la sociedad, cuando la situación lo aconseje y siempre que los mercados financieros ofrezcan liquidez, instrumentos y plazos, es tratar de obtener la cobertura a través de la contratación de operaciones de financiación en la misma divisa en que se denomine el activo.

### Riesgo de tipo de interés

Dada la naturaleza de nuestras actividades en la que la gestión de circulante juega un papel esencial, es práctica generalizada del Grupo determinar como referencia de su deuda financiera, aquel índice que recoja con mayor fidelidad la evolución de la inflación. Es por ello que la política del Grupo consiste en intentar que tanto los activos financieros circulantes, que proporcionan en gran medida una cobertura natural a nuestros pasivos financieros circulantes, como la deuda del Grupo, quede referenciada a tipos de interés flotantes.

Como excepción a esta política general, en el caso de operaciones con un horizonte a largo plazo el Grupo cierra operaciones de cobertura de tipos de interés siempre que existan mercados y siempre que la estructura financiera del proyecto así lo requiera. En este sentido, como se detalla más adelante, el Grupo FCC tiene cerradas operaciones de cobertura materializadas fundamentalmente en permutas de tipo de interés ("Interest Rate Swap"), donde las sociedades del Grupo pagan tipos fijos y reciben tipos flotantes.

### Riesgo de solvencia

A 31 de diciembre de 2005 el endeudamiento financiero neto del Grupo FCC ascendía a 403.037 miles de euros (270.083 miles de euros al cierre del ejercicio 2004), tal como muestra el siguiente cuadro, lo que supone un 15% (un 11% en el ejercicio 2004) respecto al patrimonio neto a dicha fecha:

	2005	2004
Deudas con entidades de crédito	1.396.327	1.023.723
Obligaciones y empréstitos	50.191	43.410
Resto deudas financieras remuneradas	65.519	72.902
Activos financieros corrientes	(67.384)	(121.001)
Tesorería y equivalentes	(1.041.616)	(748.951)
<b>Endeudamiento financiero neto</b>	<b>403.037</b>	<b>270.083</b>

El objetivo actual de FCC es conjugar el desarrollo de las áreas estratégicas con el derivado de operaciones corporativas. Esta política de crecimiento corporativo se va a centrar exclusivamente en adquisiciones dentro de las áreas estratégicas.

Este crecimiento, tanto en ventas como en resultados, se quiere conseguir sin sobrepasar un apalancamiento del 50% y manteniendo un ratio deuda/resultado bruto de explotación (Ebitda), es decir, "Beneficio de explotación" antes de amortización del inmovilizado y provisiones de explotación por debajo de 2,5 veces, con lo que se mantendría la solvencia financiera del Grupo.

### Riesgo de liquidez

Considerando la situación estable del mercado financiero en la actualidad y el reducido porcentaje de endeudamiento respecto al resultado bruto de explotación (Ebitda), que a 31 de diciembre de 2005 supone un 41% (32% a 31 de diciembre de 2004), previsiblemente todas nuestras operaciones crediticias podrán ser renovadas y en caso de ser necesario ampliadas, con lo cual a medio plazo no hay indicios de que el Grupo pueda tener problemas de liquidez.

## Derivados financieros de cobertura de riesgos

Un derivado financiero es un instrumento financiero u otro contrato que cumple las condiciones siguientes:

- Su valor cambia en respuesta a los cambios en determinadas variables, tales como el tipo de interés, el precio de un instrumento financiero, el tipo de cambio, una calificación o índice de carácter crediticio o en función de otra variable que puede ser no financiera.
- No requiere una inversión inicial neta.
- Se liquidará en una fecha futura.

Los derivados financieros, además de producir beneficios o pérdidas, pueden, bajo determinadas condiciones, compensar la totalidad o parte de los riesgos de tipo de cambio, de tipo de interés o de valor asociados a saldos y transacciones.

Para que se considere de cobertura, un derivado financiero necesariamente debe:

- Cubrir uno de los tres siguientes riesgos:
  - a) Cambios del valor razonable de activos o pasivos.
  - b) Alteraciones en los flujos de caja previstos de activos o pasivos financieros.
  - c) Inversión neta en un negocio en el extranjero.
- Eliminar eficazmente el riesgo inherente al elemento o posición cubierta durante todo el plazo previsto de cobertura. Se considera que la cobertura es eficaz cuando la variación en los flujos de caja esperados o en el valor razonable del elemento cubierto, son compensados por los del derivado en un margen que queda dentro del intervalo 80% - 125%.
- La eficacia de la cobertura ha de poder medirse de forma fiable; y
- Debe existir documentación formal al inicio y durante el período de cobertura que permita identificar claramente las partidas a cubrir, el instrumento de cobertura y la naturaleza del riesgo que cubre.

A 31 de diciembre de 2005 el Grupo FCC tiene cerradas operaciones de cobertura por un importe global de 470.660 miles de euros (179.600 miles de euros al cierre de 2004), materializados fundamentalmente en permutas de tipos de interés ("Interest Rate Swap"), donde las sociedades del Grupo pagan tipo fijos y reciben tipos flotantes. A continuación se presenta un detalle de las coberturas de flujos de efectivo, en el que los importes correspondientes a las empresas de gestión conjunta y asociadas se muestran en proporción al porcentaje de participación.

	Nacional cubierto	Fecha vencimiento
<b>Empresas consolidadas por integración global</b>		
Giant Cement Holding Inc.	25.400	01.07.2008
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	2.780	31.12.2006
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	2.780	31.12.2006
	<b>30.960</b>	
<b>Empresas de gestión conjunta</b>		
Grupo CDN-USA	17.000	17.01.2009
Aguas y Servicios de la Costa Tropical de Granada, A.I.E.	2.900	04.11.2008
	<b>19.900</b>	
<b>Empresas asociadas</b>		
Autopista de la Costa Cálida Concesionaria Española de Autopistas, S.A.	176.900	15.12.2006/2012
Autovía del Camino, S.A. (*)	66.300	15.12.2024/2027
Grupo Tacel	60.300	31.07.2013
Grupo Cedinsa	52.700	01.05.2033
Hospital del Sureste, S.A.	10.800	30.06.2034
Tramvia Metropolità del Besós, S.A.	15.700	30.06.2023
Tramvia Metropolità, S.A.	15.200	31.10.2023
Urbs Iudex et Causidicus, S.A.	10.500	30.12.2033
Terminal Polivalente de Castellón, S.A.	9.400	28.07.2009
Ruta de los Pantanos, S.A.	2.000	02.01.2018
	<b>419.800</b>	
	<b>470.660</b>	

(\*) Los derivados de la Autovía del Camino, S.A. incluyen una cobertura de flujos de caja ligada a la inflación por un notional de 4.096 miles de euros.

Desde el 1 de enero de 2005, por aplicación de la NIC 39 "Instrumentos financieros: reconocimiento y valoración", los cambios en el valor razonable de las coberturas de flujos de caja se imputan, netas del efecto impositivo, a reservas (nota 16, b.4) y se reconocen en los resultados del ejercicio en la medida en que la partida cubierta incide en la cuenta de resultados.

Las permutas de tipo de interés se han valorado utilizando los tipos futuros cotizados en los mercados para la estimación de los pagos variables de las permutas sobre tipos de interés y la curva cupón cero, para actualizar los valores de los pagos fijos y variables de las mismas. En los casos en que los derivados contemplan límites superiores e inferiores ("cap" y "floor") y combinaciones de los mismos, en ocasiones ligados a cumplimiento especiales, los tipos de interés utilizados han sido los mismos que en las permutas, si bien para dar entrada al componente de aleatoriedad en el ejercicio de las opciones, se ha utilizado la metodología generalmente aceptada de Black.

En el caso de un derivado de cobertura de flujos de caja ligado a la inflación, la metodología es muy similar a la de las permutas de tipo de interés. La inflación prevista se estima a partir de las inflaciones cotizadas de manera implícita en los bonos públicos franceses ligados a la inflación del área euro.

Los derivados financieros de permutas de tipo de interés vigentes a 31 de diciembre de 2004 se firmaron en su práctica totalidad con el propósito de servir de cobertura del coste de financiaciones contratadas a tipo variable. Tal como se indica en la nota 2, en el ejercicio 2004 estos derivados financieros se han valorado de acuerdo con los criterios y normas de valoración del Plan General de Contabilidad y de las disposiciones emitidas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas que lo desarrollan, por lo que se ha imputado a la cuenta de resultados consolidada las diferencias positivas o negativas producidas por la evolución de los tipos de interés o por las liquidaciones practicadas siguiendo los mismos criterios de imputación temporal que los rendimientos positivos o negativos producidos por el elemento patrimonial o la operación principal cuyos riesgos cubren.

#### Derivados que no cumplen las condiciones de cobertura

Incluimos en este epígrafe los derivados financieros que la empresa ha contratado con la finalidad financiera de cobertura, pero que no pueden considerarse como tales según la NIC 39 al no poder superar los test de eficacia que esta exige. Los cambios en el valor razonable que sufren estos derivados se imputan a los epígrafes de la cuenta de resultados consolidada adjunta "Resultados por variaciones de valor de instrumentos financieros" o "Participación en el resultado de empresas asociadas", según corresponda.

A 31 de diciembre de 2005 el Grupo FCC tiene cerradas operaciones que no cumplen las condiciones de cobertura por un importe global de 140.700 miles de euros según el siguiente detalle:

	Nocional cubierto	Fecha vencimiento
<b>Empresas consolidadas por integración global</b>		
Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.	55.800	30.11.2006/2007
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.	10.300	02.01.2008
FCC Logística, S.A. Unipersonal	2.500	21.05.2007
	<b>68.600</b>	
<b>Empresas de gestión conjunta</b>		
Zabalgarbi, S.A.	29.900	26.01.2007/2014
	<b>29.900</b>	
<b>Empresas asociadas</b>		
Concesiones de Madrid, S.A.	33.700	27.08.2008
Ruta de los Pantanos, S.A.	8.500	01.09.2009
	<b>42.200</b>	
	<b>140.700</b>	

Adicionalmente a lo indicado anteriormente existen dos derivados con vencimiento en los ejercicios 2006 y 2007 traspasados en julio de 2004 a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. procedentes de Grubarges Inversión Hotelera, S.A. como consecuencia de la venta de sus activos, tal y como se indica en la nota 9. Dichos derivados de tipo de interés fueron contratados por Grubarges Inversión Hotelera, S.A. en dólares USA para cubrir las obligaciones de deuda sin recurso sindicada que dicha sociedad tenía. Con la venta de los activos de la sociedad se canceló la deuda sindicada, quedando los derivados vivos en el momento de la cancelación, por lo que en el ejercicio 2004 se catalogaron como especulativos. En dicho momento los tipos de interés en Estados Unidos de Norteamérica estaban en uno de los momentos más bajos de su historia y ante las previsiones de incrementos sucesivos de los mismos y con objeto de minimizar el impacto en la cuenta de resultados se optó por no cancelar los derivados hasta su vencimiento y asumir las obligaciones de pago de los mismos dotando una provisión por su valor actual estimado. Como consecuencia de ello, en el ejercicio 2005 se ha registrado en la cuenta de resultados consolidada adjunta un beneficio de 1.114 miles de euros (4.696 miles de euros de minusvalía en el ejercicio 2004) recogidos en el epígrafe "Resultado por variaciones de valor de instrumentos financieros".



## Test de sensibilidad de los derivados

A fin de poder analizar el efecto de una posible variación que los tipos de interés pudieran producir en las cuentas del Grupo, se ha realizado una simulación suponiendo un aumento y una disminución de los tipos a 31 de diciembre de 2005 en 100 puntos básicos.

A continuación se presentan los resultados obtenidos separando entre empresas del Grupo y de gestión conjunta y entre empresas asociadas, así como el impacto en el patrimonio neto y en la cuenta de resultados una vez aplicado, en su caso, el porcentaje de participación.

	Empresas del Grupo y de gestión conjunta		Empresas asociadas	
	-100 puntos básicos	+100 puntos básicos	-100 puntos básicos	+100 puntos básicos
Impacto en el patrimonio neto (Derivados que cumplen las condiciones de cobertura)	(1.340)	1.310	(31.770)	27.170
Impacto en resultados (Derivados que no cumplen las condiciones de cobertura)	(1.100)	850	(730)	700

## 26. INFORMACIÓN SOBRE OPERACIONES CON PARTES VINCULADAS

### a) Operaciones con accionistas significativos de la sociedad dominante

A continuación se relacionan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y los accionistas significativos:

Accionista	Sociedad del Grupo	Naturaleza de la operación	Tipo de la relación	Importe
B 1998, S.L.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	16

### b) Operaciones con administradores y altos directivos de la sociedad

Los importes devengados por remuneraciones a los miembros del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., a satisfacer por la misma o cualquiera de las sociedades del Grupo, de gestión conjunta o asociadas han sido los siguientes:

	2005	2004
Retribución fija	2.205	2.785
Retribución variable	484	474
Atenciones estatutarias	2.392	2.290
Dietas	6	6
	<b>5.087</b>	<b>5.555</b>

Los miembros de la alta dirección relacionados a continuación, que no son miembros del Consejo de Administración, han percibido en conjunto una remuneración total de 4.258 miles de euros (4.386 miles de euros en el ejercicio 2004):

2005	
Ignacio Bayón Marín	Presidente de Realia Business, S.A.
José Ignacio Martínez-Ynzenga Cánovas del Castillo	Consejero Delegado de Cementos P.V.
José Mayor Oreja	Presidente de FCC Construcción, S.A.
José Eugenio Trueba Gutiérrez	Director General de Administración y Finanzas
José Luis Vasco Hernando	Director General de Administración
José Luis de la Torre Sánchez	Presidente de FCC Servicios
Antonio Gómez Ciria	Director de Auditoría Interna
2004	
Ignacio Bayón Marín	Presidente de Realia Business, S.A.
José Ignacio Martínez-Ynzenga Cánovas del Castillo	Consejero Delegado de Cementos P.V.
José Mayor Oreja	Presidente de FCC Construcción, S.A.
Antonio Pérez Colmenero	Director General de Recursos Humanos
José Eugenio Trueba Gutiérrez	Director General de Administración y Finanzas
José Luis Vasco Hernando	Director General de Administración
José Luis de la Torre Sánchez	Presidente de FCC Servicios

En la nota 20 se exponen los pagos efectuados por el Grupo en relación al seguro contratado a favor, entre otros, de los consejeros ejecutivos y altos directivos de la sociedad o de su Grupo. Los consejeros de la sociedad, durante el año 2005, percibieron del seguro 3.942 miles de euros, no habiendo percibido importe alguno en el ejercicio 2004.

Salvo por lo indicado en dicha nota 20, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos a miembros del Consejo de Administración.

Los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han comunicado que no poseen ninguna participación en el capital de sociedades ajenas al Grupo FCC con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social del Grupo.

Los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han comunicado que no realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la sociedad.

Algunos de los consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ostentan cargos o ejercen funciones y tienen participaciones inferiores en todo caso al 0,01% en las sociedades del Grupo FCC, que se indican en la memoria de la sociedad matriz del Grupo, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

Durante el ejercicio 2005 los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., o persona que actúe por cuenta de éstos, no han realizado con la sociedad ni con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la sociedad o en condiciones que no fueran las normales de mercado.

A continuación se relacionan las operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos u obligaciones entre las sociedades del Grupo y directivos o administradores de las mismas:

Nombre o denominación social de los administradores o directivos	Nombre o denominación social de la sociedad o entidad del Grupo	Naturaleza de la operación	Tipo de la relación	Importe
B 1998, S.L.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	16
Dominum Desga, S.A.	Servicios Especiales de Limpieza, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	8
Dominum Desga, S.A.	Falcon Contratas y Seguridad, S.A.	Contractual	Prestación de servicios	390

#### c) Operaciones entre sociedades o entidades del Grupo

Existen numerosas operaciones entre las sociedades del Grupo que pertenecen al tráfico habitual y que, en todo caso, si son relevantes, se eliminan en el proceso de elaboración de los estados financieros consolidados.

La cifra de negocios de la cuenta de resultados consolidada adjunta, incluye 260.310 miles de euros (184.591 miles de euros en el ejercicio 2004) por la facturación de las empresas del Grupo a empresas asociadas.

Asimismo también se incluyen en los estados financieros consolidados del Grupo compras realizadas a empresas asociadas que ascienden a 39.420 miles de euros (39.741 miles de euros en el ejercicio 2004).

#### d) Mecanismos establecidos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre la sociedad dominante y/o su Grupo, y sus consejeros, directivos o accionistas significativos.

El Grupo FCC tiene establecidos mecanismos precisos para detectar, determinar y resolver los posibles conflictos de intereses entre las sociedades del Grupo y sus consejeros, directivos y accionistas significativos, tal y como se indica en el artículo 25 del Reglamento del Consejo.

## 27. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES DE CUENTAS

Los honorarios correspondientes a los ejercicios 2005 y 2004 relativos a servicios de auditoría de cuentas y a otros servicios profesionales prestados a las distintas sociedades del Grupo y de gestión conjunta que componen el Grupo FCC, por el auditor principal y otros auditores participantes en la auditoría de las distintas sociedades del Grupo, así como por entidades vinculadas a los mismos, tanto en España como en el extranjero, se muestran en el siguiente cuadro:

	2005	2004
<b>Honorarios por servicios de auditoría</b>	<b>3.089</b>	<b>2.782</b>
Auditor principal	1.830	1.813
Otros auditores	1.259	969
<b>Honorarios por otros servicios</b>	<b>1.626</b>	<b>1.002</b>
Auditor principal	791	538
Otros auditores	835	464
	<b>4.715</b>	<b>3.784</b>

## 28. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO

Con fecha 17 de noviembre de 2005 se firmó un contrato con el grupo EDF para adquirir el grupo ASA Abfall Service AG, compañía de gestión de residuos en el centro y este de Europa, por un importe de 224.000 miles de euros. Con fecha 8 de marzo de 2006 se ha formalizado el acuerdo definitivo de compra.

En el ejercicio 2006 está previsto cerrar el contrato por el que, con fecha 21 de septiembre de 2005, el ayuntamiento de la ciudad de Nueva York eligió a Cemusa como "preferred bidder" en la concesión de instalación y explotación publicitaria del mobiliario de la ciudad durante los próximos 20 años.

Con fecha 2 de diciembre de 2005 se presentó ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores una oferta pública de adquisición por el cien por cien de las acciones de Cementos Lemona, S.A. Dicha operación resultó autorizada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores con fecha 17 de enero de 2006 y finalizó el plazo de aceptación el 20 de febrero de 2006.

La contraprestación ofrecida ha sido de 32 euros por acción de Cementos Lemona, S.A., abonada íntegramente en efectivo con cargo a financiación bancaria. El importe total de la operación ha ascendido a 234.191 miles de euros. Tras la adquisición realizada, la sociedad dependiente Cementos Portland, S.A. ha pasado a controlar el 96,06% de Cementos Lemona, S.A.

Con fecha 13 de enero de 2006 se perfeccionó la adquisición del 10% de las acciones que poseía Iniciativas de Infraestructuras y Servicios, S.A. en la Autopista Central Gallega Concesionaria Española, S.A. Unipersonal por importe de 13.500 miles de euros, pasando a controlar el Grupo un 54,64% de dicha sociedad.

**ANEXO I. SOCIEDADES DEPENDIENTES  
(CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN GLOBAL)**

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
<b>MEDIO AMBIENTE</b>				
FCC Medio Ambiente, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (a)	35.102 442	35.102 442	98,98 1,02	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Corporación Financiera Hispánica, S.A.
<b>Saneamiento</b>				
AEBA, Ambiente y Ecología de Buenos Aires, S.A. Tucumán, 1321- 3º. Buenos Aires (Argentina)	656	148	50,00 5,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. AESA, Aseo y Ecología, S.A.
Alfonso Benítez, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (a)	374	374	99,95 0,05	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Castellana de Servicios, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (a)	6	62	99,98 0,02	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Compañía Catalana de Servicios, S.A. Balmes, 36. Barcelona (b)	29	29	99,98 0,02	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Corporación Inmobiliaria Ibérica, S.A. Ulises, 18. Madrid	6.442	6.442	99,99 0,01	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Egypt Environmental Services, S.A.E. El Cairo. Egipto (a)	— — — 80	1.637 17 17 80	97,00 1,00 1,00 1,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. FCC Medio Ambiente, S.A. Alfonso Benítez, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés. ECOBP, S.L. Pza. del Centre, 3. El Vendrell (Tarragona) (e)	240	204	80,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Empresa Municipal de Desarrollo Sostenible Ambiental de Úbeda, S.L. Pz. Vázquez de Molina, s/n. Úbeda (Jaén)	720	—	90,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Focsa Services, U.K. Ltd. Brook House. Oldham Road-Middleton. Manchester (Reino Unido) (a)	1.161	1.161	100	FCC Medio Ambiente, S.A.
Focsa Serviços de Saneamento Urbano de Portugal, S.A. Rua Castilho, 75-1º. Lisboa (Portugal) (e)	641	641	99,96 0,01 0,01 0,01 0,01	FCC Medio Ambiente, S.A. Alfonso Benítez, S.A. FCC International, B.V. International Services Inc., S.A. Unipersonal Servicios Especiales de Limpieza, S.A.
Giza Environmental Services, S.A.E. El Cairo. Egipto (a)	— — — 78	225 2 2 78	97,00 1,00 1,00 1,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. FCC Medio Ambiente, S.A. Alfonso Benítez, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
International Services Inc., S.A. Unipersonal Arquitecto Gaudí, 4. Madrid	60	60	100	FCC Medio Ambiente, S.A.
Jaume Oro, S.L. Avda. de Les Garrigues, 15. Bellpuig (Lleida) (e)	1.014 8	840 8	99,09 0,91	Compañía Catalana de Servicios, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Limpieza e Higiene de Cartagena, S.A. Luis Pasteur, 6. Cartagena (Murcia) (a)	270	270	90,00	FCC Medio Ambiente, S.A.
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A. Fusters, 18. Polígono Industrial. Manacor (Baleares) (e)	5.097	5.209	99,92 0,08	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Municipal de Serveis, S.A. Joan Torrà i Cabrosa, 7. Girona (e)	96	96	80,00	FCC Medio Ambiente, S.A.
Onyx Gibraltar, Ltd. 2º Floor, Ibossi House, 1/5 Irish Town. Gibraltar (Reino Unido)	4	4	100	FCC Medio Ambiente, S.A.
Saneamiento y Servicios, S.A. Ronda Vigilancia, s/nº. Cádiz (a)	63	63	99,98 0,02	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal



SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
Serveis d'Escombreries i Neteja, S.A. Pardinyes Altes, 13. Lleida (a)	21	21	99,94 0,06	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Servicios de Levante, S.A. Ctra. de Valencia, Km. 3. Castellón de la Plana (a)	63	63	99,98 0,02	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Servicios Especiales de Limpieza, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (a)	202	202	99,99 0,01	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Telford & Wrekin Services, Ltd. Granville House, St. Georges Road. Donnington Wood (Reino Unido) (a)	121	11	100	Focsa Services, U.K. Ltd.
Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A. Alameda de Mazarredo, 15-4º A. Bilbao (Vizcaya) (e)	6.437	6.927	99,00 1,00	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
<b>Depuración y distribución de aguas</b>				
Abastecimientos y Saneamientos del Norte, S.A. Unipersonal Uruguay, 11. Vigo (Pontevedra)	601	601	100	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Adobs Orgànics, S.L. Sant Benet, 21. Manresa (Barcelona)	22	22	60,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Aguas Jaén, S.A. Plaza de los Jardinillos, 6. Jaén (a)	1.118	1.118	60,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Aguas Torrelavega, S.A. La Viña, 4. Torrelavega (Cantabria) (e)	307	307	51,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Aigües de l'Alt Empordà, S.A. (ADAMSA) Lluís Companys, 43. Roses (Girona)	31	31	51,40	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Aqua Campiña, S.A. Avda. Blas Infante, 6. Écija (Sevilla) (e)	541	541	90,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (c)	254.768	254.768	99,99 0,01	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Internacional Services Inc., S.A. Unipersonal
Aguas Municipais de Arteixo, S.A. Pz. Alcalde Ramón Dopico. Arteixo (La Coruña) (e)	2.040	—	51,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Chemipur Químicos, S.L. Unipersonal Pínel, 25. Sevilla	54	—	100,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Colaboración, Gestión y Asistencia, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid	437	326	99,99 0,01	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Sociedad Ibérica del Agua, S.I.A., S.A. Unipersonal
Compañía Onubense de Aguas, S.A. Avda. Martín Alonso Pinzón, 8. Huelva	27	27	60,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Conservación de Infraestructuras Urbanas, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (e)	300	300	99,99 0,01	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Sociedad Ibérica del Agua, S.I.A., S.A. Unipersonal
Empresa Mixta de Conservación de la Estación Depuradora de Aguas Residuales de Butarque, S.A. Princesa, 3. Madrid	—	—	70,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Entemanser, S.A. Castillo, 13. Adeje (Santa Cruz de Tenerife) (e)	63.953	—	97,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
F.S. Colaboración y Asistencia, S.A. Ulises, 18 Edificio H. Madrid (e)	378	273	65,00	Colaboración, Gestión y Asistencia, S.A.
Gestión de Aguas del Norte, S.A. Av. de Tirajana, 39. San Bartolomé de Tirajana (Las Palmas) (e)	1.000	1.000	51,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Graver Española, S.A. Unipersonal Epalza, 8. Bilbao (Vizcaya)	2.073	2.073	100	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Hidrotec Tecnología del Agua, S.L. Unipersonal Pínel, 25. Sevilla	32	—	100	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Instugasa, S.L. Unipersonal La Presa, 14. Adeje (Santa Cruz de Tenerife)	8.665	—	100	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Inversora Riutort, S.L. Alfonso XIII. Sabadell (Barcelona)	—	1	90,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
Nilo Medioambiente, S.L. Unipersonal Pincel, 25. Sevilla (e)	2.414	—	100	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Servicios y Procesos Ambientales, S.A. Av. General Perón, 36. Madrid (c)	6.195	1.108	99,99 0,01	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Sociedad Ibérica del Agua, S.I.A., S.A. Unipersonal
Sociedad Ibérica del Agua, S.I.A., S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	57	57	100	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Tratamiento Industrial de Aguas, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (e)	652	652	99,99 0,01	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Sociedad Ibérica del Agua, S.I.A., S.A. Unipersonal
<b>Tratamiento de residuos</b>				
Aecosol, S.L. Común de las Eras-Fustiñana (Navarra)	156	156	99,99 0,01	Ekonor, S.A. FCC Medio Ambiente, S.A.
Azuser, S.L. Camí de la Rambla, 12. Onda (Castellón de la Plana)	796 1	2.383 —	99,95 0,05	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Baltecma, Gestión de Residuos Industriales, S.L. Conradors, parc. 34 P.I. Marratxí. Mallorca (Balears)	76	46	70,00	Ekonor, S.A.
Bistibieta, S.L. Trinidad, 9. Algorta (Vizcaya)	1.460 77	1.460 77	95,00 5,00	Ekonor, S.A. FCC Medio Ambiente, S.A.
Compañía de Control de Residuos, S.L. Peña Redonda, 27. Pol. Silvota. Llanera (Asturias)	532	551	64,00	Ekonor, S.A.
Ecoactiva de Medio Ambiente, S.A. Unipersonal Cr. Puebla Albortón a Zaragoza Km. 25. Zaragoza	2.975	2.904	100	FCC Medio Ambiente, S.A.
Ecodeal-Gestao Integral de Residuos Industriais, S.A. Rua General Pimenta de Castro, 14. Lisboa (Portugal)	—	76	54,99 0,01	FCC Medio Ambiente, S.A. T.P.A. Técnicas de Protección Ambiental, S.A.
Ecogenesis Societe Anonime Rendering of Cleansing and Waste Management Services Municipalidad de Atenas. Prefectura de Atica (Grecia)	6	—	51,00	FCC Medio Ambiente, S.A.
Ekonor, S.A. Larras de San Juan. Iruña de Oca (Álava) (b)	48.356	53.511	99,99 0,01	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Equipos de Protección Ambiental, S.L. Trinidad, 9. Algorta (Vizcaya)	31	31	99,98 0,02	Ekonor, S.A. FCC Medio ambiente, S.A.
Gamasur Campo de Gibraltar, S.L. Pz. de la Iglesia, 1. Los Barrios (Cádiz) (b)	3.006	1.853	85,00	Gestiones Medioambientales del Sur, S.L.
GEMECAN, Gestora Medioambiental y de Residuos, S.L. Josefina Mayor, 12. Telde (Las Palmas)	3.647 1	— —	99,97 0,03	FCC Medio Ambiente, S.A. T.P.A. Técnicas de Protección Ambiental, S.A.
Gestió i Recuperació de Terrenys, S.A. Paratge Vacamorta. Cruilles (Girona) (b)	15.611	15.897	100	Recuperació de Pedreres, S.L.
Gestiones Medioambientales del Sur, S.L. Polígono Industrial Las Quemadas, parc. 271. Córdoba (b)	1.733 2	1.688 —	99,98 0,02	Ekonor, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Hidrocen, S.L. Camino del Valle, 12. Arganda del Rey (Madrid) (b)	2.019	2.019	99,99 0,01	Ekonor, S.A. FCC Medio Ambiente, S.A.
Industrias Sangar, S.A. Guadalquivir, 16. Fuenlabrada (Madrid)	989	—	100	Papeles Hernández e Hijos, S.A.
Ingetma, S.A. (*) Juan Bautista Zabala, 12. Guecho (Vizcaya)	—	170		
Innovación y Gestión Medioambiental, S.A. Camí de la Rambla, 10. Onda (Castellón de la Plana)	855	825	99,99 0,01	Ekonor, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Integraciones Ambientales de Cantabria, S.A. Lealtad, 14. Santander (Cantabria)	180	—	90,00	FCC Medio Ambiente, S.A.
Ipodec Riscop, S.A. Unipersonal Ctra. Sabadell a Mollet, Km. 1 Moli d'en Gall. Barberà del Vallès (Barcelona) (b)	1.292	1.556	100	FCC Medio Ambiente, S.A.
Jaime Franquesa, S.A. Pol. Ind. Zona Franca Sector B Calle D49 (Barcelona)	18.515	18.515	99,99 0,01	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
Ligete, S.L. Trinidad, 9. Algorta (Vizcaya)	379	691	99,98 0,02	Ekonor, S.A. FCC Medio Ambiente, S.A.

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
Limpiezas Industriales Alfus, S.A. Barrio Ibarra, 20. Bedia (Vizcaya) (e)	12.081	11.271	79,19	FCC Medio Ambiente, S.A.
Lizarreka, S.L. Bº Elbarrena. Aduna (Guipúzcoa)	4	4	99,97 0,03	Ekonor, S.A. FCC Medio Ambiente, S.A.
Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A. Av. San Martín de Valdeiglesias, 22. Alcorcón (Madrid) (b)	26.126 52	— —	82,05 4,02	FCC Medio Ambiente, S.A. Papeles Hernández e Hijos, S.A.
Papeles Hernández e Hijos, S.A. Guadalquivir, 16. Fuenlabrada (Madrid)	11.953	—	100	FCC Medio Ambiente, S.A.
Papeles Vela, S.A. Álava, 90. Barcelona	789 94 19 17	— — — —	84,00 10,00 2,00 2,00	Papeles Hernández e Hijos, S.A. Recuperaciones Madrileñas del Papel, S.A. Industrias Sangar, S.A. Recuperados Extremeños, S.A.
Recitermia, S.A. Unipersonal Cr. Andalucía Km. 12 Políg. Indus. "Los Olivos". Getafe (Madrid)	406	1.031	100	T.P.A., Técnicas de Protección Ambiental, S.A.
Recuperació de Pedreres, S.L. Paratge Vacamorta. Cruïlles (Girona) (b)	12.534	13.162	80,00	FCC Medio Ambiente, S.A.
Recuperaciones Madrileñas del Papel, S.A. Guadalquivir, 16. Fuenlabrada (Madrid)	1.791	—	100	Papeles Hernández e Hijos, S.A.
Recuperados Extremeños, S.A. Cr. Nacional 630 Km. 543. Casar de Cáceres (Cáceres)	300	—	100	Manipulación y Recuperación MAREPA, S.A.
Técnicas de Descontaminación, S.A. Polígono Guarnizo, parcela 97. El Astillero (Cantabria) (e)	1.503	1.503	99,99 0,01	Limpiezas Industriales Alfus, S.A. FCC Medio Ambiente, S.A.
Tratamiento y Reciclado Integral de Ocaña, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid	56	57	99,90 0,10	FCC Medio Ambiente, S.A. T.P.A. Técnicas de Protección Ambiental, S.A.
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A. Angli, 31. Barcelona (b)	21.455 14	21.455 14	74,92 0,08	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
T.P.A. Fugro, S.A. (*) Federico Salmón, 13. Madrid	—	214		
T.P.A., Técnicas de Protección Ambiental, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (b)	4.904	4.904	99,99 0,01	FCC Medio Ambiente, S.A. International Services Inc., S.A. Unipersonal
<b>VERZIA</b>				
FCC Versia, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (a)	62.624	62.624	99,99 0,01	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Europea de Gestión, S.A. Unipersonal
Industrial de Limpiezas y Servicios, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid (b) -Sociedad de cartera-	300	300	100	FCC Versia, S.A.
<b>Logística</b>				
Aitena Portugal, Almacenage Transporte e Distribuição de Mercaderias, S.A. Cr. Nacional 1, km. 33,4. Alenquer (Portugal) (e)	1.754	1.754	99,99	FCC Logística, S.A. Unipersonal
FCC Logística, S.A. Unipersonal (1) Avda. Fuentemar, 19. Coslada (Madrid) (a)	10.093	8.551	100	FCC Versia, S.A.
Logística Navarra, S.A. Unipersonal C/E Polígono Arazuri Orcyoyen Parc 3.8. Pamplona (Navarra) (a)	7.832	4.520	100	FCC Versia, S.A.
LNP-Logística, Lda. Estrada Nacional nº 3 km. 5,7 Vila Nova da Reiha. Azambuja (Portugal) (e)	900 100	900 100	90,00 10,00	Logística Navarra, S.A. Unipersonal Aitena Portugal Almacenage Transporte e Distribuição de Mercaderias, S.A.
Santos Renting, S.L. Unipersonal Francisco Medina y Mendoza. Guadalajara	5	—	100	FCC Logística, S.A. Unipersonal

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		%	PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005
	2005	2004		
<b>Mobiliario urbano</b>				
Beta de Administración, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (b)	8.729	7.302	99,99 0,01	FCC Versia, S.A. Aragonesa de Servicios I.T.V., S.A.
Camusa Corporación Americana de Mobiliario Urbano, S.A. Arenales, 1123. Buenos Aires (Argentina)	1	4	99,00 1,00	Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A. General de Servicios, I.T.V., S.A.
Cemusa Amazonia, S.A. Rua Comendador Clementino, 566 Manaus. Estado do Amazonas (Brasil) (b)	595	853	100	Cemusa Do Brasil Ltda.
Cemusa Boston, Llc. 645 N. Michigan Ave Ste. 800 Chicago. Illinois (EE.UU.)	237	—	100	Cemusa Inc.
Cemusa Brasilia, S.A. SAA/Norte Quadra, 02,25. Brasilia (Brasilia DF. Brasil) (b)	1.820	1.734	100	Cemusa Do Brasil Ltda.
Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A. Francisco Sancha, 24. Madrid (b)	51.502	51.502	99,99 0,01	FCC Versia, S.A. Industrial de Limpiezas y Servicios, S.A. Unipersonal
Cemusa Do Brasil Ltda. Rua Funchal, 263. Sao Paolo (Brasil) (b)	10.050 1	7.837 —	99,99 0,01	Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A. Industrial de Limpiezas y Servicios, S.A. Unipersonal
Cemusa Inc. City of Dover. County Kent. Delaware (EE.UU.)	—	5	100	Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A.
Cemusa Italia, S.R.L. Via Vincenzo Monti, 8. Milan (Italia)	15	10	99,95	Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A.
Cemusa Miami, Ltd. Florida. EE.UU.	21 6	4.427 —	79,00 21,00	Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A. Cemusa Inc.
Cemusa Portugal, Companhia de Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A. Avda. de Pádua, 14. Lisboa (Portugal) (b)	7.569	7.569	100	Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A.
Cemusa Rio, S.A. Avda. Atlántica, 1130. Copacabana. Río de Janeiro (Brasil) (b)	5.066 267	6.666 345	95,00 5,00	Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A. Cemusa Do Brasil, Ltda.
Cemusa Salvador, S.A. Rua Dr. Altino Teixeira, 302. Loteamento Porto Seco Piraja. Salvador Bahia (Brasil) (b)	—	—	60,00 5,00	Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A. Cemusa Do Brasil, Ltda.
Cemusa San Antonio, Ltd. 645 N. Michigan Ave Ste. 800 Chicago. Illinois (EE.UU.)	(826) (8)	206 —	99,00 1,00	Cemusa Texas, Llc. Cemusa San Antonio GP, Llc.
Cemusa San Antonio GP, Llc. 645 N. Michigan Ave Ste. 800 Chicago. Illinois (EE.UU.)	(51)	65	100	Cemusa Inc.
Cemusa Texas, Llc. 645 N. Michigan Ave Ste. 800 Chicago. Illinois (EE.UU.)	(812)	215	100	Cemusa Inc.
Servicios de Publicidad Urbanos, S.A. Atenas, Nave 46 Pol. Ind. San Luis. Málaga	451	451	75,00	Cemusa, Corporación Europea de Mobiliario Urbano, S.A.
Zona Verde Promoção e Marketing Lim. R. Cândido dos Reis, 90. Vera Cruz (Portugal)	746	1.027	100	Cemusa Portugal, Companhia de Mobiliario Urbano e Publicidade, S.A.
<b>Aparcamientos y servicios de tráfico</b>				
Aparcamientos Concertados, S.A. Arquitecto Gaudí, 4. Madrid (a)	1.188	1.188	99,99 0,01	Estacionamientos y Servicios, S.A. Industrial de Limpiezas y Servicios, S.A. Unipersonal
Casa Park, S.A. 27 Rue Bapaume. Casablanca (Marruecos)	—	48	97,87 0,01 0,01 0,01	Estacionamientos y Servicios, S.A. Aparcamientos Concertados, S.A. FCC Versia, S.A. Beta de Administración, S.A.
Casa Park Moulay Youseff, S.A.R.L. 27 Rue Bapaume. Casablanca (Marruecos)	—	—	99,90	Estacionamientos y Servicios, S.A.
Conservación y Sistemas, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (a)	301	301	99,99 0,01	C.G.T. Corporación General de Transportes, S.A. Industrial de Limpiezas y Servicios, S.A. Unipersonal
Empresa Mixta de Tráfico de Gijón, S.A. P. Ind. Promosa Nave 27. El Plano- Tremañes. Gijón (Asturias) (a)	387	513	60,00	Estacionamientos y Servicios, S.A.



SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
Estacionamientos y Servicios, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (a)	35.920	34.760	99,99 0,01	FCC Versia, S.A. Industrial de Limpiezas y Servicios, S.A. Unipersonal
<b>Asistencia y transporte de viajeros</b>				
Belgian Ground Services, S.A. Avenue Louise, 149. Ixelles (Bruxelles). Bélgica (a)	14.999 1	15.000	99,99 0,01	Flightcare, S.L. Beta de Administración, S.A.
C.G.T. Corporación General de Transportes, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (a)	13.373	13.373	99,99 0,01	FCC Versia, S.A. Industrial de Limpiezas y Servicios, S.A. Unipersonal
Flightcare, S.L. Federico Salmón, 13. Madrid (a)	22.535	22.535	99,99 0,01	FCC Versia, S.A. Industrial de Limpiezas y Servicios, S.A. Unipersonal
<b>Inspección técnica de vehículos</b>				
Aragonesa de Servicios I.T.V., S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (e)	3.133	3.133	99,99 0,01	General de Servicios I.T.V., S.A. Beta de Administración, S.A.
Argam, S.A. (*) Galileo, 2446. Buenos Aires (Argentina)	—	121		
Concesionaria Zona 5, S.A. C/7 Número 374. La Plata. Buenos Aires (Argentina)	268	—	99,99 0,01	General de Servicios I.T.V., S.A. Beta de Administración, S.A.
C.T.V., S.A. (*) Coronel Esteban Bonorino, 277. Buenos Aires (Argentina)	—	177		
Ecovec, S.A. (*) Coronel Esteban Bonorino, 271. Buenos Aires (Argentina)	—	600		
General de Servicios I.T.V., S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (e)	9.188	9.188	99,99 0,01	Beta de Administración, S.A. Aragonesa de Servicios I.T.V., S.A.
Geral I.S.V. Brasil Ltda. Av. Rio Branco, 131, 10º Andar Parte Centro Río de Janeiro (Brasil)	69	69	99,99 0,01	FCC International, B.V. Aragonesa de Servicios I.T.V., S.A.
I.T.V., S.A. Luzuriaga, 345. Buenos Aires (Argentina)	192	146	100	General de Servicios I.T.V., S.A.
I.T.V. Insular, S.A. (*) Federico Salmón, 13. Madrid	—	6.512		
Verauto La Plata, S.A. Avda. Belgrano, 634. Buenos Aires (Argentina)	541	—	98,44 0,01	General de Servicios I.T.V., S.A. Beta de Administración, S.A.
VTV Verificaciones Técnicas Vehiculares de Argentina, S.A. San Martín, 140. Buenos Aires (Argentina)	331	303	99,95 0,05	Aragonesa de Servicios I.T.V., S.A. Industrial de Limpieza y Servicios, S.A. Unipersonal
<b>CONSTRUCCIÓN</b>				
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36. Barcelona (a)	275.551	275.551	99,99 0,01	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Europea de Gestión, S.A. Unipersonal
Alpetrol, S.A. Camino Casa Sola, 1. Chiloeches (Guadalajara)	126	126	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Aremi Asociados, S.L. Av. de les Corts Valencianes, 50. Valencia -Climatización-	1.663 17	—	99,99 0,01	Internacional Tecair, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Aremi Tecair, S.A. Av. de les Corts Valencianes, 50. Valencia -Climatización-	36 24	36 —	60,00 40,00	Internacional Tecair, S.A. Aremi Asociados, S.L.
Áridos de Melo, S.L. Finca la Barca y el Ballestar, s/n. Barajas de Melo (Cuenca)	60	60	99,99 0,01	Ibervia Construcciones y Contratas, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal
Auxiliar de Pipelines, S.A. Ps. del Club Deportivo, 1. Pozuelo de Alarcón (Madrid) (b)	601	601	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
BBR Pretensados y Técnicas Especiales, S.L. Retama, 5. Madrid	2.100	1.000	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Binatec Al Maghreb, S.A. 213, Rond-Point de L'Europe. Casablanca (Marruecos)	87	88	99,40 0,10 0,10 0,10 0,10 0,10	FCC Construction International B.V. Contratas y Ventas, S.A. Ibérica de Servicios y Obras, S.A. Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. Megaplás, S.A. Proyectos y Servicios, S.A. Servicios y Procesos Ambientales, S.A.
Compañía Concesionaria del Túnel de Sóller, S.A. Puerto Pi, 8. Palma de Mallorca (Baleares) (d) -Concesionaria-	8.735	8.735	56,53	FCC Construcción, S.A.
Concesiones Viales, S. de R.L. de C.V. México D.F. (México)	—	—	99,97	Construcciones y Filiales Mexicanas, S.A. de C.V.
Concesiones Viales de Costa Rica, S.A. Av. 10 calles 33 y 35. San José (Costa Rica)	2.858	—	100	FCC Construcción, S.A.
Conservial, S.L. Manuel Lasala, 36. Zaragoza	279	276	99,99 0,01	Pinturas Jaque, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal
Construcción y Filiales Mexicanas, S.A. de C.V. Homero, 109. Colonia Chapultepec-Morales. México D.F. (México)	180	180	99,98 0,01 0,01	FCC Construcción, S.A. Proyectos y Servicios, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Contratas y Ventas, S.A. Asturias, 41. Oviedo (Asturias) (a)	1.516	1.516	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Corporación M&S Internacional C.A., S.A. Costa Rica (a)	10.729	9.601	50,00	FCC Construcción, S.A.
Dezvoltare Infrastructura, S.A. Strada Garboveni, 61. Bucarest (Rumanía)	5	5	51,03	Sincler, S.A. Unipersonal
Dizara Inversión, S.L. Avda. General Perón, 36. Madrid	6	6	99,98 0,02	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Especialidades Eléctricas, S.A. Acanto, 22. Madrid (b) -Instalaciones eléctricas-	10.953	10.953	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Espelsa-Luwat, S.A. Acanto, 22. Madrid (b) -Instalaciones eléctricas-	36	36	60,00	Especialidades Eléctricas, S.A.
Eurman, S.A. Valentín Beato, 24-26. Madrid -Climatización-	120	120	99,99 0,01	Internacional Tecair, S.A. Tack Inversiones, S.L. Unipersonal
FCC Constructii Romania, S.A. Str Sfintii Voievozi, 49. Bucarest (Rumania)	(183)	50	96,00 1,00 1,00 1,00 1,00	FCC Construction International B.V. Dizara Inversión, S.A. Nevasa Inversión, S.L. Sincler, S.L. Unipersonal Tulsa Inversión, S.L.
FCC Construction International B.V. Amsteldijk, 166. Amsterdam (Holanda)	4.190	4.190	99,76 0,24	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
FCC Construcción Puerto Rico Corp. (*) 1225 Ponce de León Avenue. Santurce San Juan de Puerto Rico (EE.UU.)	—	1		
Gavisa Portugal Montagens Eléctricas Lda. Av. General Humberto Delgado, 1 Santa Comba Dao. Portugal	10	10	97,00	Montajes Gavisa, S.A.
Ibérica de Enclaves, S.A. (*) Arquitecto Gaudí, 4. Madrid	—	385		
Ibérica de Servicios y Obras, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (b)	1.504	1.504	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Ibervia Construcciones y Contratas, S.L. Avda. General Perón, 36. Madrid	20.006	20.006	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Internacional Tecair, S.A. Valentín Beato, 24-26. Madrid (b) -Climatización-	5.294 1	4.196	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. Avda. General Perón, 36. Madrid (b)	3.602	3.602	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Marcas Andaluzas, S.L. Hilera, 10. Málaga	246	246	99,98 0,02	Pinturas Jaque, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal
Megaplás, S.A. Hilanderas, 4-14. La Poveda. Arganda del Rey (Madrid) (b)	2.642	2.642	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Megaplás Italia, S.P.A. Vía Piamonte, 1. Borgaro (Italia)	637	—	100	Megaplás, S.A.
Montajes Gavisa, S.A. La Farga, 5-7 Pol. Ind. La Cerrería. Montcada i Reixac (Barcelona) (b)	7.291 15	7.176 14	99,98 0,02	Contratas y Ventas, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Motre, S.L. Enginyer Algarra, 65. Pals (Girona)	2.519 1.431	2.519 1.431	63,77 36,23	Servià Cantó, S.A. Moviterra, S.A.
Moviterra, S.A. Enginyer Algarra, 65. Pals (Girona) (e)	600	600	99,99 0,01	Ibervia Construcciones y Contratas, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal
Naturaleza, Urbanismo y Medio Ambiente, S.A. Galena, 11. Entrepantalla (Valladolid) (e) -Realización y conservación de zonas verdes-	161	—	99,95 0,05	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Nevasa Inversión, S.L. Avda. General Perón, 36. Madrid	6	6	99,98 0,02	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Norseñal, S.L. Juan Flórez, 64. La Coruña	31	31	99,99 0,01	Pinturas Jaque, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal
Participaciones Teide, S.A. Avda. General Perón, 36. Madrid -Sociedad de cartera-	714	714	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Pedrería Les Gavarres, S.L. Enginyer Algarra, 65. Pals (Girona)	6	6	99,98 0,02	Ibervia Construcciones y Contratas, S.L. Dizara Inversión, S.L.
Pinturas Jaque, S.L. Pol. Ind. Oeste, Paraje Sangonera El Palmar (Murcia) (b)	1.148	704	99,99 0,01	Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Prefabricados Delta, S.A. Arquitecto Gaudí, 4. Madrid (b)	16.914	16.914	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Proyectos y Servicios, S.A. Torregalindo, 1. Madrid (b) -Ingeniería-	522	522	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Ramalho Rosa Cobetar Sociedade de Construções, S.A. Rua Central Park, 2. Linda a Velha (Portugal) (a)	6.645	6.645	99,98 0,01 0,01	FCC Construcción, S.A. Participaciones Teide, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Reparalia, S.A. Parque Empresarial Cerro de los Gamos, 1 Pozuelo de Alarcón. Madrid (b)	868	—	99,99 0,01	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Señalizaciones de Vías Públicas, S.L. Avda. de Barber, 2. Toledo	182	182	99,98 0,02	Pinturas Jaque, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal
Señalizaciones Levante, S.L. Itálica, 25. Alicante	228	228	99,98 0,02	Pinturas Jaque, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal
Servià Cantó, S.A. Enginyer Algarra, 65. Pals (Girona) (e)	2.400	2.400	99,98 0,02	Ibervia Construcciones y Contratas, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal
Sincler, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	55	53	100	FCC Construcción, S.A.
Tulsa Inversión, S.L. Avda. General Perón, 36. Madrid	6	6	99,98 0,02	FCC Construcción, S.A. Sincler, S.A. Unipersonal
Viales de Andalucía, S.L. Avda. Kansas City, 9. Sevilla	313	313	99,98 0,02	Pinturas Jaque, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal
Vialia Sociedad Gestora de Concesiones de Infraestructuras, S.L. Avda. General Perón, 36. Madrid	3 3	3 3	50,00 50,00	FCC Construcción, S.A. Ibervia Construcciones y Contratas, S.L.
Xequêvia Sinalização de Vias de Comunicação, Ltda. Quinta da Mata Sete Casa. Loures (Portugal)	6	—	99,60 0,40	Pinturas Jaque, S.L. Sincler, S.A. Unipersonal

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
<b>CEMENTOS</b>				
Cementos Portland Valderrivas, S.A.	175.953	175.953	58,70	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Estella, 6. Pamplona (Navarra) (a)	150.319	—	8,06	Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.
	8.765	571	0,52	Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. Unipersonal
	3	3	0,01	Hormigones y Morteros Preparados, S.A. Unipersonal
	2	2	0,01	Compañía Gral. de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal
	2	2	0,01	Corporación Española de Servicios, S.A.
	2	2	0,01	Corporación Financiera Hispánica, S.A.
	2	2	0,01	Europea de Gestión, S.A. Unipersonal
Almacenes, Tránsitos y Reexpediciones, S.A. Unipersonal Calderón de la Barca, 4. Santander (Cantabria)	976	1.164	100	Cementrade, S.A. Unipersonal
Áridos de Andujar, S.L. Unipersonal (*) Cr. de los Villares Km. 7,5 Andújar (Jaén)	—	7.043	100	
Áridos de Navarra, S.A. Estella, 6. Pamplona (Navarra)	1	1	66,00	Hormigones Arkaitza, S.A. Unipersonal
Áridos y Premezclados, S.A. Unipersonal José Abascal, 59. Madrid (a)	25.437	25.437	100	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Atracem, S.A. Unipersonal José Abascal, 59. Madrid (a) -Transporte de mercancías y venta materiales de construcción-	1.000	1.000	100	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Cántabra Industrial y Minera, S.A. Unipersonal Calderón de la Barca, 4. Santander (Cantabria)	554	542	100	Cementos Alfa, S.A.
Canteras de Aláiz, S.A. Estella, 6. Pamplona (Navarra) (c)	14.237	14.237	70,02	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Canteras del Pirineo Occidental, S.A. Estella, 6. Pamplona (Navarra)	1.345	1.159	60,00 40,00	Cementos Portland Valderrivas, S.A. Cementos Lemona, S.A.
Canteras Villallano, S.L. Poblado de Villallano. Palencia	3.481	3.481	100	Cementos Alfa, S.A.
Cemensilos, S.A. Calderón de la Barca, 4. Santander (Cantabria) (b) -Comercialización de materiales de construcción-	674	674	100	Cementos Alfa, S.A.
Cementos Alfa, S.A. Calderón de la Barca, 4. Santander (Cantabria) (b)	26.403	26.403	76,74 0,01 0,01	Cementos Portland Valderrivas, S.A. Compañía Auxiliar de Bombeo de Hormigón, S.A. Unipersonal Participaciones Estella 6, S.L. Unipersonal
Cementrade, S.A. Unipersonal Calderón de la Barca, 4. Santander (Cantabria) (b) -Venta al por mayor de materiales de construcción-	1.216	1.199	100	Cementos Alfa, S.A.
Ceminter Madrid, S.L. Unipersonal Almagro, 26. Madrid	11.096	—	100	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Compañía Auxiliar de Bombeo de Hormigón, S.A. Unipersonal José Abascal, 59. Madrid (a)	451	451	100	Hormigones y Morteros Preparados, S.A. Unipersonal
Dragon Alfa Cement Limited Harbour House. Deck Road, 138 Gloucestershire (Reino Unido) (e)	550 528	— —	50,00 50,00	Cementos Alfa, S.A. RH Enterprises (1993) Limited
Explotaciones San Antonio, S.L. Unipersonal Calderón de la Barca, 4. Santander (Cantabria) -Extracción de cuarzo-	1.628	1.941	100	Cementos Alfa, S.A.
Giant Cement Holding, Inc. 320-D Midland Parkway. Sumerville-South Carolina (EE.UU.) (a)	163.989	157.518	100	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Hormigones Arkaitza, S.A. Unipersonal Estella, 6. Pamplona (Navarra) (c)	5.738	5.738	100	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Hormigones de la Jacetania, S.A. Llano de la Victoria, s/n. Jaca (Huesca)	445	141	50,00 25,00	Cementos Portland Valderrivas, S.A. Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A.
Hormigones del Zadorra, S.A. Unipersonal Estella, 6. Pamplona (Navarra)	1.294	1.294	100	Canteras del Pirineo Occidental, S.A.
Hormigones Reinoso, S.A. Unipersonal Calderón de la Barca, 4. Santander (Cantabria)	942	942	100	Cementos Alfa, S.A.



SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
Hormigones Tabarca, S.L. Unipersonal José Abascal, 59. Madrid	3	—	100	Hormigones y Morteros Preparados, S.A. Unipersonal
Hormigones y Morteros Preparados, S.A. Unipersonal José Abascal, 59. Madrid (a)	5.786	5.786	100	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Participaciones Estella 6, S.L. Unipersonal Estella, 6. Pamplona (Navarra) -Sin actividad-	6	6	100	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
RH Enterprises (1993) Limited The Cement Terminal, Sharpness Docks. Gloucestershire (Reino Unido)	2.918	—	50,00	Cementos Alfa, S.A.

## OTRAS ACTIVIDADES

### Sociedades de cartera e instrumentales

Afigesa Inversión, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid (b)	73.607	73.607	100	Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid (b)	220.962	220.962	56,15	Corporación Financiera Hispánica, S.A.
	3.008	3.008	43,84	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			0,01	Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal
Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	1.657	1.657	100	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	60	60	100	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Corporación Española de Servicios, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid	44	44	99,99	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			0,01	Europea de Gestión, S.A. Unipersonal
Corporación Financiera Hispánica, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid	69.818	69.818	99,98	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			0,01	Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal
			0,01	Europea de Gestión, S.A. Unipersonal
Europea de Gestión, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	63	63	100	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Eusko Lanak, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid	59	59	99,99	Corporación Financiera Hispánica, S.A.
			0,01	Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal
FCC Construcciones y Contratas Internacional, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	3	3	100	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
FCC Finance, B.V. Amsteldijk, 166. Amsterdam (Holanda) (b)	38.246	38.246	100	FCC International, B.V.
FCC Fomento de Obras y Construcciones, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	3	3	100	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
FCC Inmobiliaria Conycon, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	3	3	100	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
FCC International, B.V. Amsteldijk, 166. Amsterdam (Holanda) (b)	40.860	40.718	100	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
FCC 1, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	3	3	100	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Fomento Internacional, Focsa, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid	69	69	99,93	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			0,07	Europea de Gestión, S.A. Unipersonal
F-C y C, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid	3	3	100	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Grucysa, S.A. Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1. Madrid (a)	156.786	156.786	99,99	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
	25	—	0,01	Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.
Puerto Cala Merced, S.A. Arquitecto Gaudí, 4. Madrid	57	56	99,99	Corporación Financiera Hispánica, S.A.
			0,01	Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal
T.A.C.K. Inversiones, S.L. Unipersonal Arquitecto Gaudí, 4. Madrid	6	6	100	Grucysa, S.A.

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
<b>Comercialización de equipos industriales</b>				
Equipos y Procesos, S.A. Conde de Peñalver, 45. Madrid	150	150	80,73	Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.
High Technology Vehicles, Inc. Centre Road, 1013 Wilmington. Delaware (EE.UU.)	38	38	100	Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A.
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología, S.A. Conde de Peñalver, 45. Madrid (b)	180	180	99,99 0,01	Grucyrsa, S.A. T.A.C.K. Inversiones, S.L. Unipersonal
<b>Correduría de seguros y reaseguros</b>				
Asiris, S.A. Correduría de Seguros Pº de la Castellana, 111. Madrid (a)	160 30	160 30	75,00 25,00	Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Fir Re Societé Anonyme 19 Rue de Bitbourg. Luxemburgo (b)	1.382 5	1.382 5	99,67 0,33	FCC International, B.V. Asesoría Financiera y de Gestión, S.A.
<b>Gestión de edificios</b>				
Fedemes, S.L. Federico Salmón, 13. Madrid	10.764 1.018	10.764 1.018	92,67 7,33	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Corporación Financiera Hispánica, S.A.
Per Gestora Inmobiliaria, S.L. Pz. Pablo Ruiz Picasso. Madrid (e)	48	48	80,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
<b>Seguridad y vigilancia</b>				
Falcon Contratas y Seguridad, S.A.(*) Ronda de Poniente, 13. Locales E2 y P1. Tres Cantos (Madrid) (e)	—	311		
Falcon Contratas y Servicios Auxiliares, S.A.(*) Ronda de Poniente, 13. Local E5. Tres Cantos (Madrid)	—	60		
Formación y Contratas, S.A.(*) Ronda de Poniente, 13. Local E1. Tres Cantos (Madrid)	—	60		

**Notas:**

- En general las sociedades relacionadas han cerrado sus cuentas anuales el 31.12.05.
- En el ejercicio las sociedades del Grupo han procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.
- Las principales sociedades del Grupo han sido auditadas por Deloitte & Touche, Price Waterhouse Coopers, KPMG Peat Marwick y Ernst Young, indicándose en la relación con las letras (a), (b), (c) y (d) respectivamente. El resto de compañías auditoras se engloban en la letra (e).

(1) Antes Aitena, Sociedad Anónima Inmobiliaria y de Transportes Unipersonal.

(\*) Ver Anexo IV/3 bajas en el perímetro de consolidación.



## ANEXO II. SOCIEDADES CONTROLADAS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO (CONSOLIDADAS POR INTEGRACIÓN PROPORCIONAL)

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
<b>MEDIO AMBIENTE</b>				
<b>Saneamiento</b>				
Beacon Waste Limited 106 High Street. Evesham-Worcestershire (Reino Unido) (a)	910	910	100	Mercia Waste Management, Ltd.
Ecoparc del Besòs, S.A. Rambla Catalunya, 91-93. Barcelona	4.163	4.163	54,00	Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A.
	2.621	2.621	31,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			10,00	Tractament i Selecció de Residus, S.A.
Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L. Av. de les Alegries, s/n. Lloret de Mar (Girona)	301	301	50,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			50,00	G.B.I. Serveis, S.A.
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A. Pz. de la Constitución, 1. Torrox (Málaga) (e)	300	300	50,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			50,00	Ayuntamiento de Torrox
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A. Zorrera, 8. Rincón de la Victoria (Málaga) (b)	301	301	50,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			50,00	Ayuntamiento de Rincón de la Victoria
Fisera Ecoserveis, S.A. Alemania, 5. Figueres (Girona)	532	532	72,72	Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L.
			27,28	Figueres de Serveis, S.A. Unipersonal
Grupo Proactiva Paseo de la Castellana, 216. Madrid (a)	33.685	26.923	50,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			50,00	Veolia Environnement, S.A.
Ingeniería Urbana, S.A. Av. Saturno, 6. Alicante (a)	3.786	3.786	35,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			35,00	Segema Servicios Generales del Medio Ambiente, S.A.
			30,00	Enrique Ortiz e Hijos Contratistas de Obras, S.A.
Mercia Waste Management, Ltd. Brook House. Oldham Road, Middleton. Manchester (Reino Unido) (a)	73	71	50,00	Focsa Services U.K. Ltd.
			50,00	Urbaser Limited
Servicios de Limpieza Integral de Málaga III, S.A. Camino de la Térmica, 83. Málaga (b)	3.065	3.065	51,00	Servicios Urbanos de Málaga, S.A.
Servicios Urbanos de Málaga, S.A. Ulises, 18. Madrid	1.610	1.610	51,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
			49,00	Urbana de Servicios Ambientales, S.L.
Severn Waste Services Limited Brook House. Oldham Road, Middleton. Manchester (Reino Unido) (a)	182	177	50	Focsa Services U.K. Ltd.
			50	Urbaser Limited
Tratamiento Industrial de Residuos Sólidos, S.A. Rambla Catalunya, 91. Barcelona	1.286	1.286	33,33	FCC Medio Ambiente, S.A.
			33,33	Concesionaria Barcelonesa, S.A.
			33,33	Urbaser, S.A.
Zabalgarbi, S.A. Camino de Artigas, 10. Bilbao (Vizcaya)	7.445	7.445	26,00	Valorización y Tratamiento de Residuos, S.A.
			26,00	Sener Grupo de Ingeniería, S.A.
			20,00	Diputación Foral de Bizkaia
			10,00	Ente Vasco de la Energía
			8,00	Instituto para la Diversificación y Ahorro de la Energía, S.A.
			5,00	Bilbao Bizkaia Kutxa
			5,00	Mancomunidad de Municipios de la Margen Izquierda del Nervión
<b>Depuración y distribución de aguas</b>				
Aigües de Girona, Salt i Sarrià de Ter, S.A. Ciudadans, 11. Girona	481	481	80,00	Girona, S.A.
			14,00	Ayuntamiento de Girona
			4,00	Ayuntamiento de Salt
			2,00	Ayuntamiento de Sarrià de Ter
Compañía de Servicios Medioambientales Do Atlántico, S.A. Cr. de Cedeira Km. 1. Narón (San Xulián). La Coruña (e)	294	—	49,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
			51,00	Ayuntamiento de Narón
Empresa Mixta de Aguas y Servicios, S.A. Alarcos, 13. Ciudad Real (e)	75	97	55,00	Gestión de Servicios Hidráulicos de Ciudad Real, A.I.E.

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
Empresa Municipal de Aguas de Benalmádena, EMABESA Av. Juan Luis Peralta, s/n. Benalmádena (Málaga) (e)	1.310	1.310	50,00 50,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Ayuntamiento Benalmádena
Generavilla, S.A. Pz. de la Catedral, 11. Ávila (e)	428	428	36,00 36,00 18,00 10,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Ayuntamiento de Ávila Caja de Ahorros de Ávila Diputación Provincial de Ávila
Girona, S.A. Travesía del Carril, 2. Girona	365	365	33,61	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Inalia Mostaganem, S.L. Gobelas, 47-49. Madrid	2	—	50,00 50,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Inima Servicios Europeos de Medio Ambiente, S.A.
Sociedad de Explotación de Aguas Residuales, S.A. Bruc, 49. Barcelona (a)	1.044	1.044	50,00 50,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Sociedad General de Aguas de Barcelona, S.A.
Sociedad Española de Aguas Filtradas, S.A. Jacometrezo, 4. Madrid (a)	575	575	50,00 50,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Corporación Agbar, S.A.
<b>Tratamiento de residuos</b>				
Atlas Gestión Medioambiental, S.A. Viriato, 47. Barcelona	11.945	11.945	50,00	FCC Medio Ambiente, S.A.
Electrorecycling, S.A. Ctra. BV-1224 km. 6,750. El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	800	800	66,67 33,33	Pilagest, S.L. Indumetal Recycling, S.A.
Hades Soluciones Medioambientales, S.L. Mayor, 3. Cartagena (Murcia)	60	60	50,00	FCC Medio Ambiente, S.A.
Pilagest, S.L. Ctra. BV-1224 km. 6,750. El Pont de Vilomara i Rocafort (Barcelona)	400	400	50,00 50,00	T.P.A. Técnicas de Protección Ambiental, S.A. Senda Ambiental, S.A.
Reciclado de Componentes Electrónicos, S.A. Johan G. Gutemberg, s/n. Sevilla	1.163	1.151	37,50 37,50 25,00	T.P.A. Técnicas de Protección Ambiental, S.A. IR Electronik, S.A. Empresa Gestión Medioambiental, S.A.
Senblen Bat, S.A. Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)	75	—	50,00 50,00	FCC Medio Ambiente, S.A. Telsa, S.A. y Compañía Sociedad Regular Colectiva
Sereco Gestión, S.L. (*) Polígono Guarnizo, parcela 97. El Astillero (Cantabria)	—	75		
<b>VERSIA</b>				
<b>Logística</b>				
Convery Service, S.A. Cn. de los Afligidos P.I. La Esgaravita, 1. Alcalá de Henares (Madrid)	6.407	—	50,00	FCC Logística, S.A. Unipersonal
<b>Transporte de viajeros</b>				
Almeraya, S.A. Ulises, 18. Madrid	60	60	50,00 45,00 5,00	Corporación Española de Transporte, S.A. Automnibus Interurbanos, S.A. García Alonso, Gabriel
Compañía Andaluza Auxiliar de Transportes, S.L. Córdoba, 7. Málaga	—	—	100	Corporación Española de Transporte, S.A.
Corgobus Transportes Urbanos de Vila Real Sociedade Unipessoal Lda. Praceta Cidade Pávoa de Varzim, 7. Vila Real (Portugal)	92	16	100	Corporación Española de Transporte, S.A.
Corporación Española de Transporte, S.A. Ulises, 18. Madrid (d)	24.160	24.243	99,99 0,01	FCC-Connex Corporación, S.L. Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L.
Corporación Jerezana de Transportes Urbanos, S.A. Unipersonal Polígono Ind. El Portal. Jerez de la Frontera (Cádiz) (d)	3.940	3.940	100	Corporación Española de Transporte, S.A.
Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L. Ulises, 18. Madrid (d)	4.034	4.034	99,99 0,01	FCC-Connex Corporación, S.L. Corporación Española de Transporte, S.A.



SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
FCC-Connex Corporación, S.L. Ulises, 18 . Madrid (d)	13.090	13.013	50,00 50,00	C.G.T. Corporación General de Transportes, S.A. CGEA Connex, S.A.
Transportes Urbanos de Sanlúcar, S.A. Ctra. de Jerez, Km. 1 . Sanlúcar de Barrameda (Cádiz) (e)	222	222	59,68 40,32	Corporación Española de Transporte, S.A. Ayuntamiento de Sanlúcar de Barrameda
Transports Municipals d'Egara, S.A. Ctra. Nacional 150 Km. 15 . Terrassa (Barcelona) (e)	721	721	80,00 20,00	Corporación Española de Transporte, S.A. Ayuntamiento de Terrassa
<b>Inspección técnica de vehículos</b>				
Valenciana de Servicios ITV, S.A. Polígono Industrial "El Oliveral". Ribarroja de Turia (Valencia)	905 603	905 603	30,00 20,00 50,00	General de Servicios ITV, S.A. Aragonesa de Servicios ITV, S.A. Aguas de Valencia, S.A.
<b>CONSTRUCCIÓN</b>				
Construcciones Olabarri, S.L. Plaza Pío Baroja, 3. Bilbao (Vizcaya)	1.683	1.683	49,00 51,00	Ibervia Construcciones y Contratas, S.L. José Luis Olabarri Zalbide
Constructora Aeropuerto Santiago (*) Limitada Alfredo Barros Errazuriz, 1953. Santiago (Chile)	—	15		
Dragados FCC Canadá, Inc. 200 King Street West. Toronto (Canadá)	—	—	50,00 50,00	FCC Construction International, B.V. Dragados FCC Netherlands, B.V.
Peri 3 Gestión, S.L. General Álava, 26. Vitoria (Álava)	2	—	50,00 25,00 25,00	FCC Construcción, S.A. Construcciones Urbanas Urco, S.A. Urbanizadora Bascongada, S.A.
<b>CEMENTOS</b>				
Grupo CDN-USA Preble Street, 38. Portland. Maine (EE.UU.) (e)	35.673	28.143	50,00 50,00	Cementos Portland, Valderrivas, S.A. Cementos Lema, S.A.

**Notas:**

- En general las sociedades relacionadas han cerrado sus cuentas anuales a 31.12.05.
  - Las principales sociedades de gestión conjunta han sido auditadas por Deloitte & Touche, Price Waterhouse Coopers, KPMG Peat Marwick y Ernst & Young, indicándose en la relación con las letras (a), (b), (c) y (d) respectivamente. El resto de compañías auditoras se engloban en la letra (e).
- (\*) Ver Anexo IV/3 bajas en el perímetro de consolidación.

### ANEXO III. SOCIEDADES ASOCIADAS (CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN)

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
<b>MEDIO AMBIENTE</b>				
<b>Saneamiento</b>				
Clavegueram de Barcelona, S.A. Acer, 16. Barcelona	973	911	22,50	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A. Santa Amalia, 2. Valencia	1.740	1.877	49,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Pallars Jussà Neteja i Serveis, S.A. Pau Casals, 14. Tremp (Lleida)	25	—	40,00	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.
Tirme, S.A. Ctra. Sóller, km. 8 - Son Reus Camí. Baleares (a)	4.557	3.763	20,00	FCC Medio Ambiente, S.A.
<b>Distribución y depuración de aguas</b>				
Aguas de Denia, S.A. Pedro Esteve, 17. Denia (Alicante)	300	316	33,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Aguas de Ubrique, S.A. Avda. España, 9. Ubrique (Cádiz)	44	64	49,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Aigües de Blanes, S.A. Canigó, 5. Blanes (Girona)	53	47	49,00	Girona, S.A.
Conducció del Ter, S.L. Bourg de Peage, 89. Sant Feliu de Guíxols (Girona)	37	36	48,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
EMANAGUA Empresa Mixta Municipal de Aguas de Níjar, S.A. Pz. de la Glorieta, 1. Níjar (Almería) (e)	248	—	49,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Empresa Municipal de Aguas de Algeciras, S.A. Virgen del Carmen, s/n. Algeciras (Cádiz) (e)	175	232	49,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Empresa Municipal de Aguas de Toxiria, S.A. Plaza de la Constitución. Torredonjimeno (Jaén)	102	104	49,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Grupo Domino Holdings (*) Avda. Candido Abreu, 651—Curitiba (Brasil)	—	20.631		
La Unión Servicios Municipales, S.A. Salvador Pascual, 7. La Unión (Murcia) (e)	117	108	49,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Nueva Sociedad de Aguas de Ibiza, S.A. Avda. Bartolomé de Rosselló, 18. Ibiza (Baleares)	94	70	40,00	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Proveïments d'Aigua, S.A. Asturias, 13. Girona	155	120	45,00	Girona, S.A.
Sera Q.A. Duitama E.S.P., S.A. Duitama, Bocaya (Colombia)	29	20	30,60	Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
<b>Tratamiento de residuos</b>				
A.B.G. Servicios Medioambientales, S.A. Colón de Larreátegui, 26. Bilbao (Vizcaya)	79	89	20,00	Limpiezas Industriales Alfus, S.A.
Aprochim Getesarp Rymoil, S.A. Polígono Industrial Logrenzana La Granda. Carreño (Asturias)	687	732	30,00	FCC Medio Ambiente, S.A.
Sogecar, S.A. Polígono Torrelarragoiti. Zamudio (Vizcaya)	168	121	23,49	Ekonor, S.A.

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		

## VERZIA

### Mobiliario urbano

Grupo Eumex (*) Blvd. Manuel Ávila Camacho, 76 Colonia Lomas de Chapultepec. México D.F. (México)	—	12.195		
--	---	--------	--	--

### Transporte de viajeros

Bus Turístico de Málaga, S.L. Pº de los Tilos. Estación de Autobuses. Málaga	77	44	40,00	Corporación Española de Transporte, S.A.
---	----	----	-------	--

### Inspección técnica de vehículos

I.T.V. Córdoba, S.A. Dean Funes 802 - Córdoba (Argentina)	82	98	30,00	General de Servicios I.T.V., S.A.
I.T.V. Probús, S.L. Castelló, 66. Madrid	61	—	20,00	General de Servicios I.T.V., S.A.

## CONSTRUCCIÓN

### Concesionarias

Aigües del Segarra Garrigues, S.A. Pz. Del Carmen, 15. Tàrrega (Lleida) (a)	3.330	3.952	24,00 1,00	FCC Construcción, S.A. Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A.
Autopistas del Valle, S.A. Oficentro Palacio - San José (Costa Rica)	2.966	257	35,00	Concesiones Viales de Costa Rica, S.A.
Autopista de la Costa Cálida Concesionaria Española de Autopistas, S.A. Saturno, 1. Pozuelo de Alarcón (Madrid) (a)	24.934	10.249	35,75	FCC Construcción, S.A.
Autovía del Camino, S.A. Leyre, 11 -Pamplona (Navarra) (a)	9.649	21.151	40,00	FCC Construcción, S.A.
Concesionaria Túnel de Coatzacoalcos, S.A. de C.V. México D.F. México	202	—	44,00 1,00	Concesiones Viales S. de R.L de C.V. FCC Construcción, S.A.
Concesiones Aeroportuarias, S.A. Avda. Hermanos Bou, 22. Castellón de la Plan	41	36	40,00	FCC Construcción, S.A.
Concesiones de Madrid, S.A. Avda. de Europa, 18 Parque Empres. La Moraleja. Alcobendas (Madrid) (a)	15.087	6.460	33,33	FCC Construcción, S.A.
Concessió i Explotació d'Infraestructures, S.A. Travessera de Gràcia, 58. Barcelona	1.797	2.828	34,00	FCC Construcción, S.A.
Grupo Cedinsa Tarragona, 141. Barcelona (a)	940	—	34,00	FCC Construcción, S.A.
Grupo Tacel (Madrid) Rozabella, 6 Europa Empresarial. Las Rozas de Madrid (Madrid) (c)	16.650	—	44,64	FCC Construcción, S.A.
Ibisan, Sociedad Concesionaria, S.A. Porto Pi, 8. Palma de Mallorca (Baleares) (a)	2.541	—	50,00	FCC Construcción, S.A.
Madrid 407 Sociedad Concesionaria, S.A. Pedro Teixeira, 8 Edif. Iberia Mart.. Madrid	1.378	—	50,00	FCC Construcción, S.A.
Metro de Málaga, S.A. Martínez, 11. Málaga (d)	15.289	5.137	26,73	FCC Construcción, S.A.
Portsur Castellón, S.A. Muelle Serrano Lloberes, s/n El Grao (Castellón de la Plana)	150	—	30,00	FCC Construcción, S.A.
Ruta de los Pantanos, S.A. Avda. Europa, 18. Parque Empres. La Moraleja Alcobendas (Madrid) (a)	1.709	3.300	25,00	FCC Construcción, S.A.

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
Tramvia Metropolità, S.A. Córcega, 270. Barcelona	5.240	6.857	19,03 4,82 1,00	FCC Construcción, S.A. Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L. CGT Corporación General de Transportes, S.A.
Tramvia Metropolità del Besòs, S.A. Córcega, 270. Barcelona	5.507	6.830	19,03 4,82 1,00	FCC Construcción, S.A. Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L. CGT Corporación General de Transportes, S.A.
Tranvía de Parla, S.A. Soledad, 1A. Parla (Madrid) (a)	732	—	32,50 10,00	FCC Construcción, S.A. Detren Compañía General de Servicios Ferroviarios, S.L.
Túnel d'Envalira, S.A. Concesionaria del Principat d'Andorra Avda. Tarragona, 58-70 Edificio Les Colomnes –Andorra la Vella (Andorra)	6.380	5.274	40,00	FCC Construcción, S.A.
<b>Otras actividades</b>				
BBR VT Internacional Ltd. Bahnstrasse, 23. Schwerzenbach (Suiza)	1.035	—	22,50	BBR Pretensados y Técnicas Especiales, S.L.
Cleon, S.A. Av. General Perón, 36– Madrid (c)	25.252	25.263	25,00	FCC Construcción, S.A.
Compañía Tecnológica de Corella Construcción, S.A. Polígono Industrial s/n. Corella (Navarra) (e)	57	293	49,00	Prefabricados Delta, S.A.
Dinfra Cofimex, S.A. de C.V. (*) Coahuila, 99. Colonia Cuajimalca México D.F. (México)	—	42		
ECCE Signs for Europe B.V. (*) Essenestraat, 24. Ternat (Bélgica)	—	60		
ECCE Signs for Europe B.V., S.L. (*) Polaris Ave 53, J.H. Hofddorp (Holanda)	—	1		
Elaboración de Cajones Pretensados, S.L. Avda. General Perón, 36. Madrid	2	2	50,00	FCC Construcción, S.A.
Grupo Foment de Construccions i Consulting Av. Copríncep Francès 11. Encamp (Andorra)	—	-38	33,30	FCC Construction International B.V.
Hospital del Sureste, S.A. Paseo de la Castellana, 189. Madrid (a)	374	—	33,33	FCC Construcción, S.A.
Las Palmeras de Garrucha, S.L. Mayor, 19. Garrucha (Almería)	1.395	1.695	20,00	Participaciones Teide, S.A.
Marina de l'Empordà, S.A. Avda. Diagonal, 512. Barcelona -En proceso de liquidación-	15	15	5,35	FCC Construcción, S.A.
Marina de Laredo, S.A. Pasaje de Puntida, 1. Santander (Cantabria)	106	—	42,50	FCC Construcción, S.A.
Marina Port Vell, S.A. Varadero, s/n. Ed. Torre de Control-Moll del Relotge (Barcelona) -Explotación puertos deportivos-	1.517	1.751	30,66	FCC Construcción, S.A.
Nàutic Tarragona, S.A. Edificio Club Náutico, Puerto Deportivo. Tarragona -Explotación puertos deportivos-	378	273	25,00	FCC Construcción, S.A.
Nova Bocana Barcelona, S.A. Avda. Josep Tarradellas, 123. Barcelona	248	250	25,00	FCC Construcción, S.A.
Operador Logístico Integral de Graneles, S.A. Explanada de Aboño-Puerto del Musel. Gijón (Asturias)	1.127	1.031	20,00	Contratas y Ventas, S.A.
Port Premià, S.A. Balmes, 36. Barcelona -En proceso de liquidación-	-555	-555	39,72	FCC Construcción, S.A.
Port Torredembarra, S.A. Pza. Peig, 1. Torredembarra (Tarragona) -Explotación puertos deportivos-	751	798	24,08	FCC Construcción, S.A.
Promvías XXI, S.A. Vía Augusta, 255 Local 4. Barcelona	15	—	25,00	Participaciones Teide, S.A.
Sa Stria, Società Consortile a Responsabilità Limitata Piazza Fernando de Lucia, 60 Roma (Italia)	—	—	40,00	FCC Construcción, S.A.



SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		% PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
	2005	2004		
Terminal Polivalente de Castellón, S.A. Muelle del Centenario (Terminal B). El Grao (Castellón de la Plana)	2.662	3.749	45,00	FCC Construcción, S.A.
Terminal Polivalente de Huelva, S.A. La Marina, 29. Huelva	5	5	31,5	FCC Construcción, S.A.
Torres Porta Fira, S.A. Mestre Nicolau, 19. Barcelona	8.648	300	40,00	FCC Construcción, S.A.
Urbs Iudex et Causidicus, S.A. Tarragona, 161, Cos Baix, 3 Derecha. Barcelona	-10.866	2.622	29,00	FCC Construcción, S.A.
Viveros del río Razón, S.L. Camino del Guardatillo. Valdeavellano de Tera (Soria) -Viveros de árboles y jardinería-	2	2	48,00	Naturaleza, Urbanismo y Medio Ambiente, S.A.
<b>CEMENTOS</b>				
Aplicaciones Minerales, S.A. Camino Fuente Herrero, s/n. Cueva de Cardiel (Burgos)	371	318	24,00 12,00 12,00	Cementos Portland Valderrivas, S.A. Cementos Alfa, S.A. Cementos Lemona, S.A.
Canteras y Hormigones Quintana, S.A. Ctra. Santander-Bilbao, Km. 184. Barcena de Cicero (Cantabria) (e)	2.609	2.982	30,00	Cementos Alfa, S.A.
Canteras y Hormigones VRE, S.A. Arieta, 13. Estella (Navarra) (c)	1.814	1.842	30,00	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Carbocem, S.A. Pº de la Castellana, 45. Madrid -Importación de carbón- (c)	411	369	42,85 14,28	Cementos Portland Valderrivas, S.A. Cementos Alfa, S.A.
Dragon Alfa Cement Limited (*) Harbour House. Deck Road, 138 Gloucestershire (Reino Unido)	—	2.708		
Exponor, S.A. Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya) -En proceso de liquidación-	1	1	32,00 23,00	Cementos Lemona, S.A. Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Grupo Cementos Lemona Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya) (a)	43.500	39.168	30,78 0,01	Cementos Portland Valderrivas, S.A. Hormigones y Morteros Preparados, S.A. Unipersonal
Hormigones Alcanadre, S.L. (*) Alcubierre, 11. Huesca	?	431		
Hormigones Calahorra, S.A. Brebicio, 25. Calahorra (La Rioja)	173	283	49,99	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Hormigones Castro, S.A. Ctra. Irún-La Coruña, Km. 153. Islares (Cantabria)	436	439	40,00	Cementos Alfa, S.A.
Hormigones del Baztán, S.L. Suspeltxiki, 25. Vera de Bidasoa (Navarra)	764	709	50,00	Hormigones Arkaitza, S.A. Unipersonal
Hormigones Delfín, S.A. Venta Blanca - Peralta (Navarra)	869	964	50,00	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Hormigones en Masa de Valtierra, S.A. Ctra. de Cadreíta, Km. 0. Valtierra (Navarra)	1.581	1.508	50,00	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Hormigones Galizano, S.A. Ctra. Irún-La Coruña, Km. 184. Gama (Cantabria)	299	296	50,00	Cementos Alfa, S.A.
Hormigones Giral, S.A. (*) Alcubierre, 11. Huesca	—	2.547		
Hormigones Reinas, S.A. Bretón de los Herreros, 8. Calahorra (La Rioja)	741	734	50,00	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Hormigones y Áridos del Pirineo Aragonés, S.A. Ctra. de Biescas, s/n. Sabiñánigo (Huesca) (c)	4.470	3.565	50,00	Cementos Portland Valderrivas, S.A.
Lázaro Echeverría, S.A. Isidoro Melero. Alsasua (Navarra) (c)	8.781	8.254	40,00	Canteras de Aláiz, S.A.
Navarra de Transportes, S.A. Ctra. Pamplona-Vitoria, km. 52. Olazagutia (Navarra) (c) -Transporte de mercancías a granel-	1.010	956	33,33	Cementos Portland Valderrivas, S.A.

SOCIEDAD	VALOR NETO EN LIBROS DE LA CARTERA		%	PARTICIPACIÓN NOMINAL Y SOCIEDAD TITULAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2005
	2005	2004		
Novhorvi, S.A. Portal de Gamarra, 25. Vitoria (Álava)	263	206	25,00	Canteras del Pirineo Occidental, S.A.
Silos y Morteros, S.L. General Vara del Rey, 1. Logroño (La Rioja)	270	226	33,33	Hormigones y Morteros Preparados, S.A. Unipersonal
<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>				
<b>Inmobiliaria</b>				
Grupo Realia Business Paseo de la Castellana, 216. Madrid (a)	256.524	222.760	44,25 4,41 0,51	Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. Corporación Financiera Hispánica, S.A. Grucysa, S.A.
<b>TOTAL VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN</b>	<b>481.380</b>	<b>442.734</b>		

**Notas:**

- En general las sociedades relacionadas han cerrado sus cuentas anuales al 31.12.05.
- En el ejercicio las sociedades del Grupo han procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.
- Las principales sociedades asociadas han sido auditadas por Deloitte & Touche, Price Waterhouse Coopers, KPMG Peat Marwick, y Ernst & Young, indicándose en la relación con las letras (a), (b), (c), y (d) respectivamente. El resto de compañías auditoras se engloban en la letra (e).

(\*) Ver Anexo IV/3 bajas en el perímetro de consolidación.



## ANEXO IV. CAMBIOS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

ALTAS	DOMICILIO
<b>CONSOLIDACIÓN GLOBAL</b>	
AREMI ASOCIADOS, S.L.	Av. de les Corts Valencianes, 50. Valencia
AUGAS MUNICIPAIS DE ARTEIXO, S.A.	Pz. Alcalde Ramón Dopico. Arteixo (La Coruña)
CEMINTER MADRID, S.L. UNIPERSONAL	Almagro, 26. Madrid
CEMUSA BOSTON, LLC.	645 N. Michigan Ave Ste. 800. Chicago. Illinois (E.E.U.U.)
CHEMIPUR QUÍMICOS, S.L. UNIPERSONAL	Píncel, 25. Sevilla
CONCESIONES VIALES, S. DE R.L. DE C.V.	México D.F. (México)
DISTRIBUCIÓN CLIMATIZADA, S.A. UNIPERSONAL (1)	Cr. Villaverde a Vallecas Km. 8 Par H-1. Madrid
DRAGON ALFA CEMENT LIMITED (*)	Harbour House. Deck Road, 138. Gloucestershire (Reino Unido)
EMPRESA MUNICIPAL DE DESARROLLO SOSTENIBLE AMBIENTAL DE ÚBEDA, S.L.	Pz. Vázquez de Molina, s/n. Úbeda (Jaén)
ENTEMASER, S.A.	Castillo, 13. Adeje (Santa Cruz de Tenerife)
GEMECAN GESTORA MEDIOAMBIENTAL Y DE RESIDUOS, S.L.	Josefina Mayor, 12. Telde (Las Palmas)
GRUPO LOGÍSTICO SANTOS, S.A. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
HIDROTEC TECNOLOGÍA DEL AGUA, S.L. UNIPERSONAL	Píncel, 25. Sevilla
HORMIGONES DEL KAS, S.L. UNIPERSONAL	José Abascal, 59. Madrid
HORMIGONES ISLEÑOS, S.L. UNIPERSONAL	José Abascal, 59. Madrid
HORMIGONES TABARCA, S.L. UNIPERSONAL	José Abascal, 59. Madrid
INDUSTRIAS SANGAR, S.A.	Guadalquivir, 16. Fuenlabrada (Madrid)
INSTUGASA, S.L. UNIPERSONAL	La Presa, 14. Adeje (Santa Cruz de Tenerife)
INTEGRACIONES AMBIENTALES DE CANTABRIA, S.A.	Lealtad, 14. Santander (Cantabria)
LOGO ALMACENAJE, S.A. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
MANIPULACIÓN Y RECUPERACIÓN MAREPA, S.A.	Av. San Martín de Valdeiglesias, 22. Alcorcón (Madrid)
NILO MEDIOAMBIENTE, S.L. UNIPERSONAL	Píncel, 25. Sevilla
PAPELES HERNÁNDEZ E HIJOS, S.A.	Guadalquivir, 16. Fuenlabrada (Madrid)
PAPELES VELA, S.A.	Álava, 90. Barcelona
RECUPERACIONES MADRILEÑAS DEL PAPEL, S.A.	Guadalquivir, 16. Fuenlabrada (Madrid)
RECUPERADOS EXTREMEÑOS, S.A.	Cr. Nacional 630 Km. 543. Casar de Cáceres (Cáceres)
RH ENTERPRISES (1993) LIMITED	The Cement Terminal, Sharpness Docks. Gloucestershire (Reino Unido)
SANTOS EUROPEA DE DISTRIBUCIÓN, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS LOGÍSTICA ALMACENAJE Y DISTRIBUCIÓN, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS LOGÍSTICA DE TELECOMUNICACIONES, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS LOGÍSTICA RETAIL, S.A. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS LOGÍSTICA, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS RENTING, S.L. UNIPERSONAL	Francisco Medina y Mendoza. Guadalajara
SANTOS SERVICIOS GENERALES COMPARTIDOS, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS TRANSPORTES EUROPEOS, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SUÑER TRANSPORT NAVARRA, S.A. UNIPERSONAL (1)	Cr. Navarra Km. 16. Arguedas (Navarra)
SUÑER TRANSPORT, S.A. UNIPERSONAL (1)	Cr. Tavernes, s/n. Alzira (Valencia)

ALTAS	DOMICILIO
-------	-----------

#### CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL

COMPAÑÍA ANDALUZA AUXILIAR DE TRANSPORTES, S.L.	Córdoba, 7. Málaga
CONVERTY SERVICE, S.A.	Cn. De los Afligidos P.I. La Esgaravita, 1. Alcalá de Henares (Madrid)
INALIA MOSTAGANEM, S.L.	Gobelos, 47-49 - Madrid
PERI 3 GESTIÓN, S.L.	General Álava, 26. Vitoria (Álava)
SENBLÉN BAT, S.A.	Alameda de Urquijo, 10. Bilbao (Vizcaya)

#### CONSOLIDACIÓN POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

BBR VT INTERNATIONAL LTD.	Bahnstrasse, 23. Schwerzenbach (Suiza)
CONCESIONARIA TÚNEL DE COATZACOALCOS, S.A. DE C.V.	México D.F. (México)
EMANAGUA EMPRESA MIXTA MUNICIPAL DE AGUAS DE NÍJAR, S.A.	Tarragona, 141 - Barcelona
GRUPO TACEL	Rozabella, 6 Europa Empresarial. Las Rozas de Madrid (Madrid)
HOSPITAL DEL SURESTE, S.A.	Paseo de la Castellana, 189. Madrid
I.T.V. PROBÚS, S.L.	Castelló, 66. Madrid
IBISAN SOCIEDAD CONCESIONARIA, S.A.	Porto Pi, 8. Palma de Mallorca (Baleares)
MADRID 407 SOCIEDAD CONCESIONARIA, S.A.	Pedro Teixeira, 8 Edif. Iberia mart.. Madrid
MARINA DE LAREDO, S.A.	Pasaje de Puntida, 1. Santander (Cantabria)
PALLARS JUSSÀ NETEJA I SERVEIS, S.A.	Pau Casals, 14. Tremp (Lleida)
PORTSUR CASTELLÓN, S.A.	Muelle Serrano Lloberes, s/n. El Grao (Castellón de la Plana)
PROMVIAS XXI, S.A.	Vía Augusta, 255 Local 4. Barcelona
TRANVÍA DE PARLA, S.A.	Soledad, 1A. Parla (Madrid)



## CONSOLIDACIÓN GLOBAL

ARGAM, S.A. (2)	Galileo, 2446. Buenos Aires (Argentina)
ÁRIDOS DE ANDÚJAR, S.L. UNIPERSONAL (3)	Cr. de los Villares Km. 7,5. Andújar (Jaén)
C.T.V., S.A. (2)	Coronel Esteban Bonorino, 277. Buenos Aires (Argentina)
DISTRIBUCIÓN CLIMATIZADA, S.A. UNIPERSONAL (1)	Cr. Villaverde a Vallecas Km. 8 Par H-1. Madrid
ECOVEC, S.A.	Coronel Esteban Bonorino, 271. Buenos Aires (Argentina)
FALCON CONTRATAS Y SEGURIDAD, S.A.	Ronda de Poniente, 13 Locales E2 y P1. Tres Cantos (Madrid)
FALCON CONTRATAS Y SERVICIOS AUXILIARES, S.A.	Ronda de Poniente, 13 Locales E5. Tres Cantos (Madrid)
FCC CONSTRUCCIÓN PUERTO RICO CORP. (4)	1225 Ponce de León Avenue. San Juan de Puerto Rico (EE.UU.)
FEPANOR, S.L.	Cr. de Andalucía, Km. 56. Ocaña (Toledo)
FORMACIÓN Y CONTRATAS, S.A.	Ronda de Poniente, 13 Locales E1. Tres Cantos (Madrid)
GRUPO LOGÍSTICO SANTOS, S.A. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
HORMIGONES DEL KAS, S.L. UNIPERSONAL	José Abascal, 59. Madrid
HORMIGONES ISLEÑOS, S.L. UNIPERSONAL	José Abascal, 59. Madrid
I.T.V. INSULAR, S.A. (5)	Federico Salmón, 13. Madrid
IBÉRICA DE ENCLAVES, S.A.	Arquitecto Gaudí, 4. Madrid
INGETMA, S.A.	Juan Bautista Zabala, 12. Guecho (Vizcaya)
LOGO ALMACENAJE, S.A. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
RECOLLIDA I NETEJA ORO-VILA, S.A. UNIPERSONAL (6)	Av. Garrigas, 15. Bellpuig (Lleida)
SANTOS EUROPEA DE DISTRIBUCIÓN, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS LOGÍSTICA ALMACENAJE Y DISTRIBUCIÓN, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS LOGÍSTICA DE TELECOMUNICACIONES, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS LOGÍSTICA RETAIL, S.A. (UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS LOGÍSTICA, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS SERVICIOS GENERALES COMPARTIDOS, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SANTOS TRANSPORTES EUROPEOS, S.L. UNIPERSONAL (1)	Buenos Aires, s/n Polígono Camporroso. Alcalá de Henares (Madrid)
SUÑER TRANSPORT NAVARRA, S.A. UNIPERSONAL (1)	Cr. Navarra Km. 16. Arquedas (Navarra)
SUÑER TRANSPORT, S.A. UNIPERSONAL (1)	Cr. Tavernes, s/n. Alzira (Valencia)
T.P.A. FRUGO, S.A.	Federico Salmón, 13 - Madrid

## CONSOLIDACIÓN PROPORCIONAL

CONSTRUCTORA AEROPUERTO SANTIAGO LIMITADA (4)	Alfredo Barros Errazuriz, 1953. Santiago (Chile)
SERECO GESTIÓN, S.L.	Polígono Guarnizo, parcela 97. El Astillero (Cantabria)

## CONSOLIDACIÓN POR EL MÉTODO DE LA PARTICIPACIÓN

DINFRA COFIMEX, S.A. DE C.V.	Coahuila, 299. Colonia de Cuajimalca. México D.F. (México)
DRAGON ALFA CEMENT LIMITED (*)	Harbour House. Deck Road, 138. Gloucestershire (Reino Unido)
ECCE SIGNS FOR EUROPE B.V.	Essenestraat, 24. Ternat (Bélgica)
ECCE SIGNS FOR EUROPE B.V., S.L.	Polaris Ave 53. J.H. Hofddorp (Holanda)
GRUPO DOMINO HOLDINGS	Av. Cândido Abreu, 651. Curitiba (Brasil)
GRUPO EUMEX	Bld. Manuel Ávila Camacho, 76 Colonia Lomas de Chapultepec. México D.F. (México)
HORMIGONES ALCANADRE, S.L.	Alcubierre, 11. Huesca
HORMIGONES GIRAL, S.A.	Alcubierre, 11. Huesca

(1) Sociedad fusionada por absorción con FCC Logística, S.A. Unipersonal.

(2) Sociedad fusionada por absorción con Verauto La Plata, S.A.

(3) Sociedad fusionada por absorción con Áridos y Premezclados, S.A. Unipersonal.

(4) Baja por liquidación.

(5) Sociedad fusionada por absorción con General de Servicios I.T.V., S.A.

(6) Sociedad fusionada por absorción con Jaume Oro, S.L.

(\*) Cambio de método de consolidación.

## ANEXO V. UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS, AGRUPACIONES DE INTERÉS ECONÓMICO Y OTROS NEGOCIOS GESTIONADOS CONJUNTAMENTE CON TERCEROS AJENOS AL GRUPO

PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2005		PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
<b>MEDIO AMBIENTE</b>			
A.I.E. AGUAS Y SERVICIOS DE LA COSTA TROPICAL DE GRANADA	51,00	UTE FCC. HIJOS DE MORENO, S.A.	50,00
A.I.E. GESTIÓN DE SERVICIOS HIDRÁULICOS DE CIUDAD REAL	75,00	UTE FCC. HIMOSA	50,00
A.I.E. ITAM DELTA DE LA TORDERA	50,00	UTE FCC. PROMECO 2000, S.L.	50,00
A.I.E. SEARSA CAÑELLAS	25,00	UTE FCC. SUFI MAJADAHONDA	50,00
UTE A GUARDA	50,00	UTE FCC. SUFI PESA	50,00
UTE ABASTECIMIENTO EXTREMADURA	20,00	UTE FCC. SYF PLAYAS	40,00
UTE ABM	52,80	UTE FCC. TEGNER	50,00
UTE AEROPUERTO I	50,00	UTE FCCMA. NECA	51,00
UTE AEROPUERTO II	50,00	UTE FCCMA. RUBATEC STO. MOLLET	50,00
UTE AGUAS ALCALÁ	37,50	UTE FCCPO	50,00
UTE AGUAS DEL DORAMÁS	50,00	UTE FCCSA. GIRSA	89,80
UTE ALCANTARILLADO BILBAO	90,00	UTE FCCSA. SECOPSA	50,00
UTE ALMEDA	51,00	UTE FOBESA	50,00
UTE AMPLIACIÓ LIXIVITATS	40,00	UTE FS MUNGEST	51,00
UTE AMPLIACIÓN EDAR ABRERA	90,00	UTE FS MUNGEST II	51,00
UTE AMPLIACIÓN EDAR GIRONA	33,00	UTE GESTIÓN BIOSÓLIDOS SEVILLA	50,00
UTE AMPLIACIÓN ETAP BURGOS	50,00	UTE GESTIÓN INSTALACIÓN III	34,99
UTE AMPLIACIÓN IDAM SANT ANTONI	50,00	UTE GESTIÓN LODOS CYII	50,00
UTE ANDRATX	25,00	UTE GIREF	20,00
UTE ANSA. ALFUS	20,00	UTE GIRONA SELECTIVES	50,00
UTE APARKISA	35,00	UTE HÉROES DE ESPAÑA	50,00
UTE AQUAGEST Y SEARSA	25,00	UTE HIDROGESTIÓN	30,00
UTE AQUALIA. FCC. MYASA	94,00	UTE IDAM IBIZA	50,00
UTE ARGÍ GUEÑES	70,00	UTE IDAM SANT ANTONI	50,00
UTE ASTONDO	40,00	UTE INFILCO	50,00
UTE BILBOKO SANEAMENDU	50,00	UTE INTAGUA	50,00
UTE BIOCÓMPOST DE ÁLAVA	50,00	UTE JARDINES CÁDIZ	50,00
UTE BOADILLA	50,00	UTE JARDINES PROTECCIÓN ESPECIAL	50,00
UTE CÁDIZ	50,00	UTE JARDINES SANTA COLOMA	50,00
UTE CANA PUTXA	20,00	UTE JUNDIZ	51,00
UTE CASTELLANA. PO	50,00	UTE LEA. ARTIBAI	60,00
UTE CASTELLAR DEL VALLÈS	50,00	UTE LEGIO VII	50,00
UTE CIUTAT VELLA	50,00	UTE LIMPIEZA COLEGIOS PÚBLICOS DE ALCORA	50,00
UTE COLECTOR MAGRANERS	50,00	UTE LIMPIEZA COLEGIOS PÚBLICOS DE BURRIANA	50,00
UTE COLECTORES Y EDAR EN BARBARROJA	25,00	UTE LIMPIEZA COLEGIOS PÚBLICOS DE CASTELLÓN	50,00
UTE COLEGIOS SANT QUIRZE	50,00	UTE LÍNEA 2 FASE 2 FMB	50,00
UTE COMPORTATGE ALT URGELL	40,00	UTE LÍNEA 2 METRO BILBAO	50,00
UTE CONSORCIO FCC. FOCSAVEN	75,50	UTE LOCALES JUSTICIA LOTE II	50,00
UTE DELTA	50,00	UTE LOCALES JUSTICIA LOTE V	50,00
UTE DEPURACIÓN PONIENTE ALMERIENSE	75,00	UTE LOGROÑO LIMPIO	50,00
UTE DIGESTIÓN EDAR TARRAGONA	50,00	UTE LVR MUSKIZ II	70,00
UTE ECOSERVEIS FIGUERES	50,00	UTE MADRID I	50,00
UTE EDAR ARRUBAL Y AGONCILLO	50,00	UTE MADRID II	50,00
UTE EDAR CULEBRO	17,50	UTE MADRID III	50,00
UTE EDAR CULEBRO EQUIPOS	50,00	UTE MANCOMUNIDAD ALTO MIJARES	50,00
UTE EDAR DE KRISPIJANA	70,00	UTE MANTENIMIENTO COLEGIOS BILBAO	60,00
UTE EDAR DEPURADORA BRIANS	25,00	UTE MONTCADA	50,00
UTE EDAR LLANÇÀ	10,00	UTE MORELLA	50,00
UTE EDAR PATERNA	42,50	UTE MUSKIZ	70,00
UTE EDAR TORREVIEJA	5,00	UTE NAVALMORAL	50,00
UTE EL ESPINAR	50,00	UTE OBRA AMPLIACIÓN IDAM SAN ANTONIO	50,00
UTE EPTISA ENTEMANSER	48,50	UTE OBRA AGUAS ALCALÁ	55,00
UTE ETAP LAS ERAS	50,00	UTE OFICINA ATENCIÓN TRIBUTARIA	33,34
UTE ETAP ORBIGO	50,00	UTE ONDA EXPLOTACIÓN	33,33
UTE EXPLOTACIÓN ITAM TORDERA	50,00	UTE PARLA	99,00
UTE F.L.F. LA PLANA	47,00	UTE PARQUE PARÍS DE LAS ROZAS	50,00
UTE FCC. ANPE	80,00	UTE PARQUES SINGULARES MÓSTOLES	50,00
UTE FCC. ERS LOS PALACIOS	50,00	UTE PAS. SPA	50,00
UTE FCC. FOCONSA	50,00	UTE PINETONS	50,00

**PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2005**

UTE PISCINA CUBIERTA MANISES	65,00
UTE PISCINA CUBIERTA PAIPORTA	90,00
UTE PLAN RESIDUOS	47,50
UTE PLANTA COMPOSTATGE D'OLOT	21,00
UTE PLANTA TRATAMIENTO VALLADOLID	60,00
UTE PLAYAS	50,00
UTE PONIENTE ALMERIENSE	50,00
UTE PORTUGARBI	51,00
UTE POSU. FCC VILLALBA	50,00
UTE PUERTO	50,00
UTE R.S. PONIENTE ALMERIENSE	50,00
UTE RANILLA CONSTRUCCIÓN	42,50
UTE RBU VILLA-REAL	47,00
UTE RESIDENCIA	50,00
UTE RESIDUOS ELECTRÓNICOS	16,67
UTE RESTAURACIÓN GARRAF	27,50
UTE S.U. BILBAO	70,00
UTE SALTO DEL NEGRO	50,00
UTE SANT LLORENÇ	50,00
UTE SANT QUIRZE	50,00
UTE SANTA COLOMA DE GRAMANET	61,00
UTE SASIETA	75,00
UTE SAV. FCC TRATAMIENTOS	35,00
UTE SEAFSA. JAIME E ISAAC RODRÍGUEZ	25,00
UTE SEAFSA J.I. RODRÍGUEZ	30,00
UTE SEAFSA LANZAROTE	30,00
UTE SEARSA. INGEMAXTER. FELANITX	25,00
UTE SEARSA. INGENTMA	25,00
UTE SEARSA. MAN EXPLOTACIÓN ZONA MAS	25,00
UTE SOLIA	20,00
UTE SUELO MADRID	50,00
UTE T.P.A. E INICRESS	75,00
UTE TIRVA FCC. FCCMA RUBÍ	51,00
UTE TORRIBERA	50,00
UTE TORRIBERA II	50,00
UTE TOSSA DE MAR	20,00
UTE TREMP	51,00
UTE TXINGUDI	75,00
UTE VALLE INFERIOR	5,00
UTE VERTEDERO GARDELEGUI	70,00
UTE VERTRESA	10,00
UTE VIGO RECICLA	70,00
UTE VINARAZ	50,00
UTE ZONZAMAS FASE II	30,00
UTE ZURITA	50,00

**VERSA**

A.I.E. INFOSER ESTACIONAMIENTOS	33,33
UTE CAMINO	50,00
UTE CN III	45,00
UTE CONTROL TÚNELES GRAN CANARIA	50,00
UTE EUROHANDLING	50,00
UTE EUROHANDLING BARCELONA	50,00
UTE EUROHANDLING MÁLAGA	50,00
UTE EXTREMADURA	25,00
UTE EYSSA. AUPLASA ALICANTE	65,00
UTE FCC ACISA AUDING	45,00
UTE FCC. DIESEL BARCELONA	80,00
UTE FCC. DIESEL N-VI	50,00
UTE METEOROLÓGICAS A-6	33,00
UTE NOROESTE	33,00
UTE OCAÑA	75,00
UTE SANTA BRÍGIDA	25,00
UTE SCC SICE	50,00
UTE SCUTMADEIRA	55,00
UTE TRAMBAIX	33,00
UTE TÚNELES BRAÑAVIELLA. NIEVARES	50,00
UTE ZARZUELA	50,00

**PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2005**

**CONSTRUCCIÓN**

ACE ACESTRADA CONSTRUÇÃO DE ESTRADAS	13,33
ACE ACCESSIBILIDADE DAS ANTAS CONSTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS	50,00
ACE EDIFER CONSTRUÇÕES, RAMALHO ROSA COBETAR E.C.	33,33
ACE FCC CONSTRUCCIÓN E EDIFER	50,00
ACE INFRAESTRUTURAS DAS ANTAS COSNTRUÇÃO E OBRAS PÚBLICAS	33,33
ACE LUMIAR	50,00
ACE LUMIAR PREVIA	50,00
ACE METREXPO	44,90
ACE RAMALHO R.C., GRAVINER E NOVOPCA	72,25
ACE RAMALHO ROSA COBETAR E EDIFER	56,00
ACE TÚNEL ODEOLUCA	35,00
ACE TÚNEL RAMELA	13,33
ACE TÚNEL DE CEUTA, CONSTRUÇÃO DE OBRAS PÚBLICAS	49,50
ACE DU PORT DE LA CONDAMINE	45,00
A.I.E. AUXEL ELECTRICIDAD AUXILIAR	75,00
A.I.E. ITAM DELTA DE LA TORDERA	0,10
UTE 2ª FASE PLATAFORMA AENA	60,00
UTE 40. NORTE	50,00
UTE 57 VIVIENDAS PC-6 CERRO DE REYES	90,00
UTE 60 VIVIENDAS ALMENDRALEJO	85,00
UTE OBOÑO MUSEL	80,00
UTE ACONDICIONAMIENTO MUELLE SANTA CATALINA	40,00
UTE AEROMÉDICA CANARIA. FCCCO	5,00
UTE AEROPUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE AL. BA	50,00
UTE AL. DEL CALATAYUD. 2	50,00
UTE AL. DEL CÓRDOBA	50,00
UTE AL. DEL MÁLAGA	50,00
UTE AL. DEL PUIGVERD	50,00
UTE ALCAR	45,00
UTE ALHAMA	75,00
UTE ALHENDUR	45,00
UTE ALJUCEN	50,00
UTE ALMANZORA	40,00
UTE ALMENDRALEJO	65,00
UTE ALQUERÍA	50,00
UTE AMPLIACIÓN AP-6 TRAMO 2	50,00
UTE AMPLIACIÓN CONSEJERÍA AMA	65,00
UTE AMPLIACIÓN EDAR GIRONA	34,00
UTE AMPLIACIÓN FERIA VALENCIA FASE II	50,00
UTE AMPLIACIÓN FERIA VALENCIA FASE III	50,00
UTE AMPLIACIÓN MESTALLA	50,00
UTE AMPLIACIÓN PUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE AP-7 FIGUERES	50,00
UTE ARENAL	16,17
UTE ARINAGA III	50,00
UTE ARMILLA INSTALACIONES	50,00
UTE ARROYO DE LA ENCOMIENDA	50,00
UTE ATIL. TECAIR	50,00
UTE AUDITORIO DE LEÓN	70,00
UTE AUTOPISTA CARTAGENA. VERA	50,00
UTE AUTOVÍA CANALS AGULLENT	60,00
UTE AUTOVÍA MINERA	80,00
UTE AUTOVÍA PAMPLONA. LOGROÑO	35,00
UTE AUTOVÍA PAMPLONA. LOGROÑO T2, 3, 4	70,79
UTE AVE MASIDE	67,00
UTE AVE MONTBLANC	75,00
UTE AVE TERUEL	50,00
UTE ÁVILA 6	35,00
UTE AZOKA	45,88
UTE AZUCENAS	75,00
UTE BAIX LLOBREGAT	50,00
UTE BALLONTI ARDANZA	9,80
UTE BARBADOS	50,00
UTE BERGARA	50,00
UTE BIMENES	70,00
UTE BIMESSES III	70,00

**PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2005**

UTE BIZKAIA ENPARANTZA	24,50
UTE BOMBEO DE AGUA C.A.C.	40,00
UTE BP SIERRA	60,00
UTE BULEVAR PINTO RESINA	50,00
UTE C 16	50,00
UTE C&F JAMAICA	50,00
UTE C.P.D.'S	50,00
UTE CABLE CTC	40,00
UTE CÁCERES	65,00
UTE CADAQUÉS	50,00
UTE CÁDIZ	35,00
UTE CAMBULLONEROS	80,00
UTE CAMBULLONEROS. VIRGEN DEL PINO	40,00
UTE CAMPUS MIERES	73,00
UTE CAN TUNIS	70,00
UTE CANAL DE NAVARRA	60,00
UTE CANAL PUERTO VALENCIA	65,00
UTE CAPTACIÓN AGUA DE MAR S.P. PINATAR	50,00
UTE CÁRCEL MARCOS PAZ	35,00
UTE CARDEDEU	40,00
UTE CARIÑENA	50,00
UTE CARRETERA ALCÁNTARA L.P. PORTUGAL	65,00
UTE CARRETERA HORNACHOS. LLERA	65,00
UTE CARRETERA IBIÑA. SAN ANTONIO	50,00
UTE CARRETERA VALVERDE BADAJOZ	65,00
UTE CASON	50,00
UTE CASON II	50,00
UTE CASTELLOLÍ	50,00
UTE CATENARIA. CERRO NEGRO	50,00
UTE CECOEX	20,00
UTE CENTRE CONVENCIONS	37,00
UTE CENTRO CONTINGENCIAS GAVÀ	70,00
UTE CERRAMIENTO CONTRADIQUE	60,00
UTE CERRO GORDO	75,00
UTE CERVERA LES OLUGES	50,00
UTE CHAPÍN 2002	75,00
UTE CIM LLEIDA	60,00
UTE CIRCUITO	70,00
UTE CIRCUNVALACIÓN III	46,25
UTE CIUDAD DE LA JUSTICIA DE VALENCIA II	40,00
UTE CIUDAD DE LAS ARTES ESCÉNICAS F.V.2	50,00
UTE CIUDAD DE LAS COMUNICACIONES	50,00
UTE CIUDAD DEPORTIVA VALDEBEBAS	50,00
UTE CIUDAD DEPORTIVA VALDEBEBAS II	50,00
UTE CIUDAD REAL	50,00
UTE CIUTAT DE LA JUSTICIA	30,00
UTE CLIMATIZACIÓN BARAJAS	42,50
UTE CLIMATIZACIÓN CIUDAD DE TELEFÓNICA	50,00
UTE CLÍNICA PLANAS	50,00
UTE CLUB NÁUTICO CASTELLÓN	50,00
UTE COBRA CPD REPSOL	50,00
UTE COBRA. ESPELSA	50,00
UTE COBRA. ESPELSA TRANVÍA	50,00
UTE COLECTOR MONTSERRAT	35,00
UTE COLECTOR NAVIA	80,00
UTE COLECTOR RÍO TRIANA	80,00
UTE CONAVILA	55,00
UTE CONAVILA II	50,00
UTE CONDUCCIÓN DEL JÚCAR TRAMO VI	70,00
UTE CONEXIÓN DISTRIBUIDOR SUR	60,00
UTE CONEXIONES EL CAÑAVERAL	33,33
UTE CONSEJERÍA AGRICULTURA	85,00
UTE CONSTRUCCIÓN HOSPITAL SURESTE	50,00
UTE CONTROL AÉREO GAVÀ	70,00
UTE CORNELLÀ WTC	36,00
UTE CORREDOR	55,00
UTE CORTE INGLÉS CASTELLÓN	70,00
UTE CARRETERA PANTANOS	33,33
UTE CARRETERA ACCESO PUERTO CASTELLÓN	50,00

**PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2005**

UTE CUATRO CAMINOS	50,00
UTE CUÑA VERDE	93,00
UTE D'ARO	60,00
UTE DÁRSENA SUR DEL PUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE DÁRSENA SUR III DEL PUERTO DE CASTELLÓN	50,00
UTE DE SUMINISTROS PUENTE RÍO OZAMA	50,00
UTE DENIA SALUD	65,00
UTE DEPÓSITO COMBUSTIBLE PUERTO GIJÓN	80,00
UTE DEPURADORA CALLOSA	87,00
UTE DESVÍOS II	60,00
UTE DIQUE ESTE	35,00
UTE DIQUE LA OSA	80,00
UTE DIQUE TORRES	27,00
UTE DISTRIBUCIÓN L-2 Y VARIAS	50,00
UTE DOZÓN	29,60
UTE DUEÑAS	50,00
UTE EDAR CULEBRO	32,50
UTE EDAR CULEBRO OBRA CIVIL	50,00
UTE EDAR L.F. DEPURBAIX	40,00
UTE EDAR LOIOLA	89,80
UTE EDAR PATERNA	42,50
UTE EDAR VUELTA OSTRERA	70,00
UTE EDIFICIO 4 WTC	56,25
UTE EDIFICIO DE LAS CORTES	65,00
UTE EDIFICIO IMETISA	70,00
UTE EDIFICIO TERMINAL	40,00
UTE EDIFICIOS I.D.I. TERCERA FASE	75,00
UTE EIX BERGUEDÀ	34,00
UTE EIX DEL LLOBREGAT	34,00
UTE EL CONDADO	40,00
UTE ELECTRICIDAD CIUDAD COMUNICACIONES	50,00
UTE ELECTRIFICACIÓN GRANOLLERS	20,00
UTE EMISARIO MOMPAS	89,80
UTE ENLACE R3-M50	33,33
UTE ENVALIRA	50,00
UTE ESCLUSA SEVILLA	70,00
UTE ESPELSA. BEDASA	65,00
UTE ESPELSA. ENDITEL	50,00
UTE ESPELSA. LUWAT	60,00
UTE ESPELSA. OCESA	75,00
UTE ESPELSA. TMI	94,92
UTE ESTACIÓN AVE ZARAGOZA	50,00
UTE ESTACIÓN FGV MERCADO. ALICANTE	60,00
UTE ESTACIÓN METRO SERRERÍA	50,00
UTE ESTACIONES METRO LIGERO	50,00
UTE ESTACIONES LÍNEA 9	33,00
UTE ESTADIO FRANCISCO DE LA HERA	85,00
UTE F.I.F. LNG TK. 3001	34,00
UTE F.I.F. TANQUE FB. 241 GNL	34,00
UTE F.I.F. TANQUES GNL	34,00
UTE FASE II HOSPITAL DE MÉRIDA	50,00
UTE FÁTIMA	12,74
UTE FÁTIMA II	16,17
UTE FCC URCO URBASA	50,00
UTE FCCCO ROVER ALCISA TRAMO 5	81,20
UTE FGV ALICANTE TRAMO 2	60,00
UTE FIRA P-5	65,00
UTE FÍSICA Y QUÍMICA	50,00
UTE FUENTE LUCHA	77,00
UTE GANGUREN	11,03
UTE GARRAF	50,00
UTE GAS SAGUNTO, SOCOIN-APL	50,00
UTE GASODUCTO MAGREB. EUROPA	50,00
UTE GIJÓN. VILLAVICIOSA	50,00
UTE GIRIBAILE	50,00
UTE GIRIBAILE II	50,00
UTE GIRONA NORTE	70,00
UTE GRAN VÍA HOSPITALET	50,00
UTE GRAN VÍA NORTE	50,00

**PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2005**

UTE GRAN VÍA SURESTE	33,33
UTE GRAU DE LA SABATA	90,00
UTE GUADARRAMA 3	33,33
UTE GUADARRAMA 4	33,33
UTE GUAREÑA I	50,00
UTE GUICYCSA TORDESILLAS	60,00
UTE HABILITACIÓN ED.C. COMUNICACIONES	50,00
UTE HORCHE	65,00
UTE HOSPITAL ALCÁZAR	60,00
UTE HOSPITAL CAMPUS DE LA SALUD	80,00
UTE HOSPITAL DE PALMA	50,00
UTE HOSPITAL DEL SUR	80,00
UTE HOSPITAL FCC. VVO	80,00
UTE HOSPITAL NAVALMORAL	50,00
UTE HOSPITAL NORTE TENERIFE	80,00
UTE HOSPITAL O'DONELL	50,00
UTE HOSPITAL UNIVERSITARIO DE MURCIA	50,00
UTE HOTEL WTC	53,00
UTE HUELVA NORTE	55,00
UTE HUESNA CONSTRUCCIÓN	33,33
UTE IBAI EDER	24,50
UTE IFEVI	50,00
UTE INCYEL	25,00
UTE INSTITUT GUTTMAN	50,00
UTE INTERCAMBIADOR	75,00
UTE JAÉN. MANCHA REAL	80,00
UTE JEREZ FERROVIARIA	80,00
UTE JUAN GRANDE	50,00
UTE JÚCAR	53,00
UTE L9 HOSPITALET	50,00
UTE LA CARPETANIA	50,00
UTE LA LOTETA	80,00
UTE LAGUNA	35,00
UTE LAS ROSAS I-7	33,33
UTE LAUDIO	24,50
UTE LÍNEA 5	40,00
UTE LÍNEA 9	33,00
UTE LÍNEA 10	50,00
UTE LÍNEA DE COSTA	50,00
UTE LUKO	45,00
UTE M-30 TÚNEL SUR	50,00
UTE M-45 NORTE	33,33
UTE M-407	50,00
UTE MANTENIMENT RONDES	70,00
UTE MANZANAL	50,00
UTE MARCIDE	60,00
UTE MATERNIDAD	50,00
UTE MATERNIDAD O'DONELL	50,00
UTE MEDICINA	50,00
UTE MEJORADA	82,00
UTE METRO LIGERO	80,00
UTE METRO MÁLAGA	36,00
UTE MONTSERRAT	35,00
UTE MONTSERRAT 2025	50,00
UTE MOTRIL	75,00
UTE MUELLE BOUZAS	70,00
UTE MUELLE DE LOS MÁRMOLES	70,00
UTE MUELLE REPARACIONES	70,00
UTE MUELLE VIEJO CAUCE VALENCIA	65,00
UTE MUNGUIA	8,68
UTE MUSAC DE LEÓN	50,00
UTE MUSEO DE LAS CIENCIAS	50,00
UTE N.O.M.	63,00
UTE NACIMIENTO	54,00
UTE NATURMÁS. AZOR	60,00
UTE NATURMÁS. AZOR 2	60,00
UTE NATURMÁS. AZOR 5	60,00
UTE NOVA BOCANA	40,00
UTE NOVOA SANTOS	60,00

**PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2005**

UTE NUEVO ACCESO A LOS MUELLES DE LA OSA	80,00
UTE NUEVO PUERTO DE IGOUMENITZA	50,00
UTE NUEVO TRAZADO CARRETERA TF-812	85,00
UTE OJO GUAREÑA	99,00
UTE OLABEL	13,23
UTE OLOT MONTAGUT	45,00
UTE ORENSE. MELÓN	50,00
UTE OSEBE	50,00
UTE OVIEDO LUGONES	70,00
UTE PABELLÓN ILGNER	74,50
UTE PADRÓN	50,00
UTE PALACIO DE LOS DEPORTES	50,00
UTE PALAU	50,00
UTE PALAU II	50,00
UTE PALAU NACIONAL	44,00
UTE PANADELLA	50,00
UTE PARC CIENTÍFIC	50,00
UTE PARQUE EMPRESARIAL	75,00
UTE PARQUE MÁLAGA	60,00
UTE PARQUE OCEANOGRÁFICO DE VALENCIA	40,00
UTE PARQUE OCEANOGRÁFICO	50,00
UTE PASAIA	7,35
UTE PAU LAS TABLAS	50,00
UTE PAU MONTE CARMELO	50,00
UTE PAVONES VIVIENDAS	50,00
UTE PEOPLE MOVER	50,00
UTE PIEDRAFITA	66,67
UTE PINA	50,00
UTE PLATAFORMA AENA	60,00
UTE PLATAFORMA BARAJAS	50,00
UTE PLATAFORMA SATÉLITE	26,00
UTE POLÍGONO VICÁLVARO	80,00
UTE PORT BESÓS	50,00
UTE PORT BESÓS. ACA	50,00
UTE PORT TARRAGONA	50,00
UTE PRADO	50,00
UTE PREFABRICADOS M-30	50,00
UTE PRESA ENCISO	50,00
UTE PRESAS JÚCAR	53,00
UTE PRESAS SEVILLA	70,00
UTE PROLONGACIÓN DIQUE REINA SOFÍA	40,00
UTE PROLONGACIÓN L5 METRO VALENCIA	50,00
UTE PROSER. ARDANUY	70,00
UTE PROSER. BATLLE I ROIG	50,00
UTE PROSER. GEOCONTROL	60,00
UTE PROSER. GEOCONTROL II	62,00
UTE PROSER. I.P.D.	65,00
UTE PROSER. IMACS	50,00
UTE PROSER. INPROESA	70,00
UTE PROSER. INPROESA II	70,00
UTE PROSER. INPROESA III	67,00
UTE PROSER. LA ROCHE TF-5 III	50,00
UTE PROSER. NARVAL	60,00
UTE PROSER. NORCONTROL	50,00
UTE PROSER. NORCONTROL II	50,00
UTE PROSER. OLCINA	60,00
UTE PROSER. PAYD	70,00
UTE PROSER. PAYMACOTAS IV	50,00
UTE PROSER. PAYMASA	50,00
UTE PROSER. PAYMASA II	50,00
UTE PROSER. PAYMASA III	50,00
UTE PROSER. PERFIL 7	70,00
UTE PROSER. UG 21	70,00
UTE PROSIBE	50,00
UTE PROSIBE II	50,00
UTE PROSIBE III	50,00
UTE PROTECCIÓN DE LA LAJA	80,00
UTE PUENTE ADRIÁTICO	30,00
UTE PUENTE RIO OZAMA (DFC-COCIMAR)	35,00



PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2005		PORCENTAJE DE INTEGRACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2005	
UTE PUENTE A.P.B.	60,00	UTE TERMINAL B DEL PUERTO DE CASTELLÓN	66,60
UTE PUENTE BADAJOZ	50,00	UTE TERMINAL DE BARAJAS	22,50
UTE PUENTE DE LA SERNA	65,00	UTE TINDAYA	50,00
UTE PUENTE DE PONFERRADA	55,00	UTE TORNEO VILLABLINO	50,00
UTE PUENTE DEL REY	33,33	UTE TORO ZAMORA	70,00
UTE PUENTE MEDELLÍN	65,00	UTE TORRE 1 FCC DRAGADOS	60,00
UTE PUENTE SERRERÍA	60,00	UTE TORREDEMBARRA	50,00
UTE PUERTO DE LAREDO	50,00	UTE TRADE CENTER	75,00
UTE PUERTO DEL ROSARIO	90,00	UTE TRAGSA. FCC A.P.	50,00
UTE PUIGVERD	45,00	UTE TRAMBESÓS	50,00
UTE RADIALES	35,00	UTE TRAMMET	50,00
UTE RAMPAS DE URIBARRI	29,40	UTE TRANVIA DIAGONAL	25,00
UTE RANDE	40,00	UTE TRANVIA DE PARLA	50,00
UTE RANILLA CONSTRUCCIÓN	42,50	UTE TRANVÍA LUCEROS-MERCADO ALICANTE	60,00
UTE RECICLATGE	50,00	UTE TRANVÍA T-5 ALICANTE	64,78
UTE RECINTOS FERIALES	50,00	UTE TRES CANTOS GESTIÓN	50,00
UTE RECINTOS FERIALES II	50,00	UTE TRIANGLE LÍNEA 9	33,00
UTE RECUPERACIÓN DEL GUINIGUADA	50,00	UTE TÚNEL AEROPORT	33,00
UTE REFORMA MEDICINA	50,00	UTE TÚNEL AEROPORT II	33,00
UTE REG GARRIGUES	80,00	UTE TÚNEL C.E.L.A.	50,00
UTE RELLENOS C. DE LOS MUELLES DE LA OSA	80,00	UTE TÚNEL DE BRACONS	75,00
UTE RELLENOS PETROLEROS PUERTO GIJÓN	80,00	UTE TÚNEL DE PAJARES 1	50,00
UTE REPOSICIONES C. LAS PALMAS F3	46,25	UTE TÚNEL FIRA	33,00
UTE RESIDENCIA COMPLUTENSE	50,00	UTE TUNELADORA METRO	33,00
UTE RIALB	65,00	UTE TÚNELES DE GUADARRAMA	33,33
UTE RIALB II	65,00	UTE UE 2 VALLECAS	25,00
UTE RIAÑO SAMA II	70,00	UTE UE 5 VALLECAS	33,33
UTE RIBOTA. CONDADO	70,00	UTE UE 6 VALLECAS	33,33
UTE RINCÓN DE LA VICTORIA	50,00	UTE UE1 ARROYO DEL FRESNO	50,00
UTE RÍO LLOBREGAT	55,00	UTE ULLIBARRI	70,00
UTE ROCKÓDROMO	50,00	UTE UNIVERSIDAD REY JUAN CARLOS	50,00
UTE ROCKÓDROMO 2	40,00	UTE URBANITZACIÓ BANYS	50,00
UTE ROCKÓDROMO FASE 3	40,00	UTE URBANIZACIÓN AUDITORIO	70,00
UTE ROCKÓDROMO PC 3	45,00	UTE URBANIZACIÓN CAMPUS MIERES	73,00
UTE RONDA DE CANGAS DE ONÍS	70,00	UTE URBANIZACIÓN PARC SAGUNT	50,00
UTE RONDA HISPANIDAD	45,00	UTE URBI	49,00
UTE RUTA NACIONAL HAITÍ	55,00	UTE USABEL	24,50
UTE S.A.I.H. JÚCAR	50,00	UTE VALDEVIVIENDAS II	33,33
UTE S.A.I.H. SUR	40,00	UTE VALLE INFERIOR	75,00
UTE S.A.I.H. VALENCIA	50,00	UTE VARIANTE DE MONZÓN	70,00
UTE SAGRA TORRIJOS	50,00	UTE VARIANTE INCA	70,00
UTE SAJA	50,00	UTE VEGAS ALTAS	40,00
UTE SALILLAS DOS	50,00	UTE VELA BCN	25,00
UTE SAN VICENTE	43,00	UTE VERANES	70,00
UTE SANT PAU	33,33	UTE VÍA BENICÀSSIM	35,00
UTE SANTA BRÍGIDA	25,00	UTE VÍA METRO LIGERO	50,00
UTE SANTALIESTRA	20,00	UTE VÍA SANT ANDREU	50,00
UTE SANTIAGO. PADRÓN	50,00	UTE VÍAS COLECTORAS LA CARPETANIA	50,00
UTE SEGUNDA FASE DELICIAS ZARAGOZA	50,00	UTE VÍAS SRV. ENSANCHE VALLECAS	33,33
UTE SELLA	50,00	UTE VIES SANT BOI	50,00
UTE SEVILLA SUR	65,00	UTE VILLAR. PLASENCIA	70,00
UTE SIETE AGUAS. BUÑOL	66,66	UTE VILTAR	50,00
UTE SOCIALES	60,00	UTE YELTES	75,00
UTE SON REUS	50,00	UTE YESA	33,33
UTE SOTO DE HENARES	70,00	UTE ZUBALBURU XXI	16,66
UTE SANTA MARÍA DEL CAMÍ	45,00	UTE ZUERA	65,00
UTE SUBESTACIÓN PAJARES	50,00		
UTE SUBESTACIÓN SERANTES	50,00		
UTE SUELOS DE RIVAS VIEJO	9,80		
UTE SUPERESTRUCTURA L5 METRO VALENCIA	42,50	<b>CEMENTOS</b>	
UTE SURESTE II	80,00		
UTE SÚRIA	70,00	UTE HORMIGONES AUTOPISTA. TÚNEL AEROPUERTO	50,00
UTE TALLERES METRO	80,00		
UTE TALLUDES CARRETERA LR-115	50,00		
UTE TARRAGONA SUR	70,00		
UTE TEATRE LLUIRE	50,00	<b>OTRAS ACTIVIDADES</b>	
UTE TECAIR ROCKÓDROMO	50,00		
UTE TELEFÓNICA	60,00		
UTE TEMPLO Y C. ECUM. EL SALVADOR F1	65,00	COMUNIDAD DE BIENES TORRE PICASSO	80,00

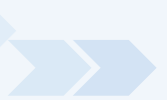




# INFORME DE GESTIÓN

## GRUPO CONSOLIDADO

Introducción	332
Evolución de los negocios	333
1. Principales magnitudes	333
2. Análisis por áreas de actividad	337
Adquisiciones de acciones propias	343
Actividades en materia de investigación y desarrollo	343
Acontecimientos importantes después de la fecha de cierre	344
Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero	344
Previsiones para el año 2006	345



## INTRODUCCIÓN

Las actividades estratégicas del Grupo FCC, Servicios, Construcción y Cementos, se estructuran en cuatro unidades de gestión que conforman las siguientes áreas especializadas:

### Servicios

- a) **Servicios medioambientales**, que aglutina las distintas actividades relacionadas con el saneamiento urbano, tales como la recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, mantenimiento de zonas verdes y de edificios, el tratamiento de residuos industriales y el ciclo integral del agua que se realizan a través de la sociedad dominante Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como, por FCC Medio Ambiente, S.A., Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. y otras sociedades dependientes de las mismas, así como de la marca Ámbito.
- b) **Versia**, que presta diversos servicios tales como aparcamiento de vehículos, mobiliario urbano y publicidad, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra (handling aeroportuario), servicios de logística a empresas de diversos sectores, etc. Actividades desarrolladas principalmente por FCC Versia, S.A. y sociedades dependientes, así como por la marca Flightcare.

**Construcción**, área especializada en la construcción y sectores afines, tales como, autopistas, autovías y carreteras, obras hidráulicas, marítimas, aeroportuarias, infraestructuras ferroviarias, urbanizaciones, viviendas, edificaciones no residenciales, conservación de infraestructuras, oleoductos y gasoductos, restauración medioambiental etc. Actividad realizada por FCC Construcción, S.A. y sociedades dependientes.

También pertenecen al área aquellas empresas que son titulares de concesiones administrativas para la construcción y explotación de diversas infraestructuras, como son autopistas, túneles, aeropuertos, puertos deportivos, líneas de tranvía, etc., así como la construcción y explotación de edificios destinados a diversas actividades.

**Cemento**, actividad dedicada a la explotación de canteras y yacimientos minerales, fabricación de cemento, cal, yeso y prefabricados derivados, así como, a la producción de hormigón. Actividad realizada por Cementos Portland Valderrivas, S.A. y sociedades dependientes, Grupo que cotiza en el mercado continuo.

Por otro lado el Grupo FCC, está presente en el sector **Inmobiliario** por medio de la explotación del edificio Torre Picasso del que la sociedad dominante ostenta el 80% de su propiedad y de la participación del 49,17% de la sociedad Realía Business, S.A., actuando en los mercados de promoción de productos inmobiliarios para su posterior venta y de la explotación de edificios singulares y centros comerciales. Realía Business, S.A. es una sociedad asociada, por lo que sus cuentas se incorporan al Grupo por el sistema de puesta en equivalencia.

La información económico financiera que contiene el presente informe de gestión se ha preparado de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad aprobadas por los Reglamentos de la Comisión Europea, tal como dispone la Ley 62/2003 de 30 de diciembre, para aquellas sociedades que han emitido valores admitidos a cotización en un mercado regulado como es el caso de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., sociedad matriz del Grupo FCC.

Las cifras que se relacionan a continuación están expresadas en millones de euros.

## EVOLUCIÓN DE LOS NEGOCIOS

### 1. Principales magnitudes

#### Total Grupo FCC

	2005	2004	Variación	
			Absoluta	%
Cifra de negocios	7.089,8	6.348,8	741,0	11,7
Beneficio bruto de explotación	988,9	842,1	146,8	17,4
% Margen bruto	13,9	13,3	0,6	4,5
Beneficio neto de explotación	656,2	565,1	91,1	16,1
% Margen neto	9,3	8,9	0,4	4,5
Beneficio antes de impuestos	696,4	590,5	105,9	17,9
Beneficio atribuido a la sociedad dominante	421,4	362,5	58,9	16,2
Cartera de obras y servicios	20.496,8	16.405,1	4.091,7	24,9
Inversiones	943,0	624,6	318,4	51,0
Flujos de efectivo ( <i>Cash Flow</i> ) de operaciones de explotación	981,1	793,9	187,2	23,6
Endeudamiento neto	403,0	270,1	132,9	49,2
Patrimonio neto	2.608,4	2.447,0	161,4	6,6
Dividendo por acción (euros)	1,532	1,36	0,172	12,6
Beneficio por acción (euros)	3,25	2,79	0,46	16,5
% Beneficio después de impuestos s/patrimonio neto (ROE)	21,5	20,1	1,4	7,0

#### Resumen por áreas de actividad

	2005	2004	% Var.	% s/Total 2005	% s/Total 2004
<b>Cifra de negocios</b>					
Construcción	3.346,7	3.123,0	7,2	47,2	49,2
Servicios medioambientales	2.078,0	1.827,5	13,7	29,3	28,8
Versia	721,5	519,4	38,9	10,2	8,2
Cemento	978,4	886,8	10,3	13,8	14,0
Otras actividades y eliminaciones por operaciones intragrupo	(34,8)	(7,9)	N/A	(0,5)	(0,2)
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>7.089,8</b>	<b>6.348,8</b>	<b>11,7</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Beneficio bruto de explotación (Ebitda)</b>					
Construcción	191,4	177,8	7,6	19,4	21,1
Servicios medioambientales	342,8	285,0	20,3	34,7	33,8
Versia	110,7	91,1	21,5	11,2	10,8
Cemento	312,3	268,0	16,5	31,6	31,8
Otras actividades y eliminaciones por operaciones intragrupo	31,7	20,2	56,9	3,1	2,5
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>988,9</b>	<b>842,1</b>	<b>17,4</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Beneficio neto de explotación (Ebit)</b>					
Construcción	156,2	143,7	8,7	23,8	25,4
Servicios medioambientales	201,4	161,9	24,4	30,7	28,6
Versia	56,3	51,5	9,3	8,6	9,1
Cemento	215,1	189,5	13,5	32,8	33,5
Otras actividades	27,2	18,5	47,0	4,1	3,5
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>656,2</b>	<b>565,1</b>	<b>16,1</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Cartera</b>					
Construcción	5.155,2	4.351,2	18,5	25,2	26,5
Servicios medioambientales	15.000,2	11.849,1	26,6	73,2	72,2
Versia	336,2	193,7	73,6	1,6	1,2
Otras actividades	5,2	11,1	(53,2)	—	0,1
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>20.496,8</b>	<b>16.405,1</b>	<b>24,9</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>
<b>Inversiones</b>					
Construcción	158,4	135,5	16,9	16,8	21,7
Servicios medioambientales	338,8	209,7	61,6	35,9	33,6
Versia	171,7	90,6	89,7	18,2	14,5
Cemento	121,7	155,8	(21,9)	12,9	24,9
Otras actividades	152,4	33,0	361,8	16,2	5,3
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>943,0</b>	<b>624,6</b>	<b>51,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>



## 1.1 Cifra de negocios

El importe neto de la cifra de negocios mejora un 11,7% hasta alcanzar la cifra récord de 7.089,8 millones de euros que es consecuencia de la evolución muy positiva de todas las áreas de actividad. Servicios crece un 19,3% y supone el 39,5% de las ventas consolidadas del Grupo FCC. Construcción termina el ejercicio con una mejora del 7,2% apoyado en el último trimestre cuando la actividad creció más del 15%. Cemento ha mejorado significativamente respecto a períodos anteriores, con un crecimiento del 10,3%.

El crecimiento orgánico, es decir, excluyendo las empresas adquiridas en el ejercicio, fue del 8,6%. La facturación que esas empresas (Grupo Logístico Santos, Entemanser y Marepa) han aportado al consolidado, ascendió a 196 millones de euros. La compra del 8,5% adicional de Cementos Portland Valderrivas, S.A. no ha tenido incidencia en la de cifra de negocios porque esta ya se integraba globalmente.

Por su parte, la adquisición de Abfall Services AG (ASA) se ha perfeccionado el 8 de marzo de 2006 y la de Cementos Lemona, S.A. se materializará durante el primer trimestre del 2006, por lo que se incorporarán a los estados consolidados del Grupo durante dicho trimestre.

Cifra de negocios por áreas geográficas	2005	2004	% Variación
Nacional	6.386,6	5.697,9	12,1
% s/total	90,1	89,7	
Internacional	703,2	650,9	8,1
% s/total	9,9	10,3	

En cuanto a la evolución por mercados, las ventas internacionales aumentan un 8,1%, impulsadas por la actividad exterior de Servicios medioambientales que crece un 22% y representa un 9,9% de la facturación total del Grupo.

## 1.2 Beneficio bruto de explotación (Ebitda)

El beneficio bruto de explotación crece un 17,4% hasta los 988,9 millones de euros e implica una mejora sustancial de los márgenes sobre la cifra de negocios con respecto al ejercicio anterior, que pasan del 13,3% al 13,9%.

Esta mejora se ha producido por la positiva evolución de Servicios medioambientales y Cemento. Construcción mantiene sus márgenes tras la fuerte mejora experimentada en el último trimestre de 2004. Los márgenes de Versia han disminuido respecto al ejercicio anterior por el mayor peso del negocio logístico, menos intensivo en capital y con menores márgenes operativos.

Márgenes (Ebitda)	2005	2004
Construcción	5,7%	5,7%
Servicios medioambientales	16,5%	15,6%
Versia	15,3%	17,5%
Cementos	31,9%	30,2%
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>13,9%</b>	<b>13,3%</b>

## 1.3 Beneficio neto de explotación (Ebit)

El beneficio neto de explotación crece un 16,1% hasta los 656,2 millones de euros e impulsa los márgenes sobre la cifra de negocios hasta el 9,3%. Todas las áreas mejoran sus márgenes en el ejercicio con la excepción de Versia, comentada en el apartado anterior.

Márgenes (Ebit)	2005	2004
Construcción	4,7%	4,6%
Servicios medioambientales	9,7%	8,9%
Versia	7,8%	9,9%
Cementos	22,0%	21,4%
<b>Total Grupo FCC</b>	<b>9,3%</b>	<b>8,9%</b>

## 1.4 Resultado financiero

El resultado financiero negativo se reduce un 2,4%. El ligero aumento de los gastos financieros, consecuencia de la mayor deuda con entidades de crédito, se ha visto compensado por las diferencias de cambio positivas y por variaciones de valor de instrumentos financieros.

### 1.5 Participación en el resultado de empresas asociadas

El resultado derivado de la participación en las empresas asociadas aumenta un 9,2%, principalmente por la positiva evolución de Realia Business que aporta 67,5 millones de euros.

### 1.6 Beneficio antes de impuestos

El beneficio antes de impuestos aumenta un 17,9% hasta alcanzar la cifra de 696,4 millones de euros debido al buen comportamiento del beneficio de explotación, a la mejora del resultado financiero y la participación en el resultado de empresas asociadas, ya comentados.

### 1.7 Beneficio atribuido a la sociedad dominante

El beneficio neto atribuido a la sociedad dominante crece un 16,2% y se sitúa en 421,4 millones de euros, una vez deducido el Impuesto sobre Beneficios y la parte que corresponde a los intereses minoritarios.

Los intereses minoritarios se reducen un 5,4% tras la adquisición del 8,5% adicional de Cementos Portland Valderrivas, S.A. que se ha consolidado en el último trimestre del ejercicio. La tasa impositiva se ha situado en el 31,2%.

### 1.8 Inversiones

Las inversiones realizadas en el ejercicio han ascendido 943 millones de euros, de los que más de la mitad son adquisiciones de participaciones en empresas.

	2005	2004	% Variación
Inmovilizado material	393,6	326,1	20,7
Activos intangibles	60,7	120,8	(49,9)
Participaciones y otros activos financieros	488,7	177,7	175,0
<b>Total inversiones</b>	<b>943,0</b>	<b>624,6</b>	<b>51,0</b>
Desinversiones	(85,0)	(146,8)	(42,1)
Resto flujos de inversión	(17,9)	(32,3)	(44,6)
<b>Inversiones netas</b>	<b>840,1</b>	<b>445,5</b>	<b>88,6</b>

Hay que destacar de las inversiones habidas en el ejercicio por participaciones y otros activos financieros:

- La adquisición adicional del 8,5% de Cementos Portland Valderrivas, S.A. por 158,5 millones de euros.

El Grupo FCC ha adquirido la participación del 8,06% de Iberdrola en Cementos Portland Valderrivas, S.A. a un precio de 67 euros por acción y el resto a otros accionistas minoritarios. Con esta adquisición adicional de Cementos Portland Valderrivas, S.A., el Grupo ha pasado a tener el 67,34% de la primera empresa cementera de capital español.

- La adquisición del Grupo Logístico Santos por 123,8 millones de euros.

La compra del Grupo Logístico Santos (GLS) sitúa al Grupo FCC como primer operador logístico español del mercado libre, con un volumen de negocio anual estimado de 325 millones de euros, 4.000 empleados, una capacidad de almacenamiento de 650.000 m<sup>2</sup> repartidos en 64 centros operativos y una posición destacada en los sectores de gran consumo, electrodomésticos, tecnología, farmacia y automoción.

- La adquisición de Entemanser, S.A. por 64 millones de euros.

Entemanser, S.A. desarrolla su actividad en el sur de la isla de Tenerife y gestiona el contrato de construcción y explotación de cuatro plantas desaladoras en las Islas Galápagos. En total Entemanser, S.A., abastece a una población de más de 230.000 habitantes y suministra anualmente 14 millones de m<sup>3</sup> de agua. Tras esta operación, el Grupo FCC se convierte en el principal operador privado del mercado de agua en el archipiélago canario.

- La adquisición de Manipulación y Recuperación Marepa, S.A. y Papeles Hernández e Hijos, S.A. por 38 millones de euros.

El Grupo FCC entra en el campo del tratamiento de papel y completa las actividades de la División de Tratamiento de Residuos Industriales. El grupo Marepa trata más de 300.000 Tm anuales de material y es uno de los mayores gestores de España.

## 1.9 Flujos de efectivo (Cash Flow)

	2005	2004	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	981,1	793,9	23,6
- CF por operaciones de inversión	(840,1)	(445,6)	88,6
<b>= CF de actividades</b>	<b>141,0</b>	<b>348,3</b>	<b>(59,5)</b>
- CF por operaciones de financiación	(224,6)	(150,2)	49,5
+ CF por diferencias conversión, cambios perímetro y otros	(49,4)	(4,2)	N/A
<b>= Incremento de deuda neta</b>	<b>(133,0)</b>	<b>193,9</b>	<b>N/A</b>

En el conjunto del ejercicio se generó un *cash flow* por operaciones de explotación de 981,1 millones de euros tras aumentar un 23,6% con respecto a 2004. Los flujos generados por las operaciones financian holgadamente las inversiones netas realizadas en el ejercicio por 840,1 millones de euros.

Los dividendos pagados en el ejercicio, incluidos en el *cash flow* por operaciones de financiación, ascendieron a 207 millones de euros.

En el ejercicio 2005 se han reducido en 218,7 millones de euros las necesidades de capital corriente operativo, debido a un mayor ritmo de actividad de la ejecución de obra y por la mejora en la gestión del cobro de clientes, principalmente localizado en el área de Construcción.

	2005	2004	%Variación
Incremento de existencias y deudores	(517,9)	(137,9)	275,6
Incremento de acreedores	736,6	211,3	248,6
<b>Disminución del capital corriente operativo</b>	<b>218,7</b>	<b>73,4</b>	<b>198,0</b>

## 1.10 Endeudamiento neto

	2005	2004	% Variación
Emisión de obligaciones	50,2	43,4	15,7
Deuda bancaria	1.331,7	955,3	39,4
Deuda con recurso limitado	64,6	68,5	(5,7)
Resto deudas	54,6	62,8	(13,1)
Tesorería + inversiones financieras	(1.098,1)	(859,9)	27,7
<b>Posición neta</b>	<b>403,0</b>	<b>270,1</b>	<b>49,2</b>

La deuda neta se sitúa en 403 millones de euros que representa un apalancamiento financiero, definido como el cociente entre la deuda neta y la deuda neta más el patrimonio neto, del 13,4%, mientras el ejercicio anterior ascendía al 9,9%.

El ratio de deuda neta sobre el beneficio bruto de explotación alcanza el 40,8% cuando el ejercicio anterior se situaba en el 32,1%.

## 1.11 Cartera

La cartera total de obras y servicios alcanza la cifra de 20.496,8 millones de euros, lo que supone un aumento del 24,9% respecto al año anterior y un período de cobertura de la actividad de Construcción de 18,5 meses y de los Servicios medioambientales de 86,6 meses.

## 1.12 Patrimonio neto

El Patrimonio neto del Grupo al cierre del ejercicio ha alcanzado la cifra de 2.608,4 millones de euros que supone un incremento respecto al ejercicio anterior del 6,6%. Los principales movimientos habidos en el ejercicio se muestran en el cuadro siguiente.

<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2004</b>	<b>2.447,0</b>
Beneficios del ejercicio 2005 pendientes de distribución	479,3
Distribución de beneficios de ejercicio 2004	(218,1)
Diferencias de conversión de moneda extranjera	27,0
Ajustes por valoración a valor razonable	(30,4)
Operaciones con valores propios	(26,9)
Adquisición adicional 8,5% Cementos Portland Valderrivas	(81,7)
Otros ajustes	12,2
<b>Patrimonio neto a 31 de diciembre de 2005</b>	<b>2.608,4</b>

En relación a la adquisición adicional de Cementos Portland Valderrivas, S.A., hay que apuntar que la variación indicada en el cuadro anterior se debe a la disminución de los intereses minoritarios por la adquisición del 8,5%.

### 1.13 Dividendo y beneficio por acción

El dividendo total del ejercicio 2005 previsto es de 1,532 euros brutos por acción, lo que representa un incremento del 12,6% respecto al ejercicio anterior. A cuenta del dividendo total se han distribuido 0,766 euros brutos por acción.

El beneficio por acción del ejercicio es de 3,25 euros, aproximadamente un 16,5% superior al del ejercicio precedente.

El *pay out*, es decir, el beneficio repartido en relación al beneficio atribuido a la sociedad dominante, representa el 47,1%.

### 1.14 ROE. % Beneficio después de impuestos sobre patrimonio neto

La rentabilidad de los fondos invertidos por los accionistas presenta una evolución positiva puesto que se ha pasado del 20,1% del ejercicio anterior al 21,5% actual que refleja el buen comportamiento de las actividades desarrolladas por el Grupo.

## 2. Análisis por áreas de actividad

### 2.1 Construcción

#### 2.1.1 Resultados

	2005	2004	% Variación
Cifra de negocios	3.346,7	3.123,0	7,2
Beneficio bruto de explotación	191,4	177,8	7,6
Margen beneficio bruto de explotación	5,7%	5,7%	
Beneficio neto de explotación	156,2	143,7	8,7
Margen beneficio neto de explotación	4,7%	4,6%	

La cifra de negocios aumenta un 7,2% respecto al mismo período del ejercicio anterior hasta alcanzar los 3.346,7 millones de euros. Dicho crecimiento esta localizado en el mercado nacional debido al aumento en el ritmo de ejecución de grandes obras, tales como, Madrid calle 30, la Terminal 4 del aeropuerto de Madrid-Barajas, el túnel de Pajares o la Ciudad de la Justicia de Barcelona.

La cifra de negocios se distribuye en obra civil, un 57% y edificación un 43%, de esta última un 16% de edificación residencial y un 27% de edificación no residencial.

	2005	2004	% Variación
Nacional	3.219,0	2.984,7	7,9
% s/total	96,2	95,6	
Internacional	127,7	138,3	(7,7)
% s/total	3,8	4,4	

#### 2.1.2 Rentabilidad

El resultado de explotación crece por encima de la cifra de negocios y conlleva la consolidación de los márgenes obtenidos el ejercicio 2004 que ya habían experimentado un fuerte incremento.

#### 2.1.3 Cartera e inversiones

	2005	2004	% Variación
Cartera	5.155,2	4.351,2	18,5
Inversiones	158,4	135,5	16,9

La cartera de Construcción alcanza una nueva cifra récord de 5.155,2 millones de euros tras crecer un 18,5% en el ejercicio. Esta cartera garantiza la producción de 18,5 meses tras el significativo aumento de la producción ya experimentada en el ejercicio.

Las inversiones en inmovilizado ascendieron a 85,7 millones de euros mientras que las destinadas a proyectos concesionales fueron 72,7 millones de euros, siendo las más importantes las realizadas en las autopistas Central Gallega, Costa Cálida, Ibiza-San Antonio y M-45.

## 2.1.4 Cash Flow

	2005	2004	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	426,7	187,9	127,1
- CF por operaciones de inversión	109,1	136,6	(20,0)
= CF de actividad	317,6	51,3	519,1
Caja neta al final del período	769,5	509,8	50,9

La generación de caja en Construcción ha sido muy positiva y se ha multiplicado por más de 6 veces hasta alcanzar los 317,6 millones de euros. Este comportamiento se debe principalmente a la fuerte mejora en la gestión del circulante que ha disminuido en aproximadamente, 300 millones de euros.

El *cash flow* por operaciones de inversión es reflejo de la estrategia para ampliar la participación en proyectos concesionales (autopista M-45, autopista Central Gallega, etc.) con objeto de controlar su gestión y desinvertir cuando esto no es posible (autopistas Radiales 3 y 5 de Madrid).

## 2.2 Servicios medioambientales

### 2.2.1 Resultados

	2005	2004	% Variación
Cifra de negocios	2.078,0	1.827,5	13,7
Beneficio bruto de explotación	342,8	285,0	20,3
Margen beneficio bruto de explotación	16,5%	15,6%	
Beneficio neto de explotación	201,4	161,9	24,4
Margen beneficio neto de explotación	9,7%	8,9%	

Los Servicios medioambientales aumentan su ritmo de crecimiento hasta el 13,7% con una fuerte mejora de los márgenes operativos.

Todos los sectores evolucionan positivamente destacando Agua, con un crecimiento del 22,8% seguida de internacional con un 22%, según se puede observar en el cuadro siguiente:

	2005	2004	% Variación	% s/Total 2005	%s /Total 2004
Saneamiento urbano	1.196,4	1.091,9	9,6	57,6	59,8
Agua	570,4	464,6	22,8	27,4	25,4
Internacional	199,4	163,4	22,0	9,6	8,9
Residuos industriales	111,8	107,6	3,9	5,4	5,9
<b>Total</b>	<b>2.078,0</b>	<b>1.827,5</b>	<b>13,7</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

El crecimiento de Servicios medioambientales ha sido principalmente orgánico en un 11%, es decir, sin considerar el impacto de la consolidación de las empresas adquiridas.

En Agua, el crecimiento orgánico ha sido del 13,6% gracias principalmente al aumento de la demanda y de las tarifas. En cuanto a las adquisiciones del ejercicio (Entemanser, Nilo Medioambiente y Servicios y Procesos Medioambientales, entre otras) su facturación total ha sido de 42,6 millones de euros, es decir, han aportado un 9,2% del crecimiento del sector.

Residuos Industriales ha incorporado en el ejercicio la facturación de la adquisición de Marepa, consolidada desde noviembre y que asciende a 7,2 millones de euros.

La actividad Internacional ha crecido un 22% hasta representar un 9,6% de la facturación del total del área. De esta cifra un 37% corresponde al Reino Unido, donde el Grupo FCC esta presente desde 1990, un 57% a Latinoamérica, a través de Proactiva (joint venture con Veolia Environnement) y el resto a Portugal, con un 3% y el norte de África con otro 3%.

	2005	2004	% Variación
Nacional	1.878,6	1.664,1	12,9
% s/total	90,4	91,1	
Internacional	199,4	163,4	22,0
% s/total	9,6	8,9	



### 2.2.2 Rentabilidad

El beneficio bruto de explotación se sitúa en los 342,8 millones de euros, lo que representa un crecimiento del 20,3% respecto al mismo período del año anterior. El margen sobre ventas se sitúa en el 16,5%, el ejercicio anterior fue del 15,6%.

El beneficio neto de explotación aumenta un 24,4% hasta los 201,4 millones de euros, mejorando también su margen hasta el 9,7%.

Los márgenes anteriores mejoran por la buena evolución de los sectores de saneamiento urbano y agua.

### 2.2.3 Cartera e inversiones

	2005	2004	% Variación
Cartera	15.000,2	11.849,1	26,6
Inversiones	338,8	209,7	61,6

La cartera de Servicios medioambientales aumenta con fuerza, un 26,6% gracias a la renovación de importantes contratos en España, tanto en Saneamiento urbano (Bilbao, Valencia, Oviedo etc.) como de Agua (Almería, Langreo, etc. ), así como por la adjudicación de dos plantas desaladoras en Argelia.

Las recientes adjudicaciones de contratos de gestión de agua en Caltanissetta (Italia) y Leziria de Tajo (Portugal) que totalizan una cartera de 3.000 millones de euros todavía no se han incluido en el cuadro anterior, puesto que la adjudicación de los mismos se produjo en enero de 2006.

Las inversiones en 2005 también crecieron con fuerza, un 61,6% hasta los 338,8 millones de euros. Las adquisiciones más importantes han sido grupo Marepa (Residuos Industriales) por importe de 38 millones de euros y Entemanser (Agua) por importe de 64 millones de euros.

### 2.2.4 Cash Flow

El aumento de las inversiones comentado anteriormente ha incidido en situar el *cash flow* de la actividad en una posición negativa, situándose el endeudamiento del área en 911,8 millones de euros con un crecimiento del 21,8% respecto al ejercicio anterior.

	2005	2004	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	274,0	242,8	12,8
- CF por operaciones de inversión	344,4	179,4	92,0
= CF de actividad	(70,4)	63,4	(211,0)
<b>Deuda neta al final del período</b>	<b>911,8</b>	<b>748,8</b>	<b>21,8</b>

## 2.3 Versia

### 2.3.1 Resultados

	2005	2004	% Variación
Cifra de negocios	721,5	519,4	38,9
Beneficio bruto de explotación	110,7	91,1	21,5
Margen beneficio bruto de explotación	15,3%	17,5%	
Beneficio neto de explotación	56,3	51,5	9,3
Margen beneficio neto de explotación	7,8	9,9%	

La actividad del área ha aumentado un 38,9% hasta alcanzar la cifra de 721,5 millones de euros. En febrero de 2005 se adquirió el Grupo Logístico Santos (GLS) y se consolidó dentro del sector de logística desde el mes de abril, cuando se formalizó la compra, con una facturación en el período de 146 millones de euros. Si se excluye la contribución de GLS, el crecimiento orgánico de Versia para el ejercicio 2005 hubiera ascendido al 10,9%.

La actividad que muestra un mayor dinamismo, después del sector Logística, es Mobiliario Urbano, con un crecimiento del 13%, gracias a la fortaleza del mercado nacional y a la expansión internacional. Esta actividad tiene garantizado un fuerte crecimiento futuro por las adjudicaciones en estos tres últimos años de importantes concesiones en el exterior, especialmente en EE.UU., donde a las adjudicaciones de

San Antonio, Miami y Boston se añade la elección de Cemusa (filial perteneciente al 100% al Grupo FCC) como "preferred bidder" para el contrato de gestión de mobiliario urbano de la ciudad de Nueva York (3.300 marquesinas de autobús, 330 quioscos y 20 aseos públicos) y la gestión de su publicidad durante un período de 20 años.

El sector de Logística aumentó significativamente y cerró el ejercicio, excluyendo el impacto de la adquisición de GLS, con un crecimiento orgánico del 18,5%.

La facturación de Aparcamientos aumenta ligeramente a pesar de que en el 2004 se produjo una venta no recurrente de plazas de aparcamiento.

	2005	2004	% Variación	% s/Total 2005	% s/Total 2004
Logística	276,1	110,0	151,0	38,3	21,0
Handling	167,7	153,8	9,0	23,3	29,6
Mobiliario urbano	93,3	82,6	13,0	12,9	15,9
Aparcamientos	60,0	59,2	1,4	8,3	11,6
Conservación y sistemas	55,0	50,8	8,3	7,6	9,8
ITV	41,1	37,5	9,6	5,7	7,2
Transportes urbanos	28,3	25,5	11,0	3,9	4,9
<b>Total</b>	<b>721,5</b>	<b>519,4</b>	<b>38,9</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Las ventas en el mercado nacional crecen cerca del 50% por la buena evolución de todas las actividades y por la adquisición del Grupo Logístico Santos. Su facturación representa más de las tres cuartas partes del total.

	2005	2004	% Variación
Nacional	554,2	370,4	49,6
% s/total	76,8	71,3	
Internacional	167,3	149,0	12,4
% s/total	23,2	28,7	

En el exterior los dos mercados con mayor presencia son Bélgica, con un 62%, donde Flightcare, filial de handling aeroportuario es responsable del handling en los aeropuertos de Bruselas, Lieja y Brujas-Ostende, y Portugal con un 24%, donde el Grupo FCC tiene presencia en Logística y Mobiliario Urbano.

### 2.3.2 Rentabilidad

El margen de explotación de Versia se sitúa en el 15,3%. Este margen es el resultado de la nueva distribución de las actividades en las que el sector de Logística, menos intensivo en capital y por tanto con menores márgenes operativos, aumenta su contribución.

### 2.3.3 Cartera e inversiones

	2005	2004	% Variación
Cartera	336,2	193,7	73,6
Inversiones	171,7	90,6	89,7

La adquisición del Grupo Logístico Santos supuso una inversión de 123,8 millones de euros del total de las inversiones del área que ascienden a 171,7 millones de euros. El incremento de la cartera es debido también a la incorporación de los contratos de servicios logísticos a empresas.

### 2.3.4 Cash Flow

	2005	2004	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	59,7	90,9	(34,3)
- CF por operaciones de inversión	172,2	84,8	103,1
= CF de actividad	(112,5)	6,1	—
<b>Deuda neta al final del período</b>	<b>364,4</b>	<b>177,6</b>	<b>105,2</b>

La consolidación del Grupo Logístico Santos con mayores requerimientos de capital circulante provoca que el *cash flow* de explotación se sitúe en 59,7 millones por lo que el *cash flow* de la actividad presenta una posición negativa, aumentando el nivel de endeudamiento financiero del área respecto al ejercicio anterior debido a las inversiones realizadas.

## 2.4 Cementos Portland Valderrivas

### 2.4.1 Resultados

	2005	2004	% Variación
Cifra de negocios	978,4	886,8	10,3
Beneficio bruto de explotación	312,3	268,0	16,5
Margen beneficio bruto de explotación	31,9%	30,2%	
Beneficio neto de explotación	215,1	189,5	13,5
Margen beneficio neto de explotación	22,0%	21,4%	

Las ventas aumentan un 10,3% hasta los 978,4 millones de euros con una evolución muy positiva a lo largo del ejercicio. Esta mejora se debe a la fortaleza del mercado nacional, donde Cementos Portland facturó un 12,1% más que el año anterior y a la recuperación de la actividad en Estados Unidos, con un incremento del 4,3%.

El último trimestre del ejercicio 2005 terminó con el mayor incremento de todo el período, con un 15,3% gracias a la excelente evolución del mercado nacional con un aumento del 15,1% y la recuperación de la actividad en el exterior, con un 16%.

En España el incremento del 12,1% de la cifra de negocios tiene su origen en un mayor volumen de producto vendido y al aumento de precios con ascensos del 5,4% y del 6,7% respectivamente, mientras que el ligero avance que se observa en la actividad que se desarrolla en los Estados Unidos se debe a los primeros y positivos resultados de las importantes mejoras acometidas en las instalaciones de Maine y de Carolina del Sur.

	2005	2004	% Variación
Nacional	769,8	686,9	12,1
% s/total	78,7	77,5	
Internacional	208,6	199,9	4,3
% s/total	21,3	22,5	

### 2.4.2 Rentabilidad

El resultado bruto de explotación aumenta un 16,5% y el margen mejora 170 puntos básicos hasta el 31,9% gracias a las grandes mejoras operativas acometidas en las plantas de Maine y Carolina del Sur que representan un 60% de la capacidad instalada en EE.UU., y que ya están plenamente operativas.

### 2.4.3 Inversiones

	2005	2004	% Variación
Inversiones	121,7	155,8	(21,9)

Las inversiones brutas de Cementos Portland Valderrivas en 2005 se redujeron hasta los 121,7 millones de euros tras haber realizado en el ejercicio anterior la mayor parte de las mejoras de las instalaciones de Maine y Carolina del Sur.

### 2.4.4 Cash Flow

	2005	2005	% Variación
+ CF por operaciones de explotación	203,0	206,8	(1,8)
- CF por operaciones de inversión	95,2	138,7	(31,4)
= CF de actividad	107,8	68,1	58,3
Deuda neta al final del período	133,0	146,2	(9,0)

La actividad se caracteriza por su capacidad de generar caja siendo el *cash flow* de la misma en el ejercicio 2005 superior al ejercicio anterior al haberse reducido el nivel de inversiones.

## 2.5 Realia Business, S.A.

El Grupo participa en la actividad inmobiliaria a través de Realia Business, S.A. con una participación del 49,17%, incorporando los resultados de la misma mediante la consolidación por puesta en equivalencia. El resultado incorporado a las cuentas consolidadas del Grupo FCC ascendió a 67,5 millones de euros en el ejercicio 2005 y 52 millones de euros el ejercicio 2004, lo que representa un incremento del 29,9%. Se exponen a continuación las magnitudes principales del grupo Realia Business al 100%.

### 2.5.1 Resultados

	2005	2004	% Variación
Cifra de negocios	597,2	565,1	5,7
Beneficio bruto de explotación	230,5	210,5	9,5
Margen beneficio bruto de explotación	38,6%	37,3%	
Beneficio neto de explotación	215,5	192,4	12,0
Margen beneficio neto de explotación	36,1%	34,0%	

La cifra de negocios de Realia aumentó un 5,7% en el ejercicio 2005. El menor ritmo de crecimiento se debe al fuerte volumen de entregas del cuarto trimestre del ejercicio 2004, evaluadas en 202 millones de euros, frente a las entregas del cuarto trimestre del ejercicio 2005 que ascendieron a 117 millones de euros.

La facturación del negocio residencial (promociones inmobiliarias) ha aumentado un 6,3% hasta alcanzar un volumen de 512 millones de euros que representa un 86% de la facturación total de Realia. Las preventas inmobiliarias siguen aumentando y la cartera alcanza la cifra de 710,7 millones de euros que garantizan las ventas de los próximos 17 meses.

En cuanto al negocio patrimonial los ingresos aumentan un 4,9%. Esta cifra es muy positiva porque en el ejercicio 2005 el edificio Los Cubos situado en Madrid y con una superficie de 31.684 m<sup>2</sup> estuvo vacío por remodelación. Este hecho justifica el descenso en el nivel de ocupación hasta el 94,7% de diciembre de 2005, cuando a la misma fecha del ejercicio 2004 era del 97,3%.

## 2.6 Torre Picasso

El Grupo es propietario del 80% de Torre Picasso, el edificio más emblemático de Madrid, con una altura de 157 metros sobre rasante distribuido en 45 plantas y cinco sótanos que suman una superficie total de 121.000 m<sup>2</sup>. Se exponen a continuación las magnitudes principales de Torre Picasso en la proporción de la participación indicada.

### 2.6.1 Resultados

	2005	2004	% Variación
Cifra de negocios	18,0	17,1	5,3
Beneficio bruto de explotación	15,9	14,9	6,7
Margen beneficio bruto de explotación	88,3%	87,1%	
Beneficio neto de explotación	13,4	11,8	13,6
Margen beneficio neto de explotación	74,4%	69,0%	

La cifra de negocios de Torre Picasso aumentó un 5,3% en el ejercicio 2005 hasta alcanzar los 18 millones de euros, mientras que el resultado bruto y neto de explotación aumentaron un 6,7% y un 13,6% respectivamente, mejorando aún más los márgenes.

El nivel de ocupación del edificio a 31 de diciembre de 2005 era del 100% con un precio medio de 25 euros por m<sup>2</sup> y mes.

## ADQUISICIONES DE ACCIONES PROPIAS

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. al cierre del ejercicio poseía 434.322 acciones propias que representaban el 0,33% del capital social, valoradas en 9.422 miles de euros.

Por otra parte, la Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. poseía 316.098 acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que representaban un 0,24% de su capital, registradas por un valor contable de 1.107 miles de euros, asimismo Asesoría Financiera y de Gestión S.A. (Afigesa) poseía 343.922 acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que representaban un 0,26% de su capital social y registradas por un valor contable de 16.345 miles de euros. Dichas acciones, también tienen la consideración de acciones de la sociedad dominante, de acuerdo con el artículo 87 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

De acuerdo con el artículo 79 apartado 4º de la Ley de Sociedades Anónimas, se expone a continuación el movimiento habido en el número de acciones durante el ejercicio.

	FCC, S.A.	Afigesa	Cía. Auxiliar de Agencia y Mediación	Grucyca	Grupo FCC
A 31 de diciembre de 2004	434.322		316.008	475	750.805
Compras o entradas		414.468	90		414.558
Ventas o salidas		(70.546)		(475)	(71.021)
A 31 de diciembre de 2005	434.322	343.922	316.098	—	1.094.342

## ACTIVIDADES EN MATERIA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

El Grupo FCC está presente de forma activa en el mundo de la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica. Las iniciativas del Grupo en dicha materia se extienden hacia aquellos aspectos que tienen relación, directa o indirectamente con las actividades que este lleva a cabo. En el ejercicio hay que destacar las actuaciones realizadas en cada una de las tres actividades estratégicas, Servicios, Construcción y Cementos, encaminadas a la protección medio ambiental que haga posible un crecimiento sostenible.

En el ámbito de los Servicios medioambientales, hay que destacar el proyecto de análisis del ciclo de vida del agua en procesos de tratamiento de residuos, cuyo objetivo básico es analizar el indicador ambiental "agua" en su más amplio sentido, dentro de los procesos de tratamiento, definiendo los impactos ambientales que sufre y evaluando las medidas correctoras necesarias. Ello permitirá implantar las operaciones y medidas complementarias que sean necesarias, proporcionando a su vez una herramienta de información y de decisión a todos los sectores implicados (empresas, administraciones y movimientos ciudadanos interesados en la problemática ambiental). Este proyecto ha sido aceptado muy favorablemente por la Dirección General de Política Tecnológica del Ministerio de Educación y Ciencia.

Sobre la eliminación de residuos hay que destacar los estudios sobre un sistema de compostaje aeróbico cerrado, ideado para procesar residuos orgánicos de pequeño y mediano tamaño, así como la preparación de un combustible sustitutivo de los tradicionales (gas, coque, etc), con los rechazos de las plantas de tratamiento de residuos orgánicos.

En la actividad de Agua, se ha trabajado principalmente en proyectos de aguas industriales (reutilización de aguas residuales industriales con vertido cero, diseño de reactores anaeróbicos, diseño de un sistema de oxidación avanzada para aguas residuales industriales de difícil biodegradabilidad, etc.).

En el área de Versia, destaca el sector de Mobiliario Urbano que está desarrollando dos proyectos de innovación tecnológica, el primero de ellos corresponde al desarrollo de un vehículo ligero urbano, denominado EPISOL, con propulsión eléctrica híbrida con dos versiones de motorización; en una primera fase un motor térmico y en una fase más avanzada un motor eléctrico de pila de combustible y energía solar. En este desarrollo la filial Cemusa ha llegado a un acuerdo de colaboración con el Instituto Universitario de Investigación del Automóvil (INSIA), perteneciente a la Universidad Politécnica de Madrid y con el Instituto de Automovilística Industrial (IAI), perteneciente al Centro Superior de Investigaciones Científicas. El segundo proyecto tiene como objetivo la evolución de marquesinas de paradas de autobús, presentadas en la exposición de Dallas (EE.UU.).

En la actividad de Construcción hay que señalar que FCC Construcción, S.A. es miembro del Consejo de Dirección de la Plataforma Tecnológica Europea de Construcción, iniciativa que reúne a más de 600 organizaciones (industrias, universidades, centros de investigación, etc.) que tiene como objetivo definir la agenda estratégica de investigación del sector y trata de desarrollar macroproyectos con financiación pública y privada. Asimismo, FCC Construcción, S.A. dirige la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción, iniciativa que reúne a más de 140 organizaciones con similar tipología y fines que la Plataforma Tecnológica Europea citada en el apartado anterior.



En lo referente a los proyectos que se han desarrollado a lo largo del ejercicio 2005, cabe destacar los siguientes: Tunconstruct, destinado a la optimización de la construcción subterránea; Manubuild, destinado a la industrialización de la construcción; Arfrisol, destinado a la arquitectura bioclimática y frío solar; Hatcons, destinado a la utilización de materiales con elevadas prestaciones; y Fibras, destinado a la utilización de hormigón reforzado con fibras de acero.

Y finalmente, en cuanto a la actividad Cementera hay que indicar que las labores de investigación y desarrollo sobre nuevos productos y aplicaciones del cemento, se llevan a cabo, fundamentalmente, en los laboratorios que la sociedad tiene en la fábrica de Olazagutía (Navarra). A lo largo de 2005 se han realizado trabajos en diferentes ámbitos: evaluación de materias primas, estudios de combustibles alternativos en colaboración con universidades en el marco de programas de fomento de la investigación técnica (Profit), participación en comités de Normalización, desarrollo de trabajos de investigación conjuntamente con clientes para mejora de productos y nuevas aplicaciones, etc. Asimismo, Cementos Portland Valderrivas participa activamente en los trabajos destinados a la investigación que tienen lugar en el Instituto Español del Cemento y sus Aplicaciones (IECA).

## ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES DESPUÉS DE LA FECHA DE CIERRE

- Adquisición de Abfall Services AG (ASA) por 224 millones de euros, asumiendo el Grupo FCC 51 millones de deuda neta de ASA.

El 17 de noviembre de 2005 el Grupo FCC firmó un contrato con el grupo EDF, para adquirir Abfall Service AG, compañía líder en la gestión de residuos en el centro y este de Europa, con operaciones en Austria, República Checa, Eslovaquia, Hungría, Rumania y Polonia. Con fecha 8 de marzo de 2006 se ha formalizado el acuerdo definitivo de compra.

- “Preferred bidder” para el contrato de mobiliario urbano de Nueva York.

A lo largo del ejercicio 2006 esta previsto cerrar el contrato con el Departamento de Transporte de la ciudad de Nueva York que seleccionó el 21 de septiembre de 2005 a Cemusa, filial de publicidad exterior del Grupo FCC, como la compañía que proveerá y mantendrá alrededor de 3.300 nuevas paradas de autobús, 330 carteles de noticias y unos 20 aseos públicos automáticos por un período de 20 años.

- Cementos Portland Valderrivas, S.A. lanza una Oferta Pública de Adquisición de Acciones sobre su participada Cementos Lemona, S.A.

Cementos Portland Valderrivas que ya poseía el 30,72% de la compañía Cementos Lemona, S.A. lanzó el 5 de diciembre de 2005 una oferta de compra por la totalidad de las acciones de esta última a un precio de 32 euros por título. El importe total de la operación, cuyo plazo de aceptación finalizó el 20 de febrero de 2006, ha ascendido a 234,2 millones de euros, abonados íntegramente en efectivo y financiados mediante deuda.

De acuerdo con los datos de la entidad agente de la citada OPA, han acudido a la misma un total de acciones representativas del 65,3% del capital, lo que sumado al 30,7% de participación que ya ostentaba Cementos Portland Valderrivas, S.A. con anterioridad, se alcanza una participación del 96,06% en Cementos Lemona, S.A. por lo que han acudido a la misma todos los accionistas significativos de la misma y el 88% de los accionistas minoritarios.

## OBJETIVOS Y POLÍTICAS DE GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

La gestión del riesgo financiero tiene por objeto minimizar el impacto en el Grupo de las fluctuaciones de los tipos de cambio y tipos de interés, así como, procurar que el riesgo de solvencia y de liquidez se mantenga dentro de unos límites razonables.

El posicionamiento que en la actualidad tiene el Grupo FCC en los mercados internacionales hace que el concepto de riesgo de cambio, en el contexto global del Grupo tenga una incidencia moderada. No obstante, y con independencia de la materialidad del mismo, la política del Grupo es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que dicho riesgo podría producir en sus estados financieros, tanto por movimientos transaccionales como puramente patrimoniales. En la práctica el efecto de los primeros queda mitigado, siempre que los volúmenes de las operaciones así lo aconsejen, con la contratación en el mercado de instrumentos apropiados de cobertura. En lo que se refiere al efecto en los segundos, es decir, a operaciones de balance, la política de la sociedad, cuando la situación lo aconseje y siempre que los mercados financieros ofrezcan liquidez, instrumentos y plazos, es tratar de obtener la cobertura a través de la contratación de operaciones de financiación en la misma divisa en que se denomine el activo.

Dada la naturaleza de nuestras actividades en la que la gestión de circulante juega un papel esencial, es práctica generalizada del Grupo determinar como referencia de su deuda financiera, aquel índice que recoja con mayor fidelidad la evolución de la inflación. Es por ello que la política del Grupo consiste en intentar que tanto los activos financieros circulantes, que proporcionan en gran medida una cobertura natural a nuestros pasivos financieros circulantes, como la deuda del Grupo, quede referenciada a tipos de interés flotante. Como excepción a esta política general, en el caso de operaciones con un horizonte a largo plazo el Grupo cierra operaciones de cobertura de tipos de interés siempre que existan mercados y siempre que la estructura financiera del proyecto así lo requiera.

El objetivo actual del Grupo FCC es conjugar el desarrollo de las áreas estratégicas con el derivado de operaciones corporativas. Esta política de crecimiento corporativo se va a centrar exclusivamente en adquisiciones dentro de las áreas estratégicas. Este crecimiento, tanto en ventas como en resultados, se quiere conseguir sin sobrepasar un apalancamiento del 50% y manteniendo un ratio de deuda/beneficio bruto de explotación (Ebitda) por debajo de 2,5 veces, con lo que se mantendría la solvencia financiera del Grupo.

Considerando la situación estable en la actualidad del mercado financiero y el reducido porcentaje de endeudamiento respecto al beneficio bruto de explotación (Ebitda), que a 31 de diciembre de 2005 supone un 41%, previsiblemente todas las operaciones crediticias podrán ser renovadas y, en caso de ser necesario, ampliadas, con lo cual a medio plazo no hay indicios de que el Grupo pueda tener problemas de liquidez.

## PREVISIONES PARA EL AÑO 2006

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2006 de las diferentes áreas de actividad que componen el Grupo FCC, las cuales se prevé que se traducirán en un crecimiento de la cifra de negocios y resultados del Grupo.

Previamente, cabe destacar que la cartera de obras adjudicadas pendientes de ejecutar y de los servicios pendientes de prestar al cierre del ejercicio 2005 ascendía a 20.496,8 millones de euros, equivalentes aproximadamente a tres años de producción anual.

Para el área de **Servicios medioambientales**, en el sector de medio ambiente se consolida la significativa cuota de mercado alcanzada, y su crecimiento estará ligado a las ampliaciones y en su caso renovaciones de contratos, así como a la puesta en marcha de plantas de tratamiento en fase de construcción.

En el ámbito **Internacional**, la estrategia de crecimiento se basa, por un lado, en el mantenimiento y ampliación de la actividad en los mercados de los países en los que se está presente, y por otro, en la expansión en nuevas zonas geográficas. Este interés por la expansión, se ha materializado en la adquisición de Abfall Services AG (Grupo ASA), importante grupo de empresas, especializado en servicios integrales de gestión y tratamiento de residuos, que está sólidamente establecido en numerosos países del centro y este de Europa, y tiene serias expectativas de crecimiento en otros países de la zona.

En el sector de **Residuos Industriales**, está previsto materializar la adquisición de la participación restante en el grupo Marepa, lo que, unido al crecimiento producido como consecuencia de las inversiones realizadas en el ejercicio anterior y de la entrada a pleno rendimiento de algunas de las nuevas instalaciones ya construidas, hace que se espere un aumento significativo de la cifra de negocios.

En el sector de **Gestión del Agua**, se mantiene la estrategia de diversificación, que hace, que a pesar de la fuerte concentración alcanzada en el mercado, el crecimiento siga siendo importante. Así, al impulso recibido como consecuencia de las adquisiciones de empresas efectuadas en el ejercicio anterior, hay que unir las recientes e importantes contrataciones obtenidas en diferentes municipios españoles, las renovaciones de importantes contratos, la contratación de servicios en comunidades de regantes, la implantación y gestión de estaciones desaladoras, así como el crecimiento en el ámbito internacional, donde sobresalen las recientes contrataciones en Italia y Argelia.

Al iniciar el año 2006 la cartera de **Servicios** pendientes de prestar era de 15.000 millones de euros, equivalente a más de siete años de producción anual.

El área de **Versia** prevé para el año 2006 un crecimiento que se sustentará principalmente en los diferentes sectores que la componen, tales como, Logística, donde se consolidará la gestión del Grupo Logístico Santos, adquirido el ejercicio anterior y que posiciona a dicha actividad como uno de los mayores operadores logísticos españoles.

En **Mobiliario Urbano**, se prevé crecer en el área internacional, donde a la maduración de los contratos existentes en Brasil, Italia y USA se añade la puesta en marcha del contrato de Boston así como el concurso recientemente ganado para la instalación y explotación publicitaria del mobiliario urbano de la ciudad de Nueva York durante 20 años y que consistirá en la colocación, mantenimiento y explotación publicitaria de 3.300 marquesinas de paradas de autobús, 330 kioscos de prensa y otros elementos de mobiliario urbano, con lo que se consolidará en el mercado de USA. El contrato de Nueva York se encuentra actualmente en negociación con el DOT (Departamento de transportes de la ciudad de Nueva York).

**Aparcamientos** destaca por la ampliación de los contratos que aumentan el número de plazas a gestionar, en particular el correspondiente a la Zona V de aparcamiento regulado en superficie de Madrid, por un período de 11 años (prorrogable a 25) de 26.750 plazas.

En **Transportes**, hay que apuntar que en el ejercicio 2006 se comenzará a prestar un nuevo servicio urbano en Benalmádena de transporte de viajeros por carretera y en lo que se refiere al transporte ferroviario se operará el tranvía de Parla, a similitud de las líneas Trambaix y Trambesós que ya se están operando en Barcelona.

Respecto al sector **Handling**, hay que indicar que en el ámbito nacional, Aena inició el proceso de convocatoria de concursos públicos para la renovación de la totalidad de las licencias de todos los aeropuertos, siendo el objetivo del Grupo mantener como mínimo la cuota de mercado.

El sector de la **Construcción** para el año 2006 presenta buenas perspectivas en el mercado nacional en línea con el ejercicio anterior, dada la cartera de obras existente que al final del año 2005 alcanzaba la cifra de 5.155 millones de euros, lo que significa un período de cobertura sobre la cifra de negocios de 18,5 meses. Respecto al mercado internacional, se prevé un crecimiento localizado, de una parte en América central y del norte, a través de inversiones ya realizadas y en curso, y de otra, en Europa central y del este.

La evolución del área de **Cemento** vendrá determinada por el desarrollo del sector de la construcción y de los planes de infraestructuras. En España, las estimaciones indican una desaceleración en el consumo de cemento y hormigón, que seguirá su tendencia creciente, pero en unos índices inferiores a los del ejercicio anterior. El resultado de la OPA de Cementos Portland Valderrivas sobre Lemona, supondrá incorporar la cifra de negocio en el grupo Portland Valderrivas, al pasar de la consolidación actual por puesta en equivalencia a la consolidación por integración global del 100% de Cementos Lemona y de CDN USA, además de consolidar el 11,24% adicional del beneficio que Lemona tiene de Cementos Alfa S.A. y en la que Cementos Portland Valderrivas participa actualmente en un 80,15%.

En cuanto a la actividad cementera en USA, las perspectivas vienen marcadas por un incremento en la demanda, acompañado por un alza en los precios en las zonas de influencia tanto de CDN (Maine) como de Giant (Carolina del Norte y Sur y Virginia). En 2006 la planta de Giant en Harleyville, recientemente modernizada e incrementada su capacidad, se encontrará a plena producción y se iniciará la ejecución del proyecto de transformación del proceso de fabricación húmedo a seco de la planta de Giant en Keystone, que finalizará a mediados de 2008 y llevará consigo una reducción de costes de producción y una ampliación de la capacidad de fabricación.

Sobre la actividad **Inmobiliaria** hay que indicar que Realia, tiene previsto un incremento de las ventas, basándose fundamentalmente en la fortaleza de la actividad de promoción inmobiliaria, que llevará a una importante cifra de entrega de productos inmobiliarios. A su vez, se va incrementar la rotación de inmuebles en arrendamiento y aumentar la superficie en alquiler, que también se espera aporte al cerrar el ejercicio una mejora de las ventas.

Se continuará con las inversiones en curso de los centros comerciales de Guadalajara, Leganés, Murcia y Santiago de Compostela.

Las estrategias del negocio en el mercado nacional se centrarán en políticas de adquisición de suelo que necesite gestión urbanística y que permita incorporar valor añadido, comienzo de actividades de promoción en nuevos mercados (Valladolid, Zaragoza...), materializar oportunidades de adquisición de inmuebles de oficinas, por ubicación y rentabilidad, desarrollar los proyectos de centros comerciales que actualmente se autopromueven y posibilitar el crecimiento mediante el cierre de alguna operación de adquisición corporativa.

Respecto al mercado internacional, tras la adquisición de suelos en Portugal y Polonia, se iniciarán las ejecuciones de las promociones, así como su comercialización y dentro del segmento patrimonialista, se pretende adquirir un relevante paquete de inmuebles dentro de la Unión Europea, que facilite el crecimiento de Realia y aporte un importante valor añadido.



# INFORME DE AUDITORÍA

GRUPO CONSOLIDADO

## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de  
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y Sociedades Dependientes, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2005, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de flujos de efectivo consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado y la memoria de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad Dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en España, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no ha incluido el examen de las cuentas anuales del ejercicio 2005 de determinadas sociedades dependientes y asociadas, cuyos activos y resultados consolidados, representan, respectivamente, un 25% y un 18% de los correspondientes totales consolidados. Las cuentas anuales de dichas sociedades han sido auditadas por otros auditores (véanse los Anexos I, II y III a la memoria consolidada). Nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y Sociedades Dependientes se basa, en lo relativo a dichas sociedades, en los informes de los otros auditores.
2. Las cuentas anuales consolidadas adjuntas del ejercicio 2005 son las primeras que el Grupo prepara aplicando las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), que requieren, con carácter general, que los estados financieros presenten información comparativa. En este sentido, y de acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores de la Sociedad Dominante presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de flujos de efectivo, del estado de cambios en el patrimonio neto y de la memoria de cuentas anuales, además de las cifras consolidadas del ejercicio 2005, las correspondientes al ejercicio anterior que han sido obtenidas mediante la aplicación de las NIIF-UE vigentes al 31 de diciembre de 2005. Consecuentemente, las cifras correspondientes al ejercicio anterior difieren de las contenidas en las cuentas anuales consolidadas aprobadas del ejercicio 2004 que fueron formuladas conforme a los principios y normas contables vigentes en dicho ejercicio, detallándose en la Nota 2 de la memoria de las cuentas anuales consolidadas adjuntas las diferencias que supone la aplicación de las NIIF-UE sobre el patrimonio neto consolidado al 1 de enero y al 31 de diciembre de 2004 y sobre los resultados consolidados del ejercicio 2004 del Grupo. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005. Con fecha 8 de abril de 2005 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2004, formuladas conforme a los principios y normas contables vigentes en dicho ejercicio, en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores mencionados en el párrafo 1 anterior, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2005 y de los resultados consolidados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto consolidado y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea que guardan uniformidad con las aplicadas en la preparación de los estados financieros correspondientes al ejercicio anterior que se han incorporado a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005 a efectos comparativos.



4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2005 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad Dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. y Sociedades Dependientes.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. n.º S0692

Javier Parada Pardo  
12 de abril de 2006

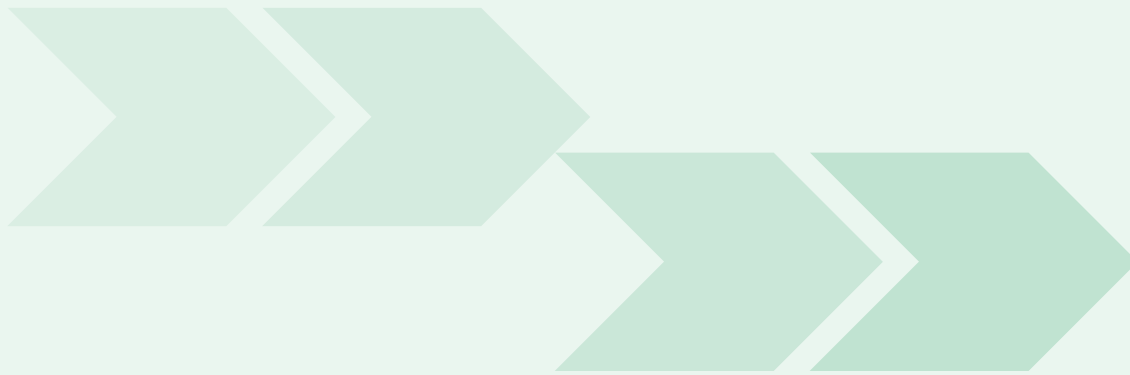


**CUENTAS ANUALES**

**INFORME DE GESTIÓN - INFORME DE AUDITORÍA**

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES  
Y CONTRATAS, S.A.**





# CUENTAS ANUALES

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Balance de situación	354
Cuenta de pérdidas y ganancias	356
Memoria	359



# BALANCE DE SITUACIÓN

## FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

ACTIVO	31.12.2005	31.12.2004
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>1.682.692</b>	<b>1.657.957</b>
<b>Inmovilizaciones inmateriales</b>	<b>73.387</b>	<b>81.244</b>
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	34.582	29.635
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	64.848	81.159
Amortizaciones	(26.043)	(29.550)
<b>Inmovilizaciones materiales</b>	<b>305.934</b>	<b>278.515</b>
Terrenos y construcciones	161.799	157.947
Instalaciones técnicas y maquinaria	389.231	320.340
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	93.051	80.166
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	14.018	25.017
Otro inmovilizado	15.470	15.514
Provisiones	(311)	(311)
Amortizaciones	(367.324)	(320.158)
<b>Inmovilizaciones financieras</b>	<b>1.293.949</b>	<b>1.288.776</b>
Participaciones en empresas del Grupo	1.139.943	1.139.334
Participaciones en empresas asociadas	244.321	244.296
Créditos a empresas del Grupo y asociadas	3.404	3.426
Cartera de valores a largo plazo	13.788	13.788
Otros créditos	10.871	10.503
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	4.771	4.798
Provisiones	(123.149)	(127.369)
Acciones propias	9.422	9.422
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>5.334</b>	<b>5.414</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>853.171</b>	<b>497.700</b>
<b>Existencias</b>	<b>6.151</b>	<b>12.998</b>
Materias primas y otros aprovisionamientos	6.071	5.610
Productos terminados	—	3.227
Anticipos	80	4.885
Provisiones	—	(724)
<b>Deudores</b>	<b>743.992</b>	<b>424.976</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	366.254	314.822
Empresas del Grupo, deudores	299.182	35.138
Empresas asociadas, deudores	4.520	6.812
Deudores varios	9.904	11.741
Personal	776	628
Administraciones públicas	75.060	65.235
Provisiones	(11.704)	(9.400)
<b>Inversiones financieras temporales</b>	<b>48.753</b>	<b>33.865</b>
Créditos a empresas del Grupo	30.963	14.668
Créditos a empresas asociadas	15.508	11.373
Cartera de valores a corto plazo	64	6.616
Otros créditos	2.064	978
Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	502	578
Provisiones	(348)	(348)
Tesorería	50.652	23.306
Ajustes por periodificación	3.623	2.555
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>2.541.197</b>	<b>2.161.071</b>

## A 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y DE 2004

En miles de euros

<b>PASIVO</b>	<b>31.12.2005</b>	<b>31.12.2004</b>
<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>970.395</b>	<b>921.014</b>
Capital suscrito	130.567	130.567
Prima de emisión	242.133	242.133
Reservas	459.823	440.177
Reserva legal	26.113	26.113
Reservas para acciones propias	9.422	9.422
Reserva por capital amortizado	2.770	2.770
Reservas voluntarias	421.518	401.872
Pérdidas y ganancias (Beneficio)	237.554	196.628
Dividendo a cuenta del ejercicio	(99.682)	(88.491)
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>4.771</b>	<b>4.517</b>
Subvenciones de capital	4.740	4.517
Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	31	—
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>159.949</b>	<b>140.496</b>
Provisiones	149.273	130.228
Fondo de reversión	10.676	10.268
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>27.056</b>	<b>29.587</b>
Deudas con entidades de crédito	2.596	3.578
Préstamos y otras deudas	196	285
Acreedores por arrendamiento financiero a largo plazo	2.400	3.293
Otros acreedores	24.460	26.009
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	7.733	9.684
Fianzas y depósitos recibidos a largo plazo	4.884	4.274
Administraciones públicas a largo plazo	11.843	12.051
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	<b>1.379.026</b>	<b>1.065.457</b>
Deudas con entidades de crédito	22.530	20.510
Préstamos y otras deudas	31	5.293
Deudas por intereses	284	425
Acreedores por arrendamiento financiero a corto plazo	22.215	14.792
Deudas con empresas del Grupo y asociadas	833.680	594.224
Deudas con empresas del Grupo	830.284	590.154
Deudas con empresas asociadas	3.396	4.070
Acreedores comerciales	178.274	156.545
Anticipos recibidos por pedidos	26.235	19.328
Deudas por compras o prestaciones de servicios	91.645	77.066
Deudas representadas por efectos a pagar	60.394	60.151
Otras deudas no comerciales	310.259	248.211
Administraciones públicas	148.989	113.581
Deudas representadas por efectos a pagar	5.949	3.349
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	1.951	3.797
Otras deudas	127.827	105.768
Remuneraciones pendientes de pago	25.345	21.621
Fianzas y depósitos recibidos a corto plazo	198	95
Provisiones para operaciones de tráfico	34.074	45.454
Ajustes por periodificación	209	513
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>2.541.197</b>	<b>2.161.071</b>

# CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANACIAS

## FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

DEBE	31.12.2005	31.12.2004
<b>TOTAL GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>889.973</b>	<b>839.832</b>
Reducción de existencias de productos terminados y en curso	3.222	59
Consumos y otros gastos externos	156.454	156.909
Consumo de materias primas y otras materias consumibles	78.673	79.039
Otros gastos externos	77.781	77.870
Gastos de personal	537.410	485.191
Sueldos, salarios y asimilados	403.261	366.695
Cargas sociales	134.149	118.496
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	50.669	50.932
Variación de provisiones de tráfico	2.682	17.459
Variación de provisiones de existencias	(724)	(13)
Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables	2.742	35
Variación de otras provisiones de tráfico	664	17.437
Otros gastos de explotación	139.536	129.282
Servicios exteriores	134.567	124.795
Tributos	4.154	3.543
Dotación al fondo de reversión	815	944
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>106.539</b>	<b>84.310</b>
Gastos financieros	18.888	21.955
Por deudas con empresas del Grupo y asociadas	12.675	11.031
Por deudas con terceros y gastos asimilados	6.213	6.228
Pérdidas de inversiones financieras	—	4.696
Variación de provisiones de inversiones financieras	—	4.115
Diferencias negativas de cambio	57	128
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	<b>165.092</b>	<b>169.582</b>
<b>BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>271.631</b>	<b>253.892</b>
Variación de provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control	(4.220)	2.233
Pérdidas procedentes del inmovilizado	638	211
Gastos y pérdidas extraordinarios	9.873	32.113
<b>BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>267.546</b>	<b>220.082</b>
Impuesto sobre Sociedades	29.992	23.454
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIO)</b>	<b>237.554</b>	<b>196.628</b>

## A 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y DE 2004

En miles de euros

HABER	31.12.2005	31.12.2004
<b>TOTAL INGRESOS DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>996.512</b>	<b>924.142</b>
Importe neto de la cifra de negocios	917.562	834.726
Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado	611	1.335
Otros ingresos de explotación	78.339	88.081

<b>Ingresos por participaciones en capital</b>	<b>181.135</b>	<b>192.354</b>
En empresas del Grupo	149.096	162.194
En empresas asociadas	32.039	26.343
En empresas fuera del Grupo	—	3.817
<b>Ingresos de otros valores negociables y de créditos de activo inmovilizado</b>	<b>459</b>	<b>598</b>
De empresas asociadas	120	132
De empresas fuera del Grupo	339	466
<b>Otros ingresos financieros</b>	<b>2.121</b>	<b>2.807</b>
De empresas del Grupo y asociadas	144	11
Otros intereses	863	2.276
Beneficios en inversiones financieras	1.114	520
<b>Diferencias positivas de cambio</b>	<b>322</b>	<b>21</b>

Beneficios procedentes del inmovilizado y cartera de control	351	—
Subvenciones en capital transferidas al resultado del ejercicio	438	406
Ingresos extraordinarios	1.417	341

<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	<b>4.085</b>	<b>33.810</b>
---	--------------	---------------





# MEMORIA

## FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. A 31 DE DICIEMBRE DE 2005 Y DE 2004

1.	Actividad de la Sociedad	360
2.	Bases de presentación de las cuentas anuales	360
3.	Distribución de resultados	361
4.	Normas de valoración	361
5.	Inmovilizado inmaterial	364
6.	Inmovilizado material	365
7.	Inversiones financieras. Valores mobiliarios y créditos no comerciales	365
8.	Gastos a distribuir en varios ejercicios	367
9.	Deudores	367
10.	Fondos propios	368
11.	Subvenciones	369
12.	Provisiones	369
13.	Deudas no comerciales	369
14.	Situación fiscal	371
15.	Garantías comprometidas con terceros y otros pasivos contingentes	372
16.	Ingresos y gastos	372
17.	Información sobre medio ambiente	373
18.	Remuneración a los auditores	373
19.	Información sobre el Consejo de Administración	373
20.	Cuadro de financiación	374
21.	Cuenta de pérdidas y ganancias analítica	375

Anexo I.	Sociedades del Grupo	376
Anexo II.	Uniones temporales de empresas	378
Anexo III.	Sociedades asociadas y multigrupo	380
Anexo IV.	Informe del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. para la distribución de un dividendo a cuenta del ejercicio	381



## 1. ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

La sociedad se dedica esencialmente a la actividad de servicios en general que incluye principalmente la prestación de servicios de recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, mantenimiento de zonas verdes y de edificios, depuración y distribución de aguas y otros servicios complementarios.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. a su vez es la matriz del Grupo FCC, que está formado por un amplio conjunto de compañías dependientes y asociadas, nacionales y extranjeras, que operan en actividades tales como, construcción, servicios de saneamiento urbano y del ciclo integral del agua, aparcamientos, mobiliario urbano, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra, logística, cementera, inmobiliaria, etc.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y de las uniones temporales de empresas en las que ésta participa, formuladas de acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, Real Decreto 1564/1989 de 22 de diciembre y modificaciones posteriores, y el Plan General de Contabilidad, Real Decreto 1643/1990 de 20 de diciembre con los planes sectoriales que lo desarrollan.

Las cuentas anuales se expresan en miles de euros.

Los balances y cuentas de pérdidas y ganancias de las uniones temporales de empresas en las que participa la sociedad, han sido incorporados mediante integración proporcional en función del porcentaje de participación en los resultados, ingresos y gastos de cada una de ellas.

La sociedad ostenta el 80% de la propiedad del Edificio Torre Picasso, el cual está siendo explotado en régimen de comunidad. Consecuentemente, las cuentas anuales incluyen los activos, pasivos, ingresos y gastos de dicha comunidad en función del porcentaje de propiedad.

La integración de las uniones temporales de empresas y la comunidad de propietarios se ha realizado practicando la homogeneización, las conciliaciones y reclasificaciones necesarias, así como las oportunas eliminaciones tanto de los saldos activos y pasivos, como de los ingresos y gastos recíprocos. En las notas de esta memoria se han desglosado los importes correspondientes a las mismas cuando éstos son significativos.

En el Anexo II se relacionan las uniones temporales de empresas indicando el porcentaje de participación en los resultados.

Las cuentas anuales de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. formuladas por los Administradores, se hallan pendientes de aprobación por la Junta General de accionistas. No obstante, no se espera que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicho requisito.

De acuerdo con la legislación vigente, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la cabecera de un conjunto de sociedades que forman el Grupo FCC, por lo que la misma está obligada a formular separadamente cuentas anuales consolidadas. Dichas cuentas consolidadas han sido determinadas según las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) establecidas por el Reglamento (CE) nº 1606/2002 del Parlamento Europeo y del Consejo de 19 de julio de 2002. Estas cuentas anuales consolidadas del Grupo FCC correspondientes al ejercicio 2005, formuladas por los Administradores, igualmente se someterán a la aprobación por la Junta General de accionistas.

El efecto que resultaría de aplicar criterios de consolidación a la sociedad Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., obtenido del comparativo entre las cuentas anuales individuales de la misma y las cuentas anuales consolidadas, supondría a 31 de diciembre de 2005 un incremento de las reservas y de los beneficios del ejercicio de 1.001.035 miles de euros y 183.844 miles de euros respectivamente, así como un incremento de la cifra de activos de 6.321.503 miles de euros.

### 3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

La propuesta de distribución de resultados de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que se someterá a la aprobación de la Junta General de accionistas es la siguiente:

	Importe
Beneficio del ejercicio, antes de distribución	237.554
Distribución:	
A dividendo a cuenta	<b>0,766 euros por acción</b>
A dividendo complementario	<b>0,766 euros por acción</b>
A reserva voluntaria: Se asignará el importe que corresponda una vez se haya liquidado el dividendo a cuenta y complementario a las acciones en circulación con derecho a retribución en el momento del pago.	

El 21 de diciembre de 2005 se acordó repartir a los accionistas de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. un dividendo a cuenta de los beneficios del ejercicio equivalente al 76,6% bruto sobre el nominal de las acciones, a razón de 0,766 euros por título. El pago de dicho dividendo a las acciones en circulación con derecho a retribución se realizó a partir del día 9 de enero de 2006 por un importe total de 99.682 miles de euros.

El informe del Consejo de Administración para poner de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución del dividendo a cuenta citado anteriormente se incorpora como Anexo IV.

### 4. NORMAS DE VALORACIÓN

Las principales normas de valoración aplicadas por la Sociedad en la confección de las cuentas anuales son las siguientes:

#### a) Inmovilizado inmaterial

El inmovilizado inmaterial se halla registrado a su precio de adquisición.

Los elementos materiales adquiridos en régimen de arrendamiento financiero se amortizan linealmente en función de los años de vida útil estimados, que coinciden con los establecidos para el inmovilizado material, y las concesiones administrativas se amortizan en función del período de adjudicación, que por término medio está comprendido entre 25 y 50 años.

#### b) Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición o al coste de producción cuando la Sociedad haya procedido a realizar trabajos para su propio inmovilizado.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos, se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste del mismo entre los siguientes años de vida útil estimada:

	Años de vida útil estimada
Edificios y otras construcciones	25 – 50
Edificio Torre Picasso	75
Instalaciones técnicas y maquinaria	5 – 15
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8 – 12
Otro inmovilizado	4 – 10

En el caso del inmovilizado material afecto en exclusiva a algunos contratos en particular, los elementos se amortizan en los años de vida útil indicados o en el período de vigencia de tales contratos si éste fuese menor.

**c) Gastos financieros diferidos de financiación de activos del inmovilizado**

Los intereses correspondientes a deudas por financiación del inmovilizado se imputan generalmente a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio que se devengan. Sin embargo, para aquellos inmovilizados que el período de construcción es dilatado, se incluye en el precio de adquisición los intereses devengados derivados de su financiación hasta su puesta en funcionamiento, sin alcanzar en ningún caso importes significativos.

Adicionalmente, la Sociedad procede a la activación de aquellos gastos financieros con origen en la financiación de activos del inmovilizado necesario para llevar a cabo la actividad de abastecimiento y saneamiento de agua, de acuerdo con el Plan General de Contabilidad específico de dicha actividad. Los gastos activados se difieren a lo largo de la duración del servicio siempre y cuando haya evidencia de que los ingresos futuros permitan la recuperación de los costes en que se ha incurrido previamente.

Los intereses activados según lo expuesto en el párrafo anterior, figuran en la rúbrica "Gastos a distribuir en varios ejercicios" del balance adjunto.

**d) Inversiones financieras. Valores mobiliarios y créditos no comerciales**

La Sociedad sigue el procedimiento de valorar sus inversiones en valores mobiliarios con y sin cotización oficial al coste de adquisición minorado por las necesarias provisiones para depreciación, de acuerdo con la legislación vigente. Por la aplicación de este criterio están registradas todas las minusvalías existentes al cierre del ejercicio, no recogiendo las plusvalías latentes en la cartera de títulos, a excepción de aquéllas existentes en el momento de la adquisición que subsistan en el de la valoración posterior.

Los créditos se valoran por el importe entregado más los intereses devengados pero no vencidos a la fecha del balance, practicándose las correcciones valorativas necesarias mediante la dotación de provisiones para aquellos créditos que presenten posibles insolvencias.

Los títulos y créditos se clasifican a corto o largo plazo, es decir circulante o inmovilizado, considerando corto aquellos créditos cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y largo los que superan dicho período. En cuanto al resto de inversiones se consideran inmovilizado, aquéllas que se realizan con carácter de permanencia.

**e) Existencias**

Las existencias se valoran al precio medio de adquisición o al coste medio de producción, aplicándose las correcciones valorativas necesarias para adecuar dichos valores a los de mercado, si éstos fuesen inferiores. También se provisionan las pérdidas de valor por obsolescencia de aquellos elementos que lo requieren.

**f) Acciones propias**

Las acciones propias se valoran al precio medio de adquisición o valor de mercado, cuando éste sea menor, o en su caso a valores próximos al valor teórico contable por aplicación del principio de prudencia.

**g) Subvenciones**

Las subvenciones de capital que no son reintegrables se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el período por los activos financiados por dichas subvenciones.

**h) Provisiones para pensiones y obligaciones similares**

La Sociedad no tiene establecidos planes de pensiones complementarios a los de la Seguridad Social. De acuerdo con lo establecido por el Texto Refundido de la Ley de Regulación de los Planes y Fondos de Pensiones, en aquellos casos concretos en que existen obligaciones similares, la Sociedad procede a exteriorizar los compromisos con su personal en dicha materia.

Adicionalmente, en su día se contrató y pagó la prima de seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios y pensiones de jubilación u otros conceptos a favor, entre otros, de los consejeros ejecutivos y altos directivos. En particular, las contingencias que dan lugar a indemnización son las que supongan extinción de la relación laboral por cualquiera de los siguientes motivos:

- a) Decisión unilateral de la empresa.
- b) Disolución o desaparición de la sociedad matriz por cualquier causa, incluyendo la fusión o escisión.
- c) Fallecimiento o invalidez permanente.
- d) Otras causas de incapacitación física o legal.
- e) Modificación sustancial de las condiciones profesionales.
- f) Cese, una vez cumplidos los 60 años, a petición del directivo y con la conformidad de la empresa.
- g) Cese, una vez cumplidos los 65 años, por decisión unilateral del directivo.

En la cuenta de resultados adjunta se incluyen pagos en concepto de primas por dicho seguro por importe de 2.850 miles de euros y extornos por 1.281 miles de euros. A 31 de diciembre de 2005, una vez efectuados los pagos netos citados, el valor razonable de las primas aportadas cubre la totalidad de las obligaciones actuariales contraídas.

**i) Provisiones para riesgos y gastos**

La Sociedad mantiene registradas provisiones para riesgos y gastos que corresponden al importe estimado para hacer frente a responsabilidades, probables o ciertas, y a obligaciones pendientes cuyo pago no es aún totalmente determinable en cuanto a su importe exacto o es incierto en cuanto a la fecha que se producirá, ya que depende del cumplimiento de determinadas condiciones. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación correspondiente.

**j) Fondo de reversión**

La Sociedad constituye un fondo de reversión para aquellos activos que están afectos a concesiones administrativas y que revierten al finalizar los períodos de vigencia de dichas concesiones. El fondo se calcula sobre la base de complementar la amortización del activo en cuestión, de forma que al finalizar el período de concesión el valor neto contable (considerando su correspondiente amortización acumulada) sea cero.

Por otra parte, la Sociedad estima que los planes de mantenimiento periódico de sus activos, cuyo coste se imputa a gastos en el ejercicio en que se incurren, son suficientes para asegurar la entrega de los activos afectos a reversión en buen estado de uso al finalizar el plazo de vigencia de las concesiones y que, por tanto, no se originarán gastos importantes como consecuencia de la reversión.

**k) Deudas a corto y largo plazo**

Las deudas se clasifican a corto y largo plazo en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerando a corto aquellas deudas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes al cierre de cuentas y a largo las que superan dicho período.

Tales deudas se valoran según los importes dispuestos, aumentados con los intereses devengados pero no vencidos. En el caso de las deudas no comerciales, se valoran según el valor de reembolso, aflorando los intereses de la operación en los epígrafes de "Gastos a distribuir en varios ejercicios" o "Ajustes por periodificación" del activo, según se clasifique la deuda principal de largo o corto plazo. La aplicación a resultados se realiza en función del capital pendiente de amortizar.

**l) Impuesto sobre Beneficios**

El gasto por Impuesto sobre Beneficios de la Sociedad se calcula a partir del resultado contable antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por aquellas diferencias permanentes entre la base imponible del citado Impuesto sobre Sociedades y el resultado contable que no revierten en períodos subsiguientes. A dicho resultado contable ajustado se le aplica el tipo impositivo vigente y se minoran en las bonificaciones y deducciones que han tenido lugar en el ejercicio.

**m) Transacciones en moneda extranjera**

Los saldos de las cuentas a cobrar y a pagar en moneda extranjera se valoran en euros mediante la aplicación de los tipos de cambio en vigor a la fecha del balance de situación, imputándose las diferencias que se generan a resultados según las normas vigentes.

Las diferencias que se producen, como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio entre el momento del cobro o pago y la fecha en que se realizaron las operaciones o se actualizó su valor, se imputan a los resultados del ejercicio.

**n) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

La Sociedad sigue el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus contratas la diferencia entre la producción del ejercicio (valor a precio de venta del servicio realizado durante dicho período que se encuentra amparado en el contrato principal y en las revisiones al mismo aprobadas, así como otros servicios que, aún no estando aprobados existe certeza razonable de cobro) y los costes incurridos. Asimismo, se sigue el criterio de reconocer como ingresos los intereses de demora en el momento de su aprobación o cobro definitivo.

La diferencia entre el importe de la producción y el importe facturado hasta la fecha de las cuentas anuales se recoge como "Producción pendiente de facturar", dentro del epígrafe de "Clientes por ventas y prestaciones de servicios". A su vez, los importes de las cantidades facturadas anticipadamente por diversos conceptos se reflejan en el pasivo del balance dentro del epígrafe "Anticipos recibidos por pedidos".

Siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto como son conocidas, mediante la dotación de las oportunas provisiones (véanse notas 4.i y 12).

**o) Información sobre medio ambiente**

La Sociedad, tal como se indica en la nota 1, se dedica principalmente a la actividad de Servicios que por su propia naturaleza y desarrollo presta una especial atención al control del impacto medioambiental, por ejemplo, en la concesión y explotación de vertederos, en general debe hacer frente al sellado, control de los mismos y regeneración forestal a la finalización de la explotación. Asimismo, la Sociedad dispone de inmovilizados orientados a la protección y defensa del medio ambiente y atiende aquellos gastos que sean necesarios para dicha finalidad en el ámbito de sus actuaciones.



La adquisición de dichos inmovilizados destinados a la preservación del medio ambiente se registra en los epígrafes “Inmovilizaciones materiales” e “Inmovilizaciones inmateriales” según la naturaleza de la inversión, realizándose la amortización en el período de vida útil. Asimismo, la Sociedad contabiliza los gastos y provisiones inherentes a los compromisos adquiridos en materia medioambiental de acuerdo con la normativa contable vigente.

**p) Instrumentos financieros derivados**

En cumplimiento del artículo 200 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas modificado por la Ley 62/2003 de 30 de diciembre, hay que indicar que en algunos casos se realizan operaciones de cobertura mediante contratos de futuros y derivados para cubrir el riesgo por tipo de interés de deudas. Los gastos de transacción y las diferencias producidas por la evolución de los tipos de interés se imputan a resultados siguiendo el mismo criterio de imputación temporal que el empleado para los costes de la deuda principal cuyo riesgo se cubre. La Sociedad tiene un derivado de cobertura que se detalla en la nota 13.a.

Además existen dos derivados, con vencimiento en los ejercicios 2006 y 2007, traspasados en julio de 2004 a Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. procedentes de Grubarges Inversión Hotelera, S.A. como consecuencia de la venta de sus activos. Dichos derivados de tipo de interés fueron contratados por Grubarges Inversión Hotelera, S.A. en dólares americanos para cubrir las obligaciones de deuda sin recurso sindicada que dicha sociedad tenía. Con la venta de los activos de la Sociedad se canceló la deuda sindicada, quedando los derivados vivos en el momento de la cancelación, por lo que desde el ejercicio 2004 ya no se calificaron de cobertura, al no cumplir las condiciones establecidas por la normativa contable para ser considerados como tales. En dicho momento los tipos de interés en EE.UU. estaban en uno de los momentos más bajos de su historia y ante las previsiones de incrementos sucesivos de los mismos y con objeto de minimizar el impacto en la cuenta de resultados se optó por no cancelar los derivados hasta su vencimiento y asumir las obligaciones de pago de los mismos, dotando una provisión por su valor actual estimado. Al cierre del ejercicio dicho valor es de 616 miles de euros y figura dentro del epígrafe de “Provisiones para riesgos y gastos” del balance adjunto, habiéndose imputado en la cuenta de resultados un beneficio de 1.114 miles de euros.

**5. INMOVILIZADO INMATERIAL**

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldo a 31.12.04	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldo a 31.12.05
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	29.635	5.059	(112)	—	34.582
Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	81.159	35.747	—	(52.058)	64.848
Amortizaciones	(29.550)	(8.435)	68	11.874	(26.043)
	<b>81.244</b>	<b>32.371</b>	<b>(44)</b>	<b>(40.184)</b>	<b>73.387</b>

Del epígrafe “Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares” que principalmente corresponden a uniones temporales de empresas, destacan los importes pagados para la obtención de las concesiones de los servicios de suministro de agua, entre otros, que se amortizan linealmente en el período de adjudicación.

Las características de los contratos de arrendamiento financiero en vigor al cierre del ejercicio son las siguientes:

Coste de los bienes en origen	64.848
Valor de la opción de compra	609
Duración de los contratos (años)	2
Cuotas satisfechas en el ejercicio	28.748
Cuotas satisfechas en ejercicios anteriores	12.612
Cuotas pendientes de pago incluida la opción de compra	24.615

Los bienes en régimen de arrendamiento financiero, a 31 de diciembre de 2005 presentan el siguiente detalle:

Instalaciones técnicas y maquinaria	55.799
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	8.380
Otro inmovilizado	669
	<b>64.848</b>

## 6. INMOVILIZADO MATERIAL

La composición del inmovilizado material y de su correspondiente amortización acumulada a 31 de diciembre de 2005 es la siguiente:

	Coste	Amortización acumulada	Provisiones	Neto
Terrenos y construcciones	161.799	(54.204)	(311)	107.284
Instalaciones técnicas y maquinaria	389.231	(242.643)	—	146.588
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	93.051	(58.600)	—	34.451
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	14.018	—	—	14.018
Otro inmovilizado	15.470	(11.877)	—	3.593
	<b>673.569</b>	<b>(367.324)</b>	<b>(311)</b>	<b>305.934</b>

Del importe neto del inmovilizado material 63.140 miles de euros corresponden a uniones temporales de empresas.

Todos los elementos del inmovilizado material, al cierre del ejercicio, son utilizados en los diversos procesos productivos, sin embargo, parte de dicho inmovilizado se encuentra totalmente amortizado, ascendiendo éste a 182.506 miles de euros.

La Sociedad contrata las pólizas de seguro que estima necesarias para cubrir los posibles riesgos a que están sujetos los elementos del inmovilizado material.

Los movimientos de las diversas partidas del inmovilizado, por entradas y salidas habidas en el ejercicio, han sido los siguientes:

	Saldo a 31.12.04	Entradas o dotaciones	Salidas, bajas o reducciones	Trasposos	Saldo a 31.12.05
Terrenos y construcciones	157.947	2.816	(27)	1.063	161.799
Instalaciones técnicas y maquinaria	320.340	7.096	(6.489)	68.284	389.231
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	80.166	6.552	(1.974)	8.307	93.051
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	25.017	14.861	—	(25.860)	14.018
Otro inmovilizado	15.514	584	(892)	264	15.470
Provisiones	(311)	—	—	—	(311)
Amortizaciones	(320.158)	(42.234)	6.942	(11.874)	(367.324)
	<b>278.515</b>	<b>(10.325)</b>	<b>(2.440)</b>	<b>40.184</b>	<b>305.934</b>

## 7. INVERSIONES FINANCIERAS. VALORES MOBILIARIOS Y CREDITOS NO COMERCIALES

### I) Inmovilizaciones financieras

El detalle de los movimientos de estos epígrafes es el siguiente:

	Saldo a 31.12.04	Entradas o dotaciones	Salidas, o reversiones	Trasposos	Saldo a 31.12.05
Participaciones en empresas del Grupo	1.139.334	720	(111)	—	1.139.943
Participaciones en empresas asociadas	244.296	25	—	—	244.321
Créditos a empresas del Grupo y asociadas	3.426	310	—	(332)	3.404
Cartera de valores a largo plazo	13.788	—	—	—	13.788
Otros créditos	10.503	694	(100)	(226)	10.871
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	4.798	241	(270)	2	4.771
Provisiones	(127.369)	(1.861)	6.081	—	(123.149)
	<b>1.288.776</b>	<b>129</b>	<b>5.600</b>	<b>(556)</b>	<b>1.293.949</b>

La entrada de participaciones en empresas del Grupo corresponde a la aportación inicial de capital en la sociedad Empresa Municipal de Desarrollo Sostenible Ambiental de Úbeda, S.L.

En cuanto a la variación de provisiones, destaca la dotación en Egypt Environmental Services S.A.E. por 1.637 miles de euros y las reversiones de Proactiva Medio Ambiente, S.A. y AEBA Ambiente y Ecología de Buenos Aires, S.A. por 5.431 y 509 miles de euros respectivamente.

El detalle por sociedades de los epígrafes de participaciones en empresas del Grupo y asociadas se presentan en los anexos I y III respectivamente, indicando para cada sociedad en las que se participa directamente: denominación, domicilio, actividad, fracción de capital que se posee directa e indirectamente, importe del capital y reservas, resultado, dividendos percibidos y si cotiza o no en Bolsa, así como valor en libros de la participación.

Respecto al epígrafe de "Cartera de valores a largo plazo" se expone a continuación el desglose:

	Valor en libros	
	Activo	Provisiones
Artscapital Investment, S.A. (Participación en el capital del 10,83%)	4.171	(4.171)
Shopnet Brokers, S.A. (Participación en el capital del 15,54%)	2.796	(2.796)
Xfera Móviles, S.A. (Participación en el capital del 7,76%)	5.413	(5.413)
Resto	1.408	(72)
	<b>13.788</b>	<b>(12.452)</b>

En relación con la participación en Xfera Móviles, S.A., sociedad concesionaria de una licencia de telefonía móvil UMTS, hay que indicar que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está presente, directa o indirectamente, en dicha sociedad desde el ejercicio 2000, inicialmente mediante la participación indirecta con un 17,23% en la sociedad Venditelecom España, S.L. que a su vez era tenedora de un 29,49% de la sociedad Xfera Móviles, S.A. por lo que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tenía una participación efectiva del 5,08% sobre la misma. En el ejercicio 2003 el grupo Vivendi decidió abandonar Xfera. Dentro de este movimiento accionarial, la sociedad Venditelecom España, S.L. vendió la totalidad de las acciones que poseía de Xfera Móviles, S.A. a determinados accionistas de esta última, entre ellos Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., en consecuencia, la Sociedad pasó a ser titular de una participación directa del 7,47% en el capital de Xfera Móviles, S.A. procedente de la adquisición a Venditelecom España, S.L. y Vivendi Telecom Internacional, S.A. por el precio de 0,24 euros. La inversión realizada hasta ese momento por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en Xfera, a través de Venditelecom España, S.L., ascendía a una cifra de 26.776 miles de euros que había sido provisionada en su totalidad con cargo a resultados en los ejercicios 2002 y 2003.

En el ejercicio 2004 hubo nuevos movimientos accionariales y diferentes operaciones de capital en Xfera Móviles, S.A. que supusieron para Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. fijar la participación directa en un 8,26% y una inversión adicional de 5.413 miles de euros que igualmente fue provisionada en su totalidad. De esta inversión de 5.413 miles, 3.264 miles de euros corresponden al importe que la Sociedad tuvo que adquirir en la salida de Vodafone del accionariado de Xfera, importe dictaminado por un laudo arbitral. Por otro lado, en el ejercicio 2004 se materializó la liquidación de la sociedad Venditelecom España, S.L.

En el ejercicio 2005, la Sociedad fijó su participación directa en Xfera en el 7,76%, como consecuencia del resultado de la ampliación de capital efectuada por Xfera en dicho ejercicio, a la que no acudió.

A 31 de diciembre de 2005, la Sociedad tiene prestados avales a favor de Xfera Móviles, S.A. por un importe de 31.607 miles de euros.

## II) Inversiones financieras temporales

Los epígrafes correspondientes a este apartado incluyen, principalmente, los préstamos y otros créditos no comerciales concedidos a empresas del Grupo y asociadas, entre otros, para atender determinadas situaciones puntuales de tesorería, así como otros excedentes que se invierten transitoriamente, valorados a coste o valor de mercado, si éste fuera menor, incrementado por los intereses devengados según tipos de mercado.

## 8. GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

El movimiento de este epígrafe del balance adjunto durante el ejercicio ha sido el siguiente:

	Saldo a 31.12.04	Adiciones	Aplicaciones o trasposos	Saldo a 31.12.05
Por financiación de activos del inmovilizado (Nota 4.c)	5.246	31	(47)	5.230
Por arrendamiento financiero	168	62	(126)	104
	5.414	93	(173)	5.334

## 9. DEUDORES

Los epígrafes más significativos de este apartado son los siguientes:

### a) Clientes por ventas y prestaciones de servicios

La composición de este capítulo del balance adjunto corresponde básicamente a los importes pendientes de cobro de la actividad de servicios que realiza la Sociedad.

Producción facturada pendiente de cobro	306.760
Producción pendiente de facturar	59.494
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	366.254
Anticipos recibidos por pedidos	(26.235)
<b>Total saldo neto clientes</b>	<b>340.019</b>

Del total saldo neto de clientes, 43.042 miles de euros corresponden a uniones temporales de empresas.

El total expuesto corresponde al saldo neto de clientes, deducida la partida de "Anticipos recibidos por pedidos" del pasivo del balance adjunto que recoge, de acuerdo con la normativa contable, las cantidades facturadas por anticipado por diversos conceptos, hayan sido cobradas o no, así como las entregas recibidas a cuenta, normalmente en efectivo.

El epígrafe de "Producción facturada pendiente de cobro" recoge el importe de las facturas emitidas a clientes por servicios realizados y pendientes de cobro a la fecha del balance.

El epígrafe de "Producción pendiente de facturar" recoge la diferencia entre la producción reconocida por Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. por cada contrata y las facturas realizadas a los clientes. Este importe corresponde básicamente a las revisiones de precios amparadas por los términos de las diferentes contratas pendientes de aprobación que la Sociedad considera que no existen dudas en su recuperación para proceder en su momento a facturar.

La Sociedad procede a la cesión de créditos de clientes a entidades financieras, sin posibilidad de recurso contra Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. en el caso de impago. El importe al cierre del ejercicio que se ha minorado del saldo de clientes asciende a 83.525 miles de euros. Estas operaciones devengan intereses en las condiciones habituales del mercado. La gestión de cobro la sigue realizando Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.

### b) Empresas del Grupo, deudores

En este epígrafe se incluyen los saldos por operaciones de tráfico y cuentas corrientes mantenidos con sociedades que pertenecen al Grupo Fomento de Construcciones y Contratas.

Hay que destacar que el importe más significativo corresponde a la cuenta corriente por los excedentes de tesorería cedidos a Asesoría Financiera y de Gestión, S.A., filial al 100% de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., que se encarga de gestionarlos, por importe de 277.829 miles de euros.

### c) Administraciones públicas

La composición de este epígrafe se detalla en la nota 14 de esta memoria.

## 10. FONDOS PROPIOS

El movimiento habido en el ejercicio 2005 ha sido el siguiente:

	Saldo a 31.12.04	Beneficios retenidos ejercicio 2004	Dividendos distribuidos	Resultados del ejercicio	Saldo a 31.12.05
Capital	130.567	—	—	—	130.567
Prima de emisión	242.133	—	—	—	242.133
Reserva legal	26.113	—	—	—	26.113
Reserva para acciones propias	9.422	—	—	—	9.422
Reserva por capital amortizado	2.770	—	—	—	2.770
Reservas voluntarias	401.872	19.646	—	—	421.518
Pérdidas y ganancias	196.628	(19.646)	(176.982)	237.554	237.554
Dividendo a cuenta	(88.491)	—	88.491	(99.682)	(99.682)
<b>Fondos propios</b>	<b>921.014</b>	<b>—</b>	<b>(88.491)</b>	<b>137.872</b>	<b>970.395</b>

### a) Capital social

El capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está representado por 130.567.483 acciones ordinarias al portador de 1 euro de valor nominal cada una.

Todas las acciones tienen los mismos derechos y se encuentran totalmente suscritas y desembolsadas.

Los títulos acciones representativos del capital social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. están admitidos a negociación oficial en las cuatro bolsas españolas (Madrid, Barcelona, Bilbao y Valencia) a través del sistema de interconexión bursátil (Mercado Continuo).

En relación a la parte del capital poseído por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, cuando sea igual o superior al 10%, hay que indicar que la empresa B 1998, S.L., según la información que nos ha facilitado en cumplimiento de la legislación vigente, posee una participación, directa e indirecta, del 52,483% del capital social. Asimismo, la sociedad Acciona, S.A., de acuerdo con el dato que consta en la Comisión Nacional del Mercado de Valores, posee una participación del 15,055%.

La sociedad B 1998, S.L., citada anteriormente, en la que participan D<sup>a</sup> Esther Koplowitz Romero de Juseu (73,375%), Ibersuizas Holdings, S.L. (10,552%), Simante, S.L. (5,726%), Larranza XXI, S.L. (5,339%) y Cartera Deva, S.A. (5,008%), tiene determinados compromisos con sus accionistas, registrados y publicados por la Comisión Nacional del Mercado de Valores, de entre los que cabe destacar el relativo a la distribución de un dividendo de al menos el 50% del beneficio neto consolidado atribuido a la sociedad dominante, excluidos los resultados derivados de beneficios o pérdidas extraordinarias.

### b) Prima de emisión

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite, expresamente, la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de su saldo para otros fines.

### c) Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital. La reserva legal no puede distribuirse a los accionistas, excepto en caso de liquidación.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado.

Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

A 31 de diciembre de 2005 la reserva legal está totalmente cubierta.

### d) Acciones propias

La Sociedad posee 434.322 acciones propias, de valor nominal de 1 euro, que suponen un 0,33% del capital social, siendo su valor neto en libros de 9.422 miles de euros.

En cumplimiento de la obligación dispuesta por la Ley de Sociedades Anónimas en su artículo 79.3<sup>a</sup>, la Sociedad tiene establecida con cargo a reservas voluntarias, la reserva para acciones propias por un importe de 9.422 miles de euros. Esta reserva tiene carácter indisponible en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

No ha habido movimientos en este epígrafe durante el ejercicio.



## e) Reserva por capital amortizado

Esta reserva recoge el valor nominal de las acciones propias amortizadas en el ejercicio 2002 con cargo a reservas disponibles, conforme a lo previsto en el artículo 167.3 de la Ley de Sociedades Anónimas. La reserva por capital amortizado es indisponible, excepto con los mismos requisitos que se exigen para la reducción de capital.

## 11. SUBVENCIONES

En el balance adjunto figuran las subvenciones recibidas en su día por 8.606 miles de euros, habiéndose aplicado a la cuenta de pérdidas y ganancias 3.866 miles de euros, de los cuales 438 miles de euros corresponden al ejercicio cerrado a 31 de diciembre de 2005. Dicho importe corresponde en su mayor parte a uniones temporales de empresas.

## 12. PROVISIONES

El movimiento en el ejercicio ha sido el siguiente:

## Provisiones para riesgos y gastos

	Saldo a 31.12.04	Dotaciones	Aplicaciones	Reversiones	Trasposos	Saldo a 31.12.05
<b>Provisiones</b>						
Litigios	63.432	2.725	—	—	—	66.157
Otros riesgos	66.796	12.061	(5.741)	—	10.000	83.116
	130.228	14.786	(5.741)	—	10.000	149.273
<b>Fondo de reversión</b>	10.268	815	—	(407)	—	10.676
	140.496	15.601	(5.741)	(407)	10.000	159.949

## Provisiones para operaciones de tráfico

	Saldo a 31.12.04	Dotaciones	Aplicaciones	Reversiones	Trasposos	Saldo a 31.12.05
<b>Provisiones</b>						
Garantías y obligaciones legales y contractuales	32.671	2.170	—	(3.651)	—	31.190
Otros riesgos	12.783	329	—	(228)	(10.000)	2.884
	45.454	2.499	—	(3.879)	(10.000)	34.074

La Sociedad dota las provisiones necesarias para hacer frente a responsabilidades y otros riesgos estimados según lo mencionado en la nota 4.i. Asimismo, se dota el fondo de reversión tal como se indica en la nota 4.j. Cabe destacar la dotación contra resultado extraordinario de 9.738 miles de euros en concepto de riesgos inherentes a la actividad internacional.

## 13. DEUDAS NO COMERCIALES

## a) Acreedores a largo plazo

Los vencimientos de las deudas a largo plazo para cada uno de los diferentes epígrafes del balance adjunto son los siguientes:

	2007	2008	2009	2010	2011 y siguientes	Total
Deudas con entidades de crédito	1.606	629	136	29	196	2.596
Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos	2.178	2.427	2.701	427	—	7.733
Administraciones públicas a largo plazo	208	208	208	208	11.011	11.843
Fianzas y depósitos	4.884	—	—	—	—	4.884
	8.876	3.264	3.045	664	11.207	27.056

El saldo del epígrafe "Deudas con recurso limitado por financiación de proyectos" corresponde a las cantidades pendientes de pago relacionadas con las inversiones efectuadas por la Ute Seragua-FCC-Vigo, dedicada a la explotación y suministro de agua en Vigo. Las principales características de esta deuda son: un tipo de interés sobre el importe pendiente de pago igual al Euribor más un adicional según mercado; la amortización es semestral siendo el último vencimiento en el año 2010; dicha amortización se realiza con las cantidades que la Ute recauda por la explotación del servicio, sin que exista, si se cumplen las condiciones del contrato, responsabilidad para los socios en el caso de que los fondos generados durante el período de vida de la deuda no cubran la totalidad del crédito más los intereses.

Con objeto de minimizar los efectos que las variaciones de los tipos de interés pudieran producir, dado su horizonte temporal a largo plazo, el proyecto de financiación incluyó una serie de instrumentos financieros derivados que realizaran dicha función. Concretamente los productos contratados fueron permutas de los tipos de interés ("Interest Rate Swap") y límites superiores (Cap) e inferiores (Floor). A la fecha de cierre del ejercicio solo permanece vivo un "Interest Rate Swap" que cubre un nominal de 2.780 miles de euros, al porcentaje de participación de la Sociedad en la Ute (50%), siendo su vencimiento el 31 de diciembre de 2006. A cierre de ejercicio el valor razonable de esta cobertura genera un pasivo de 208 miles de euros.

El tipo de interés medio de las deudas con entidades de crédito a largo plazo es el Euribor más un adicional según mercado.

El contenido del epígrafe "Administraciones públicas a largo plazo" se expone en la nota 14 de esta memoria al desarrollar la situación fiscal.

#### b) Acreedores a corto plazo

Las deudas con empresas del Grupo y asociadas recogen los préstamos de dichas empresas que se remuneran a precios de mercado. También se incluyen las deudas con dichas empresas por operaciones de tráfico.

Del epígrafe "Deudas con empresas del Grupo" los saldos más significativos son los siguientes:

FCC Construcción, S.A.	498.625
Grucysa, S.A.	181.112
Corporación Financiera Hispánica, S.A.	115.305
Resto	35.242
	<b>830.284</b>

La variación habida en el ejercicio en dicho epígrafe es debida al incremento del saldo por cuenta corriente con la filial FCC Construcción, S.A., por el aumento de sus aportaciones como consecuencia de un incremento en su excedente de tesorería.

En el epígrafe de "Otras deudas" se incluye el dividendo a cuenta del resultado del ejercicio 2005 a pagar a terceros ajenos al Grupo que asciende a 99.176 miles de euros, según lo indicado en la nota 3 de esta memoria.

El contenido del epígrafe de "Administraciones públicas" se expone en la nota 14 de esta memoria.

#### c) Líneas de crédito

El límite de las pólizas de crédito a corto y largo plazo concedidas a la Sociedad asciende a 1.286.230 miles de euros que a 31 de diciembre de 2005 estaban disponibles prácticamente en su totalidad.

Entre dichas pólizas cabe destacar un crédito sindicado que tiene suscrito la Sociedad desde el 30 de julio de 2003 por un importe de 800.000 miles de euros, subdividido en un tramo "A", denominado crédito a término, por importe de 700.000 miles de euros, con amortización parcial de 300.000 miles de euros el 30 de julio de 2007 y de 400.000 miles de euros el 30 de julio de 2008, y en un tramo "B", denominado línea de crédito de carácter renovable, por importe de 100.000 miles de euros y vencimiento final el 30 de julio de 2008. El coste de ambos tramos está referenciado al Euribor más un adicional que se establece en función del ratio de endeudamiento de cada ejercicio de los estados financieros consolidados del Grupo FCC, del que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la sociedad matriz. En estos momentos dicho adicional está en el 0,275%.

## 14. SITUACIÓN FISCAL

Los saldos que se recogen en los epígrafes de administraciones públicas del balance de situación, tanto en el activo como en el pasivo del mismo, son los siguientes:

### I. Largo plazo

El saldo acreedor de "Administraciones públicas a largo plazo" de 11.843 miles de euros, corresponde al Impuesto sobre Beneficios diferido por el 35% de las cantidades amortizadas aceleradamente del Edificio Torre Picasso, afecto a las ventajas fiscales establecidas en el Real Decreto Ley 2/1985 y a la amortización correspondiente a los elementos de activo afectos al Real Decreto Ley 3/1993. Los vencimientos indicados en la nota 13 de esta memoria corresponden a los años en que se revertirá dicho impuesto diferido, determinados en función de las vidas útiles de los elementos afectos.

### II. Corto plazo

Saldos deudores	
Impuesto sobre Sociedades anticipado	69.951
Impuesto sobre el Valor Añadido a recuperar	2.693
Otros conceptos	2.416
	<b>75.060</b>
Saldos acreedores	
Retenciones a cuenta sobre la Renta de las Personas Físicas y del Impuesto sobre Sociedades (Rentas de trabajo y rentas del capital mobiliario)	6.623
Impuesto sobre Sociedades diferido	35.425
Impuesto sobre Sociedades a pagar	84.330
Impuesto sobre el Valor Añadido y otros impuestos indirectos	8.072
Tasas y otros tributos	2.767
Seguridad Social acreedora	11.772
	<b>148.989</b>

Conciliación del resultado con la base imponible del Impuesto sobre Sociedades:

Resultado contable del ejercicio antes de impuestos			267.546
	Aumentos	Disminuciones	
Diferencias permanentes	751	—	751
<b>Resultado contable ajustado</b>			<b>268.297</b>
Diferencias temporales:			
Con origen en el ejercicio	29.532	6.921	22.611
Con origen en ejercicios anteriores	3.488	4.065	(577)
<b>Base imponible (Resultado fiscal)</b>			<b>290.331</b>

Resultado contable ajustado	268.297
Cuota del Impuesto sobre Sociedades (35%)	93.904
Deducciones por doble imposición intersocietaria	(62.771)
Resto deducciones y bonificaciones	(2.581)
Otros ajustes	1.440
<b>Coste Impuesto sobre Sociedades</b>	<b>29.992</b>

De las diferencias temporales hay que destacar los aumentos habidos en el ejercicio, que corresponden principalmente a gastos y provisiones contables cuya recuperación fiscal se materializará en ejercicios posteriores.

El movimiento de los impuestos anticipados y diferidos, tanto a corto como a largo plazo, habido durante el ejercicio es el siguiente:

	Impuesto anticipado	Impuesto diferido
Saldo a 31.12.04	61.660	40.805
Por diferencias temporales	8.913	1.201
Con origen en el ejercicio	10.336	2.422
Con origen en ejercicios anteriores	(1.423)	(1.221)
Otros ajustes	(622)	5.262
<b>Saldo a 31.12.05</b>	<b>69.951</b>	<b>47.268</b>

El movimiento por diferencias temporales corresponde al 35% de las mismas expuestas en la conciliación anterior.

Los otros ajustes surgen por las diferencias, positivas o negativas, entre la estimación del impuesto realizada para el cierre de cuentas y la posterior liquidación del impuesto en el momento del pago.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tiene abiertos a inspección por los impuestos que le son de aplicación, todos los ejercicios que legalmente no han prescrito. De los criterios que las autoridades fiscales pudieran adoptar en relación con los ejercicios abiertos a inspección podrían derivarse pasivos fiscales de carácter contingente no susceptibles de cuantificación objetiva. En relación a los ejercicios que han sido inspeccionados, en determinados casos, los distintos criterios aplicados por las citadas autoridades fiscales han originado actas de reclamación que se encuentran recurridas por la Sociedad. No obstante, los Administradores de la Sociedad estiman que los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio de la misma.

De conformidad con el expediente 18/89, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. está acogida al régimen de declaración consolidada del Impuesto sobre Sociedades, integrándose en dicho régimen todas las sociedades del Grupo que cumplen los requisitos de la legislación fiscal.

## 15. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

A 31 de diciembre de 2005, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. tenía prestados avales, ante organismos públicos y clientes privados para garantizar, principalmente, el buen fin de la prestación de servicios de las contratas de saneamiento urbano, por 342.240 miles de euros.

Adicionalmente, la Sociedad tenía prestados avales ante terceros para algunas empresas del Grupo por importe de 127.730 miles de euros.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., así como las uniones temporales de empresas en las que participa, interviene como parte demandada por las responsabilidades propias de las diversas actividades de la Sociedad en el desarrollo de los contratos adjudicados y para las que existen dotadas provisiones (véanse notas 4.i y 12). Por este motivo, los pasivos resultantes de esta situación no afectarían de forma significativa al patrimonio de la Sociedad.

En el ejercicio ha quedado sin efecto la garantía que la Sociedad había concedido a sus empleados por las inversiones que éstos realizaron en un fondo de inversión colectiva promovido por el Grupo Vivendi Universal, puesto que los mismos han liquidado sus inversiones al vencimiento previsto sin coste para la Sociedad.

## 16. INGRESOS Y GASTOS

En relación a las transacciones efectuadas con empresas del Grupo y asociadas durante el ejercicio 2005, Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. ha realizado trabajos y prestación de servicios a empresas del Grupo y sociedades asociadas por valor de 81.097 miles de euros. Entre ellos destacan 41.080 miles de euros facturados en concepto de prestación de servicios de dirección, representación y gestión a FCC Construcción, S.A., empresa participada al 100% por la Sociedad, que se registra en el epígrafe "Otros ingresos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Asimismo, ha adquirido servicios y comprado materiales consumibles a dichas empresas por un importe de 35.397 miles de euros. Se han devengado gastos financieros por las deudas no comerciales con empresas del Grupo por importe de 12.675 miles de euros.

El importe de la cifra de negocios corresponde prácticamente en su totalidad a la actividad de Servicios y se desarrolla en España, de la cual 110.652 miles de euros corresponden a uniones temporales de empresas.

Entre los ingresos de explotación hay que indicar que se incluyen los ingresos por arrendamiento y la facturación por repercusión de costes a los inquilinos del Edificio Torre Picasso al 80% de participación y que ascienden respectivamente a 18.053 y 6.601 miles de euros.

El número medio de personas empleadas en el ejercicio por la Sociedad ha sido el siguiente:

Directores y titulados de grado superior	310
Técnicos titulados de grado medio	190
Administrativos y asimilados	686
Resto personal asalariado	19.144
	<b>20.330</b>

## 17. INFORMACIÓN SOBRE MEDIO AMBIENTE

De acuerdo con lo indicado en la nota 4.o, la propia naturaleza de la actividad de Servicios que realiza la Sociedad está orientada a la protección y conservación del medio ambiente, no sólo por la misma actividad productiva: recolección de basuras, explotación y control de vertederos, limpieza de alcantarillado, tratamiento y eliminación de residuos industriales, depuración de aguas residuales, etc., si no también por el desarrollo de esa actividad mediante la utilización de técnicas y sistemas de producción destinados a reducir el impacto medioambiental de acuerdo con los límites establecidos por la normativa. La implantación de los sistemas de gestión de calidad y de gestión medioambiental, así como las auditorías de seguimiento, acreditan la actuación de la Sociedad en esta materia.

El desarrollo de la actividad productiva descrita requiere el empleo de construcciones, instalaciones técnicas y maquinaria especializada que sean eficientes en la protección y conservación del medio ambiente. A 31 de diciembre de 2005 el coste de adquisición del inmovilizado productivo afecto a dicha actividad ascendía a 601.493 de euros, con una amortización acumulada de 321.161 miles de euros.

La Dirección de la Sociedad considera que las posibles contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente que a 31 de diciembre de 2005 mantiene la Sociedad no tendrían un impacto significativo en los estados financieros adjuntos.

## 18. REMUNERACIÓN A LOS AUDITORES

En el epígrafe de "Servicios exteriores" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta, se recogen los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas de la Sociedad por importe de 316 miles de euros. Asimismo, dentro de dicho epígrafe se encuentran recogidos los honorarios correspondientes a otros servicios facturados por el auditor o por otras entidades vinculadas al mismo, tanto en España como en el extranjero, por importe de 538 miles de euros.

## 19. INFORMACIÓN SOBRE EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Los importes devengados por remuneraciones a los miembros del Consejo de Administración de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., a satisfacer por la misma, han sido los siguientes (en miles de euros):

Retribución fija	2.205
Retribución variable	484
Atenciones estatutarias	1.654
Dietas	6
	<b>4.349</b>

En su día se contrató y pagó la prima de un seguro para atender el pago de las contingencias relativas al fallecimiento, incapacidad laboral permanente, premios de jubilación u otros conceptos de algunos de los consejeros de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. (véase nota 4.h. de esta Memoria). Durante el ejercicio 2005, los beneficiarios percibieron del seguro 3.942 miles de euros.

Salvo por lo indicado en los párrafos anteriores, no existen otras remuneraciones, ni anticipos, ni créditos, ni garantías concedidos al Consejo de Administración, así como tampoco obligaciones contraídas en materia de pensiones y de seguros de vida respecto de los miembros antiguos y actuales del Consejo de Administración.

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad no ostentan participaciones en el capital de entidades con el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y que no sean participadas directa o indirectamente por la misma, de acuerdo con la información que ha sido comunicada por los propios administradores.



Respecto a los miembros del Consejo que asumen cargos en las sociedades en las que Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. participa directa o indirectamente, el detalle es el siguiente:

Nombre o denominación social del consejero	Denominación social de la entidad del Grupo	Cargo
Cartera Deva, S.A.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
EAC Inversiones Corporativas, S.L.	FCC Construcción, S.A. Realia Business, S.A. Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero Consejero Consejero
Fernando Falcó y Fernández de Córdova	Cementos Portland Valderrivas, S.A. FCC Construcción Realia Business, S.A.	Consejero Consejero Consejero
Ibersuizas Alfa, S.L.	Cementos Portland Valderrivas, S.A.	Consejero
Rafael Montes Sánchez	Cementos Portland Valderrivas, S.A. FCC Construcción, S.A.	Consejero Consejero
Antonio Pérez Colmenero	Per Gestora Inmobiliaria, S.L.	Consejero
Robert Peugeot	FCC Construcción, S.A.	Consejero

Los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. han comunicado que no realizan por cuenta propia o ajena el mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de la sociedad.

Los administradores de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A., o persona que actúe por cuenta de éstos, durante el ejercicio social no han realizado con la Sociedad ni con alguna sociedad del mismo Grupo otras operaciones que sean ajenas al tráfico ordinario de la Sociedad o en condiciones que no fueran las normales de mercado.

## 20. CUADRO DE FINANCIACIÓN

Orígenes	2005		2004	
Recursos procedentes de las operaciones	293.823		295.238	
Subvenciones de capital	661		—	
Incremento de deudas a largo plazo	3.292		3.424	
Enajenación del inmovilizado material	1.790		6.532	
Enajenación del inmovilizado financiero	111		2.662	
Cancelación o traspasos a corto plazo de inmovilizaciones financieras	926		1.021	
Traspaso de provisiones de corto a largo plazo	10.000		—	
Disminución del capital circulante	—		2.619	
	<b>310.603</b>		<b>311.496</b>	
Aplicaciones	2005		2004	
Adquisiciones de inmovilizado:	74.705		65.365	
Inmovilizaciones inmateriales	40.806		29.056	
Inmovilizaciones materiales	31.909		29.291	
Inmovilizado financiero	1.990		7.018	
Dividendos	188.173		179.294	
Cancelación o traspaso a corto plazo de deudas a largo plazo	5.823		66.837	
Aumento del capital circulante	41.902		—	
	<b>310.603</b>		<b>311.496</b>	
Variación del capital circulante	2005		2004	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
Existencias	—	6.847	—	12.634
Deudores	319.016	—	56.972	—
Acreeedores	—	313.569	—	54.794
Inversiones financieras temporales	14.888	—	17.281	—
Tesorería	27.346	—	—	8.307
Ajustes por periodificación	1.068	—	—	1.137
	<b>362.318</b>	<b>320.416</b>	<b>74.253</b>	<b>76.872</b>
Variación del capital circulante		41.902	2.619	—
	<b>362.318</b>	<b>362.318</b>	<b>76.872</b>	<b>76.872</b>

Conciliación del resultado contable del ejercicio con los recursos procedentes de las operaciones que se muestran como origen en el cuadro de financiación anterior:

	2005	2004
Resultado del ejercicio después de impuestos	237.554	196.628
Amortizaciones	50.669	50.932
Dotación al fondo de reversión	815	944
Provisiones para riesgos y gastos	9.045	41.194
Variación provisiones de inmovilizado	(4.220)	6.348
Resto conceptos	(40)	(808)
<b>Recursos procedentes de las operaciones</b>	<b>293.823</b>	<b>295.238</b>

## 21 CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS ANALÍTICA

	31.12.05		31.12.04	
	Importe	%	Importe	%
Importe neto de la cifra de negocios	917.562	100,00	834.726	100,00
+ Otros ingresos de explotación	78.339	8,54	88.081	10,55
+ Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(3.222)	(0,35)	(59)	(0,01)
+ Trabajos efectuados por el Grupo para su inmovilizado	611	0,06	1.335	0,16
<b>Valor de la producción</b>	<b>993.290</b>	<b>108,25</b>	<b>924.083</b>	<b>110,70</b>
– Compras netas	79.134	8,62	67.537	8,09
– Variación de existencias comerciales, de materiales y otras materias consumibles	(461)	(0,05)	11.502	1,38
– Gastos externos y de explotación	216.502	23,60	206.208	24,70
– Gastos de personal	537.410	58,57	485.191	58,13
<b>Resultado bruto de la explotación</b>	<b>160.705</b>	<b>17,51</b>	<b>153.645</b>	<b>18,40</b>
– Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	50.669	5,52	50.932	6,10
– Dotaciones al fondo de reversión	815	0,09	944	0,11
– Insolvencias de créditos y variación de las provisiones de tráfico	2.682	0,29	17.459	2,09
<b>Resultado neto de la explotación</b>	<b>106.539</b>	<b>11,61</b>	<b>84.310</b>	<b>10,10</b>
+ Ingresos financieros	184.037	20,06	195.780	23,45
– Gastos financieros	18.945	2,07	22.083	2,65
– Variaciones de provisiones de inversiones financieras	—	—	4.115	0,48
<b>Resultados financieros</b>	<b>165.092</b>	<b>17,99</b>	<b>169.582</b>	<b>20,32</b>
<b>Resultado de las actividades ordinarias</b>	<b>271.631</b>	<b>29,60</b>	<b>253.892</b>	<b>30,42</b>
+ Beneficios procedentes del inmovilizado e ingresos excepcionales	2.206	0,24	747	0,09
– Pérdidas procedentes del inmovilizado y gastos excepcionales	10.511	1,14	32.324	3,87
+ Variación de provisiones de inmovilizado material e inmaterial y cartera de control	4.220	0,46	(2.233)	(0,27)
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>267.546</b>	<b>29,16</b>	<b>220.082</b>	<b>26,37</b>
– Impuesto sobre Sociedades	29.992	3,27	23.454	2,81
<b>Resultado después de impuestos (Beneficio)</b>	<b>237.554</b>	<b>25,89</b>	<b>196.628</b>	<b>23,56</b>



## ANEXO I. SOCIEDADES DEL GRUPO

SOCIEDAD	VALOR EN LIBROS		% PARTICIPACIÓN	DIVIDENDOS PERCIBIDOS	CAPITAL	RESERVAS	RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS DEL EJERCICIO 2005	
	ACTIVO	PROVISIÓN					ORDINARIO	EXTRAORDINARIO
AEBA Ambiente y Ecología de Buenos Aires, S.A. Tucumán, 1321-3ª Buenos Aires. Argentina -Saneamiento urbano-	834	178	dta. 50,00 indt. 2,50	—	1.000 (Pa)	1.044 (Pa)	128 (Pa)	(4) (Pa)
Aqualia Gestión Integral del Agua, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Gestión de aguas-	254.768	—	dta. 99,99 indt. 0,01	28.220	145.000	45.306	44.172	572
Asesoría Financiera y de Gestión, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Financiera-	3.008	—	dta. 43,84 indt. 56,16	—	6.843	463.794	16.978	58
Asiris, S.A. Correduría de Seguros Pº de la Castellana, 111. Madrid	30	—	dta. 25,00 indt. 75,00	—	120	800	207	2
Cementos Portland Valderrivas, S.A. Estella, 6. Pamplona -Cementos-	175.953	—	dta. 58,76 indt. 8,59	35.988	41.757	676.191	180.008	24.194
Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Sociedad de cartera-	1.657	—	100	481	61	2.319	611	—
Compañía General de Servicios Empresariales, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	60	—	100	1	60	17	1	—
Corporación Española de Servicios, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	44	—	dta. 99,99 indt. 0,01	1	60	15	—	—
Corporación Financiera Hispánica, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Sociedad de cartera-	69.818	—	dta. 99,99 indt. 0,01	4.584	58.393	283.470	6.178	1
Egypt Environmental Services SAE El Cairo. Egipto -Saneamiento urbano-	7.760	7.760	dta. 97,00 indt. 3,00	—	36.400 (Leg)	(22.308) (Leg)	(38.676) (Leg)	(5) (Leg)
Empresa Comarcal de Serveis Mediambientals del Baix Penedés, ECOBP, S.L. Plaça del Centre, 3. El Vendrell (Tarragona) -Saneamiento urbano-	240	—	80,00	45	301	114	381	—
Empresa Municipal de Desarrollo Sostenible Ambiental de Úbeda, S.L. Pza. Vázquez Molina, s/n Úbeda (Jaén) -Saneamiento urbano-	720	—	90,00	—	800	—	—	—
Europea de Gestión, S.A. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	63	—	100	5	60	22	8	—
FCC Construcción, S.A. Balmes, 36. Barcelona -Construcción-	275.551	—	dta. 99,99 indt. 0,01	62.400	130.000	85.535	151.866	3.809
FCC Construcciones y Contratas Internacional, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	—	100	—	3	—	—	—
FCC Fomento de Obras y Construcciones, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	—	100	—	3	—	—	—
FCC Inmobiliaria Conycon, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	—	100	—	3	—	—	—

SOCIEDAD	VALOR EN LIBROS		% PARTICIPACIÓN	DIVIDENDOS PERCIBIDOS	CAPITAL	RESERVAS	RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS DEL EJERCICIO 2005	
	ACTIVO	PROVISIÓN					ORDINARIO	EXTRAORDINARIO
FCC International B.V Amsteldijk 166 Amsterdam (Holanda) -Sociedad de cartera-	49.910	9.051	100	1.790	40.840	(1.912)	1.932	—
FCC Medio Ambiente, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Saneamiento urbano-	35.102	—	dta. 98,98 indt. 1,02	—	43.272	48.106	12.517	(8.894)
FCC Versia, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Sociedad de gestión-	62.625	—	dta. 99,99 indt. 0,01	13.115	40.337	51.870	16.264	(408)
FCC 1, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	—	100	—	3	—	—	—
F-C y C, S.L. Unipersonal Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	3	—	100	—	3	—	—	—
Fedemés, S.L. Federico Salmón, 13. Madrid -Inmobiliaria-	10.764	—	dta. 92,67 indt. 7,33	215	10.301	14.511	703	—
Fomento Internacional Focsa, S.A. Federico Salmón, 13. Madrid -Instrumental-	69	—	dta. 99,93 indt. 0,07	2	90	23	7	—
Giza Environmental Services S.A.E. El Cairo. Egipto -Saneamiento urbano-	7.566	7.566	dta. 97,00 indt. 3,00	—	35.500 (Leg)	(33.564) (Leg)	(40.742) (Leg)	—
Grucyca, S.A. Pza. Pablo Ruiz Picasso, s/n. Madrid -Sociedad de cartera-	156.786	—	100	—	135.600	22.430	2.965	10.784
Limpiezas Urbanas de Mallorca, S.A. Fusters, 18. Manacor (Baleares) -Saneamiento urbano-	5.097	—	dta. 99,92 indt. 0,08	—	308	1.090	329	—
Per Gestora Inmobiliaria, S.L. Pza. Pablo Ruiz Picasso, s/n. Madrid -Gestión y Administración de Inmuebles-	48	—	80,00	8	60	50	26	(4)
Tratamientos y Recuperaciones Industriales, S.A. Anglí, 31. Barcelona -Tratamiento de residuos-	21.455	—	dta. 74,92 indt. 0,08	2.241	72	6.560	2.755	4
<b>Total</b>	<b>1.139.943</b>	<b>24.555</b>		<b>149.096</b>				

**Notas:**

- De las sociedades relacionadas únicamente cotiza en Bolsa Cementos Portland Valderrivas, S.A., siendo su cotización a la fecha del cierre del balance de 69,10 euros. La cotización media del último trimestre del ejercicio ha sido de 66,91 euros.
- En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.



## ANEXO II. UNIONES TEMPORALES DE EMPRESAS

% PARTICIPACIÓN		% PARTICIPACIÓN	
1 ZONA 3 MADRID	10	ECOSERVEIS FIGUERES	50
2 ZONA 10 MADRID	10	EDAR ALMANSA	5
ACERAS Y CALZADAS	50	EDAR ALMENDRALEJO	20
ADDENDA PUENTE DE VALLECAS 5ª FASE	50	EDAR CUERVA	5
AIGÜES DE LLEIDA	50	EDAR ELCHE	20
AGUAS TOMELLOSO	20	EDAR RANILLA	22,5
ALCANTARILLADO BILBAO	90	ELISA OCHOA	50
ALMEDA	51	EXTREMADURA	25
AMPLIACIÓ LIXIVITATS	20	F.L.F. LA PLANA	47
AMPLIACIÓN VERTEDERO PINTO	50	FANGOS IBIZA Y FORMENTERA	20
AQUALBAL	20	FANGOS VIC	20
AQUALIA – FCC – MYASA	20	FCC – ACISA - AUDING	45
AQUALIA – FCC – OVIEDO	5	FCC - ANPE	80
AQUALIA – FCC – SALAMANCA	5	FCC - DIESEL BARCELONA	80
AQUALIA – FCC – SAN VICENTE	20	FCC - DIESEL N-VI	50
ARGÍ GUEÑES	70	FCC - ERS LOS PALACIOS	50
ASTONDO	40	FCC – FCCMA ALCOY	20
BAIX CAMP	30	FCC – FCCMA COLMENAR VIEJO	20
BARAJAS	50	FCC – FCCMA CORNELLÀ	90
BARRIO DE LA LOMA	50	FCC – FCCMA JARDINES ALBACETE	20
BILBOKO SANEAMENDU	50	FCC – FCCMA R.B.U. - L.V. JAVEA	20
BIOCOMPOST DE ÀLAVA	50	FCC – FCCMA L.V. PAMPLONA	20
BOADILLA - SERVICIOS	50	FCC – FCCMA OLESA	20
BOADILLA - VERSIA	50	FCC – FCCMA RBU TUDELA	20
BOADILLA DEL MONTE	50	FCC – FCCMA S.U. DENIA	20
BOCAS DE RIEGO ZONA 4	50	FCC – FCCMA SAN JAVIER	20
BOMBEO VALMOJADO	20	FCC – FCCMA SAN SEBASTIÁN	20
BONMATÍ	10	FCC – FCCMA SEGRIÀ	20
C/ALPERNICHES	50	FCC – FOCONSA	50
CN III	45	FCC – HIJOS DE MORENO, S.A.	50
CAN BOSSA	20	FCC – HIMOSA	50
CANA PUTXA	20	FCC – PALAFRUGELL	20
CANDAS	20	FCC – PROMECO 2000, S.L.	50
CANGAS	50	FCC – SUFI MAJADAHONDA	50
CASTELLAR DEL VALLÈS	50	FCC – SUFI PESA	50
CENTRO DE GESTIÓN MADRID	50	FCC – SYF PLAYAS	40
CENTRO DE GESTIÓN ZARAGOZA	50	FCC – TEGNER	50
CHAPARRAL BAJO	20	FCC, S.A. LUMSA	50
CHAPARRAL BAJO FASE B	20	FCCMA – FCCSA VALENCIA	20
CIUTAT VELLA	50	FCCSA – GIRSA	80
COLEGIOS SANT QUIRZE	50	FCCSA – SECOPSA I	50
CONSERVACIÓN Y SISTEMAS	60	FUENLABRADA	50
CONTADORES BURGOS	100	FUENTES XÀTIVA	50
CUENCA	20	GALERÍAS CASTELLANA	50
CYCSA-EYSSA VIGO	50	GESTIÓN INSTALACIÓN III	34,99
DEIXALLERIA TARRAGONA	20	GIREF	20
DEPÓSITO CABECERA	80	GUADIANA	20
DEPURADORA HUESCA	80	HÉROES DE ESPAÑA	50



% PARTICIPACIÓN		% PARTICIPACIÓN	
INFRAESTRUCTURAS MÓSTOLES	50	PONIENTE ALMERIENSE	50
JARDINES PROTECCIÓN ESPECIAL	50	POSU – FCC VILLALBA	50
JARDINES SANTA COLOMA	50	POZUELO	20
JUNDIZ	51	PRISMA 2004-2005	50
LA MINA	20	PUERTO	50
LA SELVA	100	R.B.U. VILLA-REAL	47
LEA-ARTIBAI	60	R.S. PONIENTE ALMERIENSE	50
LEGIO VII	50	RADARES ZARAGOZA	50
L.J. SAN SEBASTIÁN	20	REDONDELA	10
L.V. SAN SEBASTIÁN	20	REPARACIÓN VÍAS PÚBLICAS MÓSTOLES	50
LOGROÑO LIMPIO	50	RESIDENCIA	50
LOS LLANOS	50	RESTAURACIÓN GARRAF	27,5
LVR MUSKIZ II	70	ruta de los pantanos	50
M-110	50	S.U. BILBAO	70
MADRID I	50	SABIÑÁNIGO	80
MADRID II	50	SALTO DEL NEGRO	50
MADRID III	50	SAN FERNANDO	20
MADRID PAVIMENTA MADRID	50	SANT QUIRZE	50
MANACOR	30	SANTA COLOMA DE GRAMANET	61
MANCOMUNIDAD ALTO MIJARES	50	SANTA CRUZ DE MUDELA	50
MANTENIMIENTO COLEGIOS BILBAO	70	SANTOMERA	60
MANTENIMIENTO COMISARIAS	100	SASIETA	75
MARTÍNEZ DE LA RIVA	50	SAV - FCC TRATAMIENTOS	35
MÉNDEZ ÁLVARO	50	SCC - FCC	10
MÉRIDA	10	SEGURIDAD VALDEBEBAS	20
METEOROLÓGICAS A-6	33	SELECTIVES	20
MOLINA	5	SERAGUA - FCC - VIGO	50
MONTCADA	50	SIMÓN HERNÁNDEZ	50
MORALEJA	50	SOLANA	35
MORELLA	50	TIRVA FCC - FCCMA RUBÍ	20
MUSKIZ	70	TABLADA	20
NAVALMORAL	50	TARAZONA	80
NIGRÁN	10	TOMELLOSO	50
NIJAR	20	TORREJÓN	25
NOROESTE	33	TORRIBERA	50
NOVELDA	5	TORRIBERA II	50
OCAÑA	75	TOVIVAL	50
ONDA EXPLOTACIÓN	33,33	TREMP	51
OPERACIÓN ACERAS 2004	50	TRIAGTGE I CLASSIFICACIÓ D'ENVASOS	60
OPERACIÓN ACERAS II FASE	50	TXINGUDI	75
OVER	20	VERTEDERO GARDELEGUI	70
PARQUE PARÍS DE LAS ROZAS	50	VERTRESA	10
PARQUES SINGULARES MÓSTOLES	50	VIGO RECICLAJE	70
PASEO DEL ÁLAMO	50	VINAROS	50
PAVIMENTO ZONA I	50	ZARAUZ	20
PAVIMENTOS	50	ZARZUELA	50
PAVIMENTOS PAMPLONA	50	ZONZAMAS FASE II	30
PEQUEÑAS OBRAS	50	ZURITA	50
PINETONS	50		
PISCINA CUBIERTA MANISES	65		
PISCINA CUBIERTA PAIPORTA	90		
PLA D'URGELL	60		
PLANTA BIOMETANIZACIÓN LAS DEHESAS	50		
PLANTA DE TRATAMIENTOS VALLADOLID	60		
POLÍGONO TORREHIERRO	50		



### ANEXO III. SOCIEDADES ASOCIADAS Y MULTIGRUPO

SOCIEDAD	VALOR EN LIBROS		% PARTICIPACIÓN	DIVIDENDOS PERCIBIDOS	CAPITAL	RESERVAS	RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS DEL EJERCICIO 2005	
	ACTIVO	PROVISIÓN					ORDINARIO	EXTRAORDINARIO
Clavegueram de Barcelona, S.A. Acer, 16. Barcelona -Saneamiento urbano-	811	—	22,50	107	3.606	3.114	682	290
Ecoparc del Besós, S.A. Rambla Cataluña, 91-93. Barcelona -Saneamiento urbano-	2.621	—	dta. 31,00 indt. 18,00	—	7.710	—	(167)	328
Ecoserveis Urbans de Figueres, S.L. Pg. Empordà Internacional, Calle A, parcela 50. Vilamalla (Girona) -Saneamiento urbano-	301	—	50,00	77	601	26	102	—
Empresa Mixta de Limpieza de la Villa de Torrox, S.A. Pz. de la Constitución, 1. Torrox (Málaga) -Saneamiento urbano-	300	—	50,00	86	600	180	153	—
Empresa Mixta de Medio Ambiente de Rincón de la Victoria, S.A. Pz. Al Andalus, 1. Rincón de la Victoria (Málaga) -Saneamiento urbano-	301	—	50,00	126	601	175	310	—
Gestión Integral de Residuos Sólidos, S.A. Santa Amalia, 2. Valencia -Saneamiento urbano-	4.733	—	49,00	753	781	1.514	2.041	(121)
Ingeniería Urbana, S.A. Saturno, 6. Alicante -Saneamiento urbano-	3.786	—	35,00	349	6.010	5.070	3.106	(4)
Pallars Jussà Neteja i Serveis, S.A. Pau Casals, 14. Tremp (Lleida) -Saneamiento urbano-	25	—	40,80	—	60	—	—	—
Proactiva Doña Juana E.S.P.S.A Calle 98 nº 9-03 of. 804 Ed. Torre Sancho Santa Fe de Bogotá (Colombia) -Saneamiento urbano-	284	—	dta. 23,75 indt. 27,30	—	2.250.000 (Pc)	1.032.414 (Pc)	2.509.849 (Pc)	(193.139) (Pc)
Proactiva Medio Ambiente, S.A. Paseo de la Castellana, 216. Madrid -Saneamiento urbano-	119.542	86.142	50,00	—	56.520	(7)	(880)	3.171
Realia Business, S.A. Paseo de la Castellana, 216. Madrid -Inmobiliaria-	110.007	—	dta. 44,25 indt. 4,92	29.945	66.570	369.176	127.609	45.807
Servicios Urbanos de Málaga, S.A. Ulises, 18. Madrid -Saneamiento urbano-	1.610	—	51,00	596	3.156	354	1.662	—
<b>Total</b>	<b>244.321</b>	<b>86.142</b>		<b>32.039</b>				

**Nota:**

- En el ejercicio la Sociedad ha procedido a efectuar las notificaciones exigidas, por el Art. 86 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, a las sociedades adquiridas en que se participa, directa o indirectamente, en más de un 10%.

#### ANEXO IV. "INFORME DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN DE FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A., PARA LA DISTRIBUCIÓN DE UN DIVIDENDO A CUENTA DEL EJERCICIO 2005"



De acuerdo con lo dispuesto en el Artículo 216 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, por el que se establece la obligación de los Administradores de la Sociedad de presentar un estado contable en el que se ponga de manifiesto que existe liquidez suficiente para la distribución de un dividendo a cuenta, se manifiesta:

1. Que el resultado neto de impuestos generado por FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. a 30 de septiembre de 2005, es de 121.700 miles de euros.
2. El *cash-flow* neto de impuestos generado por la Sociedad en los nueve primeros meses del ejercicio 2005 ha sido de 152.800 miles de euros.
3. Las disponibilidades líquidas de la Sociedad, a 30 de septiembre de 2005, ascendían a 1.286.200 miles de euros, lo que pone de manifiesto la existencia de fondos suficientes para la distribución del dividendo a cuenta.

Por ello y teniendo en cuenta que, a la fecha del presente informe, no ha habido variaciones significativas respecto a los datos expuestos, los administradores entienden que existe la suficiente liquidez para la distribución de un dividendo a cuenta del resultado del año 2005, hasta un importe total de 100.014.692 euros.

El número de acciones con derecho a dividendo a cuenta, será el resultante de deducir a los 130.567.483 títulos representativos del capital social, las acciones en autocartera, existentes en el momento del pago de tal dividendo.

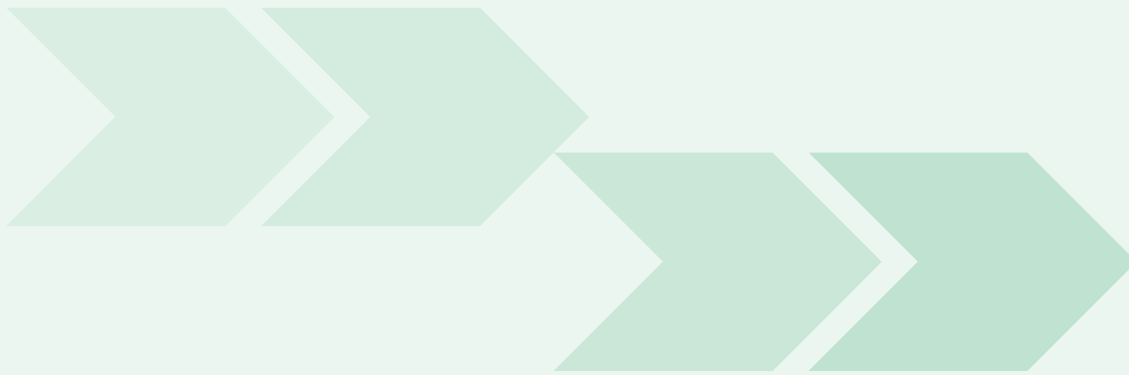
Por este motivo, se propone aprobar el siguiente dividendo a cuenta de los resultados del ejercicio 2005:

% bruto sobre cada acción con derecho a dividendo	76,6%
Dividendo a cuenta bruto por acción	0,766 euros

Sobre el dividendo bruto a cuenta acordado, se practicará, en su caso, la retención a cuenta del IRPF o del Impuesto de Sociedades que legalmente corresponda.

Madrid, a 21 de diciembre de 2005





# INFORME DE GESTIÓN

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.

Introducción	384
Adquisiciones de acciones propias	385
Actividades en materia de investigación y desarrollo	385
Acontecimientos importantes después de la fecha de cierre	386
Objetivos y políticas de gestión del riesgo financiero	386
Previsiones para el año 2006	387





## INTRODUCCIÓN

La sociedad se dedica esencialmente a la actividad de servicios en general que incluye principalmente la prestación de servicios de recolección y tratamiento de residuos sólidos, limpieza de vías públicas y de redes de alcantarillado, mantenimiento de zonas verdes y de edificios, depuración y distribución de aguas y otros servicios complementarios. También explota mediante el alquiler de oficinas y locales, el edificio singular de Torre Picasso cuya propiedad al 80% pertenece a la sociedad.

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la matriz del Grupo FCC que está formado por un amplio conjunto de compañías filiales que operan en actividades tales como, construcción, servicios de saneamiento urbano y del ciclo integral del agua, aparcamientos, mobiliario urbano, transporte de viajeros, inspección técnica de vehículos, asistencia a pasajeros y aeronaves en tierra, logística, cementera, inmobiliaria, etc., por lo que conviene remitir al lector a la información consolidada como mejor representación de los hechos económicos acontecidos.

La información económico financiera que contiene el presente informe de gestión se ha preparado de acuerdo con la normativa del Código de Comercio y de la Ley de Sociedades Anónimas.

Las cifras que se relacionan a continuación están expresadas en millones de euros.

### Evolución de la sociedad en el ejercicio

Principales magnitudes	2005	2004	Variación	
			Absoluta	%
Cifra de negocios	917,6	834,7	82,9	9,9
Beneficio bruto de explotación	160,7	153,6	7,1	4,6
% Margen bruto	17,5	18,4	(0,9)	(4,9)
Beneficio neto de explotación	106,5	84,3	22,2	26,3
% Margen neto	11,6	10,1	1,5	14,9
Dividendos percibidos de filiales	181,1	192,3	(11,2)	(5,8)
Resultado financiero	(16,0)	(22,8)	6,8	(29,8)
Beneficio antes de impuestos	267,5	220,1	47,4	21,5
Beneficio neto	237,5	196,6	40,9	20,8
Dividendo por acción a distribuir (euros)	1,532	1,36	0,172	12,6

El importe neto de la cifra de negocios ha aumentado a lo largo del ejercicio un 9,9%, hasta alcanzar la cifra de 917,6 millones de euros y el margen de explotación ha pasado a ser del 11,6% sobre la cifra de negocios, desde el 10,1% del año anterior.

Los dividendos percibidos de las filiales en las que participa la sociedad han ascendido a 181,1 millones de euros, manteniéndose en unos niveles similares a los del ejercicio anterior que fueron de 192,3 millones de euros.

En consecuencia, el buen comportamiento del beneficio de explotación juntamente con la ligera reducción del resultado financiero negativo y apoyado por los dividendos percibidos de las filiales ha permitido alcanzar un beneficio neto para el ejercicio 2005 de 237,5 millones de euros, con un crecimiento del 20,8% respecto al ejercicio 2004, que se aplicará a la remuneración vía dividendo de los accionistas de la sociedad.

## Dividendos

El Consejo de Administración propone la distribución de un dividendo complementario de 0,766 euros, 76,6% sobre el nominal de cada una de las acciones en circulación en el momento del pago, destinando el resto a reservas de libre disposición. Anteriormente, el 9 de enero de 2006 se procedió al pago de un dividendo a cuenta de 0,766 euros por acción según acuerdo del Consejo de Administración de fecha 21 de diciembre de 2005.

## ADQUISICIONES DE ACCIONES PROPIAS

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. al cierre del ejercicio poseía 434.322 acciones propias que representaban el 0,33% del capital social, valoradas en 9.422 miles de euros.

Por otra parte, la Compañía Auxiliar de Agencia y Mediación, S.A. poseía 316.098 acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que representaban un 0,24% de su capital, registradas por un valor contable de 1.107 miles de euros. Asimismo, Asesoría Financiera y de Gestión S.A. (Afigesa) poseía 343.922 acciones de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. que representaban un 0,26% de su capital social y registradas por un valor contable de 16.345 miles de euros. Dichas acciones, también tienen la consideración de acciones de la sociedad dominante, de acuerdo con el artículo 87 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas.

De acuerdo con el artículo 79 apartado 4º de la Ley de Sociedades Anónimas, se expone a continuación el movimiento habido en el número de acciones durante el ejercicio.

	FCC, S.A.	Afigesa	Cía. Auxiliar de Agencia y Mediación	Grucycsa	Grupo FCC
A 31 de diciembre de 2004	434.322		316.008	475	750.805
Compras o entradas		414.468	90		414.558
Ventas o salidas		(70.546)		(475)	(71.021)
A 31 de diciembre de 2005	434.322	343.922	316.098	—	1.094.342

## ACTIVIDADES EN MATERIA DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

El Grupo FCC está presente de forma activa en el mundo de la investigación, el desarrollo y la innovación tecnológica. Las iniciativas del Grupo en dicha materia se extienden hacia aquellos aspectos que tienen relación, directa o indirectamente con las actividades que éste lleva a cabo. En el ejercicio hay que destacar las actuaciones realizadas en cada una de las tres actividades estratégicas, Servicios, Construcción y Cementos, encaminadas a la protección medio ambiental que haga posible un crecimiento sostenible.

En el ámbito de los Servicios medioambientales, hay que destacar el proyecto de análisis del ciclo de vida del agua en procesos de tratamiento de residuos, cuyo objetivo básico es analizar el indicador ambiental "agua" en su más amplio sentido, dentro de los procesos de tratamiento, definiendo los impactos ambientales que sufre y evaluando las medidas correctoras necesarias. Ello permitirá implantar las operaciones y medidas complementarias que sean necesarias, proporcionando a su vez una herramienta de información y de decisión a todos los sectores implicados (empresas, administraciones y movimientos ciudadanos interesados en la problemática ambiental). Este proyecto ha sido aceptado muy favorablemente por la Dirección General de Política Tecnológica del Ministerio de Educación y Ciencia.

Sobre la eliminación de residuos hay que destacar los estudios sobre un sistema de compostaje aeróbico cerrado, ideado para procesar residuos orgánicos de pequeño y mediano tamaño, así como la preparación de un combustible sustitutivo de los tradicionales (gas, coque, etc), con los rechazos de las plantas de tratamiento de residuos orgánicos.

En la actividad de Agua, se ha trabajado principalmente en proyectos de aguas industriales (reutilización de aguas residuales industriales con vertido cero, diseño de reactores anaeróbicos, diseño de un sistema de oxidación avanzada para aguas residuales industriales de difícil biodegradabilidad, etc.).

En el área de Versia, destaca el sector de Mobiliario Urbano que está desarrollando dos proyectos de innovación tecnológica, el primero de ellos corresponde al desarrollo de un vehículo ligero urbano, denominado EPISOL, con propulsión eléctrica híbrida y dos versiones de motorización; en una primera fase un motor térmico y en una fase más avanzada un motor eléctrico de pila de combustible y energía solar. En este desarrollo la filial Cemusa ha llegado a un acuerdo de colaboración con el Instituto Universitario de Investigación del Automóvil (INSIA), perteneciente a la Universidad Politécnica de Madrid y con el Instituto de Automovilística Industrial, (IAI) perteneciente al Centro Superior de Investigaciones Científicas. El segundo proyecto tiene como objetivo la evolución de marquesinas de paradas de autobús, presentadas en la exposición de Dallas (EE.UU.).

En la actividad de Construcción hay que señalar que FCC Construcción S.A. es miembro del Consejo de Dirección de la Plataforma Tecnológica Europea de Construcción, iniciativa que reúne a más de 600 organizaciones (industrias, universidades, centros de investigación, etc.) que tiene

como objetivo definir la agenda estratégica de investigación del sector y trata de desarrollar macroproyectos con financiación pública y privada. Asimismo, FCC Construcción, S.A. dirige la Plataforma Tecnológica Española de la Construcción, iniciativa que reúne a más de 140 organizaciones con similar tipología y fines que la Plataforma Tecnológica Europea citada en el apartado anterior.

En lo referente a los proyectos que se han desarrollado a lo largo del ejercicio 2005, cabe destacar los siguientes: Tunconstruct, destinado a la optimización de la construcción subterránea; Manubuild, destinado a la industrialización de la construcción; Arfrisol, destinado a la arquitectura bioclimática y frío solar; Hatcons, destinado a la utilización de materiales con elevadas prestaciones; y Fibras, destinado a la utilización de hormigón reforzado con fibras de acero.

Y finalmente, en cuanto a la actividad Cementera hay que indicar que las labores de investigación y desarrollo sobre nuevos productos y aplicaciones del cemento, se llevan a cabo, fundamentalmente, en los laboratorios que la sociedad tiene en la fábrica de Olazagutía (Navarra). A lo largo de 2005 se han realizado trabajos en diferentes ámbitos: evaluación de materias primas, estudios de combustibles alternativos en colaboración con universidades en el marco de programas de fomento de la investigación técnica (Profit), participación en comités de normalización, desarrollo de trabajos de investigación conjuntamente con clientes para mejora de productos y nuevas aplicaciones, etc. Asimismo, Cementos Portland Valderrivas, S.A. participa activamente en los trabajos destinados a la investigación que tienen lugar en el Instituto Español del Cemento y sus Aplicaciones (IECA).

## ACONTECIMIENTOS IMPORTANTES DESPUÉS DE LA FECHA DE CIERRE

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. sociedad matriz del Grupo FCC, participa directa o indirectamente en las operaciones que se indican a continuación.

- Adquisición de Abfall Services AG (ASA) por 278 millones de euros.

El 17 de noviembre de 2005 el Grupo FCC firmó un contrato con el grupo EDF, para adquirir Abfall Service AG, compañía líder en la gestión de residuos en el centro y este de Europa, con operaciones en Austria, República Checa, Eslovaquia, Hungría, Rumanía y Polonia. Con fecha 8 de marzo de 2006 se ha formalizado el contrato definitivo de compra.

- "Preferred bidder" para el contrato de mobiliario urbano de Nueva York.

A lo largo del ejercicio 2006 está previsto cerrar el contrato con el Departamento de Transporte de la ciudad de Nueva York que seleccionó el 21 de Setiembre de 2005 a Cemusa, filial de publicidad exterior del Grupo FCC, como la compañía que proveerá y mantendrá alrededor de 3.300 nuevas paradas de autobús, 330 carteles de noticias y unos 20 aseos públicos automáticos por un período de 20 años.

- Cementos Portland Valderrivas, S.A. lanza una Oferta Pública de Adquisición de acciones sobre su participada Cementos Lemona.

Cementos Portland Valderrivas que ya poseía el 30,72% de la compañía Cementos Lemona, lanzó el 2 de diciembre de 2005 una oferta de compra por la totalidad de las acciones de esta última a un precio de 32 euros por título. El importe total de la operación, cuyo plazo de aceptación finalizó el 20 de febrero de 2006, ha ascendido a 234,2 millones de euros, abonados íntegramente en efectivo y financiados mediante deuda.

De acuerdo con los datos de la entidad agente de la citada OPA han acudido a la misma un total de acciones representativas del 65,3% del capital, lo que sumado al 30,7% de participación que ya ostentaba Cementos Portland Valderrivas con anterioridad, se alcanza una participación del 96,06% en Cementos Lemona, por lo que han acudido a la misma todos los accionistas significativos y el 88% de los accionistas minoritarios.

- FCC Construcción toma el control de Autopista Central Gallega.

Con fecha 13 de enero de 2006 se perfeccionó la adquisición, por parte de FCC Construcción, S.A., del 10% de las acciones que poseía Iniciativas de Infraestructuras y Servicios, S.A. en la Autopista Central Gallega Concesionaria Española, S.A. Unipersonal por importe de 13.500 miles de euros, pasando a controlar el Grupo FCC un 54,64% de dicha sociedad.

## OBJETIVOS Y POLÍTICAS DE GESTIÓN DEL RIESGO FINANCIERO

La gestión del riesgo financiero tiene por objeto minimizar el impacto en la sociedad, así como en el Grupo de las fluctuaciones de los tipos de cambio y tipos de interés, así como, procurar que el riesgo de solvencia y de liquidez se mantenga dentro de unos límites razonables.

El posicionamiento que en la actualidad tiene la sociedad y el Grupo FCC en los mercados internacionales hace que el concepto de riesgo de cambio, en el contexto global del Grupo tenga una incidencia moderada. No obstante, y con independencia de la materialidad del mismo, la política del Grupo es reducir, dentro de lo posible, el efecto negativo que dicho riesgo podría producir en sus estados financieros, tanto por movimientos transaccionales como puramente patrimoniales. En la práctica el efecto de los primeros queda mitigado, siempre que los volúmenes de las

operaciones así lo aconsejen, con la contratación en el mercado de instrumentos apropiados de cobertura. En lo que se refiere al efecto en los segundos, es decir, a operaciones de balance, la política de la sociedad, cuando la situación lo aconseje y siempre que los mercados financieros ofrezcan liquidez, instrumentos y plazos, es tratar de obtener la cobertura a través de la contratación de operaciones de financiación en la misma divisa en que se denomine el activo.

Dada la naturaleza de nuestras actividades en la que la gestión de circulante juega un papel esencial, es práctica generalizada de la sociedad y del Grupo determinar como referencia de su deuda financiera, aquel índice que recoja con mayor fidelidad la evolución de la inflación. Es por ello que la política del Grupo consiste en intentar que tanto los activos financieros circulantes, que proporcionan en gran medida una cobertura natural a nuestros pasivos financieros circulantes, como la deuda del Grupo, quede referenciada a tipos de interés flotante. Como excepción a esta política general, en el caso de operaciones con un horizonte a largo plazo el Grupo cierra operaciones de cobertura de tipos de interés siempre que existan mercados y siempre que la estructura financiera del proyecto así lo requiera.

El objetivo actual del Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo es conjugar el desarrollo de las áreas estratégicas con el derivado de operaciones corporativas. Esta política de crecimiento corporativo se va a centrar exclusivamente en adquisiciones dentro de las áreas estratégicas. Este crecimiento, tanto en ventas como en resultados, se quiere conseguir sin sobrepasar en el Grupo un apalancamiento del 50% y manteniendo un ratio de deuda/Beneficio bruto de explotación (Ebitda) por debajo de 2,5 veces, con lo que se mantendría la solvencia financiera del Grupo.

Considerando la situación estable en la actualidad del mercado financiero y el reducido porcentaje de endeudamiento respecto al beneficio bruto de explotación (Ebitda), que tiene Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y su Grupo de empresas a 31 de diciembre de 2005 que supone un 41%, previsiblemente todas las operaciones crediticias podrán ser renovadas y, en caso de ser necesario, ampliadas, con lo cuál a medio plazo no hay indicios de que el Grupo pueda tener problemas de liquidez.

## PREVISIONES PARA EL AÑO 2006

A continuación se exponen las perspectivas sobre la evolución para el ejercicio 2006 de las diferentes áreas de actividad que componen el Grupo FCC, las cuales se prevé que se traducirán en un crecimiento de la cifra de negocios y resultados del Grupo.

Previamente, cabe destacar que la cartera de obras adjudicadas pendientes de ejecutar y de los servicios pendientes de prestar al cierre del ejercicio 2005 ascendía a 20.496,8 millones de euros, equivalentes aproximadamente a tres años de producción anual.

Para el área de **Servicios medioambientales**, en el sector de medio ambiente se consolida la significativa cuota de mercado alcanzada, y su crecimiento estará ligado a las ampliaciones y en su caso renovaciones de contratos, así como a la puesta en marcha de plantas de tratamiento en fase de construcción.

En el ámbito **Internacional**, la estrategia de crecimiento se basa, por un lado, en el mantenimiento y ampliación de la actividad en los mercados de los países en los que se está presente, y por otro, en la expansión en nuevas zonas geográficas. Este interés por la expansión, se ha materializado en la adquisición de Abfall Services AG (Grupo ASA), importante Grupo de empresas, especializado en servicios integrales de gestión y tratamiento de residuos, que está sólidamente establecido en numerosos países del centro y este de Europa, y tiene serias expectativas de crecimiento en otros países de la Zona.

En el sector de **Residuos Industriales**, está previsto materializar la adquisición de la participación restante en el Grupo Marepa, lo que, unido al crecimiento producido como consecuencia de las inversiones realizadas en el ejercicio anterior y de la entrada a pleno rendimiento de algunas de las nuevas instalaciones ya construidas, hace que se espere un aumento significativo de la cifra de negocios.

En el sector de **Gestión del Agua**, se mantiene la estrategia de diversificación, que hace, que a pesar de la fuerte concentración alcanzada en el mercado, el crecimiento siga siendo importante. Así, al impulso recibido como consecuencia de las adquisiciones de empresas efectuadas en el ejercicio anterior, hay que unir las recientes e importantes contrataciones obtenidas en diferentes municipios españoles, las renovaciones de importantes contratos, la contratación de servicios en comunidades de regantes, la implantación y gestión de estaciones desaladoras, así como el crecimiento en el ámbito internacional, donde sobresalen las recientes contrataciones en Italia y Argelia.

Al iniciar el año 2006 la cartera de servicios pendientes de iniciar era de 15.000 millones de euros, equivalente a más de siete años de producción anual.

El área de **Versia** prevé para el año 2006 un crecimiento que se sustentará principalmente en los diferentes sectores que la componen, tales como, logística, donde se consolidará la gestión del Grupo Logístico Santos, adquirido el ejercicio anterior y que posiciona a dicha actividad como uno de los mayores operadores logísticos españoles.

En **Mobiliario Urbano**, se prevé crecer en el área internacional, donde a la maduración de los contratos existentes en Brasil, Italia y EE.UU. se añade la puesta en marcha del contrato de Boston así como el concurso recientemente ganado para la instalación y explotación publicitaria del mobiliario urbano de la ciudad de Nueva York durante 20 años y que consistirá en la colocación, mantenimiento y explotación publicitaria de 3.300 marquesinas de paradas de autobús, 330 kioscos de prensa y otros elementos de mobiliario urbano, con lo que se consolidará en el mercado de EE.UU. El contrato de Nueva York se encuentra actualmente en negociación con el DOT (Departamento de Transportes de la ciudad de Nueva York).

**Aparcamientos** destaca por la ampliación de los contratos que aumentan el número de plazas a gestionar, en particular el correspondiente a la Zona V de aparcamiento regulado en superficie de Madrid, por un período de 11 años (prorrogable a 25) de 26.750 plazas.

En **Transportes**, hay que apuntar que en el ejercicio 2006 se comenzará a prestar en Benalmádena un nuevo servicio urbano de transporte de viajeros por carretera y en lo que se refiere al transporte ferroviario se operará el tranvía de Parla a similitud de las líneas Trambaix y Trambesós que ya se están operando en Barcelona.

Respecto al sector **Handling**, hay que indicar que en el ámbito nacional, AENA inició el proceso de convocatoria de concursos públicos para la renovación de la totalidad de las licencias de todos los aeropuertos, siendo el objetivo del Grupo mantener como mínimo la cuota de mercado.

El sector de la **Construcción** para el año 2006 presenta buenas perspectivas en el mercado nacional, en línea con el ejercicio anterior, dada la cartera de obras existente que al final del año 2005 alcanzaba la cifra de 5.155 millones de euros, lo que significa un período de cobertura sobre la cifra de negocios de 18,5 meses. Respecto al mercado internacional, se prevé un crecimiento localizado, de una parte en América Central y del Norte, a través de inversiones ya realizadas y en curso, y de otra, en Europa Central y del Este.

La evolución del área de **Cemento** vendrá determinada por el desarrollo del sector de la construcción y de los planes de infraestructuras. En España, las estimaciones indican una desaceleración en el consumo de cemento y hormigón, que seguirá su tendencia creciente, pero en unos índices inferiores a los del ejercicio anterior. El resultado de la OPA de Cementos Portland Valderrivas sobre Lemona, supondrá incorporar la cifra de negocio en el Grupo Portland Valderrivas, al pasar de la consolidación actual por puesta en equivalencia a la consolidación por integración global del 100% de Cementos Lemona y de CDN USA, además de consolidar el 11,24% adicional del beneficio que Lemona tiene de Cementos Alfa, S.A. y en la que Cementos Portland Valderrivas participa actualmente en un 80,15%.

En cuanto a la actividad cementera en EE.UU., las perspectivas vienen marcadas por un incremento en la demanda, acompañado por un alza en los precios en las zonas de influencia tanto de CDN (Maine) como de Giant (Carolina del Norte y del Sur y Virginia). En 2006 la planta de Giant en Harleyville, recientemente modernizada e incrementada su capacidad, se encontrará a plena producción y se iniciará la ejecución del proyecto de transformación del proceso de fabricación húmedo a seco de la planta de Giant en Keystone, que finalizará a mediados de 2008 y llevará consigo una reducción de costes de producción y una ampliación de la capacidad de fabricación.

Sobre la actividad **Inmobiliaria** hay que indicar que Realia, tiene previsto un incremento de las ventas, basándose fundamentalmente en la fortaleza de la actividad de promoción inmobiliaria, que llevará a una importante cifra de entrega de productos inmobiliarios. A su vez, se va incrementar la rotación de inmuebles en arrendamiento y aumentar la superficie en alquiler, que también se espera que aporten al cerrar el ejercicio una mejora de las ventas.

Se continuará con las inversiones en curso de los centros comerciales de Guadalajara, Leganés, Murcia y Santiago de Compostela.

Las estrategias del negocio en el mercado nacional se centrarán en políticas de adquisición de suelo que necesite gestión urbanística y que permita incorporar valor añadido, comienzo de actividades de promoción en nuevos mercados (Valladolid, Zaragoza...), materializar oportunidades de adquisición de inmuebles de oficinas, por ubicación y rentabilidad, desarrollar los proyectos de centros comerciales que actualmente se autopromueven y posibilitar el crecimiento mediante el cierre de alguna operación de adquisición corporativa.

Respecto al mercado internacional, tras la adquisición de suelos en Portugal y Polonia, se iniciarán las ejecuciones de las promociones, así como su comercialización y dentro del segmento patrimonialista, se pretende adquirir un relevante paquete de inmuebles dentro de la Unión Europea, que facilite el crecimiento de Realia y aporte un importante valor añadido.





# INFORME DE AUDITORÍA

FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.



## INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de  
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2005, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2005, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2005. Con fecha 8 de abril de 2005 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 2004, en el que expresamos una opinión favorable.
3. Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. es la sociedad dominante de un grupo de sociedades que presenta cuentas anuales consolidadas de forma separada de las cuentas anuales adjuntas. Con esta misma fecha emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2005 de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. y Sociedades Dependientes preparadas aplicando las normas internacionales de información financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), que presentan un patrimonio neto consolidado atribuible y unos activos y resultados consolidados atribuibles de 2.232, 8.939 y 421 millones de euros, respectivamente, en el que expresamos una opinión favorable.
4. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2005 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Fomento de Construcciones y Contratas, S.A. al 31 de diciembre de 2005 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2005 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2005. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE, S.L.  
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

Javier Parada Pardo  
12 de abril de 2006



## PERSONAL DIRECTIVO

**FOMENTO DE CONSTRUCCIONES  
Y CONTRATAS, S.A.**



Consejero Delegado

Rafael Montes Sánchez

## Medio Ambiente y Agua

Presidente de FCC Medio Ambiente, S.A.	José Luis de la Torre Sánchez
<b>MEDIO AMBIENTE</b>	
Zona I	Jordi Payet Pérez
Aragón	Manuel Liébana Andrés
Barcelona Capital	Pablo Martín Zamora
Barcelona Exterior	Martín Juanola Carceles
Lleida-Tarragona	Jesús Padulles Caba
Levante I	Salvador Otero Caballero
Rioja-Soria	Pedro Moreno Gómez
Municipal de Serveis, S.A.	Ramón Marimón Marimón
Seinsa	Francisco Campas Delmans
Tirssa	Juan Almirall Sagué
Tirmesa	Ángel Fernández Omar
Zona II	Juan Hernández Rodríguez
Andalucía I	Blas Campos Gabucio
Andalucía II	Manuel Calderón Capilla
Canarias	Miguel Ángel Castanedo Samper
Castilla y León	César Trueba Diego
Galicia	Guillermo de Cal Alonso
Guipúzcoa-Navarra	Ignacio Eguiguren Tellechea
Levante II	Francisco Javier del Olmo Gala
Murcia-Almería	José Alcolea Heras
Vizcaya	Carlos Martínez Osset
Zona III	Agustín García Gila
Centro	José María Moreno Arauz
Madrid	Jesús Medina Peralta
Norte	Ernesto Barrio Vega
<b>RESIDUOS INDUSTRIALES</b>	
Director General	Carlos Aurelio Blasco Lázaro
Director de Actividad	Íñigo Sáenz Pérez
Cataluña	Felip Serrahima Viladevall
Aragón	Julián Imaz Escorihuela
Centro-Levante	Javier Fuentes Martín
Norte	José María Diego Gardeazabal
Sur	Manuel Cuerva Sánchez
Desarrollo	Jorge Sánchez Almaraz
Administración y Finanzas	Domingo Bauzá Mari
Directora Técnica	María Jesús Kaifer Brasero
Estudios	Antonio Sánchez-Trasancos Álvarez

GESTIÓN DEL AGUA	
Director General	Fernando Moreno García
Subdirección General Desarrollo e Internacional	Miguel Jurado Fernández
Zona Europa	Roberto Pérez Muñoz
Portugal y Extremadura	Francisco Jiménez Medina
Aguas Industriales	Luis de Lope Alonso
SPA	Javier Santiago Pacheco
Zona Centro	Félix Parra Mediavilla
Murcia	Manuel Calatayud Ruiz
Castilla-La Mancha	Matías Loarces Úbeda
Canarias	Andrés Naranjo Marquina
Centro	Higinio Martínez Marín
Zona Norte	Santiago Lafuente Pérez-Lucas José Luis García Ibáñez (Adjunto)
Castilla y León	Juan Carlos Rey Fraile
Asturias	Francisco Delgado Guerra
Norte	Fernando de la Torre Fernández
Zona Sur	Leandro Melgar Chacón Alberto Gutiérrez Montoliu (Adjunto) Benito Pérez Santos (Adjunto)
Andalucía Norte	Nicolás Martínez Bautista
Andalucía Sur	José Luis Leal Morán
Zona Este	Jordi Hernández Blanch
Cataluña	Juan Luís Castillo Castilla
Comunidad Valenciana	Javier Vegas López-Manzanares
Balears	Ferrán Bosch Mabilón
Dirección Técnica	Pedro Rodríguez Medina
Contratación	Antonio Vassal'lo Reina
Comercial	Cecilio Sánchez Martín
Estudios	Alejandro Benedet Augusto
Administración y Finanzas	Isidoro Marbán Fernández
Control de Gestión	Manuel Castañedo Rodríguez
Marketing	Juan Pablo Merino Guerra
Desarrollo Informático	Francisco José Martín-Moreno Carnero
<b>INTERNACIONAL</b>	Tomás Núñez Vega
Austria-Centro Europa (ASA)	Rudolf Platzer
Inglaterra	Tony Adamson
Egipto	Manuel Ramírez Ledesma
Portugal	Eduardo Segura Delgado
<b>PROACTIVA MEDIO AMBIENTE, S.A.</b>	
Presidente	Olivier Orsini
Subdirector General	Ramón Rebuelta Melgarejo
Zona Norte	Roberto Gómez-Morodo Suárez
Zona Centro	Michel Fourré
Zona Brasil	Marlik Bentabet
Zona Sur	Faustino Elías Morales
Asesoría Jurídica	Ignacio Montes Pérez del Real
Administración y Finanzas	Marcos García García
<b>Servicios Centrales</b>	Agustín García Gila
Maquinaria	Alfonso García García
Aprovisionamiento	Pedro Gaviña Martínez
Estudios	Antonio Pousa Blasco
Gestión de Calidad y Medio Ambiente	José María López Pérez
Tratamiento de Residuos	Sylvain Cortés
Coordinación y Desarrollo	Catherine Milhau
<b>Administración y Finanzas</b>	Alberto Alcañiz Horta



## Versia

Presidente de FCC Versia, S.A.	José Luis de la Torre Sánchez
Director General	Carlos Barón Thaidigsmann
Zona I	Vicente Beneyto Perlés
Estacionamientos y Servicios	José María Paz Sánchez
Inspección Técnica de Vehículos (ITV)	Ignacio Santamaría Goiri
Conservación y Sistemas	Ángel Luis Pérez Buitrago
Sistemas y Vehículos de Alta Tecnología (SVAT)	Ignacio Cabanzón Alber
Zona II	Luis Marceñido Ferrón
Handling-Flightcare, S.L.	Ignacio Garrido Santamaría
Corporación Europea de Mobiliario Urbano (CEMUSA)	Eric Marotel Guillot
Zona Logística	Gonzalo Sanz Fernández
FCC Logística, S.A.	Miguel Ángel Gómez Ibañez
Zona Transportes	Joaquín Martínez-Vilanova Martínez
Corporación Española de Transporte, S.A.	José María Pérez Lozano
Detren, S.L.	Joaquín Martínez Vilanova
Administración y Finanzas	Juan Carlos Andradras Oveja



## Construcción

Presidente de FCC Construcción, S.A.	José Mayor Oreja
Director General de FCC Construcción, S.A.	Francisco José García Martín
Subdirectores Generales	
Área I: Zonas I, V, VII y Prefabricados Delta, S. A.	Santiago Ruiz González
Área II: Zonas II, VIII, IX y Europa	Alejandro Tuya García
Área III: Zonas III y VI	Jorge Piera Coll
Área IV: Zona IV, Portugal y América	José Ordóñez Sáinz
Estudios y Contratación	Francisco Varona López
Servicio de Estudios	Valentín García Domínguez
Desarrollo y Gestión	Jaime Redondo Vergé Antonio Moreno-Aurioles Serra (Adjunto)
Administración y Finanzas	José Ramón Ruiz Carrero
Relaciones Institucionales	Julio Senador-Gómez Odériz
<b>SERVICIOS TÉCNICOS DE CONSTRUCCIÓN</b>	
Director General	José Enrique Bofill de la Cierva
Director Técnico	José Luis Álvarez Poyatos
Calidad y Formación	Enrique Carrasco Ruiz de la Fuente
Sistemas Especiales	Luis Viñuela Rueda
Maquinaria	Juan Antonio Muro Murillo

CONSTRUCCIÓN NACIONAL	
Zona I	José María Torroja Ribera Francisco Campos García (Subdirector)
Andalucía Occidental Edificación	Jesús Amores Martín
Andalucía Occidental Obra Civil	Jaime Freyre de Andrade Calonge
Andalucía Oriental Edificación	Andrés García Sáiz Luciano Hidalgo Salas (Subdirector)
Andalucía Oriental Obra Civil	José Antonio Madrazo Salas
Director Técnico	José Luis García Orad-Carles
Zona II	Emilio Giraldo Olmedo
Madrid Edificación I	Alfonso García Muñoz
Madrid Edificación II	Francisco Mérida Hermoso
Madrid Edificación III	Francisco Javier Córdoba Donado
Madrid Edificación IV	Carlos García León
Director Técnico	Fernando Arrechea Veramendi
Zona III	Santiago Sardá Argilagós
Cataluña Edificación I	Antonio Torrens Potau Rafael Cañas Clemente (Subdirector)
Cataluña Edificación II	Juan Antonio Rodríguez Callao
Directora Técnica	María Teresa de Ugarte Peiró
Zona IV	Juan Madrigal Martínez-Pereda
Las Palmas	Enrique Hernández Martín
Tenerife	Pablo López Marzo
Zona V	Teodoro Velázquez Rodríguez
Valencia Edificación	Leopoldo Marzal Sorolla
Valencia Obra Civil	Rafael Catalá Reig
Baleares	Mateo Estrany Pieras
Murcia	Juan Antonio López Cánovas
Zona VI	Francisco Vallejo Gómez
Cataluña Obra Civil I	Josep Torrens Fonts
Cataluña Obra Civil II	Francisco Diéguez Lorenzo
Director Técnico	Javier Ainchil Lavín
Zona VII	Antonio Pérez Gil
Castilla-La Mancha y Extremadura	Aurelio Callejo Rodríguez
Madrid Obra Civil	César Carretero Ramos Angel Serrano Manchado (Subdirector)
Aragón, Navarra y Rioja	Roberto Monteagudo Fernández José Manuel Ojanguren Gamba (Subdirector)
Zona VIII	Francisco Javier Lázaro Estarta
Castilla y León Edificación	Florentino Rodríguez Palazuelos
Castilla y León Obra Civil	José Manuel San Miguel Muñoz
Galicia	Juan Sanmartín Ferreiro
Norte	Javier Hidalgo González
País Vasco	Norberto Ortega Lázaro
Director Técnico	Mariano Martín Serrano
Zona IX	Avelino Acero Díaz
Transportes	Alejandro Cisneros Müller Ricardo Gil Edo (Subdirector)
Director Técnico Zonas IV, V, VII y IX	Jesús Mateos Hernández-Briz
CONSTRUCCIÓN INTERNACIONAL	
Zona Portugal y América	Eugenio del Barrio Gómez
América Central	Julio Casla García
Zona Europa	Alcibiades López Cerón

## CONSTRUCCIÓN ESPECIALIZADA Y EMPRESAS PARTICIPADAS

Director General	José Ordóñez Sáinz
Construcción Especializada	José Miguel Janices Pérez
Ibérica de Servicios y Obras, S.A.	Fernando Rodríguez Madinabeitia
Auxiliar de Pipelines, S.A.(APL)	Eduardo Yges Peña
Mantenimiento de Infraestructuras, S.A. (Matinsa)	Fernando Martín Barrios Ignacio Sánchez Salinero (Subdirector)
Pinturas Jaque, S.L	Fernando Martín Barrios
Empresas Participadas	Ramón Fontcuberta García
Proyectos y Servicios, S.A. (Proser)	José Miguel Colio Sola
Megaplas, S.A. y Megaplas Italia, S.p.A.	José Antonio Martínez Jiménez
Reparalia	Jaime Asúa Arrizabalaga
<b>Empresas Industriales</b>	
Espelsa	Dámaso Bueno Crespo
Internacional Tecair, S.A. y Eurman, S.A	Daniel Candil Menes
Director Técnico	Miguel Ángel Lobato Kropnick

## CONCESIONES

Concesiones España	Jesús E. Duque Fernández del Rivero
Concesiones Internacional	Javier Villalobos Giménez



## Cemento

Presidente de Cementos Pórtland Valderrivas, S.A. y Consejero Delegado	Rafael Martínez-Ynzenga y Cánovas del Castillo
Secretario General	Vicente Ynzenga Martínez-Dabán
Directores Generales	
Adjunto al Consejero Delegado	José Manuel Revuelta Lapique
Administración y Finanzas	Jaime Úrculo Bareño
Comercial	Ángel Luis Heras Aguado
Corporativo	Manuel Melgar Oliver
Filiales y Participadas	Federico Bernabeu Morón
Técnico	Pablo Espeso Martínez



## Inmobiliaria

Presidente de Realia Bussines, S.A.	Ignacio Bayón Marín
Director General	Íñigo Aldaz Barrera
Director General Adjunto	Antonio Moyano Paredes
Director General Adjunto y de Promociones	Pedro Javier Roderá Zazo
Directores de Área:	
Patrimonio	Agustín González Sánchez
Planificación	Jaime Llorens Coello
Administración y Finanzas	Juan Antonio Franco Díez
Secretario del Consejo de Administración	Daniel Ángel Rodríguez Olay



## Administración y Finanzas

Director General de Administración y Finanzas	José E. Trueba Gutiérrez
Administración. Director General	José Luis Vasco Hernando
Director General Adjunto	Carlos Pujol Lienas
Coordinación Administrativa	Alberto Farré Ramos
Fiscal	Miguel Mata Rodríguez
Organización Administrativa y Presupuestos	José M <sup>o</sup> Alamañac Gil
Finanzas. Director Financiero	Manuel Somoza Serrano Esther Alcocer Koplowitz (Adjunta) Alicia Alcocer Koplowitz (Adjunta)
Bolsa y Relaciones con Inversores	Íñigo Morenés Mariategui
Financiaciones	José Manuel Carrasco Delgado
Afigesa	Luis Mora Callejas
Asiris, S.A.	Miguel Angel Jabal Madrid

## Secretaría General

Secretario General	Felipe B. García Pérez
Director General de Asesoría Jurídica	José María Verdú Ramos
Asesoría Jurídica de Madrid	Javier Gil-Casares Armada
Asesoría Jurídica de Barcelona	Esteban Correa Arlés
Responsabilidad Corporativa	Javier López-Galiacho Perona
Desarrollo de Tecnologías de la Información	Fernando Sáez Manero
Sistemas Informáticos y Comunicaciones	José Luis Tortajada Pastor
Seguridad Informática y Gestión de Riesgo	Gianluca D'Antonio
Comunicación	Francisco Javier Hernández Fernández
Imagen Corporativa	Antonio de Lorenzo Vázquez

## Recursos Humanos

Director General	Antonio Pérez Colmenero Francisco Santos Martín (Director Adjunto)
------------------	---

## Auditoría Interna

Director	Antonio Gómez Ciria José María Martínez Basanta (Subdirector) Miguel Hernanz Sanjuán (Subdirector)
----------	--

## Desarrollo Corporativo

Director General	Raúl Vázquez Pérez
------------------	--------------------

### Relaciones con inversores

ir@fcc.es  
Tel.: +34 91 359 32 63  
Fax: +34 91 350 71 54

### Otras comunicaciones

fcc@fcc.es  
Tel.: +34 91 359 54 00  
Fax: +34 91 345 49 23



Editado por:

Fomento de Construcciones y Contratas, S.A.  
[www.fcc.es](http://www.fcc.es)

Diseño, maquetación y producción:  
Gabinete Técnico Echeverría  
91 300 15 99 ([gte@gt-echeverria.es](mailto:gte@gt-echeverria.es))

Depósito legal: